

حلم المواطن بتملك السكن  
بين الوزارة وتجار العقار

سوق العمل يحتاج  
للمزيد من العمل

المهندس محمد النقادي:  
الدولة تعمل على تحقيق  
تنمية شاملة ومستدامة  
لقطاع الإسكان

مجلس الشورى في ذكرى البيعة:  
**ثمان سنوات من العطاء التنموي وفق  
تخطيط اتسم بالتوازن والشمولية**



# تؤجّلي



تصل نسبة الشفاء من سرطان الثدي إلى ٩٥٪ إذا اكتشف مبكراً



الجمعية السعودية الخيرية  
لمكافحة السرطان

أنتم أملی  
بعد الله

يقدم مركز عبداللطيف للكشف المبكر بالرياض  
 التابع للجمعية الخدمات التالية:

- الفحص بأشعة الماموجرام.
- الفحص بالموجات فوق الصوتية.
- الكشف السريري.
- التحقيف الصحي وشرح طريقة الفحص الذاتي.

للجز : 01 2935942 - 01 2935945

للtribution الشهري بقيمة ٢٠ ريالاً للجمعية أرسل (١) إلى الرقم ٥٠٧٠ وللكشف المبكر أرسل (٢)

## (السلوك) تسابق الزمن نحو التطوير ضمن منظومة الإعلامية للمجلس

في إطار النقلة النوعية لمجلس الشورى، بتوسيع المشاركة الوطنية في صنع القرار، إلى جانب منظومة التطوير التي يشهدها المجلس سواء على مستوى العمل في الجلسات أو في اللجان، أو في الجانب الإعلامي، سعينا نحن في (الشورى) المجلة لمواكبة هذه النقلة والتطوير، بما يسهم في تعزيز دور المجلة كأداة من أدوات التعريف بالمجلس ومنجزاته، وترسيخ ثقافة الرأي والرأي الآخر، وبناء جسور من الحوار الدائم مع أفراد المجتمع.

وبما أن جوانب التطوير متلاحقة لأي وسيلة إعلامية، فقد ارتأينا تطوير المحتوى أولًا بتوسيع دائرة الاهتمام بأعمال المجلس وقراراته، واستحداث أبواب جديدة ذات علاقة بالعمل الشوري، استشارات قانونية، شورى الشباب، قرار وأصداء،

وسيتبع ذلك في فترة لاحقة - ليست بعيدة بمشيئة الله - تطوير على المستوى الفني لما يمثله من أهمية كبيرة كعنصر جذب وتسويق للقراء وبما يتلاءم مع شخصية هذا الإصدار المتخصص الرصين، وأضعين في الاعتبار استثمار المجلة في بناء شراكات دائمة ومتواصلة مع المواطن الذي يستهدفه مجلس الشورى - في المقام الأول - في قراراته ومنجزاته، فمن المواطن يتعرف المجلس على همومه واحتياجاته، ويصبح قراراته بما يحقق آماله وتطلعاته.

ومما لا شك فيه أن قياس مدى النجاح لأي عمل تطويري، أو إبداعي، يعتمد بالدرجة الأولى على الجمهور المستهدف، خاصة إذا كان الجمهور على قدر عالٍ من الوعي والنضج الفكري، مثل المهتمين بعمل مجلس الشورى، ولذا فإن جميع العاملين في (الشورى) المجلة يتطلعون إلى الاستفادة بمرئيات الجميع، وتقدير التجربة، وصولاً إلى الهدف المنشود.

وخلاصة القول فإن ما شهدته (الشورى) المجلة من تطور متلاحق هو نتيجة للدعم الذي تلقاه المجلة من معايير رئيس المجلس ومسؤوليه، ومتابعة مباشرة من المشرف العام على المجلة، للارتباط بهذا الإصدار ضمن منظومة تطوير الإعلام في مجلس الشورى.

أسرة التحرير

تحقيق

## حلم المواطن بمتلك السكن بين الوزارة وتجار العقار

تبذل الدولة جهوداً كبيرة لكي يحصل كل مواطن على مسكن لائق، وتحقيقاً لذلك صررت الأوامر الملكية بتسلیم جميع الأراضي الحكومية العدّة للسكن بما في ذلك المخططات المقيدة للمنع من وزارة الشؤون البلدية إلى وزارة الإسكان لتتولى تحويلها وتفيض البنى التحتية لها ومن ثم توزيعها على المواطنين حسب آلية الاستحقاق. مجلة الشورى استطلعت آراء عدد من العقاريين حول تأثير ذلك على أسعار العقار، وما يتيحه من فرص للمواطنين.



حوار

المهندس محمد النقادي:

### الدولة تعمل على تحقيق تنمية شاملة ومستدامة لقطاع الإسكان

أكّد عضو مجلس الشورى المهندس محمد النقادي أن خلط التنمية المتتابعة وضفت الإسكان في أولى أولوياتها وأن الأمرين المذكورين اللذين صدرتا مؤخرًا في هذا الشأن تقطعاً تحول في سياسة الدولة تجاه حل مسألة الإسكان. واستعرض النقادي في حواره مع «الشورى» مراحل حياته الدراسية والوظيفية، وأبدى رأيه حول عدد من الملفات لا سيما تلك المتعلقة بموضوع الإسكان والمشاريع المتعددة.



دراسة

### السلطة الرقابية لمجلس الشورى

إن أهم وظيفتين يقوم بهما مجلس الشورى هما الوظيفة التنظيمية والرقابية. وتعد ممارسة المجلس لهمامه الرقابية ترشيداً لأعمال الأجهزة التنفيذية مما يساهم في تحقيق أهدافها، وفي دعم التنمية ومحاربة الفساد.

د. يحيى بن عبدالله الصمعان عضو مجلس الشورى يناقش الدور الرقابي لمجلس الشورى ومدى فعالية الصلاحيات المخولة له في ذلك، ويتناول الآليات التي يمارس المجلس من خلالها مهامه الرقابية.



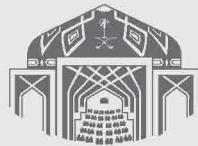
المشرف العام  
د. فهاد بن معتمد الحمد  
مساعد رئيس مجلس الشورى

نائب المشرف العام  
عبد الرحمن بن عثمان الصغير  
مدير عام العلاقات العامة والإعلام

إن مجلة (الشورى) والشركة الناشرة حرريستان على دقة المعلومات الواردة في هذه المجلة وتبذلان الجهد من أجل التحقق من صحتها إلا أنهما لا يتحملان مسؤولية أي من النتائج أو التصرفات المسندة إلى هذه المعلومات.  
جميع المعلومات والأراء ووجهات النظر الواردة في المجلة هي مسؤولية مصادرها وغير ملزمة لمجلس الشورى أو الشركة الناشرة.

إن مجلة الشورى تهدف إلى إلقاء الضوء على أعمال مجلس الشورى ودوره في خدمة الوطن والمواطن.

للتواصل والمشاركات  
[shuramagazine@hotmail.com](mailto:shuramagazine@hotmail.com)



## مجلس الشورى

رئيس التحرير  
د. محمد بن عبد الله المها

مدير التحرير  
على بن عبد الله الخضير

هيئة التحرير  
منصور بن محمد العساف  
محمد بن عبد الله الشيباني  
فيصل بن محمد الشدي  
عادل بن زامل الحربي

التصوير  
سالم الحمدان  
عبد الهادي القحطاني  
خالد الزهراني

الإخراج الفني  
موسى أحمد أبو زيد

ردمد  
٩٨٤٦ - ١٣١٩  
موقع المجلس على شبكة الإنترنت  
[www.shura.gov.sa](http://www.shura.gov.sa)

الرسائلات باسم رئيس التحرير  
على العنوان التالي:  
مجلس الشورى - الرياض  
الرمز البريدي ١١٢١٢  
المملكة العربية السعودية

الناشر

# دار رواف

المملكة العربية السعودية  
هاتف: ٤٧٨١١١١  
فاكس: ٢٩٢٠٠٧٧  
[info@darroaf.com](mailto:info@darroaf.com)

## قرار وأصوات إجازة «الجامعة والسبت» على الحياد بين التأييد وعدم القبول

قرار مجلس الشورى بدراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع من يومي الخميس والجمعة إلى يومي الجمعة والسبت هو مبادرة من عضو المجلس الأستاذ سعود الشمربي، حيث قدم توصية إضافية على التقرير السنوي لوزارة الخدمة المدنية، وبالرغم من رفض لجنة الإدارة والموارد البشرية بالمجلس التوصية، إلا أن المجلس قرر المضي في مناقشة التوصية وإقرارها.



## تحت القبة الشورى يوافق على دراسة تطبيق «نظام العمل» على العاملين في المؤسسة العامة للتحلية



دعا مجلس الشورى إلى دراسة تطبيق «نظام العمل» على جميع العاملين في المؤسسة مع تخصيص مزايا وطنية لهم كالسكن والتأمين الصحي أسوة بالقطاعات الصناعية المشابهة، وطالب المجلس خلال جلسته الثانية والعشرين التي عقدها يوم الاثنين ٢٣/٦/١٤٢٤هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ بتوفير الدعم المالي والإداري للنظام الأمني الشامل لجميع محطات التحلية، وتعزيز التنسيق مع الجهات المختصة بالحماية الأمنية، كما طالب المؤسسة بتضمين تقاريرها القادمة مؤشرات قياس للأثار البيئية السلبية الناجمة عن محطاتها.

- تحت القبة
- مطالبات بضم العلامات لمشروع النقل المدرسي.. واعتماد الحضانات في المدارس والأحياء. ..... ٢٢
  - الشورى يوافق على إنشاء مراكز طبية متخصصة في تأهيل ضعاف البصر. ..... ٢٦
  - تقرير وزارة العدل.. استمرار مشكلة نقص الكوادر القضائية. ..... ٢٨
  - تطوير دور الرئاسة العامة لرعاية الشباب بحيث لا يقتصر على الترفيه. ..... ٣٦

٦٢	شورى الشباب	مجتمع الشورى
٧٨	المرصد	التنقيف الصحي
٨٠	من الذاكرة	استشارات قانونية

٤٦  
الشورى



## مجلس الشورى يهنىء خادم الحرمين الشريفين بمناسبة ذكرى البيعة

# ثمان سنوات من العطاء التنموي في مختلف القطاعات وفق تخطيط اتسم بالتوازن والشمولية

استثنائيتين في مكة المكرمة لدعم التضامن الإسلامي.

وقدوة المجلس بما تحقق على الصعيد الدولي حيث أبوات المملكة العربية السعودية مكانة عالية بين أمم هذا النصر بفضل من الله ثم بالسيامة الحكيمية لخادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز الذي توجهها في تعامله مع مختلف القضايا الإقليمية والدولية، حيث سار على النهج السياسي الذي أومن به موحد هذه البلاد للملك عبد العزيز - طيب الله ثراه - ومواافقها الثابتة تجاه قضايا الأعبيتين العربية والإسلامية وفي مقدمتها القضية المركزية للأمة العربية قضية فلسطين، وباتت المملكة في هذا العهد الزاهر تكتب بوراً معورياً من خلال عصوبتها في مجموعة التشرين

ومجل الملك عبد الله بن عبد العزيز أمنه في التاريخ المعاصر كزعيم ملهم يبادره للحوار الدللي بين أتباع الأديان السماوية والثقافات المعاصرة، التي تميّز عنها تأميم مركز الملك عبد الله بن عبد العزيز العالمي للحوار بين أتباع الأديان السماوية والثقافات في العاصمة الفاسية لتشجيع مبادرة الملك المفدى إلى عمل مؤسسي يسهم في تثبيت ثقافة الحوار وثقافة التسامح بين الشعوب بما يخدم الأمن والسلم الدوليين.

واختتم المجلس بيته برفع الشكر والامتنان لخادم الحرمين الشريفين وسموه ولـي عهد الأمين وسمو النائب الثاني، على ما يحظى به مجلس الشورى من القيادة والاهتمام حيث تبوأ المجلس في هذا العهد الميمون دوراً وريساً في تأسيس منهجه الشورى، وأصبح للمجلس مكانة لاتقة به ضمن خريطة للجلالـنـ الـنـيـابـيـةـ على مستوى العالم العربي والإسلامي خاصـةـ، وعلى المستوى العالمي عـلـمـ، ويـقـدـرـ المـجـلـسـ عـلـيـ حـرـصـ خـادـمـ الـحرـمـنـ عـلـيـ الشـرـيفـينـ علىـ تـقـيـلـ أـعـمـالـهـ، وـتـوـسـيـعـ دـائـرـةـ الشـارـكـةـ الـوطـنـيـةـ فيـ صـعـبـ الـقـرـارـ بـتـبـيـنـ الـمـرـأـةـ حـصـوـاـ فيـ المـجـلـسـ

- حفظه الله - عملية تطوير التعليم بقطاعاته المختلفة وخصص له ميزانيات ضخمة، والتزام في افتتاح الجامعات السعودية في مختلف مدن المملكة ومحافظاتها وأنشأ جامعة الملك عبد الله للعلوم والتكنولوجيا ليُذْكُرَ تبرّاماً جديداً يحمل لواء التعلم وللعرفة مواكباً للتغيرات العالمية في مسارات التعليم الحديث من خلال تأسيس الجامعات الجعفرية.

وأشعار المجلس إلى ما أولاًه - حفظه الله - لقطاع الصحي فأمر بإنشاء المدن والمجتمعات الطبية ودعم هذا المرفق الحيوي بشراء المباريات، جرحاً منه - بحفظه الله - على توفير أرقى الخدمات الصحية للمواطنين، ولدل آخر الشواهد الأمر الكريم الذي أصلوه - آله الله - قبل تحوّل أسبوعين بدعم وزارة الصحة بما يزيد على ١٥ مليار ريال لإنشاء ٢٦ مجمعاً طبياً ومستشفي ومراكز متخصصة لاضطرابات النمو والسلوك للأطفال، إضافة إلى إنشاء شركة للاستثمارات الصحية.

وامتنان المجلس في بيانه جهود خادم الحرمين الشريفين للملك عبد الله بن عبد العزيز في إيجاد الحلول الماجدة لمسألة البطالة وقضايا الإمكان والنقل الدائم

كما أشار إلى الاهتمام والتنمية التي أولتها الملك عبد الله بن عبد العزيز للحرمين الشريفين وللشاعر المقدمية جل عيشه واهتمامه، حيث أمر بأضخم توسعة للحرمين الشريفين على مر التاريخ، إلى جانب المشروعات التطويرية لمتناصر المقدمة وهي مقدمتها تطوير منطقة حضر الحمراء، وقطار المشاعر المقدمة، وفي مجملها لتهيئة خدمة ضيوف الرحمن وتوفير أقصى مبل الراحة لهم وهم يزورون منازلهم، وطرق المجلس إلى الجهد الذي يبذله للملك المفدى على الصعيد الإسلامي حيث حمل خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز هموم أمنه الإسلامية وقضاياها ودفع عنها في مختلف المحافظات الإقليمية والدولية، ودعا - بحفظه الله - إلى تقديم قيمتين إسلاميتين

أعرب مجلس الشورى عن لهاته لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - بمناسبة مرور ثمان سنوات على مبادئه ملماً لمملكة العربية السعودية.

جاء ذلك في مستهل جلسة المجلس العادية الثانية والعشرين التي عقدها يوم الاثنين ٢٦ جمادى الآخرة ١٤٣٤هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ

واعبر المجلس في بيان للأداء معالي الأمين العام الدكتور محمد بن عبد الله آل عمر و يوم السادس والعشرين من شهر جمادى الآخرة عام ١٤٢٦هـ محطة مميزة لنذكر كل عام لينت饱ع عندها الشعب السعودي بالفخر والاعتزاز أيام الشواهد الحضارية التي تحققـتـ فيـ هـذـاـ الـمـهـدـ الـرـاهـنـ فيـ مـتـنـقـلـ الـمـجـالـاتـ، وـبـجـدـواـ الـلـوـاءـ لـبـانـيـ تـهـضـيمـ الـمـلـكـ الـعـالـيـ الـلـيـ أـجـبـ شـيـعـهـ وـقـدرـ قـيـسـهـ لـتـخـدمـهـ.

وأضاف: فقد حققت المملكة العربية السعودية خلال السنوات الثمان الماضية منجزات نبوغية عملاقة شملت البيئة الأكاديمية على اعتناد الوطن وفي مختلف القطاعات الخدمية في تخطيط نموي اتسم بالتوازن والشمولية، وأمنطاعت المملكة أن تحقق في آن واحد مزيجاً فريداً من التطور المادي والاجتماعي ونشر قرار التنمية في كل أرجاء المملكة، بشكل واقعه الإنسان السعودي بطموحاته يوسفه للدور الدائم الذي تتعه إليه كل جهود التنمية التي تستهدف بالأمس رفاهيته وتقديراته وأمنه الاجتماعي والاقتصادي.

ونهج خادم الحرمين الشريفين - آله الله ورعاه - سياسة التحدث والتطوير لدرجات بالمملكة وقدّمها في مختلف المجالات فحمل على تطوير وتحديث الأنظمة والstructures، وحارب الفساد من خلال جملة من القرارات وإنشاء الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد.

وامتنان المجلس في بيانه جهود خادم الحرمين الشريفين التي شهدت مختلف القطاعات فقد قاد

## رئيس مجلس الشورى:

### عهد خادم الحرمين الشريفين تميز بالتنمية الشاملة

قدر المسؤولية في تحمل الأمانة، وتعنى به المجلس ومن خلال ما تلقىه من تمارير للأجهزة الحكومية تعميم القرارات الكبيرة التي تشهدها هذه الأجهزة، واستثمر ضخامة العمل في كل قطاع خصوصاً في مشاريع البنية التحتية التي تستغرق سدة زمانية حتى يلمس المواطن نتائجها.

وعلى الصعيد الدولي رسيخ خادم الحرمين الشريفين اسمه في كل أرجاء الأرض كمصدر حكمة لأمار إليها بإعجاب الكثير من رؤساء الدول وقادة الرأي العام العالمي، وذلك عبر رحابة الرؤى والآفكار التي قدمها سلطنه الله - ومتناها المبادرات الجديدة: تحوار بداية من الحوار على المستوى الوطني إلى حوار الإسلامي وإنفصاله بالحوار العالمي ثم تأسس ويدعمه - حفظه الله - مركز الملك عبد الله بن عبد العزيز العالمي لஸوار بين أتباع الأديان والثقافات في هنا، والملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - في جميع مبادراته كان ولا يزال سريعاً من المفترض الإنساني، وبادر إلى دعم المبادرات التي تحقق التفاهم والتقارب بين الشعوب، لقطع الطريق أمام دعاة الانقلاب ورفض الآخر، ولتحقيق السلام العالمي.

وقد حظى الجنرال عهد الملك عبد الله بن عبد العزيز - حفظه الله - بقدرة تتمثل في إشراك المرأة عضواً في المجلس، بل إن تسييب المرأة من مقاعد المجلس وصل لنسبة كبيرة تتجاوز الكثير من الدول ذات التجربة الطويلة في العمل البرلماني.

وأشعار معايه إن أن من الأسباب الرئيسية لاستقرار بلادنا هو حب الشعب للملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود ولولاه له، وهذا الحب لم يكن ولد احتمة، بل هو نتيجة لصدق خادم الحرمين الشريفين مع شعبه وحرصه على توفير سبل العيش الكريه لهم، هالملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود عزفه شعبه سعادته معهم وهو الأمر الذي أسمهم بشكل كبير في حب الشعب له، وبكل تكبير شعبته الكبيرة على المستويات العالمية والإسلامية والبرية والختم معايل رئيس مجلس الشورى كلفته بالقول، إن هذه المناسبة لزيارة فرصة لتوقف أيام حجم المجازات التي تحققت في عهده الزاهر ودرك في ذات الوقت عظم المسؤولية في الحافظة عليه وتحقيق المزيد من الآمال والطموحات لمستقبل الإنجارات ونستقر سهرة التنمية والبناء.

أوضح معاين رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ أن الذكرى الثامنة على تولي خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - مقاييس الحكم ساسية نذكر فيها مثمناتنا الوطنية التي تحتفل في عهده - أبده الله - والحديث عن الرحلة والاستقرار والتنمية الشاملة التي تعيشها البلاد يفضل الله ثم يفضل تفاصيل الملك المنشد في خدمة دينه ثم وطنه وأمنه، حمنه أن تظل مقاييس الحكم واصل مسيرة البناء والتنمية التي أسسها الملك عبد العزيز - رحمة الله - وأكملها من بعده أبناءه التوك البررة.

وقال معايله في الكلمة بمناسبة الذكرى الثامنة لبايادة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود: «إن عهد خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - تميز بالتنمية الشاملة التي شملت كل الأصعدة والمستويات، ففي الحرمين الشريفين توسمت شخصية تم بسبق لها سليل، وفي التعليم جامعت جديدة ووصلت لكل المدن والمحافظات ولرقاء كبيرة من المباني، وفي الصناعة العديد من المدن المصانعية الجديدة، وفي المساجد العديد من المساجد الطيبة الجديدة و Unterstütت المستشفيات والمرافق الصحية، وفي الإسكان حلول جذرية ورصد لها مئات المليارات واستحدثت لتنميتها وزارة مستقلة تحظى باسم كبير منه - حفظه الله -».

وأكد أن هذه المشاريع تعكس حكمة خادم الحرمين - رحمة الله - في مارته وتوجيهه للموارد لديها الضخامة التي جاءت نتيجة لارتفاع اعدادات النفط، حيث وجه خادم الحرمين الشريفين هذه العادات باتجاه الاستثمار في الإنسان السعودي قبل الاستثمار في أي مجال آخر، كما تميز عهده حفظه الله بقرارات التحديث الشامل لكل الأنظمة، بل أنه بادر برواية حكيمية إلى استحداث أجهزة حكومية جديدة تمتاز بالإسكان الهيئة لوطنية لكافحة الفساد في فترة قصيرة أثبتت للمتابعين سرعة استجابتها - رعاه الله - لحاجة مواطنيه وتنفسه يوم وسنه.

وأضاف معايل الدكتور آل الشيخ «إننا في مجلس الشورى كما ولا زلنا أحد الشهود على العهد الزاهر هذا زال المجلس به عهد خادم الحرمين الشريفين بسير بخطوات حثيثة نحو تلبية الإرادة الملكية بأن تكون على



د. عبد الله بن محمد آل الفقيه  
رئيس مجلس الشورى

## نائب رئيس مجلس الشورى:

### الاحتفاء بذكرى البيعة صورة من صور الوفاء للملك عبدالله



د. محمد بن أمين الجاسر  
نائب رئيس مجلس الشورى

وطرق الدكتور الجفري إلى جهوده الملك المقدى في خدمة الإسلام وال المسلمين، وقضائهم العادلة، حيث وضعها ضمن أولوياته في سياساته الخارجية، فدعا إلى عقد قمتين إسلاميتين استثنائيتين لدعم التضامن الإسلامي، وأكد مواقف المملكة الثابتة تجاه قضايا أمتها الإسلامية في مختلف المحافل الإقليمية والدولية، وأمر بتوسيعة ضخمة لخدمة الحرمين الشريفين هي الأكبر من نوعها في التاريخ، فضلاً عن ما تحقق من منجزات ومشروعات في المشاعر المقدسة، التي تجسد حرصه واهتمامه - أيده الله - بتوفير أفضل السبل لراحة ضيوف الرحمن والتيسير عليهم في أداء مناسكهم.

وأشاد معاليه بما يحظى به مجلس الشورى من دعم واهتمام من خادم الحرمين الشريفين لتعزيز دوره كشريك في صناعة القرار وبغول عليه - أيده الله - في تحديث الأنظمة وتطويرها، والارتقاء بأداء أجهزة الدولة ومؤسساتها بما يتحقق تطلعات المواطنين ويبني احتياجاتهم، مشيراً إلى أن قرار خادم الحرمين الشريفين تعيين المرأة عضواً في مجلس الشورى دليل على اهتمامه - يحفظه الله - بالجنس وتتوسيع المشاركة الوطنية في صناعة القرار.

ولفت النظر إلى المكانة الدولية التي تبوأها المملكة العربية السعودية بفضل من الله ثم بجهود خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبد العزيز وسياسته الحكيمة ومبادراته الرامية إلى خدمة الأمانة وتنمية المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة وتطورات والسلم الدوليين، فمن خلال عضويتها في مجموعة العشرين أصبحت المملكة دور محوري في مختلف القضايا العربية والدولية وفي صناعة القرار العالمي، وشكلت عنصر دفع قوياً للصوت العربي والإسلامي في دوائر الحوار في مختلف المنظمات والهيئات الدولية.

وسائل معالي نائب رئيس مجلس الشورى الله العلي القدير أن يحفظ خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبد العزيز وسمو ولي عهده وسمو النائب الثاني، ويمدهم بالعون والتوفيق في خدمة دينهم وأمتهم الإسلامية، وأن يديم على هذه البلاد أمنها واستقرارها.

وصف معالي نائب رئيس مجلس الشورى الدكتور محمد بن أمين الجفري احتفاء شعب المملكة العربية السعودية بالذكرى الثامنة لبيعة خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبد العزيز آل سعود - يحفظه الله - هي صورة من صور الوفاء والحب والولاء لقائد مسيرتهم وباباني نهضتهم الحديثة.

ورفع معاليه التهاني لخادم الحرمين الشريفين ولصاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن عبد العزيز ولبي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع وصاحب السمو الملكي الأمير مقرن بن عبد العزيز النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء بهذه المناسبة.

وقال معالي الدكتور الجفري في تصريح صحفي: «إن الملك عبدالله بن عبد العزيز قائد سياسي ورئيسي أمة يجمع بين قوة الشخصية والصدق والشفافية والوضوح في تناول قضايا أمتها والتحديات التي تواجهها، مواقفه ومبادراته على الصعيد العربي والإقليمي كانت بحجم الأخطار والتحديات، وعلى المستوى الدولي بحجم مكانة المملكة وثقلها السياسي والاقتصادي».

ونوه بال Shawahed الحضارية والمنجزات التي شهدتها المملكة في العهد الزاهر لخادم الحرمين الشريفين والتي شملت مختلف القطاعات التنموية التعليمية والصحية والاجتماعية والصناعية والاقتصاد، بفضل من الله ثم بإدارته الحكيمه وسياسات الإصلاحية المتوازنة بين التحديث وتطوير الأنظمة لمواكبة المستجدات وتطورات العصر وبين التمسك بالمبادئ والثوابت الشرعية وقيم المجتمع السعودي وتقاليده، وأشار إلى ما تحقق من نقلة نوعية في قطاع التعليم والصحة على نحو خاص حيث أولاهما خادم الحرمين الشريفين جل عنايته واهتمامه بوصفهما الأساس للتنمية البشرية، فتني التعليم مشروع الملك عبدالله لتطوير التعليم، والتوسيع في افتتاح الجامعات في مختلف مناطق المملكة، وبرنامجه خادم الحرمين الشريفين للاستثمار في الخارج وإنشاء جامعة الملك عبدالله للعلوم والتكنولوجيا، وفي الصحة إنشاء المدن والمجمعات الطبية في مختلف مدن المملكة ومحافظاتها لتوفير أعلى الخدمات الصحية للمواطنين.

## مساعد رئيس مجلس الشورى: الملك عبد الله ينهج سياسة التحديث والتطوير للرقي بالملكة

عليه وسلم - بالمدينة المنورة في أكبر توسيعة شهدتها الحرمان الشريعيان على مر التاريخ، إلى جانب تطوير ملقطة جسر الجمرات، ويسير تقل الحجاج بين المشاعر من خلال جملة من الإجراءات بينها فطار المشاعر.

وأكمل مساعد رئيس مجلس الشورى أن خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - ليس قائدًا سياسياً فحسب، بل يتميز بشخصية يغلب عليها الجانب الإنساني الذي ينبعق عطاءه في العمل الخيري، وتعتمد حلقات المواطن من لصالح الدخول المتخصصة، فرئيس الإنساني الرهيب أحدث - أيد الله - نقطة نوعية في التعاطي مع فئوم المواطن البسيط، فكانت قراراته بزيارة مخصصات المسنين الاجتماعي، وإنشاء المستشفي الخبرى لمكافحة الفقر، والشهادة العديدة من المؤسسات الخيرية لعم العمل الخيري في مختلف مناطق المملكة.

ويجب أن مكانة المملكة تعززت في سذا العهد الزاهر إلهيًّا ودولياً بفضل من الله ثم بحكمة خادم الحرمين الشريفين وبسياسته الحكيم حيث أصبح لها دور محوري في مختلف النضالات الدولية ووجوهًا أسمى في المحافل الدولية، وفي منانعة القرار العالمي من خلال عضويتها في مجموعة العشرين الاقتصادية، وشكلت عاصراً دفع قوى اللصوت العربي والإسلامي في بوادر الحوار العالمي على اختلاف منظمه وهيئة ومؤسساته، وقال: إن مجلس الشورى لم يكن بعيد عن اهتمامات ذلك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - فقد حظي ويحظى باهتمام كبير وما شهدته مجلس الشورى في دورته السادسة الحالية من نقطة نوعية وتاريخية يتبعين - ٤ - امرأة مفتراً على الميلس دليل على شنته - أيد الله - على تطويره ولوسيع اشاركة الوطنية في صياغة القرار، بدخول المرأة في مجلس الشورى لسهم - بما وسلت إليه من درجة عالية في التعليم والتنوع الإداري والكماءة العلمية والخبرة العملية - مع شقيقها الرجل في صياغة قرارات مجلس الشورى.

وختم الدكتور الحمد: ترسيره سائلاً الله تعالى أن يحفظ خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين، وسمو النائب الثاني - حفظهم الله - وأن يديم على بلادنا السالية أمتها واستقرارها.

قال مساعد رئيس مجلس الشورى الدكتور هشاد بن معناد الحمد إن شعب المملكة وهو يحتفي بمناسبة مرور ثمان سنوات على مبايعة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - ملكاً لبلاد يسجل عظيم الامتنان والتقدير والعرفان للملك لتشدي على ما حققه الملك من منجزات وشواهد حضارية للتنمية في مختلف المجالات يفضل من الله تم بإدارته الحكمة ومبادراته الإصلاحية المتوازنة بين التحديث وتأكيد المستجدات وتطورات العصر وبين التمسك بالمبادئ والتثبت الشرعية وقيم المجتمع السعري وتقاليده.

وأكمل الدكتور الحمد أن خادم الحرمين الشريفين - أيد الله - ينهج سياسة التحديث والتطوير للرقي بالملكة وتقديمها في مختلف المجالات، حيث عمل على تطوير وتحديث الأنظمة والتشريعات، وحارب الفساد من خلال جملة من القرارات وإنشاء الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد، ومحبت المسؤولين على تقوى الله سبحانه وتعالى وأداء واجبهم بأمانة وإخلاص، وحرص على تطوير التعليم بشقيه العام من خلال مشروع الملك سعيد الله بن عبد العزيز لتطوير التعليم، والعالي بإنشاء الجامعات في مختلف مناطق المملكة حيث ارتفع عدد الجامعات في غضون سبع سنوات من ٧ جامعات إلى ٢٥ جامعة مشهرة في أرجاء الوطن إلى جانب الجامعات الأهلية، كما حرص - حفظه الله - على تنويع مصادر الطاقة في المملكة بدلاً من الاعتماد على مصادر الطاقة في مختلف القطاعات التي توفر بالملكة فأنشأ مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والتجددية.

وأوضح أن خادم الحرمين الشريفين ترجم اهتمامه بشعبه الذي نذر نفسه الخدمة بحربة الأمراء الملكية التي أفسرها لتحسين المستوى المعيشي للمواطنين وسماحة تنمية الإسكان بتحسين ٢٠٠٠ سينارياً لتنفيذ ٥٠٠ ألف وحدة سكنية، والرفع من أداء القطاع الصحي وغيرها من المجالات الحياتية.

ولخادم الحرمين الشريفين والشعب التقدير ونديمة حضرة الرحمن كانت في ولوبيات اهتمامات خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - حيث أمر بتوسيعة العبرة الملكي الشورى وسيدي للدستري - سلى الله



د. هشاد بن معناد الحمد  
مساعد رئيس مجلس الشورى

## الأمين العام لمجلس الشورى:

### نعيش في عهد الإصلاح والتحديث والاستثمار في الإنسان



د. محمد بن عبد الله آل عمرو  
الأمين العام لمجلس الشورى

النبرة إلى عمل مؤسسي للحوار، وأكد أن مجلس الشورى حظي ويحظى باهتمام كبير من خادم الحرمين الشريفين مما مكنته من المشاركة الفاعلة في تطوير وتنمية العديد من الأجهزة الحكومية والارتفاع بآدائها، فكان له دور في إعادة هيكلة بعض مؤسسات الدولة، وإنشاء وزارات ومؤسسات جديدة تتطلبها المرحلة الحالية التي نعيشها المملكة.

وأشار إلى أنه في إطار اهتمام خادم الحرمين الشريفين بمجلس الشورى وتوسيع دائرة مشاركة المواطن في أعماله لتشمل المرأة فقد جاء قراره - حفظه الله - بتعيين ٢٠ امرأة عضواً في مجلس الشورىقراراً حكيمًا يعكس الإرادة السياسية بمشاركة المرأة في القرار الوطني بعد أن بلغت درجة كبيرة من التعليم والتصنيج الإداري ما يؤهلها للمشاركة في صناعة القرار. وبين أن المملكة العربية السعودية وبفضل من الله ثم بالسياسة الحكمة لخادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز وبرئته السيدة وبعد نظره وتكلفتها الاقتصادية ودورها المحوري المهم في المنطقة تبوأت مكانة عالية بين الدول العالمية فلخصت ضمن مجموعة العشرين الاقتصادية، وياتت تلعب دوراً محورياً في القضايا الإقليمية والدولية. وتتابع يقول: منجزات الملك عبد الله لا يمكن اختزالها في هذه السطور، فهي تحتاج إلى مجلدات سواه على المستوى الداخلي أو على صعيد خدمة الإسلام والمسلمين، والقضايا الدولية، ولكن ما يسجل بمداد من الذهاب وأمره.

ووصف خادم الحرمين الشريفين بقوله: «الملك عبد الله بن عبد العزيز قائد سياسي وذيع أمة يجمع بين قوة الشخصية واسفافه وابوضوح في تناول قضايا أمته والتحديات التي تواجهها، ولاقمه وبادراته على الصعيد العربي والإقليمي كانت بحجم الأخطار والتحديات، وعلى المستوى الدولي بحجم مكانة المملكة وتقديرها السياسي والاقتصادي». وسأل الله العلي القدير في الختام أن يديم على خادم الحرمين الشريفين الصحة والعافية، وأن يحفظه وسمو ولبي عهده وسمو النائب الثاني، وأن يديم لهم بالعون والتوفيق في خدمة شعبهم وأمتهم الإسلامية، وأن يحفظ بلادنا منها واستقرارها.

وصف معاني الأمين العام لمجلس الشورى الدكتور محمد بن عبد الله آل عمرو الذكرى الثامنة لبيعة لخادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود بأنها مناسبة عزيزة، متوقف فيها لقراءة الحاضر في هذا العهد الراهن، وشبع وفخر بالإنجازات التي شملت كافة القطاعات والخدمات من توسيعة كبيرة لبيت الله الحرام ولمسجد النبوي الشريفي إلى إنشاء الجامعات والبنية الجامعية والمدن الصناعية، وتحديث مؤسسات الدولة بما يساري مستجدات العصر وتغييراته، وتطوير التعليم والقضاء والصحة، ومحاربة الإرهاب، ومحاربة الفساد.

وأكد أن المواطن هو محور اهتمامات خادم الحرمين الشريفين فتلمس ذلك من توجيهاته للوزراء والمسؤولين بالأهمية خدمة المواطن والارتفاع بالخدمات المقدمة له، وتأمين سبل العيش الكريم له، والاستثمار في الإنسان السعودي هو الاستثمار الأفضل فهو عماد التنمية وهدفها، ولذلك أولى خادم الحرمين الشريفين قطاعي التعليم والصحة جل اهتمامه، لذلك حظي هذين القطاعين بالانصاف الواجب من المسؤولية العامة للدولة.

وقال معاليه: «إن جهود خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز وحكومته الرشيدة كانت حاضرة في الحرمين الشريفين والمشاعر المقدسة، تحسد ما قدمته وقدمه من خدمات حليلة لحجاج بيت الله الحرام يشهد لها القاصي والداني، وفي مقدمتها التوسعة الكبيرة للمسجد الحرام والمسجد النبوي الشريف، وتطوير منطقة الجمرات، والتبسيير على ضيوف الرحمن لتنقل بين المشاعر المقدسة بشسيبة قطار المشاعر».

وأضاف أن الحوار ونشر ثقافة التسامح حظي باهتمام خادم الحرمين الشريفين وكانت البداية بالحوار الوطني، ثلاثة الحوار الإسلامي، وانتهى بالمبادرة الكريمة من الملك عبد الله بن عبد العزيز - حفظه الله - بالحوار العالمي بين أتباع الأديان السماوية والثقافات المعتبرة الذي عقد في مدريد عام ٢٠٠٨، الذي أوصى بإنشاء مركز علمي للحوار، لتنوّع مبادرته - أيده الله - بتأسيس ونشئ مركّز الملك عبد الله بن عبد العزيز للحوار العالمي فيينا، لتحول



## رئيس مجلس الشورى يستقبل سفراء خادم الحرمين الشريفين المعينين

المعين لدى جمهورية أذربيجان، السفير عبد الرحمن بن سعيد الجمعة المعين لدى جمهورية قرغيزستان، السفير فيصل بن مسلط المتديل المعين لدى جمهورية تشاد.

وهنأهم معاليه خلال الاستقبال بالثقة الملكية، متمنياً لهم التوفيق في أداء مهام عملهم، وحثهم على بذل المزيد من الجهد والعمل على تعزيز العلاقات الثنائية بين المملكة وتلك الدول في شتى المجالات ولا سيما العلاقات على الصعيد البرلماني والدفع بها قدماً بما يحقق مصالح المملكة وشعبها الكريم.

ساحل العاج، السفير فؤاد بن عبدالعزيز راجح المعين لدى جمهورية نيجيريا الاتحادية، السفير عبدالناصر بن حسين الحارثي المعين لدى جمهورية نيبال الديمقراطية الفيدرالية، السفير نايف بن ذيب بن عبود المعين لدى جمهورية فنلندا، السفير مسفر بن عبد الرحمن الغاصب المعين لدى جمهورية أفغانستان الإسلامية، السفير منصور بن صالح الصافي المعين لدى جمهورية البرتغال، السفير عبدالله بن محمد الماضي المعين لدى جمهورية جنوب إفريقيا، السفير مساعد بن إبراهيم السليم

استقبل رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بالجلس، سفراء خادم الحرمين الشريفين المعينين لدى عدد من الدول الشقيقة والصديقة وهم: السفير الدكتور عادل بن سراج مرداد المعين لدى الجمهورية التركية، والسفير عبدالله بن عبدالعزيز العيفان المعين لدى دولة قطر، والسفير نبيل بن محمد الصالح المعين لدى أستراليا، السفير محمد بن سليمان المسهر المعين لدى جمهورية الكاميرون، السفير سعود بن سعد الثبيتي المعين لدى جمهورية



والمستشارين في المملكة المغربية، وتفعيل دور لجنتي الصداقية البرلمانية.

حضر اللقاء مدير عام العلاقات العامة والإعلام في المجلس الدكتور عبد الرحمن بن عثمان الصغير.

من تطور في جميع المجالات خاصة في المجال البرلماني.

كما جرى خلال اللقاء بحث سبل تطوير العلاقات البرلمانية بين مجلس الشورى ومجلس النواب

## .. ويستقبل سفير المغرب لدى المملكة

استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بمقر المجلس في الرياض، سفير المملكة المغربية المعين لدى المملكة عبد السلام بركة.

وتمتني رئيس مجلس الشورى للسفير المغربي الجديد التوفيق في مهام عمله بما يسهم في تعزيز العلاقات الثنائية بين البلدين الشقيقين لاسيما على الصعيد البرلماني.

وتم خلال اللقاء استعراض العلاقات التاريخية والأخوية التي تربط البلدين الشقيقين وما تشهده

## آل الشيخ يستقبل سفير الأردن



استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بمقر المجلس في الرياض، سفير المملكة الأردنية الهاشمية لدى المملكة جمال الشمائلة. وأكد معالي رئيس مجلس الشورى خلال اللقاء عمق ومتانة العلاقات الأخوية التي تربط البلدين الشقيقين في مختلف المجالات، مشيرًا إلى العلاقات البركانية المتميزة بين مجلس الشورى ومجلس الأعيان وقواب في معناته الأردن، وجرى خلال الاستقبال استعراض العلاقات الثلاثية بين البلدين وسبل تعزيزها في شتى المجالات خاصة العلاقات البريطانية السعودية الأردنية بما يخدم مصالح البلدين والشعبين الشقيقين.

## ويبحث سبل دعم العلاقات مع طاجيكستان



استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بالجامعة في الرياض، سفير جمهورية طاجيكستان لدى المملكة الدكتور عبد الله يوسف أنديف، وجرى خلال اللقاء استعراض سبل تعزيز العلاقات الثلاثية بين البلدين في شتى المجالات وعدد من الموضوعات والقضايا ذات الاهتمام المشترك بين مملكته وطاجيكستان، كما تناول اللقاء بحث مجالات التعاون لمجلسين بين مجلس الشورى والبرلمان الطاجيكستاني، وتقييم دور لجئي الصداقة البريطانية السعودية الطاجيكستانية بما يخدم مصالح البلدين والشعبين الصديقين.



## .. ويتلقي دعوة لتزيارة اليابان

استقبل سماحة رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بمقر المجلس في الرياض، سفير اليابان للعين لدى المملكة جiro Kudiera.

ومنطلقاً على المطلب له الترقية 2 مهام عمله بما يسهم في تعزيز العلاقات الثلاثية بين البلدين الصديقين لاسيما على الصعيد البرلماني، كما أشاد سماحة سفير العلاقات المتقدمة بين الملكة واليابان في جميع المجالات، من جانبها نقل سفير الياباني خلال

خاصية العلاقات البرلمانية بين مجلس الشورى والبرلمان الياباني، وتقييم دور لجئي الصداقة البريطانية السعودية اليابانية بتعزيز الزيارات المتقدمة بين البلدين بما يقدم المساعدة لمشاركة مجلس الشورى والشعبين الصديقين.

## رئيس مجلس الشورى يستقبل وفد لجنة الصداقة البرلمانية التشيكية



استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الدكتور محمد بن عبداللطيف العبدالقادر، وعضو مجلس الشورى الدكتور محمد بن محمد اليديري وسفير خاتم الحرمين الشريفين لدى جمهورية التشيك سيد الله بن عبد المزير آل الشيخ، وسفير جمهورية التشيك لدى المملكة لوريمير هلادياك.

وتملؤها بما يخدم المصالح المشتركة إضافة لتعزيز التعاون الثنائي المشترك بين البلدين الصديقين. حضر اللقاء معالي عضو مجلس الشورى رئيس لجنة الصداقة البرلمانية السعودية التشيكية في المجلس عبدالرحمن بن عبد المحسن

الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بالجامعة وقد لجنة الصداقة البرلمانية التشيكية ودول الشرق الأوسط في البرلمان التشيك برئاسة عضو البرلمان ياروسلاف شكارا.

ورحب معالي رئيس مجلس بوفد البرلمان التشيك مؤكداً أهمية تطوير العلاقات بين المملكة العربية السعودية وجمهورية التشيك في مختلف المجالات إلى جانب العلاقات البرلمانية بين مجلس الشورى والبرلمان التشكي وتعزيز دور لجنة الصداقة البرلمانية في البلدين.

وقدم معاليه لجنة عن مجلس الشورى وأالية عمله ولجانه المتخصصة وعضويته في الاتحادات الدولية والقارية والدور الذي يقوم به المجلس في مناقشة القضايا التي تهم الوطن والمواطن.

من جانبه عبر رئيس لجنة الصداقة البرلمانية في البرلمان التشكي عن سعادته وتوفيقه لزيارته للمملكة. مؤكداً أهمية تعزيز العلاقات الثنائية التي تجمع بين البلدين الصديقين في مختلف المجالات

## معالي النائب يستقبل وفد مساعدي ومستشاري أعضاء الكونغرس الأمريكي



حضر اللقاء عضو مجلس الشورى رئيس لجنة الصداقة البرلمانية السعودية الأمريكية في المجلس الدكتور خالد العوار.

ويجري خلال الاستقبال بحث واستعراض مجلـل المصاـياـ والمـوسـعـات ذات الـاهـسـامـ المشـترـكـ وـسـيلـ تعـزيـزـ التـعـلوـنـ الـبرـلمـانـيـ.

استقبل نائب رئيس مجلس الشورى الدكتور محمد بن أمين الجمري، في مكتبه بالجامعة، ووفد مساعدي ومستشاري أعضاء الكونغرس الأمريكي.

وأكـدـ معـالـيـ نـائـبـ رـئـيسـ مـجلسـ الشـورـىـ عـمـقـ عـلـاقـاتـ التـعـلوـنـ بيـنـ الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ لـسـعـودـيـةـ وـالـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ فـيـ مـخـلـصـاتـ الـقـضـاياـ الـتـيـ تـهـمـ الـوـطـنـ وـالـمـوـاـطـنـ.

وقدّم معاليه لجنة عن مجلس الشورى وأالية اختيار أعضائه بالإضافة إلى عمله ولجانه المتخصصة وعضويته في الاتحادات الدولية والتاريخية والدور الذي يقوم به المجلس في مناقشة القضايا التي تهم الوطن والمواطن.

من جهة أخرى دسمن الوفد الأمريكي حد مازكيوت عن سعادته وأعضاء الوفد بزيارة الملكة برياردة مجلس الشورى، متطرفاً إلى العلاقات الثنائية التي تربط البلدين.

## المجلس يحتفي بأعضاءه السابقين والجدد ويكرم متقاعديه



بحضور معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن ابراهيم آل الشيخ لاحتفي مجلس الشورى بأعضاء نجلاء الذين انتهت عضويتهم في الدورة الخامسة والأعضاء الجدد الذين تم اختيارهم بموجب الأمر الملكي في الدورة السادسة، كما احتفي بمعالي الدكتور ماجد بن عبدالله المنيف الأمين العام للمجلس الانتقادي الأعلى عضو المجلس السابق وكرم متقاعدي منسوبيه هذا العام وذلك في حفل تكريمي أقيم في مقر مجلس الشورى بالرياض.

وبدأ الحفل بالقرآن الكريم، ثم ألقى معالي رئيس مجلس الشورى كلمة بهذه المناسبة رفع فيها باسم الشكر لخادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز ولصاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز وللوزير نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع ولصاحب السمو الملكي الأمير مقرن بن عبد العزيز الثاني لرئيس مجلس الوزراء - حفظهم الله - على ما يبذله من ثقة كبيرة منقيادة الرشيدة، سائل الله سبحانه وتعالى أن يديم علينا نعمة الأمن والأمان وأن يحفظ هذه البلاد وشعبها وقادتها من كل سوء ونكارة.



وقال معاليه: أجد مشاعري عاجزة عن البوح بحجم المسيرة الذي يطالجني وأنا أشارك إخواتي أهل الشورى، احتفاء المجلس بهم بعد أن أمضوا فيه سنين من عمرهم تحت قبة الراي والنقاش، وفي أروقة لجائه وكافة مناشطه خدمة لهذه البلاد الطيبة، وفي الوقت نفسه أرجو بالأعضاء الجدد الذين انضموا إلى هنا نصرح الكبير، وأتمنى أن تكون هذه الدورة دورة مباركة وأن يشهدوا فيها بما عرقوا من خبرة وعلم.



وأشار معاليه إلى إن الحوار البناء، والطرح الهادف، والذكرة التية، والنقاش المسؤول عن بناء بارزة ومهمة مستقرة لكل ما يدور تحت قبة هذا المجلس الذي يشت يوماً بعد يوم ودوره ثاب دوره أنه مدرسة فرزية للآفاق.

وأضاف: لقد أولى هادة هذه البلاد المباركة مجلس الشورى عناية خاصة ودعماً متوصلاً لما يمثله من ركيزة مهمة في مسيرة البناء والتنمية والإصلاح، وكان أعضاؤه على مستوى من الكفاءة والخبرة والتجرية والاطلاع وهو ما أسميه بفضل الله إيجاد مكانة بارزة لهذا المجلس، فأنا أحيط ما يتصدر عليه من قرارات هو تناول جهد وعمل معزز بتجارب عملية وخبرات طويلة ممتدة، ولطالع حظي أعضاء المجلس بثقة القيادة هل إنكم كثيرون منهم يوصلون رسالة العطاء في مواعيده أخرى من المسؤولية يقودون دفتها بكل اقتدار بعد أن خاضوا تجربة الشورى بكل معانيها وأبعادها وأدواتها فأكسبتهم مزيداً من الاطلاع وعرفتهم عن قرب على واقع مؤسسات الدولة وأطلعتهم على أدق تفاصيلها من خلال الهيئة الرقابية والتنظيمية التي يضطلع بها مجلس الشورى.

وأكمل معالي الدكتور أن الشيخ أن ما هدم أصنه، الشورى مثيلة قترة منسوبيهم، من عطاء وجهد تحت قبة هذا المجلس وفي أعمال لجائه وكافة مناشطه سيظل شاهداً من شواهد الوطن على ما يقدمه رجاله الأوفياء من عمل منتزه ورؤوية وصيغة وطرح هادف، وإذا كان هؤلاء الرجال الذين سعدنا بيز امثالهم والعمل معهم قد غادروا لروقة هذا المجلس بعد تلك السنوات العاشرة بالإخلاص فإن ما قدموه سيكتح حاضراً في سجلات هذا المجلس ومحفاته لبشرفة، وسيحفظ لهم المجلس ذلك الفكر المتقد والقرارات المؤقتة التي أسهبوا بها، وعبر معاليه عن شكره لهم

متحبيه الجديد مقدراً له كل جهد قدمه طيلة فترة عضويته الفاعلة في المجلس، وما أسمهم به من آراء ومشاركات متميّزاً له دوام التوفيق والسداد في مهام منصبـه الجديد. وقدم معاليه شكره وامتنانه لمنسوبي مجلس الشورى الذين ترجلوا عن صهوة الوظيفة ويدلف بهم الزمن إلى مرحلة التقاعد على كل ما رسموه من عمل

على ما قدموه، متمنياً لهم مزيداً من التوفيق في مستقبل الأيام. وببارك للأعضاء الجدد النثة الكريمة المستحقة ورحب بهم زملاء وزميلات يواصلون مسيرة المجلس الخيرة. وعبر معالي رئيس مجلس الشورى عن سعادته بتكرييم معالي الدكتور ماجد بن عبدالله المنيف الأمين العام للمجلس الاقتصادي الأعلى بمناسبة تعيينه في





الجلسات كلية للتقاعدين شكر عليها رؤساء المجلس ونوابيه ومساعديهم والأمناء العاملين وأعضاء المجلس وبنسوبيه وتطرق إلى ما شهدته مجلس الشورى خلال العشرين عاماً الماضية وذكرت أخذ «وجهه» في تطور بلدنا العزيز، و«إنما انطارات مهمة أسهمت في خدمة الوطن والمواطن وكذلك أصبح ذا موقع عظيم وواضح على الخريطة البركانية العالمية».

ثم ألقى معالي الأمين العام للمجلس الافتتاحي الأعلى الدكتور ماجد بن عبد الله المثنيت كلمة قدم فيها التهنئة لأعضاء مجلس الشورى بمناسبة التكليف الكريمة باختيارهم أعضاء في مجلس الشورى، لدوره المسابقة.

وقد معاليه عضويته في مجلس الشورى خلال دورتيه الرابعة والخامسة من أخصب الفترات المهنية والعلمية في حياته حيث إن التفاعل مع فضائل الوطن وفضائل خدمة المواطن وبناء آليات تكين الرأي إضافة إلى دعم منظومة قيوب الرأي الآخر تحت قبة هذا المجلس يجعله من أهم رواده من الأنظمة واتخاذ القرار وعرفية الأداء. وأوضح معاليه أنه ومن خلال موقعه الجديد في المجلس الاقتصادي الأعلى يشارك مجلس الشورى في النظر في القضايا التي تنس اقتصادنا الوطني. داعياً الله عز وجل أن يكون عند حسن النية التي أولاها إيماناً وللأمر وأن يكون أهلاً للتعليمات وأمثال المواطنين لخدمة وتطوير الاقتصاد الوطني.

وهي خاتمة الحفل سلم معالي رئيس مجلس الشورى لأعضاء مجلس الشورى المكرمين ومنسوبي المجلس التقاعدين الدروع التذكارية بهذه المناسبة.

مخلص: يطيب مقدوري لهم ذلك العطاء الذي صاحب مسيرتهم الوثنية راجين لهم حياة هانئة سعيدة في جاهتهم القادمة. كما ألقى الدكتور إبراهيم بن مبارك آل جبور كلمة أعضاء مجلس الشورى المكرمين في دورته الخامسة قدم فيها الشكر لمالي رئيس المجلس وجميع المسؤولين في المجلس، وأشار إلى أن التكليف حظي بها أعضاء المجلس في دورته الخامسة أو ما سبقها هي لفة لا تتجزأ وهي تكليف وتشريف ومن ثم مشيراً إلى أن العمل من أجل الوطن لا يقتصر على فترة عضويتهم الرسمية في المجلس بل هي زاد في مسيرة الحياة. ثم ألقى معالي الأستاذ عبد الرحمن بن عبد الرحمن العبد القادر كلمة أعضاء مجلس الشورى الجدد لتحتفي بهم في دورته السادسة أعرب فيها عن اعتزازه وأعضاء المجلس بالثقة الكلية بتعيينهم أعضاء في مجلس الشورى نسورة السادسة، مشيراً إلى أن الدورة الحالية تتميز بقلة تاريخية أفرها وهمياً لتجعلها خالدة الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز - حفظه الله - هذه النقلة هي مشاركة المرأة في عضوية المجلس وهي إضافة إلى المجلس أبعاداً ذات قيمة اجتماعية مهمة. ولقد أثبتت مشاركة المرأة فيما عدا من جماعات المجلس في هذه الدورة أهمية الدور الذي مثلت من خلاله مرسومها لا يدرك أبداً بما يمثل حقائقها ودورها أهميتها وضرورتها تكامله مع كل ما يطرح بالمجلس إلا المرأة يحتم علاقتها المباشرة بها.

بعد ذلك ألقى الأستاذ أحمد بن عبد العزيز العجمي الأمين العام للساعد لشئون

## الأمين العام يفتتح ورشة عمل (نحو تدريب أفضل)

مشوراً إلى العلاقة التكاملية مع إدارة التعليم والتطوير للوصول إلى تحديد الاحتياج التدريسي الم المحلي للموظف بهدف إنجاح حملة التدريب والتأهيل في الجامعات.

وقدم شرحاً مفصلاً عن آلية تحديد الاحتياج، وكيفية تبادل احتياجات تدريبية تحديد الاحتياج التدريسي واستثناء تحديد الاحتياج التأهيلي الحلول.

ثم قدم مدير إدارة التدريب والاستعاضات نصيحة مديرين إدارتين التدريب والاستعاضات الأشدة عبد الرحمن بن عبد الله العريفي عرضاً عن النماذج المستخدمة في التدريب، والإجراءات الجديدة في لجنة التدريبية، حيث يبدأ العرض بشرح استثناء الترشح ولتعديلات التي تمت عليها بحسب الضوابط والشروط الجديدة، كما تطرق النماذج القائم (نموذج تقديم كل البرنامج، نموذج تقديم بعد البرنامج)، وبيان أثر التدريب، حيث ألمح بهذه النماذج لكونها شفافة وسلطة ومساءلة هاماً بين مدى الاستفادة من البرنامج التدريسي والتعرف على المكتسبات التي تتحقق للمدربي كماً ونوعاً، إضافة إلى أن عملية التقييم تتخلص أبداً من التدريسي بـشكل معاوناته، تحدد على خوتها الإجراءات التعلوية الالزامية لبرامج التدريب.

هذه النسخة مبتكرة شهم به شهيل وشروع أصراءات تثبت الفعل التربوية، والمشاركة الصالحة بإلادارات في تحديد احتياجات الموظفين عن البرامج التدريبية، والقيم المدور علاقتي لاحتياجاتها التدريبية.

ثم قدم عرضه سري عن آليات تحديد المعايير التدريبية لهذا العام ١٤٢٤هـ، شتمل على شرح دور المنسق حيال المشاركة في استكمال دورة العملية التدريبية، وعرض وثائقية مشروع أهداف وأوليات وسياسات التدريب والتأهيل والاستعاضات الذي أصدرته الادارة العامة للتخطيط والتطوير، واستعراض آليات تحديد احتياجات التدريب وإجراءات الترقية، والمعايير المستخدمة، والمسار التدريبي، والمقاييس التدريبية، وجودة البرامج كل موظف.

وتجلى الورقة نقاش وعرض الآراء حول المعايير الرئسية المقترنة بأهداف وأوليات وسياسات التدريب والاستعاضات، وأليات واجزاء تحديد الاحتياجات التدريبية للعام ١٤٢٤هـ، وآليات تحديد الاحتياجات التدريبية حيث قدم مدير عدم الإدراك عرضاً عن الآليات والمراحل وأكده مساعد مدير عام التخطيط والتطوير الاستاذ محمد بن عبد الله بن المنسق التدريسي

افتتح سعالي الأمين العام مجلس الشوري الدكتور محمد بن عبد الله آل صقر، مماليك ورشة العمل « نحو تدريب أفضل» والتينظمها الإدارة العامة للتخطيط والتطوير لصالحي مديرية الإدارات بالجامعة.

وأشاد سعالي الأمين العام بما كتبه الذي ألقى مدخل الافتتاح إلى اهتمام وحرص مدير دين مجلس الشوري الفقيه الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ، ومدير مجلس الشوري الدكتور محمد بن أمين البطرير، ومعالي مساعد رئيس المجلس الدكتور هوارد بن معناد الحمد، حيث تدرب الموظفين وتوثيق مهاماتهم.

كما قدم معاليه شكره للإدارة العامة للتخطيط والتطوير التي قصّر جائحة إلى قيادة الوظائف للاهتمام بالتدريب، مشيداً بما يبذله بالبرامج التدريبية التي تقدّم في الفترة الأخيرة، سواء التي تقدّم بالتعاون مع ممهد الإدارة العامة أو التي تقدّم بالتعاون مع جامعة الملك عبد الله بن سعود والعابدين والجهات التربوية الأخرى.

من جانبة بين مدير عام التخطيط والتطوير الأستاذ علي بن محمد آل مكتبي، أن الهدف من عقد ورشة العمل هو: توثيق العلاقة بين الإدارة العامة للتخطيط والتطوير وإدارات الجامعات، وإنجاز



## بحضور معالي نائب رئيس الهيئة لجنة حقوق الإنسان تناقش التقرير الأول للهيئة الوطنية لمكافحة الفساد



على جهود الهيئة لتطبيق الأنظمة المُجرمة للفساد المالي والإداري في الأجهزة الحكومية، والإجراءات التي تتبعها الهيئة في الحالات التي لا تتباين معها تلك الأجهزة، وأساليب عمل الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد وإجراءاتها مع الجهات الحكومية بهدف تعزيز حماية النزاهة والتعدیلات والمبادرات التي تقتربها الهيئة في هذا الصدد.

وتساءل عدد من الأعضاء عن الإجراءات التي تقوم بها الهيئة للتحقق من توزيع الخدمات المقدمة وكتابتها، كما أجاب مندوب الهيئة على عدد من الاستفسارات التي قدمها أعضاء اللجنة وتركزت

وناقش المجتمعون عدداً من الموضوعات أبرزها ما تقوم به الهيئة في جانب إعداد اللوائح والقواعد التنفيذية لأعمالها بشأن الإبلاغ عن حالات الفساد وقواعد حماية النزاهة ومتى المكافآت للمبلغين عن الفساد، كما جرت مناقشة قواعد إقرار الذمة المالية لموظفي الهيئة واستعراض المجتمعون دور الهيئة في مراجعة الأنظمة واللوائح ذات الصلة بحماية النزاهة ومكافحة الفساد ومعرفة مدى تطبيقها وكفاءتها، كما أجاب مندوب الهيئة على عدد من الاستفسارات التي قدمها أعضاء اللجنة وتركزت

عقدت لجنة حقوق الإنسان والمرأة في مجلس الشورى اجتماعاً لمناقشة تقرير الأداء السنوي الأول للهيئة الوطنية لمكافحة الفساد، برئاسة رئيس اللجنة الدكتور عبد الله بن محارب الطفير، وشارك في الاجتماع أعضاء اللجنة، ومعالي نائب رئيس الهيئة لحماية النزاهة الدكتور عبد الله البید القادر، وعدد من مسؤولي الهيئة وتركز الاجتماع على عدة محاور تضمنها التقرير السنوي للهيئة وما اشتمل عليه من موضوعات وانجازات حققتها الهيئة منذ م باشرتها لأعمالها.



## لجنة الإدارة بحثت مع مسؤولي مؤسسة التقاعد استثماراتها وخدماتها للمتقاعدين

في أداء خدماتها، والتعرف على خططها المستقبلية، وتركز النقاش خلال الاجتماع على الخدمات التي تقدمها المؤسسة للمستفيدين من المتقاعدين المدنيين والعسكريين الخاضعين لنظام المؤسسة، إلى جانب استثمارها الداخلية والخارجية، وما تم إنجازه في مشروع الملك عبد الله المالي بمدينة الرياض، كما تم التطرق إلى موضوع التقاعد المبكر، ومكافأة نهاية الخدمة، وقد أجاب معاشر المسئول المسؤولي المؤسسة وية مستهل الاجتماع أحد رؤساء لجنة الدكتور محمد بن عبد الله آل ناجي التقرير السنوي للمؤسسة العامة للتقاعد للعام المالي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ هـ بحضور ممالي محلل مؤسسة الأستاذ محمد بن عبد الله العرashi وعدد من مسؤولي المؤسسة وية مستهل الاجتماع أحد رؤساء لجنة الدكتور محمد بن شجاعي أن مجلس الشورى يسعى إلى الارتفاع بأداء الأجهزة الحكومية من خلال دراسة التقرير السنوي للجهة الحكومية، واستضافة عدد

من مسؤوليها للإيضاح منهم عن المواقف والتصديقات التي تواجهها الجهة

## لجنة الإسكان والخدمات تناقش الآلية الجديدة لمنح الأراضي السكنية المطورة للمواطنين



أشادت لجنة الإسكان والخدمات العامة في مجلس الشورى، بحضور أمير خادم الحرمين الشريفين ملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - باعتماد سليم الأرضي المعد للسكن بما في ذلك الخطط المبدئية لمنطقة اليدية إلى وزارة الإسكان التي ستتولى بدورها منح الأراضي السكنية المطورة والقروض للمواطنين لبناء عليها. جاء ذلك خلال اجتماع عقدهت اللجنة برئاسة عضو المجلس رئيس اللجنة الدكتور محمد بن جليل التقدادي لمناقشة التقرير السنوي لوزارة الإسكان للعام المالي ١٤٢٢/١٤٢٣هـ، بحضور عدد من مسؤولي وزارة الإسكان. وتم خلال الاجتماع مناقشة أعمال الوزارة والجهود المبذولة لوضع أسس قوية لها بعد تحوطها من قبلية إلى وزارة من أجل تحقيق الأهداف المنشودة منها. يلي ذلك تكون سنت الإسكان من أهم الملفات لدى الدولة في الوقت الراهن، تماًنًة وحدة الأمور الدوائية لكرامة الجالية بشأن تنفيذ جميع أرامبي التوجه من وزارة

## لجنة الخارجية والصداقة تبحثان مع وفد برلماني تشيكي العلاقات الثنائية

الأستاذ عبد الرحمن بن عبد المحسن العبد القادر، لاعضاً معتمداً في الوفد التشيكي، وبرئاسة رئيس مجلس

الإجماع البحث في سبيل تعزيز العلاقات بين المملكة والتشيك في مختلف المجالات، واستعراض التشاورية الإقليمية والدولية الراغبة التي تحيط باهتمام البلدين. كما عقدت لجنة الصداقة الاهتمام المشترك بين المملكة وجمهورية التشيك، واستعراض علاقات التعاون بين البلدين الصديقين في شتى المجالات.

عقدت لجنة الشؤون الخارجية في مجلس الشورى برئاسة عضو المجلس رئيس اللجنة الدكتور عبد الله بن إبراهيم المسكري الاجتماع مع وفد لجنة الصداقة البرلمانية التشيكية ودول الشرق الأوسط في البرلمان التشيكي برئاسة عضو البرلمان ياروسلاف شكاركا. وتم خلال



## لجنة الشؤون الأمنية تناقش نظام «شموس»



والجهة المعنية التي مستويها المتغيرات، كما تطرق النقاش إلى إمكانية إسلامة المخيمات إلى نظام أسوة بالفنادق والوحدات السكنية الفروقة والشاليهات والأنسراحات، وقد أحيل المذكورون على أسمدة وامثلقات أعضاء اللجنة حول النظام، وأسباب عزوف مجلس تطهير الخاص عن الاشتراك فيه، بعد إمكانية ربط المسؤول على امتداد التجارب التي تجريها، بالمشاركة في النظام الذي يهدف إلى المصلحة الوطنية في المقام الأول.

تولّت لجنة الشؤون الأمنية إحدى اللجان التخصصية بمجلس الشورى في اجتماع عقدته برئاسة عضو المجلس رئيس اللجنة اللواء محمد بن فيصل أبو ساق مشروع نظام إشراف متناثر للقطاع الخاص في نظام شموس الأمني، وذلك بحضور عدد من المسؤولين ينادون العالم بمركز المعلومات والأمني، وذلك للباحثة والأثار. ودار النقاش حول النوازل الأمنية لاشراك مجلس وشركات القطاع الخاص في نظام شموس، وأية الاشتراكات، ومدة الانتظار إن لا يتزامن منها والعقبات التي تعيق تنفيذ تلك الأسس والشرفات التي لا تتزامن بالاشتراكات في النظام.

### يستفيد منها الأعضاء لدعم مداولاتهم تحت القبة

### قاعدة بيانات إلكترونية للموضوعات المدرجة على جدول أعمال مجلس الشورى

يشكل عبارة هذا البرنامج بدأه أحقون بعدد جدول أعمال الجلسات حتى اكتمال تحويل المركبات، وربطها بالشواعات الالية وملفوظة كل فند مدرج على جدول أعمال مجلس، من خلال الصفحة الرئيسية دون حاجة إلى زيارة تقارير مجلس والموضوعات ذات الصلة وتوزيعها وفقاً على الأعضاء.

وتتمكن هذه الخدمة أعضاء مجلس من الإطلاع على كامل أسماء المعمولة، وتقارير اللجان والتوصيات الإضافية برأي الأفقي،



والتراثات ذات العلاقة بالموضوع، حررت للحصر البحثي للموضوع المتروج على جدول الأعمال، الذي يحوي على ملخص لما دار في جلسة سابقة حول الموضوع، والأنظمة الواقع ذات الصلة وتجارب مشابهة في بعض الدول، أو معلومات وبيانات إحصائية، وملخصات مصلحة قرارات مجلس السابقة ذات العلاقة بموضوع إصلاح إقتصادي، أو عموم ما تتناوله وسائل الإعلام.

كما توفر هذه الخدمة منحصراً تفاصيلاً عبارة عن نموذج موحد يشتمل على مسودات شاملة ومتوجزة، لكافة المعلومات حول الموضوع المتروج، ويعكس أهم الواقع الريادي، ويعزز دوره، ويدعمه من خلال تزويد مجلس وزراء و مجلس الشورى بأوجه التباين والاختلاف بين وجهي تقرير مجلس الوزراء و مجلس الشورى بحال إعداد دراسة موضوع وهو، الثالث، الدورة، من نظام الماجستير والدراسات،

دشن مجلس الشورى برنامجاً خاصاً غير الشبكة الداخلية (الإنترنت) يوفر لأعضاء مجلس قاعدة إلكترونية متاحة عن الأنظمة والموضوعات المدرجة على جدول أعمال مجلس.

وتأتي هذه الخدمة في إطار توجيه معايير رئيس مجلس الشورى الشيف الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ بالاستفادة من التقنيات الحاسوبية في مجلس، وال التواصل مع أعضاء مجلس الشورى فيما يتعلق بجدول أعمال مجلس وقارير لجان التخصصية والخلافة لزيارة على جدول

أعماله عن طريق الشبكة الحاسوبية لمجلس (الإنترنت).

وقد ثابتت الإدارة العامة لتقنية المعلومات بالجامعة على تطبيقات من معايير ذات رئيس مجلس الشورى الدكتور محمد بن عبد الرحمن بن جعفر بن سليمان رئيس مجلس الشبكة الداخلية (الإنترنت) تخدم بالمعلومات الدقيقة، وذات جدول الأعمال يضم المعلومات التي يستفيد منها المسؤولون دهم مدينتان، لقاء ملائكة تسير الوجهة تسد ذمة مجلس، ويمكن للأعضاء مجلس من خلال أجهزة الكمبيوتر الخامسة يتم الاطلاع على توصيات التدرية على جدول أعمال مجلس، والدور، والدور على المساعدة الرئيسية للبرلماني التي تحيي على سرورات المساعدة وسرير اللجنة والأشخاص المحظوظ والأشخاص التقديمي والقرار ذات الصلة بذاته ضوع، والتوصيات الإسلامية، وبإيجاد معايير الأمان العام للمجلس الدكتور محمد بن عبد الله آل حمزة

## طالب بالاسراع يشمل المعلمات في مشروع النقل التدريسي.. واعتماد الحصصات في المدارس والأحياء الشوري يؤكد ضرورة اعطاء الوزارة الأولوية في مشروعاتها لمعاناة العلمين والمعلمات

عاصم سدر من المجلس (نظام مركز تقويم التعليم العام) بموجب القرار رقم (٢٦١/١٤٣٢) وتاريخ ٢٢/٢/١٤٣٢، أفاد الذي كان ثراءً لإنشاء هيئة تقويم التعليم العام، التي أنشئت بموجب هراري مجلس الوزراء رقم (٣٤) وتاريخ ٢٦/١٠/١٤٣٢، والتي أصدرت لها وضع معايير اختيار المعلمين والعلماء وكذلك إصدار الرخص المهنية، كما خولت بوضع المعايير الخاصة بالاختيارات التحصيلية للطلاب والطالبات وغيرها من الاختيارات لممارسة للبيول وللظويوم وتحصيل الدراسي، كما أن الوزارة تعمل حالياً على نظام رتب المعلمين والذي سيسمح حل إفرازية ترسيخ تقييم تحدارة المبنية لدى، انعمل، في حقل التدريس.

### المؤثر الثاني: المباني المدرسية

درست اللجنة موضوع المباني المدرسية وأصدر المجلس عيال ذلك أصدر من القرارات، كما أن المجلس اشترى لها مدرسة سو ديزير التربية آثار، حضوره للمجلس واستعراضه للتوجهات المستقبلية للوزارة؛ وفتحها المباني المدرسية وجود حلول عاجلة لها، حيث أشارت الوزارة إلى إنشاء (شركة للمباني المدرسية) تحت مظلة شركة تطوير التعليم العام التابعة المملوكة للدولة والمرافق عليها بمرجع قرار مجلس الوزراء، ويكون من مواعدها إنشاء المباني التعليمية ومبانيها، وهي إحدى الشركات ضمن مشروع الملك عبد الله بن عبد العزيز لتطوير التعليم العام (تطوير)، وستتهم شركة المباني المدرسية في مساحة كبيرة من الفضائيات المشكّلات الصيفية والإدارية، والتعميدية بترتبطها بإنشاء المدارس، وفعلاً كفأة الإنجاز وتحسين نوعية السنة الدراسية، وتود اللجنة أن توضح أن جهود الوزارة لا تزال...، وأنه...، وأنه...، وأنه...، وأنه...، وأنه...، ولا الأداء - منتهيه الله - من مساحة كبيرة من فضائيات ومشكّلات توفر الأرضيات من خلال الشراء المباشر من طريق لجنة مشتركة بين وزارة التربية ووزارة التربية والتعليم، كما ثمت مدد سلطات موافقة المقام السامي الكريم على تطبيق نظام نزع للثوابات لتوفير مروافع للمدارس لـ الأحياء القديمة إلا أن كثيراً من



الأمير الدكتور خالد بن عبد الله آل سعود

تشاور التعليمية والبحث العلمي، بشأن متوجهات الأعضاء وأوائلهم تجاه التقرير السنوي لوزارة التربية والعلم للعام المالي ١٤٢٢/١٤٢٣، التي تلاه دشن للجنة سمو الأمير الدكتور خالد بن عبد الله آل سعود حيث أشار إلى أن لجنة ثابتت بزيارة لوزارة التربية والتعليم، اطلع فيها اللجنة على عدد من منجزات الوزارة وخطواتها التنفيذية، والتقت بمددة من كبار مسؤولي الوزارة ومشروع الملك عبد الله تطوير التعليم، كما تم خلالها استيفاء جواب عدد من الملاحظات التي أثارها الرهان، عضاء المجلس، أثناء تدشين التقرير، وقال سمو رئيس اللجنة إن وجهة نظر اللجنة قد جاءت وفق احتجاز الآلية:

### الدور الأول: تأثير وإعداد وتدريب المعلم

لوردت اللجنة توصيتها «الرابية، لتحسين برامج تدريب وتأهيل المعلمين والمعلمات، والتي يدعى بها البرنامج الثاني من برنامج مشروع الملك عبد الله لتطوير التعليم، كما أنه يتوافق أن مصدر عن المجلس نظام مراجعة مهنة التعليم، وبصفتها المحدث من الإحصاءات التي تضمن حسن اختيار المعلمين والمعلمات، وكذا يفع لتهذيب والتريح من مزولة مهنة التدريس وتنطلع اللجنة إلى معاير هذا النظام تدريباً،

بيان مجلس الشورى في جلسه الحادية والستين التي عقدتها يوم الأحد ٤٥/٦/١٤٣٢، برئاسة عماري رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ وزيرة التربية والتعليم بمراعاة ظروف المدرس عند صدور تبديلات جديدة أو نقل للمعلمين حتى لا يتسبب ذلك في تقصي للأداء التعليمي في المدارس الأهلية والمكرمية.

رأى المجلس ضرورة إعطاء الوزارة الأولوية في مشروعاتها وسائلها لمساعدة المعلمين والمعلمات بالاسراع في تقديم طوار مجلس الوزراء رقم (٣٩١) وتاريخ ٢٢/١٠/١٤٣٢، الذي يشمل المعلمات في مشروع تنقل تدريسي، وتخصيص حضانة في المدارس ما أمكن، وفي الأحياء داخل المدن وخارجها لحضانة أطفال المعلمات والوظائف، وتشجيع القطاع الخاص للاستثمار في ذلك، وإنجاز الترتيبات المطلوبة للبناء، بل تفتتت «مشروع الديماسي في المدارس»، ورماها تنسيق وفتح تطلب كل مرحلة وأن تكون هذه الآئمة للأنشطة التربوية وحسب المقادير العقارات.

كما أكد المجلس على الاهتمام ببرامج تدريب ورفع تأهيل المعلمات والعلماء سنوياً، وتعزيز المنوه بالخاصة بذلك في ميزانية الوزارة والتوسيع في برامج التربية البدنية والآداب، وآداب ودين وأمهات لها في مدارس التعليم العام، وتفعيل مملحة زمانية مبرمجة، ودعم الأجهزة الإدارية المعنية سادياً وشررياً، ودعا مجلس الوزارة إلى بناء أدوات تقويم مركبة داخلية تشكل معيارياً داخلية تعتمد على مذكرة تفاصيل الأداء العام يحقق المرحلة الدرامية والمصرية تخدم في تقويم أداء مدارس التعليم العام بشكل فوري وعلى مستوى مدينة وعلى مستوى المملكة واستشارات في أدوات، اللازم إثباتها بمرجع كل ميلاد تجربة لتقويم أداء التعليم في المملكة، كما دعا مجلس الوزارة إلى الالتزام في تقاريرها السنوية ببيان إدارات مؤشراتقياس الأداء تبرأ منها وربطها بمدى تنجاح الوزارة في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للتربية، وأهداف التنمية الوطنية، جاء ذلك بعد أن لسمع مجلس الـ، وجهة نحو لجنة

كما دعا مجلس الوزارة إلى الالتزام في تقاريرها السنوية ببيان إدارات مؤشراتقياس الأداء تبرأ منها وربطها بمدى تنجاح الوزارة في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للتربية، وأهداف التنمية الوطنية، جاء ذلك بعد أن لسمع مجلس الـ، وجهة نحو لجنة



برنامِج التعليم الثانوي، نظام المقررات والى انتهاء بقسم بالتركيز، ومراعاة ميول وقدرات الطلاب بصورة أكبر من النظام الحالي، وكذلك دخُل هذا المفروض جوهر التوسُّع بعد الاتصال برواحله الإنسانية

العلامة بتطوير النماح وتطوير قدرات وكفايات المتعلمين، كما أن توصية الجهة الرئاسية عن هذا التحرير تؤكِّد على هذا الجانب، وبما مجال تطوير العربية التعليمية فقد هاجت الوزارة بالتوسيع في

الأحياء الشعبية وأحياناً لا تتوفر لها مسكن يمكن معالجة فزعها بيسر وسهولة، مما أدى إلى تأثيره في الاستفادة من ذلك، أما الأحايا الجديدة فقد صدُر التوجيهات السارة في عدم التصروف على مواطن الراءق والمساخطة عليهما المؤوش الذي حبسه من أخيه.

#### **المحور الثالث، التقديمة والمصحة المدرسية وبرامج التعليم والتواطئة**

فقد الحلة أن وزارة التربية والتعليم قد ثفت توفر التقديمة الدوائية وهي دوافع لمحاجع هذه الخدمة ولزقها بها، فقد صدرت موافقة لفقام اسماني رقم (١٥٠-٨) وتاريخ ٢٩/٣/٢٠١٤م، على قيام شركة تصوير تصميم القابضة، بإدارة مفتوحة تشمل المقاصف المدرسية من خلال تعاونها مع الشركات المتخصصة، وتم توقيع اتفاقية بين وزارة التربية والتعليم، وشركة تصوير بهذا الشأن حيث تضمنه بلوغ الاتفاقية في أيام شركة تطوير باستخدام أفضل المعايير لإدارة عمود شفهي المقاصف، ومتابعة إنجهاط التي اختارتها لتقدير للتأكد من سلامة آداء دورها وcompatibility لخطوة التقديمة، وفي سبيل الاهتمام بالصحة والبيئة الدراسية، صدر عن مجلس الشورى، القرار رقم (٦١/٨) وتاريخ ٢٧/١١/٢٠١٤م، كما صدر قرار مجلس الوزراء، في الرقم (٤٤) وتاريخ ١٩/١٢/٢٠١٤م على تقليل الإدارية لغاية لصحة المدرسية ووحداتها التابعة لوزارة التربية و التعليم التي تحولت لخدمة العلاجية في وزارة الصحة، وربطها بإنجكيل المساعد للرعاية الصحية الأولية، وآن يقتصر دور وزارة التربية والتعليم على التربية والتنمية الصحي، والإسحاج البيئي، والتوعية الفذائية، والاسعافات الأولية والصحية، والإرشاد التفصي.

#### **المحور الرابع، المتابعة**

تود اللجنة أن يهنئ بأن وثيقة المنهج تنسى على أهمية استعمال المهاارات كافة ضمن مختلف المقررات المدرسية، وفرض المفاصيم المعاصرة، وهذا ما تمكَّن سلاسل المقررات العالمية في الرياضيات، والعلوم، ولغة الإنجليزية التي تم مواسنتها وتمريرها بشكل يناسس معمتمتنا، وتذكر اللجنة أن التسويق في تدريب وتأهيل المعلم قد يكون أحد أهم الأسباب في عدم تحقيق المقررات بشكل طافق وفق لما خطط له، ومن هنا فقد صدر عن المعنى العديد من المقررات دولت

الأعضاء وأرائهم بشأن التوصية؛ حيث أوضحت أنه سبق للمجلس أن أصدر توصية بشأن التربية الخاصة وكان مضمونها: «التوسيع المدروس في برامج التربية الخاصة»، وهذه التوصية تشمل كلاً الفتيتين: فئة ذوي الاحتياجات الخاصة، وفئة الوهابين، وذلك لدعمها والتأكد على ما أصدره المجلس في توصية سابقة. كما أن الدولة اهتمت بالوهابين وهي الفئة المستهدفة بهذه البرامج، وجميع هذه البرامج تهدف إلى بناء جيل جديد من الوهابين والمخترعين، وتطوير قدراتهم، والنهوض بمستوياتهم لخدمة المملكة.

وأضاف: عملية الدمج بين ذوي الاحتياجات الخاصة مع طلاب التعليم العام في الفصول أثبتت من الناحية النفسية والتربوية نجاحها، وأن عزلهم سيؤدي إلى مشكلات ومصاعب تربوية ونفسية. ثم صوت المجلس بالأغلبية بالموافقة على التوسيع في برامج التربية الخاصة والوهابين واعتمادها في مدارس التعليم العام، وفق خطة زمنية مبرمجة، ودعم الأجهزة الإدارية المعنية مادياً وبشرياً.

بعد ذلك انتقل المجلس لمناقشة التوصية الإضافية المقيدة من عضو المجلس الدكتور عبد الله بن محمد الجيفمان، ونصها: «بناء أدوات تقويم مركزية داخلية تشكل معيارية داخلية تعتمد على منهجية قياس الأداء العام وفق المرحلة الدراسية وال عمرية تخدم تقويم أداء مدارس التعليم العام بشكل فردي وعلى مستوى المدينة والملكة، والمشاركة في أدوات التقويم العالمية بحيث تشكل معيارية خارجية لتقويم أداء النظام التعليمي في المملكة».

#### مسؤوليات التوصية:

- ١- ضعف معايير تقويم أداء التعليم العام في جميع جوانبه.
- ٢- لا يمكن قياس مدى التقدم في أي مجال من المجالات إلا بوجود المعايير الوطنية للأداء القائمة على اختبارات ومقاييس علمية مثل التيميز أو بيزا.
- ٣- معيارية التقويم تساعده على تشخيص الخلل ومن ثم العمل على علاجه.

- ٤- معيارية التقويم توفر أدوات موضوعية يمكن من خلالها تقويم الأداء على مستوى مدرسي، وعلى مستوى المدينة، وعلى مستوى الدولة.
- ٥- تساعده على تعزيز المسؤولية الذاتية لكل مدرسة وإدارة تعليم.
- ٦- تساعده هذه التوصية الوزارة على بناء نظام

جودة التعليم العام يتضمن المعايير والمؤشرات الأساسية، وبناء معايير متقدمة لراحل التعليم العام تستخدم لقياس كفاءة الأداء، وبناء معايير لنتائج التعليم، وتقديم أداء المدارس الحكومية والأهلية، وبناء الاختبارات الوطنية، ووضع الضوابط التي تكفل ضمان جودة التعليم، وإعداد المعايير المهنية واختبارات الكفايات للعاملين في التعليم، وتقديم البرامج المنفذة في مؤسسات التعليم، وإجراء الدراسات والبحوث في هذا المجال. وقد بدأت الوزارة في إجراء بعض الاختبارات التجريبية.

بعد ذلك جرت المناقشة حول التوصية الخامسة وهي توصية جديدة ونصها: التوسيع في برامج التربية الخاصة والوهابين واعتمادها في مدارس التعليم العام، وفق خطة زمنية مبرمجة، ودعم الأجهزة الإدارية المعنية مادياً وبشرياً.

في البداية رأى أحد الأعضاء أنه من الأسباب أن توضح اللجنة سبب تبنيها لهذه التوصية، وهل لدى الوزارة برامج متوقفة أو لم تقلل؟ أما الوهبة

عن مشروع الملك عبد الله لتطوير التعليم بدعم الأنشطة الطلابية بتنوعها وشموليها لكافة فئات الطالب، وقد قامت الوزارة بتطوير نموذج آندية الأحياء التي تعمل في الفترة المسائية، وتقدم أنواعاً عديدة من البرامج بالاستفادة من البياني المدرسي القائم، وقد قامت اللجنة في توصيتها «الثالثة» في حث الوزارة على الإسراع في تنفيذ هذا المشروع الذي سيكون له أثر كبير في استيعاب نسبة كبيرة من الطلاب وشغل فراغهم في أنشطة مفيدة.

#### المحور السادس: رياض الأطفال

تعد رياض الأطفال مرحلة مستقلة وقد قامت الوزارة مؤخراً بافتتاح العديد من رياض الأطفال والتوسيع بشكل كبير؛ إلا أن هذا التوسيع تصادفه عقبات توفر الواقع والمباني المناسبة والكوادر التربوية المتخصصة، وتشعر الوزارة إلى رفع نسبة الالتحاق في رياض الأطفال إلى نسبة (٢٥٪). وقد صدر عن المجلس قرار يشير إلى أن على وزارة المالية تلبية احتياجات الوزارة؛ لتجاوز الصعوبات التي تواجهها في سبيل التوسيع في فتح رياض الأطفال، أما فيما يخص الحالات والتي تشهد في استقرار المعلمات النفسي فتحقق اللجنة مع الزملاء والزميلات في أهمية هذا الأمر؛ ومن هنا فإن توصية اللجنة «الثانية» جاءت لتؤكد على ذلك.

#### المحور السابع: التربية الخاصة

توضح اللجنة أن الوزارة مستمرة في برامج الدمج والتي أثبتت علمياً نجاحها؛ إلا أن كلفة هذه العملية وتشتت الحالات الخاصة وتنوعها يزيد من صعوبة التعامل الكفاء مع هذه الحالات وتشعر الوزارة للتغلب على كثير من تلك الصعوبات بالتعاون مع مشروع الملك عبد الله لتطوير التعليم ومركز الأمير سلطان للتربية الخاصة، وبالرغم من أن المجلس سبق أن أكد على أهمية التوسيع المدروس والتدرج في برامج التربية الخاصة لاستيعاب جميع الطلاب والطالبات ذوي الاحتياجات الخاصة في توصيات سابقة؛ إلا أن اللجنة لأهمية الموضوع تبنت توصية أحد الزملاء في هذاخصوص.

#### المحور الثامن: بناء أدوات معيارية قياسية لقياس الأداء

ترى اللجنة أن هيئة تقويم التعليم ستقوم بهذه المهمة؛ حيث جاء في قرار مجلس الوزراء القاضي بإنشاء هيئة عامة لتقدير التعليم العام، أن من مهمات واختصاصات هذه الهيئة بناء نظام للتقدير ولضمان

## الوزارة فشلت في الاهتمام بنوعي الاحتياجات الخاصة فقد عزلتهم ولم تقدم لهم الخدمات التي يسألحقولها

والإبداع في التعليم العام فلا يقتصر على فئة معينة؛ وإنما نظام التعليم العام هو الذي يفرض اكتشاف الطلاب، كما أن هناك مشروعات تشمل مضمون هذه التوصية؛ منها: مشروع الملك عبد الله لتطوير التعليم العام، ومؤسسة الملك عبد الله ورجاله للموهبة والإبداع وغيرها.

من جانبه رأى عضو آخر أن هذه التوصية مهمة، إلا أن الوزارة فشلت في الاهتمام بنوعي الاحتياجات الخاصة، فقد عزلتهم ولم تقدم لهم الخدمات التي يستحقونها، ولو كانوا في مراكز التربية الخاصة لكان أجدى لهم. ومن الأسباب أن تكون هناك معايير لتقييم هذه التوصية حتى لا يتم تجاهلها كما هو الحال في بعض البرامج في الوزارة.

وأضاف: من المناسب أن تشمل هذه التوصية التعليم الأهلي، وألا يقتصر على التعليم الحكومي. ثم طلب معايني الرئيس من سمو رئيس اللجنة إيضاح وجهة نظر اللجنة بشأن ملحوظات

### مسوغات التوصية:

- التأكيد على الدور الاستراتيجي الرقابي للمجلس؛ حيث أن الجهات الحكومية تصبح ملزمة بتقديم مؤشرات دالة على التقدم في تنفيذ العمل بشكل مقبول، أو إرافق ما يعلل البطء والتأخير.
  - توثيق ما تقوم به الوزارة من جهود، والتأكد على ربطها بأهداف التنمية، ومدى نجاح الوزارة في تلبية دورها المطلوب تجاه الطلاب والعمل.
- وبررت اللجنة رفضها للتوصية بأن القرار الصادر من المجلس ول الموضوع لم يمض عليه سوى ثلاثة سنوات، والوزارة تعمل حالياً على وضع هذه الإستراتيجية ضمن التوجهات المستقبلية للوزارة، وعندت لها ورث عمل في الناطق كان آخرها في بداية شهر جمادى الأولى ١٤٢٤هـ، ونرى الترتيب في ذلك، لاسيما أن هناك خطوات عملية في هذا الاتجاه.

وبعد أن حازت التوصية على الأغلبية للاعنة مناقشتها استمع المجلس لعدد من آراء الأعضاء المؤيدین للتوصية والمعارضین لها وكل منهم ساق مبرراته سواء بالتأييد أو الرفض، كما استمع المجلس إلى وجهة نظر اللجنة تجاه تلك الآراء والملحوظات تلاها سمو الأمير الدكتور خالد بن عبد الله آل سعود مثيرةً إلى أن المجلس قد أقر التوصية التي سبقت هذه التوصية وهي تركز على بناء أدوات تقويم مركبة، وفي آخرها تقويم للمشاركة في أدوات التقويم العالمية؛ بحيث تشكل معياریة خارجية لتقويم أداء النظام التعليمي في المملكة. فإذا كان هذا المقصود من مؤشرات القياس فهو متحقق في التوصية التي وافق عليها المجلس؛ أما إذا كان المقصود بناء أدوات قياس لتنفيذ الإستراتيجية، فالإستراتيجية قد أجزت مؤخراً وهي تحمل في أحد بنودها أدوات القياس، ومؤشرات الأداء، ومن غير المناسب أن نصدر التوصية مادامت مؤشرات الأداء موجودة هنا. وينبغي أن نترك الفرصة للوزارة لكي تقدم مؤشرات الأداء بعد تطبيق الإستراتيجية.

ومن ثم قرر المجلس الموافقة على التوصية الإضافية بـ (١٠٥) صوتاً مقابل (٢٢) صوتاً.

أصبح يحتم علينا أن يكون لدينا أدوات قياس مركبة تقيس مدى تحقيق مؤسساتنا التعليمية لأهدافها، ومستوى التحصيل الدراسي للطلاب على جميع المستويات، ومن جانب آخر، فإن هيئة تقويم التعليم لا تتعارض مع مضمون هذه التوصية، فالهيئة تهتم بالفاءة الخارجية المؤسسات التعليم العام، أما هذه التوصية فإنها توكل على الكفاءة الداخلية، ومستوى تحصيل الطلاب، ومستوى أداء المؤسسات التعليمية.

من جانبه رأى عضو آخر أنه غالباً ما تنصب مسؤولية النجاح والرسوب على الطالب؛ لكن ماداً عن نظام التعليم؟ ومستوى المعلم؟ والمنهج الدراسي؟ لهذا يجب أن تخضع جميع أطراف

تقييمي داخلي، وهو ما يعني بناء قاعدة بيانات مرننة تسهم في تطوير سجلات متابعة جميع الطلاب.

٧- تساعد هذه التوصية على تقديم بيانات تعليمية في بناء البرامج التدريبية وتحديد الاحتياجات التدريبية الخاصة بالعلميين.

وأوضح سمو الأمير الدكتور خالد بن عبد الله آل سعود وجهة نظر لجنة الشؤون التعليمية والبحث العلمي تجاه هذه التوصية مفيداً أن جميع المؤسسات التعليمية التي ترعاها الدولة هي نظام متكملاً وموحد، وتقديم وزارة التربية والتعليم خدمة التعليم وفق مناهج علمية مدققة، ومن خلال تدريب وتأهيل العلميين عبر مؤسسات التعليم العالي، وتقويم التعليم بشكل عام، كما سيق أن أوصى المجلس بإنشاء مركز لتقويم التعليم العام؛ والذي كان نواة لإنشاء هيئة عامة لتقويم التعليم العام، ولا شك أن هذه الهيئة ستتكامل مع دور الوزارة التنفيذية، ومن اختصاصات الهيئة بناء نظام لتقويم وضمان الجودة، وإنشاء المعايير والمؤشرات الأساسية، ووضع إطار وطني لموجهات التعليم العام، وبناء معايير متقدمة لبرامج التعليم العام، وبناء معايير للمناهج، وتقويم أداء المدارس الحكومية والأهلية، وبناء الاختبارات الوطنية المقترنة، إضافة إلى ذلك، فقد شرعت الوزارة في إجراء الاختبارات الوطنية التجريبية لعدد من المراحل، وعليه، فإن هذه التوصية متحققة.

وحارت التوصية على الأغلبية للمناقشة، حيث استهل أحد الأعضاء المناقشات بالإشارة إلى تميز المخرجات التعليمية في السابق عندما كان لدى وزارة التربية والتعليم اختبارات مركبة، أما بعد تحول الوزارة إلى التربيع الآلي أصبح غالبية الطلاب يتخرجون من المرحلة الثانوية وهم لا يجيدون مهارات القراءة والكتابة، إضافة إلى عدم قدرة المعلم على تقديم أداء الطالب باشكال المطلوب في ظل وجود ما يقارب (١٥٠) مهارة لمقرر الواحد، وتكتس الطالب في فصل واحد، لذلك فإن وجود معايير تقويم دقيقة وتأهيل العلميين بشكل جيد سيسهم في رفع مستوى التعليم، ورأى عضو آخر أهمية التوصية لأنها تعالج الكثير من التغيرات في نظام التعليم العام، ومع سهولة استخدام التقنية في وقتنا الحاضر؛ أصبح بالإمكان استخدام العديد من وسائل التقنيات وتطبيقاتها بسهولة، كما أن التوجه إلى الامركزية

### المجلس وافق على خمسة توصيات للجنة وتوصل إلى اتفاقين

### على وزارة التربية والتعليم مراعاة ظروف المدارس عند صدور تعليمات أو نقل المعلمين والمعلمات

العملية التعليمية – وليس الطالب فقط - معايير تقويم داخلية دقيقة لجميع أطراف العملية التعليمية.

بعدها قرر المجلس الموافقة على التوصية بـ (٩٩) صوتاً مقابل (٢٤) صوتاً.

وناقش المجلس التوصية الإضافية التي قدمها عضو المجلس الدكتور غازي بن فيصل بن زقر، ونصها: «على وزارة التربية والتعليم الالتزام في تقاريرها السنوية بإيراد مؤشرات قياس الأداء لبرامجها وربطها بمدى نجاح الوزارة في تحقيق تلك الإستراتيجية وأهداف التنمية الوطنية ومدى نجاح الوزارة في تلبية احتياجات الطلبة وسوق العمل».

## طالب بإنشاء سجل وطني لأمراض العيون

# الشورى يوافق على إنشاء مراكز طبية متخصصة في تأهيل ضعاف البصر

الشخصية وسلامة أوجه المقصود؛ ولذلك وبهضوء ما أوردته الرملاء الكرام من ملحوظات فقد أورت اللجنة توصيات جديدة تأمل عند الأخذ بها مساعدة استثنى على أداء رسالته على الوجه المكتوب (إن شاء الله). أما بالنسبة لقوائم الانتظار في المستشفيات فتشير اللجنة إلى أنها تونست عن عدة أسباب تراكمية، منها: الزيادة المتصدرة في مرض العيادات الخارجية والنقص في عدد الأطباء ومسؤولية المحافظة عليهم، وما تولد عن ذلك من بيئة العمل الضاغطة، لذلك أوردت اللجنة توصية في هذا الشأن. وتابع: ثالث: تشير اللجنة إلى أن المستشفيات يقوم بعض الجهود بشأن موضوع فحصوں التقييف والتوعية بأهم أمراض العيون المتقدمة في المملكة، وأسباب تشيها، وسبل الوقاية منها وستلاقى اللجنة مع متخصصي المستشفى مطلب دعم وتطوير هذا الجانب مثلاً من أهمية عند ورود التقرير التالي.

وأضاف الحازمي أن المستشفى قد أشار إلى وجود رصيفية (متعددة) لشارة تشير إلا أنها لا ترافق إلى غرف الإشعاع المتعارف عليها، كما أن الحلة الثالثة إلى أن يقدم المستشفى خدماته للمحتاجين إليها من الأطفال، فيها؛ ولذلك أوردت اللجنة توصيتها الرابعة الجديدة في هذا الجانب.

وزاد: عدلت اللجنة بناءً على ملحوظات الأخصاء صوغ التوصية "الأولى": بحيث لا تقتصر التوصية على ضعاف البصر فحسب، وإنما تشمل ذوي الإعاقة البصرية من مكفوفين وضعاف البصر، أما بالنسبة للتوصية "الثالثة": فإنها تعنى بندر كبير من الأطباء في مجالات التسليط والروقابة والرعاية والعلاج، على أن يبني ذلك على المعلومات المؤتقة في قاعدة المعلومات، بذلك ترى اللجنة الإبقاء عليها.

كما أخذت اللجنة بال考慮ية الإضافية للنسمة من الدكتور زيد أبو طالب (أوردتها ضمن توصياتها لأهمية موتها) بعد ذلك فتح النقاش حول التوصيات الجديدة: التالية:

التوصية الرابعة وتصنيفها: "استقطاب الكوادر السعودية لتأهيل العمل في المستشفى وتقديم حواجز للمحافظة عليها".



د. محسن بن علي فارس الحازمي

ومن خلال استثنائها هذا، يطلب بين لها أن لدى المستشفى صعوبة في الاستقطاب والمحافظة على الأطباء، فيها؛ ولذلك أوردت اللجنة توصيتها الرابعة الجديدة في هذا الجانب.

وفيما يخص الآلية المبرمة مع جامعة (جوتزهاركز) وعدم تقييد الجامعة بها، فتوبيع اللجنة أنها تأملت هذا الجانب، واستقررت من المستشفى، ووردها أن المستشفى ومدنه (دل) لطبع العيون في مستشفى (جوتزهاركز) قد بدأ في (٩) مشروعات أبحاث، وأن المدير الطبي ورئيسه خمسة أقسام قد تم استقطابهم من خلال هذه الاتفاقية.

إلا أن اللجنة ترى أن هذه الاتفاقية تشمل التدريب وإياده أطباء من قوى التبرير والكلفة للمستشفى، ومجالات أخرى لم يتم تفعيلها، وترى اللجنة أن الحاجة الثالثة لافتة المستشفى ويوضح مختلف الجواب ذات الصلة بالتحصيل وستعمل على ذلك عند استضافة متخصصي المستشفى عند ورود التقرير القادم للمستشفى، وأضاف أن اللجنة تشير إلى أنها لم تستعرض جوانب التصور في الخدمات الطبية التي ي حاجة إلى دعم؛ ومنها ما أشار إليه ازملاء الكرام، وقد أوردت توصيات على التقارير السابقة تعنى بها، ولا تزال الحاجة قائمة إلى المزيد من بذلك الجهود وللحد من تقلة نوعية في خدمات المستشفى

طالب مجلس الشورى خلال جلسه الثانية والعشرين يوم الاثنين ٢٤/٦/١٤٢٤هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ مستشفى الملك خالد التخصصي للميون بالتنسيق مع وزارة الصحة لإنشاء مراكز طبية متخصصة به تأهيل ضعاف البصر والشللين للتتأهيل من المكتوفين في مختلف مناطق المملكة والاستفادة من مراكز التدريب والتأهيل التابعة جمعيات المكتوفين.

كما طالب المستشفى بالسعى لإنشاء سجل وطني لأمراض العيون المخالفة بالمستشفى، «والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة للتوسيع في قبول الأطباء السعوديين في برنامج الرهامة السعودية في طب وجراحة العيون وتحسينها الدقيقة، وكذلك للتحسين في مجال الصوريات الطبية».

دعا المجلس المستشفى إلى استقطاب الكوادر السعودية المؤهلة للعمل في المستشفى وتقديم حواجز للمحافظة عليه، كما طالب برئاسة عدد العيادات الخارجية لتقليل قوائم الانتظار، ودعم متطلبات الرعاية الصحية والتتابعة المتكررة للمرضى، وتأمين الأدواء والشمبهلات اللازمة للرعاية الطبية للتخصيصية للأكبار والأطفال والمسنين، كما ذلك بعد أن استمع أفراد إلى وجهة نظر لجنة الشؤون الصحية والبيئة، بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم تجاه التقرير استنادي مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون لعام ٢٠١١م، الذي تلاه رئيس جنة الشؤون الصحية والبيئة - الدكتور محسن بن علي فارس الحازمي.

حيث أوضح الحازمي أنه فيما يخص الملحوظات حول ديوان الرفاقية العامة على المستشفى في عام التقرير، والاستقالات الجماعية التي تمت من قبل الأطباء في المستشفى، فتشير اللجنة إلى أمر صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز (رحمه الله) بتكون لجنة تحقيق في هذا الأمر برئاسة إبراهيم الأوراد ومهماين من الإمارة والبرلمان، وديوان المرافقية العامة، ووزارة الصحة، وهذه بدأت لجنة لعملها في شهر شوال ١٤٢٤هـ ولا تزال لجنة مستمرة في أعمالها، أما ما يخص الجانب طبلي فقد استقال من المستشفى عدد من الأشخاص ٩٥٣ من المستشفى، أنه قد تم تعويضهم، إلا أن اللجنة



وزيادة التعاون بين المستشفى والمستشفيات الأخرى، سبق للمجلس أن أصدر بشأنها قرارات، وبما لذلك فقد تم اتخاذ الإجراءات المناسبة في هذا الصيف.

وأضاف الحازمي لوسائل إعلام اللجنة أن الأوامر السامية الصادرة بشأن سلم روابط الوثائق التصريحية والكادر الصحي وردت في الفعل من قبله: "صرف البدلات التالية: بدل ندوة، بدل نمير، بدل تدريب... الخ" وحددت المبالغ وعرفت هذه المصطلحات، وحدد ماذا يجب أن يكون لها، وبقي جانبياً تم تضليلهما بهذه البدلات، وهما طول عدد ساعات في بعض المستشفيات، لأهميتها المستشفى التخصصية، وأيضاً صعوبة الحالات وطبيعة الأمر لحسن التي يواجهها الأطباء في هذه المستشفيات التخصصية. لذا، رأت اللجنة أن تقوم هذه المستشفيات بإعطاء حواجز مخالفة ساعات أطول في العمل، وطبيعة عمل صعبة مختلفة للتعامل مع هذه الأمر لحسن. لذا، رأت اللجنة تقديم الحواجز.

وفيما يتعلق بعدلة الحواجز، وأن تورث التوصية نفسها على تقارير وزارة الصحة، فاللجنة تدرس بقية التقارير، وإذا رأت أن هناك حاجة لذلك، ستورد ذلك، والحليل بالذكر أن هناك مجلساً للمستشفيات التخصصية في وزارة الصحة لغيره مجلس الوزراء قيل عدة أسابيع، وسيعرض بكل هذه الحواجز، لاسيما ما يتعلق بوزارة الصحة بوجه خاص، ثم عرضت توصيات اللجنة الجديدة للتوصيات ووافقت المجلس عليها بالأخذ في الاعتبار.

المستشفى؟ لذا، لوى تقديم دراسة حول هذا الأمر، ورأى أحد الأعضاء إعادة صياغة التوصية الخامسة لتكون "زيادة عدد العيادات الخارجية والطبية التخصصية لتسيير إجراءات قبول المرخص وتقليل قوائم الانتظار... الخ".

وتابع آخر يحسن أن تنص التوصية "الخامسة" على فتح عيادات خارجية في مختلف مناطق المملكة، بحيث لا تكون مقتصرة على مصر المستشفى في الرياض. كما ينبغي فتح فرعين على الأقل للمستشفى في كل من جدة والرياض، لتخفيض الضغط الموجود حالياً على المستشفى.

بعد ذلك أوضح رئيس اللجنة وجيه نظرها بشأن ما أثير من ملحوظات، حيث قال: إن موضوع التوسيع والتكميل مع المستشفيات الأخرى والتطوير وتوسيع خدمات المستشفى متتحقق، فقد أصدر المجلس قراراً على التقليد السابقة عندما كان يقدم تقرير المستشفى مع تقارير وزارة الصحة. كما أخذ المجلس قراراً خلال الصنف من ١٤٢٤-١٤٢٨هـ، مانصه: "على الوزارة توسيع قدر إمكانات معالجة أمراض العيون في مختلف مناطق المملكة لحل مشكلة قوائم انتظار المرخص الطويلة، ودعهما باستشاريين وبالأجهزة الحديثة". وفي السياق نفسه، في تقرير وزارة الصحة عام ١٤٢٨هـ، أقر المجلس التوصية الأولى للجنة وهي:

أولاً: زيادة الوظائف الصحية والاعتمادات المالية للوزارة لدعم برامج تشغيل المستشفيات، إلخ. لذا، فإن موضوع التوسيع وزيادة أعداد الوظائف

والتصوية الخامسة ونصها: "زيادة عدد العيادات الخارجية لتقليل قوائم الانتظار، ودعم مطارات الرعاية الصحية والتابعة المستقرة الضرورية للمرضى" للمجلس.

التصوية الخامسة ونصها: "تأمين الأتواء والتسهيلات الضرورية للرعاية الطبية التخصصية للكبار والصغار والأطفال ومن هم دون وزن (٣ كيلو جرامات الذين لا تتوفر لهم هذه الخدمة حالياً)"

وقال أحد الأعضاء إن المستشفى يعمق بعمل أكبر من قدراته واستيعابه، ولو وسع هذا المستشفى لأدى عمله بمهنية طيبة، ولقدم خدمة شاملة للمواطنين كافة، كما أن التوصيات الجديدة التي يبتنتها اللجنة متكاملة، وليس لرفع مستوى المستشفى، لذا، أورد هذه التوصيات، كما ينبغي للجنة ديني دراسة تطوير المستشفى وتوسيع خدماته في بقية مناطق المملكة.

وقال عضو آخر: توصية اللجنة تتضمن معايير عامة تحتاج إلى تحديد، فماذا تعنى الجهة بالكوادر المتقدمة وما المقصود بالحواجز؟ وهل هي مادية أم معنوية؟ ومن الذي يحدد التمييز؟ لذا، لوى إعادة صياغة التوصية لتكون بالمعنى الذي "وضع لاحقة حواجز لاستقطاب الكوادر السعودية التميزة للعمل في المستشفى"، كما ينبغي للجنة أن تورد نص التوصية نفسها عن بقية المستشفيات التخصصية التابعة لوزارة الصحة في تضييرها. من جانبه قال أحد الأعضاء في التوصية الرابعة، هل يمكن للمستشفى أن يقدم حواجز خارج إطار لائحة الوظائف الصحية التي تطبقها وزارة الصحة على جميع المستشفيات؟

لذا، لقترح أن تقتصر التوصية على استقطاب الكوادر السعودية التميزة وترك تقديم الحواجز في توصية أخرى عامة تشمل كل المستشفيات التخصصية وأسلاف آخر إن قصر تقديم الحواجز الكافية على مستشفى الملك خالد دون سواه، سيحمل هناك هجرة من بقية المستشفيات إلى هذا المستشفى، لذا، لقترح تعديل التوصية للتكون: "العمل على زيادة أعداد المتقدمة منهم من الكوادر السعودية التميزة للعمل في المستشفى". وتابع في التوصية الرابعة: "يُبغي بحث إمكانية زيادة عدد المختصين وسهيل قبولهم في الجامعات السعودية، وتخصيص نسبة أكبر من العيادات الخارجية للتخصصات الطبية للوفاء باحتياجات المستشفى وأحتياجات وزارة الصحة، كما كان ينبغي إبراد مقلوننة بين الحواجز التي تقدم للأطباء الأجانب مع ما يقدم للطبيب السعودي".

ولقد عضو آخر إلى أن جملة "تقديم حواجز كافية للمحافظة عليها" الولدة في عجز التوصية الرابعة، جملة عامة ولا يمكن تطبيقها، مما هو النظام الذي يحددها؟ وما هي الحواجز المطلوبة؟ وما إمكانيات

## العجز في الطاقة القضائية بلغ ٦٠%

# تقرير وزارة العدل.. استمرار مشكلة نقص الكوادر القضائية

في المدن ذات الكثافة السكانية العالية، والحركة التجارية المتتسارعة، ففي مدينة جدة يوجد (٢٥) قاضياً لخدمة خمسة ملايين مواطن ومتقى، وفي المقابل هناك عدد كبير من القضاة في قرى وهجر صغيرة لا توجد لديهم قضايا كثيرة. واقتصر نقل بعض القضاة من الهرج والقرى الصغيرة إلى المدن الرئيسية لتسريع إنهاء القضايا والمعاملات المعطلة، مع اعتماد برنامج ندب القضاة للقرى والهجر ليوم أو يومين في الأسبوع وفق ترتيب جدول محمد حسب حاجة القرى والهجر.

وتساءل عضو آخر عن إمكانية الاستفادة من خريجي المحاسبة والقانون والحاسب الآلي والإدارات المالية بتأهيلهم تأهيلاً شرعياً قضائياً ضمن دورة مكثفة بحيث يهتموا للعمل كأعوان قضاة ومساعدين.

ولاحظ أحد الأعضاء أن التوثيق - وبخاصة في كتابات العدل - أمر إجرائي وليس قضائي فهو يمكن الاستفادة من التخصصات ذات العلاقة مثل خريجي الأقسام الإدارية والحاسب الآلي، والمكتبات، وتأهيلهم، والاستفادة من كتاب العدل الحاليين ذوي التخصصات الشرعية في القضايا؛ وأضاف عضو آخر أنه أنشيء مشروع الملك عبد الله لتطوير مرفق القضاة، ورصدت له المبالغ، لكن مشكلة نقص الكادر القضائي لا زالت تتكرر على مدى السنوات الماضية، فما سبب استمرار هذه المشكلة؟ هل الجامعات لا تخرج القضاة بالعدد الكافي؟

وقال تحتاج الوزارة إلى (٦٠) وظيفة، لكنها لم تقم بتشغيلها، فهل السبب في قلة مخرجات التعليم لسد هذه الوظائف؟

وقال عضو آخر نصت المادة "الحادية والثمانون" من نظام القضاء على ما يلي: "يعد من أعوان القضاء كتاب الضبط، وكتاب السجل، والباحثون، والمحضرون، والترجمون، والخبراء، وأمناء السر، ونحوهم، وتصدر اللائحة بقرار من وزير العدل بعد الاتفاق مع رئيس المجلس الأعلى للقضاء تبين القواعد والإجراءات المنظمة لأعمالهم"، لكن المحاكم تعاني من عدم صدور هذه القواعد، حيث



د. إبراهيم بن عبد الله البراهيم

وزارة العدل التفكير الجاد بتوعية المواطن بحقوقه وواجباته العدلية عن طريق الخدمات الإلكترونية على الشبكة العنكبوتية، ومكاتب متخصصة للاستقبال في المحاكم هدفها تقديم خدمات المشورة والتوعية للمتقاضين قبل وقوفهم أمام منصة القضاة، فهذا تنوير للمواطن بما له وما عليه، مما يحتاجه من أدلة وشهاد ووثائق يلزم إحضارها.

ولفت أحد الأعضاء النظر إلى أن نزاعات الإرث هي من أكثر القضايا إشغالاً للمحاكم وأكثر تعقيداً وطولاً في النزاع وتقطع بسببها الأرحام، وذلك لعدة أسباب منها تصرف أحد الورثة بوجود وكالة سابقة لديه من الميت، والجهل القانوني لدى بعض الورثة، وبخاصة النساء. ورأى أن الحل يمكن في إيجاد

إدارة خاصة بشؤون الإرث والشركات، تتولى عملها فور وفاة المواطن، مع اعتماد التعليم الإلكتروني فور الوفاة، وربط استخراج شهادة الوفاة بالجهات ذات العلاقة، وبخاصة وزارة العدل، ووزارة التجارة، وهيئة سوق المال، ومؤسسة النقد، والبنوك وهذا الحل سيوفر على المحاكم جهداً كبيراً، وهو إجراء وقائي يمنع - بإذن الله - كثيراً من القضايا الناشئة التي تشغل القضاة عن أداء واجباتهم الأخرى.

وأشار أحد الأعضاء إلى قلة أعداد القضاة، وبخاصة مقدمتها محور الثقافة العدلية، وبالتالي فعل

نقص عدد القضاة والبطء في إنهاء القضايا، ومشروع الملك عبد الله لتطوير مرفق القضاة، ونظام التسجيل العيني للعقارات، والتنظيم الإداري للوزارة كانت محل تساؤلات الأعضاء أثناء مناقشة مجلس الشورى خلال جلساته العادية الثامنة عشرة التي عقدت يوم الاثنين ١٤٢٤/٦/١٢ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ تقرير لجنة الشؤون الإسلامية والقضائية؛ بشأن التقرير السنوي لوزارة العدل للعام المالي ١٤٢٢/١٤٢٣هـ الذي تلاه رئيس اللجنة الدكتور إبراهيم بن عبد الله البراهيم.

وأشار أحد الأعضاء إلى ما ذكره التقرير أن مشكلة نقص الكوادر القضائية وأعوان القضاة وكتاب العدل لم تحل، وقد أدى تراكمها إلى تفاقم المشكلة، فما هي الخطوات التي تراه وزارة العدل؟

وأضاف أن هناك (٢٢٤١) وظيفة قاض معتمدة شاغرة وهذا يعني وجود عجز بنسبة (٦٠٪) من الطاقة القضائية، وهذا يبرر بطء التقاضي في المملكة.

وقال عضو آخر إن عدد موظفي الوزارة تجاوز (١٧٠٠) موظف بمعدل ثمانية موظفين لكل قاضٍ، لكن على الأرض الواقع نجد القضاة يشتكون من عدم وجود أعوان لهم، وهذا يعني وجود خلل وضعف في مساندة القضاة في أعمالهم.

ولاحظ أحد الأعضاء أن عدد المباني الخاصة بالوزارة (٣٦٠) مبنى، ونسبة المستأجر منها (٨٥٪)، وبعشر المباني متهمة بالتجدد للاستخدام، ودعا اللجنة إلى التوصية لمعالجة هذه المشكلة التي تؤثر على المواطن وهيئة القضاة.

واستغرب أحد الأعضاء عدم الإشارة في التقرير إلى الخطة الإستراتيجية المعتمدة لوزارة العدل بعيدة المدى للعشرين سنة القادمة التي بدأت منذ عام ١٤٢١هـ لتطوير القضاة والتوثيق، ولم يذكر الناتج الفعلي للخطة الإستراتيجية للسنوات الأربع الماضية.

وأشار إلى أن مشروع الملك عبد الله بن عبد العزيز لتطوير مرفق القضاة حدد عدداً من المحاور، وفي مقدمتها محور الثقافة العدلية، وبالتالي فعل



أهمية نظام التسجيل البياني للعقارات في تسجيل العقار ولوبيقه، واعتماد الكثير من الإجراءات على هذا النظام، كالرهن العقاري والتمويل العقاري، والإجراء المتوقع لفرض رحمة على الأراضي للعنة للتتجارة، إلا أن تقرير الوزارة يشير إلى أنها مازالت لم تكفل على تفاصيله. لقد صدر هذا النظام عام ١٤٤٣هـ.. وصدرت أوامر سامية لدعوة وزارة العدل ووزارة الشؤون البلدية والقروية إلى مراعاة تنفيذ هذا النظام، وقد سبق لوزارة أن أعدت عن تطبيق هذا النظام في عام ١٤٤٦هـ.. في محافظة حربيلاء، وذكرت أنه سيتم لعموم هذه التجربة، فكيف تغير الوزارة في تقريرها إلى أنها مازالت لم تكفل على تفاصيل هذا النظام؟ وكان ينبغي أن توضح ما تم بشأن هذه التجربة والموافق التي حالت دون تعميمها. لذا، أقترح أن يتم وضع جدول زمني لتنفيذ نظام التسجيل البياني للعقارات.

من جهةه قال أحد الأعضاء أنه على الرغم من وجاهة التوصية "الثانية" إلا أن التقرير يشير إلى أنه سبق لوزير المالية أن أوصى صندوق الاستثمارات العامة بتكثيف جهة استئثاره للدراسة سبيل لضمان هذا النظام، وقد تم تشكيل تجنة مكونة من وزارة العدل، ووزارة الشؤون البلدية والقروية.

العمل في إسلام القضايا؟ أم بسبب قلة أعداد المحريجين؟ أم بطء الإجراءات؟  
أطالب بحصول مشروع الملك عبد الله لتطوير مرفق القضاء عن الوزارة بما يضمن له مزيداً من الاستقلالية والبرونة وزيادة الفاعلية  
من جانبه قال أحد الأعضاء أنه على الرغم من

إن مسبيات موظفي المحاكم حالياً لا تتوافق مع طبيعة عملهم، وقد رفض بعض الموظفين في بعض المحاكم العمل على الحاسب الآلي بحجة أن مسبي وظيفته تأشخ آلة أو كاتب سجل.. إلخ. لذا، يحسن إصدار قواعد لوضع الإجراءات المنظمة لأعمالهم لتسهيل تركيز المسؤولية عليهم ومحاسبة المقصرين وفق النظام؛ مع إعطاء الموظفين الذين يعملون على الحاسوب الآلي حواجز للتحيغ أو بدل حاسب آلي أسوة بنظائرهم من الموظفين في القطاعات الأخرى.

وزاد أحد الأعضاء أن هناك تقصيراً حاداً في أعداد القضاة، وقد يكون سبب ذلك بيئة العمل بالمحاكم فقد أصبحت طاردة، ويستوجب الأمر من وزارة العدل العمل على تشجيع خريجي الدراسات الملاحة.

وطرح آخر أنه يتضمن التقرير أن التنظيم الإداري للوزارة لا يزال مؤهلاً، فمن بين التنظيم الإداري للوزارة بصفة دائمة كهذا كثما لا يلاحظ أن الوزارة تطه إحداث الوظائف لدعم المحاكم وكتابات العدل والأجهزة الإدارية على الرغم من وجود أكثر من (١٤٢) وظيفة إدارية شاغرة، وأكثر من (١٢٤)

وظيفة شاغرة في القضاة، وكثير من مصالح الناس منعزلة. لذا، فالامر يحتاج إلى إعادة نظر.  
ونتابع عضو آخر إن المبالغ المعتمدة في مشروع الملك عبد الله هي لتطوير القضاء، بينما تجد وزارة المالية تطلب من وزارة العدل إنشاء المباني الجديدة من مشروع الملك عبد الله، وهذا الأمر يصعب على وزارة العدل تنفيذه، ويبعث على وزارة المالية دعم وزارة العدل في إنشاء المباني.

وأشعار عضو آخر إلى أن التدريب يشهد تطوراً ملحوظاً في الوزارة داخل للمنطقة وخارجها، لكن لم يتضمن هل يشمل التدريب القضاة وكتاب العدل؟  
ولم يشر في التقرير إلى نظام التصريح، فهل تم لضمان هذا النظام؟ وهل وضعت ضوابط من الوزارة بشأن زواج القاصرات؟

وقال أحد الأعضاء إن الوزارة أشارت في تقريرها إلى أن المبالغ المعتمدة في مشروع الملك عبد الله لتطوير القضاء لا تكفي بكمال متطلبات الأنظمة القضائية. لذا، على الوزارة لوضيح مسب布 عدم كفايتها؟ فهل تضمنت هذه المبالغ؟ وكيف صرقت؟  
وهل تحتاج إلى مبالغ إضافية؟  
ولم يشر التقرير إلى الأسباب التي حالت دون تشكيل الوظائف الشاغرة، هل هو بسبب الإنجام عن



على الاستمرار في البدء في هذه المنطقة؟ ولادة  
لا تبحث الموقات بمعزل وبتم البدء بمنطقة  
أخرى

وأيده عضو آخر وقال إنه بعد صدور اللائحة  
لتطبيق نظام التسجيل العتيق للمقار في عام  
١٤٢٦هـ لم تحدد الآليات والإجراءات اللازمة  
لها. وطالب اللجنة بمناقشة وزارة العدل لعرض  
المعوقات الحقيقة لتطبيق النظام قبل أن تتبين  
التجربة الثانية.

ولا يلاحظ أحد الأعضاء عدم وجود مذكرة وأدلة تدقّق لقياس كفاءة الأداء كمفهوم اقتصادي واداري، ولم يوضح في التقرير كمية الاستهلاك الأفضل للموارد للناتحة ولليرادات للشخصية، أو ترشيد الاتصافى ومدى تطور العمل الفعلى للوزارة وتطور القضاء. داعياً الوزارة إلى تطوير مذكرة تدقّق لقياس الأداء ولا تقتصر على المشروعات التي يبدو أن هناك عدم جدية في تطبيقها، وأن تكون مذكرة الأداء شاملة الأداء الصارى للقضاء والأداء المؤسسى للوزارة ومرافقها المختلفة، وأن تضمن تقاريرها القادمة معلومات عن أهم التطورات المعاصرة في مشروع الملك عبد الله لتطوير القضاء.

من خلال صندوق الاستثمار العام. وقبل أن تنتهي الدراسة نجد اللجنة توصي بإسناد تطبيق النظام إلى قطاع استثماري. وتساءل قائلاً: كيف يستطيع المكتب الخاص الاستثماري أن يطبق هذا النظام بعد أن عجزت الجهات الرسمية بما لها من اختصاصات نظامية؟ وإذا لم تكن محافظة حربلاع هي التمودج الأفضل لتطبيق النظام فلماذا تصر الوزارة

وصدقية الاستثمارات العامة لتحديد نطاق عمل الدراسة، ووضع خطة عمل تتعلق بخطوات تنفيذ التسجيل، وأفادت الوزارة أن صدقية الاستثمارات العامة تعادل مع أحد مكاتب المحاماة تقديمها ووضع تمويل للتسجيل العيني للعقار، وهذا المكتب خارجي وله شريك سعودي، ظلماً أنسد تنفيذ هذا النظام لهذا المكتب بالتحديد على الرغم من أن تنفيذ هذا النظام لا يتطلب خلفية حقوقية وشرعية فحسب، بل يتطلب الكثير من الإجراءات التي تتطلب تعيينه وأشار أحد الأعضاء إلى التباين في جهات الأحكام الصادرة من المحاكم على الرغم من تشابه الواقع، وتساءل عن ما تم بشأن قرار المجلس الخاص بإعداد مدونة للأحكام والقواعد المقيدة، حيث لم يتضمن التقرير أي إشارة لذلك، وتوجه أحد الأعضاء إلى عدد من الأساليب التي تؤدي إلى البطء في البت في الدعاوى والقضايا، منها عدم وجود إطار زمني لتباين للذكرات، وما يتعلق بالمرافعات، فالطرف المماطل والمدعى عليه يستطيع أن يؤخر إجراءات القاضي من خلال طلب من المحكمة تأجيل الجلسة للإجابة على سؤال

وتساءل عضو آخر عن موقف وزارة العدل من تقيين الأحكام الشرعية، مؤكداً أن هذا المطلب أصبح ملحاً محلياً ودولياً. فالقضاء الحديث لا بد أن يستند في أحكامه على نصوص مكتوبة حرصاً على التجرد الذي يستوجبه تحقيق العدالة، والملائكة عضو في منظمات دولية تطالب بضرورة وجود نظام وقوانين مكتوبة في المملكة تشمل لهم جوانب الحياة، وما ورد في تقرير الوزارة بشأن تدوين الأحكام الشرعية لا يكفي إطلاقاً، فالتقين يختلف عن التدوين. لذا، يحسن أن يومي للجنس براسة تقنين الأحكام الشرعية بالتنسيق مع الجهات المعنية في جوانب الحياة الحيوية.

ولدت إلى المبررات التي ذكرت في التقرير بشأن عدم تطبيق نظام التسجيل العتيق للعقار ومنها عدم تعاون المستفيدين من البرنامج، ومدد العضو على عدم القبول بهذا المبرر: لأنه يوجد في النظام أحكام وعقوبات وجزاءات على من يتنزّم بأحكامه، إضافة إلى ذلك فإن وزارة المالية بعد عشر سنوات من صدور النظام تعاقدت مع مكتب حاصل لدراسة تعديل النظام

## ربط القروض بالقيمة الاقتصادية لوحدة المياه المستخدمة للري

### الشورى يدعوا الصندوق الزراعي لوضع آلية تلزم المقترضين بالسداد

أما دور الصندوق فإنه إلى جانب تمول الصيادين بقروض ميسرة؛ يادر إلى إطلاق مبادرة مستقلة تعنى بتطوير قطاع وتنمية الربيان والأسماك للاستفادة من الفرص المتاحة وطول السواحل وملائمة أجوائها مثل هذا النوع من المشروعات.

وأوضح أن قرار مجلس الوزراء ذي الرقم (٢٢٨) والتاريخ ١٤٢٢/٧/٢١هـ، أنشأ الصندوق تقديم التسهيلات الائتمانية والتمويل الميسر للمستثمرين السعوديين في إطار مبادرة الملك عبد الله للاستثمار الزراعي في الخارج، ويجري الإعداد حالياً لتنفيذ المبادرة بمشاركة عدد من الجهات الحكومية المعنية بها، ولباشرة الصندوق دوره في هذا الجانب.

وذكر رئيس اللجنة أن الصندوق اعتمد مبادرة خاصة لتشجيع الاستثمار في مشروعات الدواجن، تهدف إلى رفع درجة الأمان الحيوي للمشروعات بهدف رفع كفاءتها والعوائد الاقتصادية منها، وقد انتهت الدراسة بتوصياتها، وتم رفعها إلى الجهات المختصة لإقرارها وتنفيذها.

ورأى أن هناك من يرى إضافة كلمة "الماطلين" في توصية اللجنة "الأولى"، ورأى اللجنة مناسبة المقترض وتم إضافة الكلمة.

نظامه، كما تم تشكيل لجنة للاستثمار من أعضاء مجلس الإدارة ومن المختصين في الاستثمار، وإنشاء قطاع للاستثمار في الصندوق باشر مهامه اعتباراً من تاريخ ١٤٢٤/٤/١٠هـ، كما تم بتاريخ ١٤٢٤/٤/١٢هـ اعتماد لائحة الاستثمار للصندوق، ويجري حالياً الإعداد لعمل الخطة الشاملة للاستثمار بالصندوق، وستقوم اللجنة بالتتابعة مع مندوبي الصندوق عند دراسة التقرير القادم، وأضاف ليس هناك ما يمنع من دخول الصندوق في ملكية بعض المشروعات الإنتاجية التي يقوم بتمويلها، أو المشروعات المختلفة التي تقدم الخدمات الازمة للقطاع الزراعي والمشاركة في تأسيسها، وسيتم دراسة الموضوع - عند استضافة مندوبي الصندوق - لتحديد مدى إمكانية تبنيه كتوصية في التقرير الجديد.

وتتابع الدكتور مارق حسب الدراسة المعدة من قبل الاستشاري المختص بمبادرة الصندوق للأسمدة؛ فإنه يوجد عجز في إنتاج الأسمدة بالملكية بحوالي (٢٠٠,٠٠٠) مائتي ألف طن سنوياً، حيث أن الاستهلاك السنوي الحالي للمملكة يمثل نحو (٣٠٠,٠٠٠) ثلاثة مائة ألف طن سنوياً، بينما لا يتجاوز الإنتاج المحلي (١٠٠,٠٠٠) مئة ألف طن،

وافق مجلس الشورى على أن يضع صندوق التنمية الزراعية آلية تلزم المقترضين الماطلين بسداد ما عليهم، ويبحث الوسائل المحققة مع الجهات القضائية والتنفيذية.

كما وافق المجلس خلال جلسته العادية السادسة عشرة التي عقدها يوم الاثنين ٥/٦/١٤٢٤هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد ابن إبراهيم آل الشيخ على ربط القروض الزراعية بالقيمة الاقتصادية لوحدة المياه المستخدمة للري. جاء ذلك بعد استماع المجلس إلى وجهة نظر لجنة الشؤون المالية، بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم تجاه التقرير السنوي لصندوق التنمية الزراعية للعام المالي ١٤٢٢/١٤٢٣هـ التي تلاها رئيس اللجنة الدكتور سعد بن محمد مارق.

وقال رئيس اللجنة إن للصندوق إستراتيجية معتمدة بقرار من مجلس الوزراء ذي الرقم (٩/٤/٢٠١٤) والتاريخ ٢١/٢/١٤٢٠هـ، شارك فيها كل من وزارة الزراعة، ووزارة المياه والكهرباء، كما أن الصندوق يستثمر جزءاً من أمواله بواسطة مؤسسة النقد العربي السعودي، ولديه الصلاحية لاستثمار الفائض وفقاً للفقرة "السادسة" من المادة "الرابعة" في

### نقطة ضوء

٢- إذا تم التصويت على المشروع «نظاماً أم لائحة» جزئياً أو كاملاً، ولم يجز على الأغلبية، فيتم التصويت عليه مادة مادة، وإذا صُوت على مادة مادة وكانت المادة مكونة من عدة فقرات، فلرئيس الجلسة أن يقرر التصويت على المادة بكاملها، أو فقرة فقرة، وفي حال التصويت على المادة بكاملها، ولم تجز على الأغلبية الازمة، فالرئيس طرحها للتصويت فقرة فقرة.

٢- إذا لم تتحقق أي مادة أو فقرة الأغلبية الازمة نظاماً بالصيغة التي اقترحها المجلس، يصوت المجلس على النص الوارد في رأي الأقلية إن وجد، ثم يصوت على مقترنات الأعضاء وتوصياتهم المكتوبة إن وجدت، ثم يصوت على النص الوارد للمجلس ما لم يكن متطابقاً مع توصية اللجنة.

٤- إذا لم تتحقق أي مادة، أو فقرة، الأغلبية الازمة نظاماً بأي من الصيغ المشار إليها في الفقرة «٢» من هذه المادة، ورأى اللجنة أن حدتها يتربط عليه إخلال بالمشروع، فلها أن تطلب إعادة دراسته، ويعاد بموافقة أغلبية أعضاء المجلس الحاضرين.

قواعد عمل مجلس الشورى ولجانه المتخصصة التي بلغت في مجملها ثمانين مادة والتي تنظم العمل في الجلسات العامة والآليات مناقشة الموضوعات والتصويت عليها، وكذلك العمل في اللجان المتخصصة هي نتاج عمل م屁ن قامته لجنة مشكلة لهذا الغرض برئاسة معالي الأمين العام السابق الدكتور محمد بن عبدالله الغامدي امتد لأكثر من سبعة أشهر، وناقشتها المجلس عبر جلستين استثنائيتين عقدهما خلال أعمال السنة الثانية من دورته الخامسة الماضية، وأقرها بالأغلبية.

ومن بين هذه القواعد المادة الثالثة والعشرين التي نصت على: يتم التصويت على مشروعات الأنظمة واللوائح وما في حكمها، وفقاً للآتي:

١- يتم التصويت على المشروع الذي انتهت إليه اللجنة مادة مادة، ويجوز بموافقة أغلبية أعضاء المجلس الحاضرين بناءً على اقتراح الرئيس، التصويت عليه جزئياً، أو كاملاً، ثم يتم التصويت على المواد المذكورة.

## أكَدَ أهمية الإسراع في تحديث نظام الخدمة المدنية مجلس الشورى يوافق على دراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع للأجهزة الحكومية

نَاجِيَ أن مجلس الشورى سبق أن أصدر قراره رقم (٢١/٤٠) ونَارِيَخ ١٤٢٢/٥/١٧ هـ في نهاية الدورة الخامسة قرر فيه تعديلات على نظام الخدمة المدنية التي شملت بعض مواد إضافة مادتين، وكما سبق أن أصدر المجلس عدة قرارات تطالب بتصويب نظام الخدمة المدنية وتلوّنه، وستناقش الائتمان لهذا الموضوع مع ممثلي وزارة اِمرارة، تم الانتهاء إليه بشأن التعديلات وقرارات المجلس التي تم الإشارة إليها.

وقال آل ناجي: توضح الجنة بأن هناك مقتراحاً مقدماً من خلال المادة (٢٣) حول مكانة نهاية الخدمة وافق المجلس على ملامة دراسته وهو يدرس حالياً في اللجنة، أما بالنسبة للتأمين الصحي هناك مشروع التأمين الصحي الذي يدرس في وزارة الموارد الاجتماعيين وعن تجاوب الأجهزة الحكومية مع الوزارة في تطبيق لائحة الخدمة المدنية فالجنة سبق أن ناقش هذا الموضوع وأصدر قراره الرقم ٩٨/١٥ ونَارِيَخ ١٤٢١/١/٢٥ هـ، يطلب فيه أن تضمن الوزارة في تقاريرها السنوية ما يحدث في الجهات الحكومية من تجاوزات لنظام ولوائح الخدمة المدنية والإجراءات التي تحدثها الوزارة لمعالجة الأداء، ونَارِيَخ ١٤٢١/١١/١٨ هـ، يطلب فيه أن تضمن الوزارة في هذا الخصوص.

وأشار إلى وجود ستة مشروعات لم تبدأ الوزارة في تنفيذها وبسبعين ت نسبة الإنجاز فيها أقل من (٦٥٪)، وهذه المشروعات تمثل أكثر من (٦٥٪) من مشروعات الوزارة البالغ عددها (٢٢) مشروعًا، وبناءً على ذلك جاءت إحدى توصيات اللجنة.

وأفاد آل ناجي: «هذا، وبعد موافقة من المؤتمرات الأربعة والفنية والتنظيمية والاجتماعية تؤثر على إنتاجية المؤلف، ولا يقتصر فقط على ضعف الأجور ولكن المعرفة العلمية والخبرة، وإجراءات إنجلز العمل، والتكنولوجيا المستخدمة جميعها عوامل تؤثر بشكل ملحوظ غير مباشر في زيادة إنتاجية المؤلف».

وأكَدَ رئيس اللجنة أن مجلس الشورى سبق أن



د. محمد بن عبد الله آل ناجي

وهيما يتعلق بمشروع شغل وظائف التعاقدين قال آن ناجي إن مجلس أصدر قراره رقم (٦٠/٢٢) ونَارِيَخ ١٤٢١/١١/١٨ هـ، يطالب وزارة الخدمة المدنية بوضع خطة حاسبة لسعادة الوظائف الحكومية التي ينجزها غير... ودرجات في الأجهزة الحكومية والإشراف على تنفيذها ومتابعتها، وترى اللجنة أن تعطي الوزارة فرصة لتنفيذ هذا القرار، وتابع: على اللجنة أن توضح أن الترقى تم وفق شروط من ضمنها الخبرة وشرط مرور أربع سنوات لوظائف التربية العاشرة بما دون من سلم الموظفين العام والترقى لمن تتوفر فيه الشروط مسألة اختيارية يمكن الموظف قبولها أو رفضها في حالة عدم رغبته هـ. رئيس مجلس الشورى سبق أن أصدر قراره ذاتي رقم (٦٨/٩٥) ونَارِيَخ ١٤٢١/١/٢٥ هـ، يطلب فيه من الوزارة توضيح الإجراءات التي تم اتخاذها لمعالجة التحديد الوظيفي، وستتابع اللجنة ما تم في القرار مع الوزارة في التقرير المُقبل.

أما فيما يتعلق بتطوير نظام الخدمة المدنية أكد آل

أكَدَ مجلس الشورى ضرورة الإسراع في تحديث نظام الخدمة المدنية، وطالب وزارة الخدمة المدنية بمتابعة مشروعاتها ويرجعها بشكل يضمن إنجازها في الوقت المحدد.

كما قرر المواقفة على دراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع للأجهزة الحكومية من يومي الخميس والجمعة إلى يومي الجمعة والسبت، وهي توصية إضافية قدمها أحد أعضاء مجلس وحازت على الأقلية.

جاء ذلك خلال الجلسة الثامنة عشرة التي عتها في يوم الاثنين ١٢/١٤٢٤هـ برئاسة ممالي رئيس مجلس تشريع لدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ حيث استمع المجلس إلى وجهة نظر لجنة الإدارة والموارد البشرية، بشأن مسؤوليات الأجهزة، وارائهم تجاه التقريرين السنويين لوزارة الخدمة المدنية للعامين الماضيين ١٤٢١/١٤٢٢هـ و ١٤٢٢/١٤٢٣هـ.

وأوضح رئيس اللجنة الدكتور محمد بن عبد الله آل ناجي أن الإعلان عن الوظائف الشاغرة مرتبط بخصوص ميزانية الدولة، والوظائف الشاغرة لا يمكن للوزارة شغلها إلا بطلب من الجهة الحكومية، ما دعا الوظائف الشاغلة بغير سعوديين في حق لوزارة التوظيف، على أنها غير شاغرة وفق شروط محددة، وسيق نـ الحـدـ المـلـجـلـ عـدـ قـرـارـاتـ تـمـالـعـ الـوـظـائـفـ الشـاغـرـةـ وهـيـ مـرـفـقـةـ بـتـقـرـيرـ الـجـلـةـ.

وأضاف أن الوزارة متعنة بشغل ثلاثة سلالات منتشرة في سلم الموظفين العام، وسلسلة الوظائف التعليمية للتعليم العام، وسلسلة الوظائف الصحية، ويسهل أن طالبات الوزارة الأجهزة الحكومية بوضع الخطوط السنوية لإحلال السعوديين محل غير السعوديين في الوظائف، لعدم انتشارها في المؤتمرات، وأفاد آل ناجي: «هذا، وبعد موافقة المؤتمرات الأربعة والفنية والتنظيمية والاجتماعية تؤثر على إنتاجية المؤلف، ولا يقتصر فقط على ضعف الأجور ولكن المعرفة العلمية والخبرة، وإجراءات إنجلز العمل، والتكنولوجيا المستخدمة جميعها عوامل تؤثر بشكل ملحوظ غير مباشر في زيادة إنتاجية المؤلف».



اتخذتها الوزارة لمعالجة المشكلات التي يعاني منها الموظفون، مثل التحتمي الوظيفي، كما أبدى التوصية بسوق عروضها بقرار مجلس الخدمة المدنية ذي الرقم (١٢١٩/١) وتاريخ ٢٧/١٢/١٤٣٠هـ اللوافق عليه من المقام السامي ببرقية سمو رئيس ديوان رئاسة مجلس الوزراء ذي الرقم ١١٥٩٠/ب وتاريخ ٢٢/٦/١٤٣١هـ الذي نص في الفقرتين أولاً وثانياً على أن يصرف للموظف الذي يشغل مرتبة لا سلم رواتب الموظفين العام إذا امضى في مرتبته ثمانية (٨) سنوات فأكثر مكلاهة سنوية بمقدار العلاوة المحددة للمرتبة التي يشغلها يتضاعف في أول محرم من كل عام، ويترفع مرتبة الموظف إلى المرتبة التي تلي مرتبته مباشرة وذلك للمراتب من التاسعة فما فوق، وفق مجموعة من الضوابط، فيما يطالبه به التزميل مستحق من خلال قرار مجلس الخدمة المدنية.

إلا أن هذه البررات لم تتلخص غالباً بأعضاء مجلس الذين صوتوا لصالح ملائمة مناقشة التوصية، ويرى العديد منهم تأييدهم للتوصية باستمرار الشكاوى المتزايدة من الموظفين ومطالبتهم بتعديل نظام الخدمة المدنية، ورأوا أنه من غير المناسب أن يتضرر الوظيف ثمان سنوات حتى يستحق الكفاءة وهو في استحقاق الترقية سابقاً، وأوضاع أحد الأعضاء، أن تلمر الترقيات هو أحد

أصدر قراراً يطالب الوزارة بتكليف البرامج التدريبية لجميع فئات موظفي الخدمة المدنية وتوفير الدعم المائي اللازم لذلك: لتحسين وتطوير أدائهم ورفع كفاءتهم الإنتاجية، كما أكد أن الجلس في قراره ذي الرقم (٦٨/٦٥) وتاريخ ١١١١/١٢٥هـ، أكد على أهمية إجراء مراجعة شاملة للاحتجاج الخدمة المدنية والسلام الوظيفية بما يضمن احتفاظ الحكومة بالكتابات التي تمكن أحجزتها من أداء مهامها علىوجه الأمان.

وأضاف أن مركزقياس أداء الأجهزة الحكومية في معهد الإدارة العامة سوف يسهم في إيجاد الأدوات المناسبة لزيادة إنتاجية الموظف، وهي قدرة تحتاج إلى العناية المستمرة، وفي هذا السياق ترى اللجنة أن تكون إنتاجية الموظف بذاتها في جدول أعمال اللجان المتخصصة في المجلس عند دراستها للتقرير الأجهزة الحكومية.

بعد ذلك تناقش المجلس التوصيات الإضافية التي قدمها عدد من الأعضاء، على التقرير السنوي لوزارة الخدمة المدنية، حيث عرض عضو المجلس الدكتور عبد الرحمن بن ناصر العلوي توصيه الإضافية وتوصيتها: "ضرورة معالجة أوضاع الموظفين المتأخرة ترقياتهم مالياً ووظيفياً".

وسق الدكتور مسوغات توصيته قائلاً: إن وزارة الخدمة المدنية هي المسؤولة عن حقوق الموظفين وتطبيق الأنظمة والتعليمات الخاصة بذلك، كما أن عدم العمل بين المواطن والحكومة يجب أن يحفظ للموظف الحكومي حقوقه كاملة في الترقيات والمستحقات المالية، لا وقت استحقاق الوظيفة، والتغيير في الترقية بعد إجحافها في الحق المالي للموظف التعلق بالترقية وبسبب ضعف الأداء والولاء لل جهة الحكومية.

وأشار إلى القرار الذي أصدرته الوزارة عام ٢٠١٣هـ، في محاولة منها لحل إشكالية التحسين وتأخير الترقيات لكن هذا القرار وللأسف يكرس هذه الإشكالية ويعجلها وإنما ظاهرياً متقبلاً، مما يضر بالجهاز الإداري ووضعه المترافق والمترافق، كما أن في ذلك عدم المساواة بالقطاع العسكري، في المقابل ساقت لجنة الإدارة والموارد البشريةمبرراتها لرفض التوصية الإضافية، حيث أوضح رئيس اللجنة الدكتور آن ناجي أن المجلس سبق أن درس هذا الموضوع في تحرير سابق لنورا، وطلب الوزارة موافقة المجلس بالإجراءات التي

## ٢. التوصيات الإضافية للحيل العالى وسوق العمل بحاجة لتصغير التدقيق

## ٢. هناك مطالبات أخرى لتعديل الأنظمة والقواعد والتعليمات والإذادات على الأقلية الوظيفية

## ٢. بعد التوصل إلى المعاشرة والتفاوضية بعض الرياح للوظائف الحكومية ثمانية في التراقيات والمستحقات لكلها

صوتاً مقابل (٢٥) صوتاً. وبرر أحد الأعضاء معارضته للتوصية أن هذه التوصية سبق أن عرضت في المجلس ولم يوافق عليها، ومن الناحية الشرعية فالامور الدينية الوارد فيها نصوص شرعية من السنة النبوية يجب أن يكون لها نظر خاص، أو صررت منها قتوى من علمائنا الإجلاء كذلك، كما أن هذا البلد على مدى عقود من الزمن كان يتخذ يوم الجمعة إجازة أسبوعية للموظفين، ثم تلا ذلك تكررها من الملك خالد - رحمة الله - أقر للمواطنين يوم راحة كل يوم الإجازة الرسمية، والذي يوافق يوم عيد المسلمين يوم الجمعة الذي له مكانة كبيرة، أما يوم السبت فقد أصل الله اليهود عن يوم الجمعة، وكذلك النصارى فكان يوم الجمعة للMuslimين، يوم السبت لليهود ويوم الأحد للنصارى، كما ورد في السنة النبوية المطهرة في الحديث الذي رواه عبدالله بن عمر، وقد نصت قتوى هيئة كبار العلماء على أنه لا يجوز تحصيص يوم السبت أو الأحد بالعملة أو تعطيلهما جمياً؛ كما أن في ذلك مشابهة لليهود والنصارى، وقد أمر النبي صلى الله عليه وسلم بمخالفة اليهود، أما من الناحية الاقتصادية، فالملكة الآن إحدى دول العشرين والتي لها المكانة الاقتصادية الكبيرة بين دول العالم فلن يقع هذا الأمر سيرها الاقتصادي، كما أن هذا الأمر يعد من الثوابت الدينية التي لا ينبغي تغييرها.

وقد صوتو آخر معارضته للتوصية الاقتصادية من الناحية الاقتصادية، مبيناً أن (٨٠٪) من موظفي القطاع الخاص يعملون يوم الخميس، كما أن هناك عدة أيام للتواصل مع الشركات في الغرب، وبعد شبكة الإنترنت فإن التواصل مع القطاعات الاقتصادية والمالية والتجارية في الخارج أصبح متاحاً طوال الأسبوع وعلى مدار الساعة، أما بالنسبة لوقت العمل فإن هناك أيضاً تعارضاً في العمل باختلاف الليل والنهار، وأما بالنسبة لقطاعات التي ذهبت بالعمل على مدار الساعة فباتها لا تتوقف؛ ومثال ذلك المطارات، فمن الناحية الاقتصادية فلا تعارض في إجازة المملكة الأسبوعية عنها في الدول الأخرى، وأيد أحد الأعضاء التوصية من ناحية دينية حيث يرى أن في إجازة يوم السبت سعة لم أراد العمارة يوم الجمعة، لذا، فإن إجازة يوم السبت قد تكون أفضل من يوم الخميس، وأشار في ذات الوقت إلى

يجعل السيد إجازة رسمية للمملكة العربية السعودية والمحور الثاني: المحور الاجتماعي، حيث إن العديد من مناطق المملكة هي مناطق حسدية ترتبط بعلاقات اجتماعية بالدول المجاورة، والمحور الثالث: المحور الاقتصادي ما يعرض له السوق السعودي من خسارة بسبب اختلاف أيام العمل وهناك من يعارض ذلك، لذا، يحسن دراسة السلبيات والإيجابيات لاتخاذ هذا القرار، لاسيما أن وزارة الخدمة المدنية هي المعنية بشؤون موظفي الدولة وعطلة نهاية الأسبوع تعنى موظفي الدولة تحديداً؛ وبالتالي هذه الوزارة ينبغي أن تدرس هذا الأمر لرفقه لجلس الخدمة المدنية.

ثم قدمت لجنة الإدارة والموارد البشرية ميراثها لرفض التوصية، فأوضح رئيسها الدكتور محمد آل ناجي أن التوصية تتعارض مع الفكرة "الثالثة" حيث سبق أن حدّدت أيام العطلة الأسبوعية يومي الخميس والجمعة بموجب قرار مجلس الوزراء، كما أن التوصية تتعارض مع الفقرة "الثالثة" من المادة "الحادية والثلاثين" من قواعد عمل المجلس واللجان، والتي تنص على أن التوصية تكون ذات علاقة مباشرة بالموضوع العروض للمناقشة والتوصية ليس لها علاقة بما تضمنه التقريران من إنجازات أو معوقات أو مقتراحات، كما أن التوصية ليست جديدة؛ حيث سبق أن تناقشها المجلس مررتين ورفضها ميراثاً لازالت موجودة لدى المجلس.

إلا أن هذه الميراثات لم تقنع غالبية أعضاء المجلس الذين صوتوا لصالح مناقشة التوصية بـ (٨٩٪) الهموم الكبيرة التي يعاني منها موظفو الدولة، حيث إن التأخير يصل إلى عشر سنوات، لاسيما أن نظام الترقى نظام قديم لم يتطور خلال هذه الفترة، كما أنه يكلل الموظف ويسترّف حقوقه المالية، مما يؤدي إلى ضعف الأداء والإنتاج لدى العديد من الجهات الحكومية. وشدد على أهمية دراسة لائحة الترقى وتحسين أوضاع من تأتي ترقياتهم، ولعل النظام المطبق للكادر الصناعي يعمم لدى جميع الكوادر الوظيفية.

وفي نهاية المناقشة صوت المجلس بالأغلبية على ضرورة معالجة أوضاع موظفي الدولة المدنيين المتاخرة ترقياتهم مالياً ووظيفياً.

كما ناقش المجلس التوصية الإضافية الثالثة التي قدمها عضو المجلس الأستاذ سعود بن عبد الرحمن الشمرى، ونصها: "دراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع للأجهزة الحكومية من يومي الخميس واجمعة إلى يومي الجمعة والسبت".

وقدم الشمرى مبررات توصيته استهلها بالقول: "إن المملكة العربية السعودية هي البلد الوحيد في العالم المنفرد بعطالة مختلفة في نهاية أسبوع، كما أنها تختلف دول العالم بأربعة أيام يقضى خلالها العديد من الفرسان والأموال والوقت لعدم توافق أيام العمل، وجميع الدول المجاورة والتي لنا منها مصالح اقتصادية واجتماعية تعمد يومي الجمعة والسبت كعطالة نهاية الأسبوع".

ورأى أن تقوم الدراسة على ثلاثة محاور للإجابة عليها، المحور الأول: المحور الديني فيما يتعلق



حيث قال أحد الأعضاء إن ظاهرة المخدرات في نظام مستمر حسب الدراسات، وعما يشجع على تفاصيل المخدرات هو السفر ووسائل الإعلام، ولو لم يتحقق من هذه التوصية إلا التوعية والردع لكنه كافياً.

وأضاف عضو آخر أن هذه الظاهرة مؤثرة على جميع طبقات المجتمع، ولا توجد خدمات لمساعدة هذه الفئة، ورأى أن الفحص الطبي للمتقديم للوظيفة لا يعطي هذا الإيجاب، كما أن هذا الفحص لا يعطي جواباً آخر أبداً ولا بد من مكافحة ذلك في وقت لاحق، ورأى عضو آخر أنه من الأنسب تأجيل هذه التوصية لتقرير قادم، فهناك موافقة من هيئة التحراء على دراسة مشروع برنامج الاحتواء المبكر، والذي يقضي بالخضوع جميع الموظفين مدنيين ومسكرين إضافة إلى موظفي القطاع الخاص للفحص الكشف عن المخدرات.

وقال عضو آخر: من مبررات عدم تطبيق هذا الفحص للموظفين التكلفة المالية لهذا الفحص، يد أنه إذا نظرنا إلى التكلفة للأداة والاجتماعية الناجمة من المخدرات فإنها أخطر بكثير، لذا، وبعد التباحث في القطاع العسكري فإن القطاع المدني لا يقبل خطورة وعن رأسها الملايين، ومن الأنسب حذف عجز التوصية وللتطرق بمن هم على رأس العمل، وتابع أحد الأعضاء: إنه من المناسب أحد عينة عشوائية من الموظفين للفحص ولكننا من خلدهم من للمخدرات والمؤثرات العقلية، كما هو الحال في القطاع العسكري، وذلك للقضاء على ظاهرة المخدرات واحد من اشتارها.

لكن أحد الأعضاء عارض الأخذ بهذه التوصية لأن العقاب سيهدى لأسرة الموظف المعاطي وإن تكون العقوبة له وحده، لذا، لا بد منأخذ هذا الإيجاب في الاعتبار.

ووافق المجلس بالأغلبية على التوصية: «على وزارة الخدمة المدنية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة إتخاذ الإجراءات اللازمة للتخلص فحص طبي شامل للمتقديم وللخدمات الوظيفية للتأكد من خلوهم من تعاطي المخدرات والمؤثرات العقلية، ووضع الآية المناسبة للفحص للوظيفي والمتقدم للوظائف على رأس العمل بشكل يوري ومساعدة من ثبت تعاطيهم للعلاج بشكل سري».



الحكومية للتأكد من خلوهم من تعاطي المخدرات والمؤثرات العقلية، ووضع الآية المناسبة للفحص للموظفين وللوفقاً على رأس العمل بشكل دوري، ومساعدة من ثبت تعاطيهم للعلاج بشكل سري».

ومن أهم المسوغات التي ساقها الدكتور المفرح لتفصيله الارتفاع المتعود في تعاطي المخدرات والمؤثرات العقلية بين المواطنين في السنوات الأخيرة، ووجود تجربة قائمة في القطاعات العسكرية للفحص الأفراز والضباط بشكل دوري، والإسهام في دعم جهود الدولة في مكافحة هذا الداء.

وبيررت لجنة الإدارة والولايات البشرية على لسان رئيسها وفضليها للتوصية حيث أوضحت أن هذه التوصية محققة؛ ضمن شروط التعاقد المواطن بالخدمة المدنية (ال LIABILITY الصحية)، وثبت عن طريق تقرير طبي من أحد المستشفيات الحكومية المتميزة وبغطي الجواب الرئيسي في صحة المقدم ومن ذلك فحص المخدرات، أما الفحص على رأس العمل فإذا أرجعت الجهة الحكومية أي من موظفها لأحد المستشفيات الحكومية للتحقق من إجراء الفحص الطبي المتكامل الذي يخص له الباحث عن العمل، ولا يمكن تطبيق الفحص المقاييس على موظف الخدمة المدنية؛ لأن آثره السني سيكون أكبر من الآثار الإيجابية.

وليد أحد الأعضاء التوصية موضحاً أنها مطلب اقتصادي وأجتماعي، ولتساءل عما إذا كان هناك مانع شرعي لتبvier إجازة يوم الخميس إلى السبت؟ وهل يوجد نفس يوم الخميس من طلب دراسة الموضوع؟ فقد تكون الدراسة دائمة لأنفصالية الاستمرار على إجازة يومي الخميس والجمعة.

ويأتي نهاية المباحثة ولدى المجلس على دراسة تغير عطلة نهاية الأسبوع للأجهزة الحكومية من يومي الخميس والجمعة إلى يومي الجمعة والسبت، بـ(٨٢) صوناً مقابل (٤١) صوناً.

وأناهى المجلس توصية إضافية ثالثة قدمها عضو المجلس الدكتور أحمد بن سعيد آل مفرج ونصها: «على وزارة الخدمة المدنية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة اتخاذ الإجراءات اللازمة للتخلص فحص طبي شامل للمتقديم والمترشح للوظائف

## المجلس رفض تكوين لجنة خاصة لدراستها من جديد الإستراتيجية الوطنية للشباب تحت قبة الشورى

وأشار آخر إلى أن مثل هذه الإستراتيجية تأخذ كثراً على الرغم من أهمية قطاع الشباب لهم عماد الأمة واستقرارها. وقال أحد الأعضاء إن الموجة المستخدمة في إعداد الإستراتيجية قائمة على أساس علمي ووظف الأدوات الفاسدة مثل البحث العلمي وورش العمل والحوارات والزيارات الميدانية. لذا، يحسن إتمامه بشكل أعمق وأوسع، لاسيما أنه سهل إلى الشخص الواقع وأستغراف المستقبل وبعد الإطار العام للتنفيذ بينما رأى عضو آخر أنه من الضروري أن تقوم الإستراتيجية على مؤشرات إنجاز واضحة يمكن بموجبها الحكم على مدى تفاصيل بنوتها.

ولاحظ أحد الأعضاء أن جميع الجهات المقترنة لتنفيذ الإستراتيجية هي جهات حكومية فقط، وشدد على ضرورة إشراك القطاع الخاص والمؤسسات الخبرية في التنفيذ الإستراتيجي، وأن يخصص لها ميزانية مستقلة، لضمان تفصيلها وتحقيق أهدافها. وافتقر عدد من الأعضاء لتشكيل لجنة خاصة لدراسة الإستراتيجية دراسة شاملة وعميقة، وبعد طرح المقترن للتصويت رفض غالبية الأعضاء لتشكيل لجنة خاصة لإعادة دراسة الإستراتيجية، ورأوا أن عامل الوقت مهم جداً لإقرار هذه الإستراتيجية وأن تقدم الأقرارات ودرسها الجادة وتقدم وجهة نظرها بشأنها.

وواصل المجلس مناقشة الإستراتيجية، حيث أشار أحد الأعضاء إلى الجهد الذي بذله وزارة الاقتصاد والتخطيط على مدى ثلاث سنوات لإعداد الإستراتيجية، فقد فاتت على دراسات متعددة الواقع الشباب، استطاعت فيها آراء ١٩٤٨، شاباً وفتاة، وعوقبت ورث عمل مع الشباب بحضور أكثر من ١٢٠ شاباً وفتاة، ناقشاً خلالها أربعمائة وفقة عمل، ورأى أحد الأعضاء أن الإستراتيجية الوطنية للشباب تكتسب أهمية خاصة لأن موضوعها الرئيس هم الشباب، الذكور والإإناث، الذين ينظر إليهم كثيرون بمجرك لمعونة التنمية في المملكة، ولهذه إحداث تهذة نوعية في رعاية الشباب من حيث تناولها لمحاور ذات علاقة مباشرة بالمواضيع اليومية للشباب، توفر لهم القدرة على مواكبة حركة التغيير والتنمية الشاملة والتفاعل الإيجابي مع روسي المملكة.

وطلب عضو آخر من اللجنة إعادة دراسة محاور الإستراتيجية حسب الأولوية؛ بحيث تكون الأسرة



د. خالد بن همد الرحمن المعاود

المجتمع إلى حلول عاجلة في المجتمع، وطالب اللجنة بتضييف توصية بأن يأخذ محور الترويج واستثمار وقت الفراغ عناية وأولوية في التنفيذ لما له من أهمية اجتماعية وأمنية، لاسيما وأنه لا يوجد جهة محددة لتنفيذها. فهو مشتب بين الجهات المختلفة إضافة إلى أنه لم يأخذ حقه من العناية والاهتمام خاصة للهيئات، بينما المحاور الأخرى في الإستراتيجية تمثل أولوية لدى الجهات الحكومية حيث إنها تتولى الإشراف المباشر عليها مثل الإشراف المباشر من وزارة العمل على محور العمل، ولقت أحد الأعضاء ابن أنه في المحور الخاص بالترويج واستثمار وقت الفراغ يحسن إضافة موضوع الشباب والأنشطة الصيفية إلى المحور لأن الأنشطة الصيفية مستقلة وتم في أوقات محددة، لذا يتبقى التركيز عليها، وفي المحور الثامن الخاص بالأسرة، ماداً عن قضايا زواج القاصرات، والولادة والخمج والحضانة والنفقة، لذا، اقترح أن تكون هناك خطوة مستقبلية لمعنى بالأسرة وبجميع القضايا المأتم بها.

ولاحظ عدد من أعضاء المجلس أن الإستراتيجية الوطنية للشباب تضمنت قضايا خاصة بالشباب وبسبب أن تركيز المجتمع مثل التعليم والصحة والشئون الاجتماعية، في حين أنها إستراتيجية خاصة بالشباب وبسبب أن تركيز على قضايا الخاصة بالشباب فقط، وأن تعطي ذلك الباب أهمية كبيرة مخففة عن ما يحتاجه المجتمع بكامل مراحله السنوية، وهو أنه المجتمعية، وطالب أحد الأعضاء بإعطاء الإستراتيجية وقتاً أطول وتقاضاً ثرياً وعميقاً، يسمح في خروج الإستراتيجية بشكل جيد وبتحقق الهدف المراد وهو تعبئة الشباب والحضار على هذه الشروط الفنية.

ناهى مجلس الشورى في جلسه العاشرة العشرين التي عقدها يوم الاثنين ١٤٣٤/٦/١٥ رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ، تقرير لجنة الشئون الاجتماعية والشباب والأسرة بشأن مشروع الإستراتيجية الوطنية للشباب في المملكة العربية السعودية الذي تلاه رئيس لجنة الشئون الاجتماعية والشباب والأسرة الدكتور خالد بن عبد الرحمن المعاود.

ولاحظ أحد الأعضاء أن الإستراتيجية لم تجن على دراسات كافية لشخص الواقع، ولم يتضح كيفية تحديد التضيال والتعديات التي تواجه الشباب والآثارها على أبعاد الإستراتيجية، هذا بالإضافة إلى تقديم المعلومات والبيانات التي يقتضي عليها بعض محاور الإستراتيجية مثل الصحة والتغذية المعلومات والتشابه الكبير بين ما ورد في خطط التنمية وبين القضايا الموجودة في بعض محاور الإستراتيجية.

وأستقرب عضو آخر أن توافق اللجنة على تعريف الإستراتيجية والتي منزحة لها الدولة إمكانات مادية وبشرية ضخمة قد تصل إلى مئات الملايين من الريالات دون أن تضع توصيات محددة لطابق فيها بتعديل الإستراتيجية بناء على ملاحظات اللجنة على التقرير، خاصة وأن إجابات المندوبين لم تكن مفيدة بدرجة كافية ولم تشمل إجاباتهم جميع ملاحظات اللجنة، وتساءل عن الأولويات في تنفيذ الإستراتيجية، وهل سيتم تضمينها نصية واحدة أم هناك أولويات معينة ستاخذها الجهة المشرفة في الاعتبار عند التنفيذ.

ولاحظ عدد من الأعضاء عند محور الترويج واستثمار وقت الفراغ، وقال أحد الأعضاء إن هذا المحور من أهم المحاور التي يجب أن يعطي الأولوية في التنفيذ، فالفراغ قضية وافية لا تستطيع إغفالها، وبشكل القرد أنه غير فاعل في المجتمع، فهو داء قاتل للتفكير والعقل والطاقات الجسمانية، كثير من الباحثين يرى أنه عامل رئيسي للانحرافات والإخلال بالأمن الفكري، ومن السهل أن يقاد الشباب الذي يعيش هذه الحالة لبقاء فريسة لتأثير الآخرين، هذا بالإضافة إلى الآثار السلبية التي يمكن أن يسببها الفراغ مثل التوتر النفسي.

ولفت عضو آخر إلى أن عدم توفير الأنشطة الرياضية والثقافية والترفيهية، وزيادة إعداد البطالة بين الشباب أدت إلى ظاهرة الفراغ وباتت الحاجة

تحدياً مباشراً للدولة واستثماراتها لبلوغ الأهداف التنموية للمجتمع، لذلك لا بد بلدنا أن يستثمر في قيادة الشباب بمنهج استراتيجي مسؤول، كما لا بد من التأكيد على اعتماد خطة تطبيقية وتوزيع المهام بين الجهات المعنية الرسمية والأهلية، مع اعتماد جهة واحدة للمتابعة والتنسيق تكون لها صلاحية المساءلة.

وأشار أحد الأعضاء إلى أن هذه الإستراتيجية

الحرمين الشريفين. واقتصرت عضوة أخرى بإنشاء وزارة للشباب تعنى بأمور الشباب وتنقية مثل هذه الإستراتيجية، وأن تدار بعنوان شبابية، وأن يكون هناك ممثلو دائمون من الوزارات المعنية، أو تطوير دور الرئاسة العامة لرعاية الشباب، بحيث لا يقتصر دورها فقط على الدور الترفيهي أو الرياضي فقط.

ولفتت إحدى العضوات إلى أنه لنجاح هذه الإستراتيجية، ينبغي أن يكون هناك تناغم في جميع

في المقدمة؛ لأنها المحض الأول للشباب، ومن ثم الصحة لأنها إذا كانت سليمة كان ما بعدها سليماً سواء في التعليم أو العمل أو المشاركات الاجتماعية، كما أن هناك بعض البتوء يتبعه أن تدمج مع غيرها؛ مثل دمج الجانب الصحي مع البند السادس، وكذلك دمج التعليم والتدريب بالدور الخامس، وكذلك دمج محور الاتصالات وتقنية المعلومات ضمن جانب البناء المعرفي للشباب، كما يحسن توضيح العلاقة بين هذه الإستراتيجية وبين الإستراتيجيات الأخرى مثل برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي، والتواسي في الجامعات وبين ما تم اعتماده في خطط التنمية.

ورأى أحد الأعضاء إضافة محور يخص ذوي الاحتياجات الخاصة، بدلاً من جعله فقرة ضمن المحور الثامن، لما لهذه الفئة من احتياج كبير للعناية والاهتمام لاسيما أن ذوي الاحتياجات الخاصة لهم قضايا واحتياجات تخصهم لوحدهم دون غيرهم من الشباب.

وتتابع عضو آخر بأنه لم يتضمن المحور الثاني الخاص بالعمل أي شيء عن جانب التطوع، وهو جانب مؤثر ومحوري في بعض المجالات، كالقطاع الصحي وخدمة المجتمع، لذا، يحسن تعديل مسمى المحور ليشمل العمل التطوعي وتتضمن مقتضياته في مختلف تفاصيل الإستراتيجية.

وقالت إحدى العضوات إن الإستراتيجية لم تشر في مضمونها إلى تعزيز الانتماء والهوية الإسلامية لدى الشباب، سوى ما جاء في المحور «الخامس» في سياق العودة والتأثير على الهوية الإسلامية والوطنية، كما لاحظت أن أهداف الإستراتيجية المذكورة في الفصل الأول لم تطرق إلى ما يشير من قريب أو بعيد إلى تعزيز حقوق المملكة بالهوية الإسلامية لدى شباب المملكة؛ وذلك لا يتوافق مع المنطقات التي جاءت في

الفصل الأول من الإستراتيجية؛ وإغفال الإستراتيجية الوطنية للشباب في المملكة لموضوع تعزيز الهوية الوطنية أمر يعارض مع النظام الأساسي للحكم في العديد من مواده كما في المادة «الثالثة عشرة»، والمادة «التسعة» من النظام الأساسي للحكم، وكذلك مع المادة «الرابعة والثلاثين»، كما أن التسلح بالهوية الوطنية الإسلامية هو حق من حقوق الشباب في المملكة وفقاً للمادة «الثالثة والعشرين» من النظام الأساسي للحكم. لذا، أرى أن تقوم اللجنة بإدراج محور خاص بتعزيز الانتماء والهوية الإسلامية لدى الشباب، أو النص عليه في محوري التعليم والثقافة والإعلام؛ لأن تعزيز الهوية الإسلامية للشباب هو مطلب استراتيجي وطني ملح يجدر بوزارة التخطيط عدم إغفاله في إستراتيجية تعنى بشباب بلاد



## الإستراتيجية لم تلتزم في مضمونها إلى تعزيز الالتماء والهوية الإسلامية لدى الشباب

تحتاج إلى جهة مستقلة لمتابعتها وإدارتها، ويكون لها حق المساءلة عن تطبيقها.

وانتقد أحد الأعضاء محاولة ربط تقرير اللجنة بين ذوبان الهوية الوطنية وارتفاع نسبة الطلاق، وأوضح أن هذا الربط لا يتفق مع الآسباب الاجتماعية والنفسية، والاقتصادية التي حددتها علماء النفس والاجتماع في سياق عملية التغيير الاجتماعي والتيمي التي حدثت في العقود الأخيرة من عمر تجربتنا التنموية.

وأكد عضو آخر أهمية أن تركز الإستراتيجية على مشاركة الشباب في مؤسسات المجتمع المدني؛ لأنها ستعمل على تعزيز الانتماء الوطني للشباب وتذويب الفروقات التي تنسوها في المجتمع، وتحفيز القطاع الخاص على خلق فرص عمل لواجهة البطالة.

العوامل التعليمية والصحية والاجتماعية، وينبغي البداية من الاجتماعية؛ لأنها قاعدة الهرم، بحيث تتحقق هدفانا أن أهم وأرقى وأعقد وأسمى عمل يمكن أن تقوم به المرأة هو تربية النساء الصالحة لهذا الوطن، وتفقدهن بأهمية الأربع سنوات الأولى من عمر الطفل، وأضافت إلى أنه ثمة ثمان نقاط في المعايير والقيم يعني منه شبابينا، فنحن نعلمهم شيئاً وما يرونوه في عصر العولمة من غير المسلمين والتواصل الإلكتروني شيء آخر.

وزاد عضو آخر بأنه من المفاهيم العلمية الأساسية هو مفهوم «الفرصة الديعافية»؛ وهذه الفرصة تحدث عندما تزيد نسبة الشباب عن نسبة الأطفال والمسنين «فتى الإناء»؛ وهو ما ينطبق على وضعنا السكاني الحالي، وتشكل هذه الفرصة

## شملت الأنظمة وتطوير أداء الأجهزة الحكومية مجلس الشورى يصدر ٥٢ قراراً في أقل من مئة يوم

لجمعيات المكفوفين. وطالب المستشفى بإنشاء سجل وطني لأمراض العيون المختلفة، والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة للتوسيع في قبول الأطباء السعوديين في برنامج الزماله السعودية في طب وجراحة العيون وتخصصاتها الدقيقة وكذلك المتخصصين في مجال البصريات الطبية.

وشدد المجلس على زيادة عدد العيادات الخارجية لتقليل قوائم الانتظار ودعم متطلبات الرعاية الصحية والمعاييرة المتكررة اللازمة للمرضى، وتأمين الأدوات والتسهيلات الالزمة للرعاية الطبية التخصصية للكبار والأطفال.

ووافق المجلس على قيام المؤسسة العامة لمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بوضع خطط مستقبلية تسهم في توفير الخدمات الصحية التخصصية وتقلل الحاجة إلى العلاج في الخارج.

وفيما يتصل بنظام الخدمة المدنية فقد وافق المجلس على ضرورة معالجة أوضاع موظفي الدولة المدنيين المتأخرة ترقياتهم مالياً ووظيفياً، كما وافق على دراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع في الأجهزة الحكومية من يومي الخميس والجمعة إلى يومي الجمعة والسبت، كما أكد على قراره السابق بضرورة الإسراع بتحديث نظام الخدمة المدنية، ووافق المجلس أيضاً على أن تنسق وزارة الخدمة المدنية مع الجهات ذات العلاقة لاتخاذ الإجراءات الالزمة لتطبيق فحص طبي شامل للمتقدين والمقدمات للوظائف الحكومية للتتأكد من خلوهم من تعاطي الكحول والمؤثرات العقلية ووضع الآية المناسبة لفحص الموظفين والموظفات على رأس العمل بشكل دوري ومساعدة من ثبت تعاطيهم للعلاج بشكل سري. وأكد المجلس على أهمية تطبيق نظام التأمينات الاجتماعية على عموم العاملين في الوزارات والأجهزة الحكومية الذين لا يخضعون لنظام التقاعد المدني”.

ووافق على أن يعمل صندوق تنمية الموارد البشرية على تطوير آلياته في البرنامج الوطني لإعانة الباحثين عن عمل (حاكيز) لتحقيق التحاق المستفيد من هذا البرنامج بعمل قبيل انتهاء مدة الإعانة.

وفي مجال الاتصالات وتقنية المعلومات وافق المجلس على قيام هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالسماح لشركات الاتصالات أثناء التجوال الدولي ووضع الضوابط الأمنية والتقنية المنظمة لحسن استخدام هذه الخدمة، وعلى إنشاء مركز وطني

(العائل) الوارد في الفقرة (١٠) من المادة (الأولى) من نظام الضمان الاجتماعي.

كما وافق المجلس على عدد من الموضوعات المعادة إلى المجلس لدراستها عملاً بالمادة ١٧ من نظام مجلس الشورى لوجود تباين في وجهات النظر بين المجلس ومجلس الوزراء وهي في مجملها لا تتعدو عن تعديلات صياغية لفقرات في بعض المواد، أو استبدال عبارات بأخرى، ومن بين تلك الموضوعات مشروع نظام القياس والمعايير، ومشروع نظام الرعاية الصحية النفسية، ومشروع نظام إجراءات التراخيص البلدية، وطلب تعديل الفقرة (ب) من المادة (٢٥) من نظام خدمة الأفراد الصادر بالمرسوم الملكي رقم (٩/م) وتاريخ ٢٤/٢/١٤٩٧هـ.

وفيما يتصل بجهود مجلس الشورى للارتقاء بأداء الوزارات والمؤسسات الحكومية وتطوير خدماتها المقدمة للمواطن، فقد أصدر المجلس جملة من القرارات بعد دراسته ومناقشه التقارير السنوية للأجهزة الحكومية خلال مدة التقرير.

ففي المجال الصحي وافق المجلس على تطوير البرامج الوقائية والعلاجية والتوعوية بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم وزراعة التعليم العالي ووزارة الثقافة والإعلام والجهات ذات العلاقة الأخرى للحد من انتشار الأمراض المزمنة في المجتمع.

وطالب المجلس وزارة الصحة بتضمين تقاريرها القادمة معلومات تفصيلية عن نسبة ما تم إنجازه في مشروعات المدن الطبية الجديدة والجداول الزمنية لاستكمالها، وعلى النظر في إمكانية تخصيص إدارة وتشغيل خدمات النقل الإسعافي الذي يقدم حالياً من قبل الوزارة.

كما وافق المجلس على دراسة إمكانية صرف الألوية للمواطنين والتي لا تتوافر في صيدليات مستشفيات وزارة الصحة من الصيدليات الخاصة وعلى توفير الأدوية - غير المتوفرة - في المراكز الصحية والمستشفيات التابعة لوزارة الصحة. وطالب وزارة الصحة بالتنسيق مع الجهات المختصة لعمل برنامج لتدعمim الغذاء السعودي بفيتامين (د) ومكافحة نقصه لدى المكفوفين ولجميع الفئات العمرية.

ووافق المجلس على أن يقوم مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون بالتنسيق مع وزارة الصحة لإنشاء مراكز طبية متخصصة في تأهيل ضعاف البصر والقابلين للتأهيل من المكفوفين في مختلف مناطق المملكة والاستفادة من مراكز التدريب والتأهيل التابعة

أصدر مجلس الشورى خلال المدة المنقضية من أعمال السنة الأولى للدورة السادسة التي تمثل الفترة من ١٤ ربیع الآخر حتى ٢ ربیع ٤٢٤ هـ قراراً شملت الموضوعات التي تدرج ضمن اختصاصات المجلس من الأنظمة واللوائح والتقارير السنوية للأجهزة الحكومية والمقترحات التي قدمها أعضاء المجلس بموجب المادة ٢٢ من نظام مجلس الشورى.

وأخص تقرير مجلس الشورى عدد الموضوعات التي أنهى مناقشتها ودراستها خلال الفترة ٩٧ موضوعاً، وذلك عبر ٢٤ جلسة، في حين بلغ عدد الموضوعات الواردة إلى المجلس ١١٧ مائة وسبعة عشر موضوعاً، ففيما يتعلق بالمقترنات التي قدمها أعضاء المجلس سواء من أعضاء المجلس في الدورة الماضية أو من أعضائه في دورته الحالية، فقد وافق المجلس على مقترن مشروع نظام توثيق ومعادلة الشهادات العليا، في حين وافق على ملاءمة دراسة مقترن تعديل مكافأة نهاية الخدمة لموظفي الخدمة المدنية، وذلك بتعديل المادة ٥٢ من نظام الحقوق والمزايا المالية لموظفي الخدمة المدنية ليصبح مكافأة نهاية الخدمة “أجر نصف شهر عن كل ستة من السنوات الخمس الأولى وأجر شهر عن كل سنة من السنوات التالية” بدلاً المعمول به حالياً وهو تحديد مكافأة نهاية الخدمة المدنية برواتب ستة أشهر فقط، وأحال

المجلس الموضوع إلى لجنة الإدارة والموارد البشرية لدراسته دراسة شاملة ومفصلة وتقديم تقريرها بشأنه إلى المجلس لمناقشته واتخاذ القرار المناسب بشأنه، إلى جانب ذلك يدرس المجلس حالياً ١١ مقترناً لمشروعات أنظمة جديدة، أو تعديل نظام قائم قدّمه عدد من أعضاء المجلس، وستقدم اللجان المتخصصة المعنية تقاريرها بشأن تلك المقترنات في الفترة القادمة.

ومن أهم الموضوعات التي صدرت بشأنها قرارات من مجلس في مجال الأنظمة واللوائح الواردة من الحكومة خلال مدة التقرير مشروع نظام ممارسة أعمال المكاتب العقارية، وضوابط بلاغات تغيب العمالات الوافية عن العمل وطلبات إلغاء تلك البلاغات، وضوابط البت في قضايا غياب بعض المستأجرين أو هروبهم وفي ذمهم إيجارات متبقة مع ترك العين مقطلة (ظاهرة غياب المستأجرين وينذتهم إيجارات متبقة)، ورفض المجلس المواقف على قرض غرامة مالية عند فقدان تصريح دخول المنشآت العسكرية أو التأخير عن تجديده وطلب تفسير مصطلح (قرة

## وتعزيز التنمية مع الجهات تختصر لحماية الأنشطة

وقدم سعر الزكاة والدخل، وافق مجلس الشورى على دراسة منع موظفي مسحة الزكاة والدخل حواجز مهنية كافية ورسمل ذلك غير آية مناسبة وها نحن بما نتحقق في المحصلة من تحصلات وما يمكنها من استقطاب الكفاءات التميز والمحافظة عليها.

كما وافق سعر أن تختلف مصلحة الزكاة والدخل حبوبها لحمل المكلفين على دفع ذيواتهم وترتبط كل الوسائل المعنة على ذلك سواء في مدحنة للتخلص والتأخر في توسيع لمدادرين واللترين، وفي مجال المسكك الحديدي صاحب المصطر انؤسسة العامة الخطرة الجديدة إلى تطوير قاعدها وسكنها الجديدة الخصوصية للركاب في خطها الحلي (الدام الأحساء - الرياض)، والتحول إلى خاطرات وسك حديدة تعمل بالطاقة الكهربائية، ورعاة ذلك في تنوعات الجديدة القادمة، وافق على تقل اختصار إدارة وتنشيل وتطوير الخط الحديدي بين الجبيه وأسماع من المؤسسة العامة للخطوط الحديدية إلى الشركة السعودية للخطوط الحديدية (سار) ليكونا من ضمن مشروع الجسر البري.

وفي شأن الجمركي وافق المجلس على أن تقوم مصلحة الجمارك بتصنيف تقاريرها القادمة معلومات تفصيلية عن الشركات الفنية والإدارية التي تؤدي إلى تزويب المنتجات والسلع المشوشة للنفايات وتنغير ضريبتها، وما تم تجاري في تطور آليات السعف في جميع النواحي الجمركية وخصوصاً ما يتعلق بتقييم هوية الانتظار في شاهد البرية والبحري.

ودعا المجلس مصلحة الجمارك للتعاون مع الجهات ذات العلاقة لدراسة وضع قادر وظيفي خاص لموظفيها يحوي حواجز تتاسب مع مهام عملهم، وفي شأن الشباعي طالب المجلس ائتمانه العامة لرعاية اصحاب قطاع في برامجها الاجتماعية والشباعية ليستفيد منها أكبر عدد ممكن من شباب المملكة مع توفير الدعم المالي اللازم لذلك وفق خطط وبرامج محددة قابلة وازملا.

وطالب مجلس الشورى، الهيئة السعودية للمواثق والتابس والمودة وبالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة العمل على تفعيل دور المختبرات الخاصة بما يمتلكها من الانتشار وتنمية انتشارها، ومواءمة مواثيقها بما يمتلكها من تشغيل النساء في الأعمال النساء وفرق التعليم والأوامر الصادرة بهذا الشأن.



لأنه تعلمات يعني بحماية البيئة التحتية التقنية وللوافق الإلكتروني من الأدوات.

وفي مجال التعليم وافق المجلس على بناء أبواب تدوير مركزية داخلية تشكل عبئارية دخلية تعتمد على متوجة قياس الأداء العام وفق الرحلة الدراسية والعمريه تخدم في تقويم أداء مدارس التعليم العام بشكل فوري وعلى مستوى المدينة وعلى مستوى المملكة ومشاركة في أبواب التقويم العالمية بحيث تكون عمليه خارجية لتقويم أداء المعلم التعليمي في المملكة.

وفي مجال الشؤون الإسلامية قرر المجلس الموافقة على إعتماد اتفاقية التعاونية لبناء المساجد، وبرعيها ومالتها ونماذجها في مديرية وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وفقاً لما في مسماة اتفاقية الائمة، وهي إتفاقية بين وزارتي، الأولى والثانية، وبينهما، وذلك في تقرير أبوراود لعام الثاني ١٤٣٦ / ١٤٣٧ـ.

وأكد المجلس على قراره السابق الذي يطلب فيه الرئاسة العامة لبحوث السمسمية والإهتمام بآhadat تحف حاس بالفنون بفتح لساحة الفن العام، مع إعدادات الوظائف البارزة لذلك.

ووافق المجلس على دراسة إيجاد حواجز لأصناف مهنة التحقية والإعلام العام لتمكنها من استطاعه القيامات الناتجة لحال عملها، وطالعها مشتمل تقديرها التقادمة معلومات عن نتائج عملاتها على، السعوديين، ودور التحقيف (مدى تمعنها في إلاتها بالمتوقف التي كلتها الشريعه، الأنظمه، ما يتم وصده من سلبات في هذا الشأن إن وجدته

وهي للصالح العام، وافق المجلس على قيام منسق

## تقرير وزارة التجارة.. يعزز المطالبة بفصل الصناعة في جهاز مستقل عضو يطالب بذلك ارتباط مجلس حماية المنافسة عن الوزارة

واضحة لدى الوزارة، وليس في توصيات اللجنة ما يتعلق بتلك التظاهرات المطلبية، وأشار عضو آخر إلى قرار سابق لمجلس الشورى يحد من الإغراق، وبخاصة ما يتضمنه من البيض والدجاج، وقال: إذا كانت مزايا الدواجن في بلادنا لا تستطيع منافسة المستوردة وهي تحظى بالدعم غير المحدود، والتسييلات من الدولة فإنه لا خير في ذلك المزارع، عضو آخر رأى أن فصل التجارة والصناعة في جهازين مستقلين يقوم كل منهما بدوره في مجال اختصاصه، وللاحظ أن التقرير لم يتضمن تحديداً واضحاً لأسباب عدم تحقيق الأهداف المستهدفة في الخطة من البعضين والتقرير، للأعداد عليه جداً وهذا دليل على عدم تركيز الوزارة على تنمية الكوادر البشرية، ولم يشر التقرير بشكل واضح إلى دور البحث العلمي في مجال التجارة والصناعة.



الأستاذ أسامي بن علي قباني

وانتقد أحد الأعضاء اهتمام الوزارة بالجانب التجاري، ولم تذكر الصناعة في التقرير إلا في صلحة واحدة: حيث أشارت اللجنة في رأيها إلى ترقى الإنتاج الصناعي في قطاع البترول بما وفره من فرص وتنمي مساهمة الصناعات الأخرى، وحيثما ورد في التقرير تناولت محظوظات الصناعات الأخرى وتناسبتها، والمعوقات التي تواجهها وأين تترك هذه المعوقات حسب الأنشطة الصناعية المختلفة. وما هي الصناعية التي ترى اللجنة ضرورة دعمها؟ كما أن اللجنة لم تشر إلى قرار مجلس الوزراء الخاص ببرنامج التجمعات الصناعية، ولم تقم باستضافة متخصصين من الوزارة للتعرف عما تم إنجازه، وأين تكمن المعوقات؟ خصوصاً أنه قد مضى على بدء إقراره أكثر من خمس سنوات كمأودعه قرار مجلس الوزراء، كما لا ترى لهذا البرنامج شيئاً يذكر على أرض الواقع.

وافتخر عضو آخر بإعادة صياغة التوصية «الرابعة»، وقال أشاد مجلس حماية المنافسة عن وزارة التجارة والصناعة بريبيه مباشرة برئيس مجلس الوزراء،

ناقش مجلس الشورى خلال جلسته العادي الخامسة عشرة التي عقدت يوم الأحد ١٤٢٤/٦/٤، برئاسة عالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ هرير لجنة الشؤون الاقتصادية والطاقة، بشأن التقرير السنوي لوزارة التجارة والصناعة للعام الثاني ١٤٢٣هـ.

ويعود أن دلايلاً رئيس اللجنة الأستاذ أسامي بن علي قباني - تقرير اللجنة وتوصياتها بشأن الموضوع، لم عرض الموضوع للمناقشة، حيث ساءل أحد الأعضاء: ما الفائدة التي جنها المواطن من جمعية حماية المستهلك؟ وما إذا كانت الجمعية لا تحتاج إلا الدعم المالي فقط؟ وقال: إن الجمعية لا يصطدم بها أمر ملحوظ في عملية حقوق المستهلكين، بل إن ما ظهر على السطح هو العلاقات الحساسة بهذه الجمعية.

ولفت الانتباه إلى أن قرار مجلس الوزراء المتضمن إنشاء جمعية حماية المستهلك تنص على العناية بشؤون المستهلك، ورعاية مصالحه، والدفاع عنها، وتنبيهه تضييقات لدى الجهات العامة والطامة، وتضييقات أهداف الجمعية حماية المستهلك من جميع أنواع الفسخ والخداع والتسلیم في جميع السلع والخدمات والمبالغة في أسعارها، ونشر الوعي الاستهلاكي، وعادل العضو لتساؤل قائلاً، أين نشر الوعي الاستهلاكي؟ وما هي الشريعة التي تعرف هذه الجمعية أو تعرف لها إدارات أو أقساماً توصي إليها؟ لا يوجد لهذه الجمعية سوى ثلاثة فروع فحسب، والتقطيم على لسانها يتم بطريقة معقدة وبدائية.

ويخرج العضو إلى الفن التجاري، وتساءل عن دور وزارة التجارة والصناعة في مواجهة الفسخ المنتشر في أسواق المملكة وأين الوزارة من الأسعار التي تضاعفت في جميع السلع؟

وأضاف عضو آخر أن الإدارة العامة للمقاومين في الوزارة لا تستطيع مراقبة وتوفير السلع الغذائية الأساسية منها بذلت مكالماتها، ورأى أن تدرس الوزارة إنشاء شركة مساهمة تهدف إلى توفير

السلع الغذائية الأساسية؛ وهذا سوف يوفر الكثير من الواردات التي تتفقها الدولة لدعم هذه السلع، كما أنها وسيلة للمتحكم به أسعارها وحجم الكميات التي تستوردها، إضافة إلى القراءة على توجيه الدعم للثبات المستحقة من ذوي الدخول المحدودة.

من جانبها قال عضو آخر إن اللجنة لم تشر في تقريرها إلى المعوقات التي تواجه الوزارة بشأن ما يواجهه المواطن من مشاكل في ميدان العمل وشكله، الأسعاف، والفن التجاري، واصطف في لرهاة والحمامة، كما افترضت الوزارة بعض الحلول لتلك المعوقات إلا أن اللجنة لم تتناول مناقشتها، وإنما لم

تصطف اللجنة متذمرين عند دراسة التقرير؟ ومن الأقرب أن يهم التقرير بكل ما يمس المواطنين وبهمه، كما أن الخصائص تسبة السعودية وجود التستر وضعف الكوادر الإدارية المتعثرة بحماية المستهلك هي وراء ضعف حماية المستهلك وليس الدعم المالي، وتساءل أحد الأعضاء عما إذا كان لدى الوزارة استراتيجية لمعالجة السرر والفن التجاري؟ هنا يوجد في التقرير ما يشير إلى وجود استراتيجية



وقالت إحدى العضوات إنها بحاجة إلى تشغيل (٧٥) مليار ريال تملكها سيدات سعوديات، وبعاجة لتصنيف الاستثمار للمرأة، كما أن هناك قصوراً في التقرير في ذكر المعوقات التي تواجهها سيدات الأعمال، مثل: عدم مراعاة الإجراءات، وبطئها، وعدم السماح للمرأة بمعاولة بعض الأشطة، وعدم وضوح تنظيم التراخيص المهنية لها، واحجام البنوك عن تمويل سيدات الأعمال، وصعوبة الاستقدام، وعدم وجود كفاءات نسائية ذات صلاحيات محددة في الوزارة تخدم سيدات الأعمال، إضافة إلى عدم وجود خطط في الوزارة لمساعدة المرأة في الدخول في المجال الاقتصادي. لذا، فمن المضوري أن يحتوي التقرير على ما يتعلق بنور الوزارة في تذليل الصعوبات أمام سيدات الأعمال، كما ينبغي على اللجنة أن توصي بإنشاء جهة في الوزارة تدعم سيدات الأعمال، لاسيما في بداية دخولهن مجال الأعمال.

وإنعدم أحد الأعضاء، عدم استضافة اللجنة لمندوبي من الوزارة لمناقشة هذا التقرير حيث من الأسباب أن يكون التقرير منيناً على أدوات قياس محددة، كما أن التقرير لم يذكر أي عقوبة صدرت ضد من قام بالتسير، ولم يشر أيضاً إلى الإستراتيجية الصناعية التي أقرها المجلس في قرار سابق.

## ٢. جمعية حملة السترات للسيدة في حملة طرق النساء الآخرين

## ٣. دور الوزارة في مواجهة العنف الجنسي والارتفاع الأسعار

## ٤. العملة الرقمية وسلامتها والتأثير على السياحة العالمية الأساسية

## ٥. تشغيل دور ملائكة الشركات السعودية مال في النساء وتنمية العملاء داخل الخامعات السعودية

كما أن تكوينه من أعضاء مستقلين سيؤدي إلى تعديل نظام حماية المنافسة. لذا، فمن الأسباب أن تنص التوصية على إنشاء هيئة مستقلة لحماية المنافسة، وأشار أحد الأعضاء إلى أنه من غير المناسب أن يشير التقرير إلى أن عدد الفروع أكثر من عدد المالي، وما علاقة اللجنة الدائمة لحقوق الملكية الفكرية بالوزارة، لاسيما أن ذلك يعد من مهام وزارة الثقافة والإعلام؟ كما أن التقرير لم يتحدث عن الصناعة بشكل كافٍ، ويتبين من الصعوبات التي ذكرتها الوزارة أنها تمس استراتيجيةها الصناعية. فهل لدى الوزارة استراتيجية واضحة نحو دعم الصناعة الوطنية؟ ومن الأسباب إضافة توصية تنص على: «على وزارة التجارة ضرورة مراجعة سياساتها واستراتيجيتها نحو الصناعة الوطنية على نحو يكفل دعم الصناعة الوطنية، ويعزز تواجدها ويساهم تعزيز قدراتها التنافسية باعتبارها خياراً استراتيجياً ملحاً لتوفير مصادر الدخل القومي». من جهته قال أحد الأعضاء إن التقرير عرض مجموعة من البيانات إلا أنها لم تربط بخطة وأهداف، كما أن التقرير لم يذكر أقسام حقوق الملكية الفكرية وهي براءة الاختراع، وحقوق التأليف، والعلامات التجارية، ومن الأسباب أن يذكر التقرير ذلك وعدم الاكتفاء بالإشارة إليه دون التفصيل. أما الفش التجاري فيتبين من التقرير أنه ظاهرة؛ إلا أن التقرير لم يوضح ما عملته الوزارة تجاه ذلك، وما الخطوة التي عملتها الوزارة للحد من هذه الظاهرة؟ كما لم يشر التقرير إلى وجود آلية عمل واضحة تتعلق بالرقابة واختيار عينات من الجهات التي يتم الكشف عنها، وهل هناك دورة لكل المنشآت أم هي اجهزة افرادية؟ واقتصر عصو آخر إضافة توصية تنص على: «تشغيل دور مساهمة الشركات السعودية مالياً في إنشاء وتشغيل حاضنات الأعمال داخل الجامعات السعودية»، وذلك لييجاد فرص من عمل للطلاب والطالبات، وخاصة طلاب وطالبات الدراسات العليا، وتطوير البحث العلمي في المجال الصناعي، وتطوير قدرة وكتفاعة المواطن بانخراطه في معامل البحث؛ مشيراً إلى أن الشركات الكبرى في اليابان تدعم حاضنات الأعمال في الجامعات مالياً، وفي ماليزيا الشركات الكبيرة مطالبة بإنشاء جامعات بعثية تعتمد على نفسها في البحوث.

# المجلس ناقش تقرير وزارة العمل

## التقرير يؤكد أن سوق العمل يحتاج إلى مزيد من العمل!

### الوزارة مطالبة بدراسة الآثار الجانبية لمبادراتها التنظيمية قبل إقرارها

الحرمين الشريفين للعمال المخالفة لتسوية أوضاعها، فقد أعطت هذه الحملة ثمارها فقد زاد الطلب على السعوديين من قبل الشركات والمؤسسات وبعضها عرض رواتب مغربية لتوظيفهم.

من جهة أخرى لاحظ عضو آخر زيادة في نسبة الاستقدام لعام ١٤٢٢هـ، وفق ما تضمنه التقرير حيث ارتفعت بنسبة «١١٪» عن العام السابق، وتساءل عن مشروعات السعودية؟ مشيراً إلى فلة عدد العمال الوافدين المخالفين لأنظمة العمل بالملكة حيث لم يتجاوز عددهم «١٥٤٢» عاماً فقط في عام التقرير مما يشير إلى ضعف قصور أداء الوزارة في هذا المجال.

وبنهاه عضو آخر إلى أن التقرير لم يرقى إلى الجهد الذي تبذله الوزارة وتصديها لأبرز الهموم الوطنية وهي مشكلة البطالة، وفي إنصاف منه لجهود وزارة العمل قال العضو: «إن الوزارة قامت بعدد من المبادرات الاهادفة في هذا الإطار؛ ومن ذلك برنامج حافظ، ونطاقات، وبرامج توظيف النساء في قطاع التجزئة، وعلى الرغم من ذلك أجد أن التقرير لا يرتقي لهذا الجهد الذي تقوم به الوزارة، ولا إلى ما يتطلع إليه المجلس من شفافية وشفافية في التقرير فيما يتعلق ببرنامجي حافظ ونطاقات، لذا، يحسن من الوزارة وضع مؤشرات لتقييم هذه المبادرات وتأثيرها على الأجندة الوطنية الخاصة بموضوع البطالة وتوطين القوى العاملة». وطالب أحد الأعضاء بوضع آليات مؤسسة محكمة لتنظيم سوق العمل في المملكة والقضاء على الفوضى الظاهرة فيه، وأن تقوم الوزارة بدور أكثر فاعلية في التفتیش والضبط وأن تضع ضوابط مشددة لهروب العمال بالاتفاق مع الدول المصدرة للعمالة، ومكاتب الاستقدام، ورجال الأعمال، وأن تكون هذه الجهات مستمرة وتتخذ طابعاً مؤسساً وليس موسمياً كما شهد الآن.

وأشار عضو آخر إلى ما أورده التقرير من بين المعوقات تأخر الحصول على البيانات من بعض الجهات وعدم ربط بعض البيانات آلياً، وضرورة وجود قاعدة موحدة عن القوى العاملة. وطالب العضو اللجنة بالتأكد على ذلك من خلال توصياتها، كما لاحظ في توصية اللجنة «الثانية» أنه لا يمكن أن تتحقق الهدف منها إلا بوجود قاعدة بيانات آلية شاملة مفعلاً تلتزم بتغديتها جميع الجهات.

والتشغيل والإشاء، فإن إد ٢٠٠ ريال قد تشكل ما تسبته «٢٠٪» إلى «٣٠٪» من أجر العامل، وهو قطاع غير جاذب لل سعوديين لطبيعة العمل مع تدني الأجر، وبالتالي فإن هذه الرسوم ستؤدي إلى رفع التكاليف على الجهات المستفيدة من خدمات هذه المؤسسات والمواطن في نهاية المطاف، لذا على الوزارة دراسة مبادرتها المستقبلية بشكل جيد، للحد من انعكاساتها السلبية قبل الشروع في تطبيقها، كما يحسن مناقشتها مع لجنة الإدارة والموارد البشرية في المجلس أو مع الأعضاء المتخصصين.

وأشار أحد الأعضاء إلى أن الوظائف الشاغرة في التقرير بلغت «٢٢٠٦» وظائف من مجموع «٥٤٥٢» وظيفة، فإذا كانت الوزارة نفسها لم تكافح البطالة بالتوظيف، فكيف بغيرها من القطاعات الحكومية، كما يلاحظ قلة عدد الوظائف في الوزارة، وتساءل: هل تكفي «ثمان» موظفات لرراقبة عمل المرأة في القطاع الخاص، بما يضمن استيفاء الضوابط الشرعية والقانونية، كما لاحظ ضعف التنسيق بين وزارة العمل والرئاسة العامة لهيئة الأمان بالمعروف والنهي عن المنكر فيما يخص عمل المرأة في المحلات الخاصة بمستلزمات المرأة، مما يتسبب في إثارة الرأي العام

ويعطي المبرر للوقوف أمام توظيف المرأة عموماً، ولذا من الأهمية أن تقوم الوزارة مع الهيئة بضمان الضوابط الشرعية لكي تساعد الوزارة في إنجاز مشاريعها. ولاحظ عضو أن الوزارة تمارس الضغط على القطاع الخاص دون الأخذ بمبدأ التحفيز، كما لاحظ أن الوزارة ترغب في توظيف أكبر عدد ممكن من السعوديين، لكنها لا تبحث عن الوظيفة المناسبة والراتب الجيد، ومن المفترض أن تعمل الوزارة على توظيف الشباب في القطاع الخاص برواتب أعلى، وتحفيز القطاع الخاص على ذلك، بزيادة عدد التقاط ببناء على الراتب المقدم من الشركة، ورأى أن يتساوى القطاع الحكومي مع القطاع الخاص في الأجر، وأن يوجد نظام العمل بين القطاعين، ولاحظ أن التقرير لم يوضح عدد السعوديين العاطلين عن العمل، كي يقدم المجلس الحلول الموضوعية لذلك.

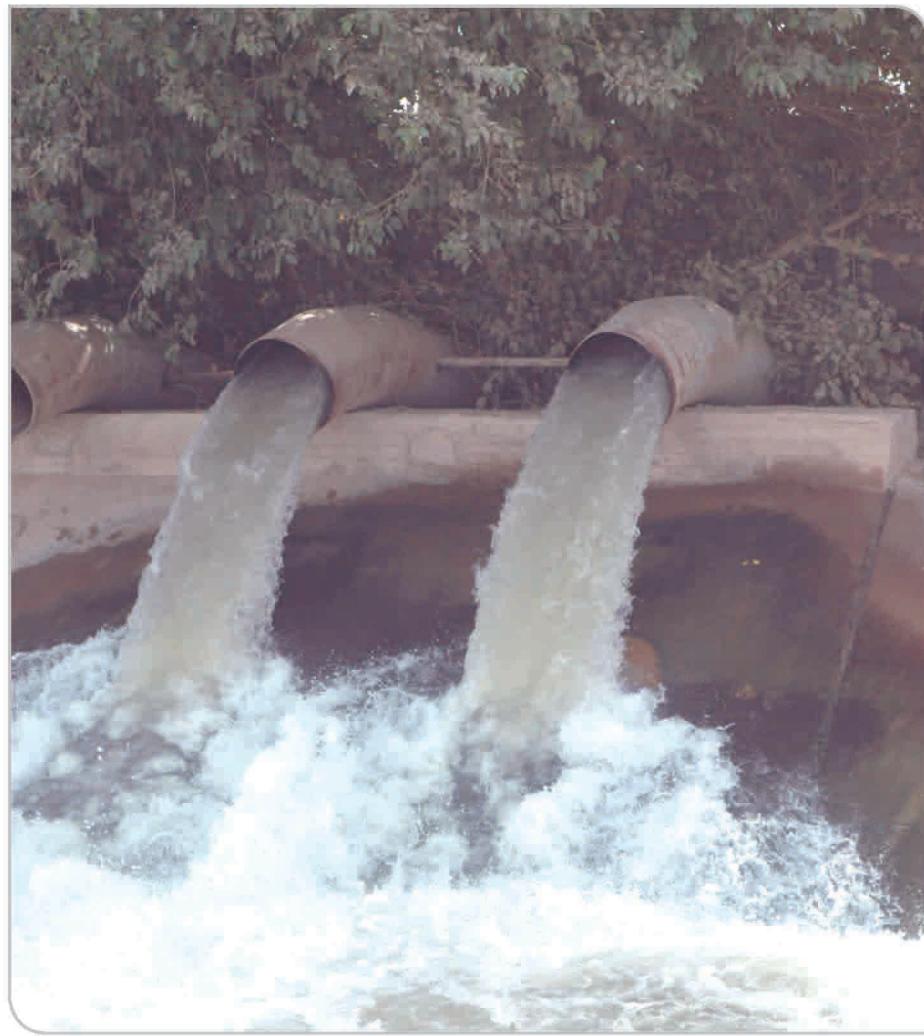
وأشاد أحد الأعضاء بما قامت به وزارة العمل والجوازات من حملات أمنية لترحيل المخالفين لأنظمة العمل، ودعا الوزارة والأجهزة الأمنية إلى مواصلة هذه الحملة بعد انتهاء المهلة التي منحها خادم

ناطق مجلس الشورى خلال جلساته العادية السادسة عشرة التي عقدها يوم الاثنين ٥/٦/١٤٣٤هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ تقرير لجنة الإدارة والموارد البشرية، بشأن التقرير السنوي لوزارة العمل للعام الثاني ١٤٢٢هـ الذي تلاه رئيس لجنة الدكتور محمد آل ناجي.

ولاحظ أحد الأعضاء ازدواجية بين تقرير صندوق تنمية الموارد البشرية وتقرير وزارة العمل، فالصندوق يقدم تقريراً منفصلاً، فلا داعي أن يرد موضوع الصندوق ضمن تقرير الوزارة، كما ركز التقرير على جهود الوزارة في عمليات التفتيش، ومتابعة العمالة الأجنبية، وفض الخلافات العمالية... إلخ. وأغفل الدور الحقيقي الذي يفترض أن تقوم به الوزارة، وهو العمل على إيجاد بيئة عمل مناسبة في القطاعات الحكومية والأهلية والخيرية، كما لم يتضمن التقرير - بشكل واضح - بيانات ومعلومات إحصائية عن القوى العاملة في المملكة من السعوديين وغيرهم، إضافة إلى أن التقرير لم يطرق إلى مشكلة البطالة وحجمها ومكانتها ومكوناتها وأسبابها، والحلول والمقترنات للتغلب على ذلك.

وتتابع عضو آخر: إن سوق العمل يعاني من عقبات كثيرة، انعكست آثارها على مجمل النشاط الاقتصادي، وأفرزت العديد من السلبيات منها ارتفاع معدل البطالة، والاعتماد الكبير على العمالة الوافدة، واستمرار زيادة تحويلات العمالة التي تجاوزت «١٠٠» مليار ريال سنوياً خلال السنوات الماضية، وقد قالت الوزارة بمواجهة هذا باتخاذ العديد من المبادرات التنظيمية والإدارية المهمة لإدارة سوق العمل بكفاءة وفاعلية، إلا أن على الوزارة التبή إلى الآثار غير المتوقعة من هذه المبادرات والتي قد تقلل من الإيجابيات، أو تكون لها آثار سلبية على سوق العمل، فبرنامجه نطاقات، أدى تطبيقه إلى توظيف السعوديين في وظائف دنيا: مثل الحراسة، والأعمال الكتابية، والأرشيف، والتوظيف الوهمي ليتم تصحيح وضعها، ومن ثم الحصول على تأشيرات لوظائف في مهن تخصصة لعمالة وافدة بالإمكان إلغائها بال سعوديين. وفيما يتعلق بزيادة رسوم العمالة إلى «٢٠٠» ريال، فيبدو أنها لم تتحقق الهدف الذي تسعى إليه الوزارة؛ وأما في قطاعات: مثل النظافة

## الشورى يدعو الصندوق الزراعي لوضع آلية تلزم المقرضين بالسداد ربط القروض بالقيمة الاقتصادية لوحدة المياه المستخدمة للري



الزراعي في الخارج، ويجري الإعداد حالياً لتنفيذ المبادرة بمشاركة عدد من الجهات الحكومية المعنية بها، وليباشرة الصندوق دوره في هذا الجانب. وذكر رئيس اللجنة أن الصندوق اعتمد مبادرة خاصة لتشجيع الاستثمار في مشروعات الدواجن، تهدف إلى رفع درجة الأمان الحيوي للمشروعات بهدف رفع كفاءتها والوعائد الاقتصادية منها، وقد انتهت الدراسة بتوصياتها، وتم رفعها إلى الجهات المختصة لإقرارها وتتفيدنها. ورأى أن هناك من يرى إضافة كلمة "الممطلين" في توصية اللجنة "الأولى"، ورأى اللجنة مناسبة المقترن وتم إضافة الكلمة.

الاستهلاك السنوي الحالي للمملكة يمثل نحو (٢٠٠,٠٠٠) ثلثمائة ألف طن سنوياً، بينما لا يتجاوز الإنتاج المحلي (١٠٠,٠٠٠) مائة ألف طن، أما دور الصندوق فإنه إلى جانب تمويل الصيادين بمشروع ميسرة؛ بادر إلى إطلاق مبادرة مستقلة تعنى بتطوير قطاع وتربية الرببيان والأسمدة للاستفادة من الفرص المتاحة وطول السواحل وملائمة أجواها لمثل هذا النوع من المشروعات. وأوضح أن قرار مجلس الوزراء ذي الرقم (٢٢٨) وتاريخ ٢١/٧/١٤٢٣هـ، أثار بالصندوق تقديم التسهيلات الائتمانية والتمويل الميسر للمستثمرين السعوديين في إطار مبادرة الملك عبد الله للاستثمار

وافق مجلس الشورى على أن يضع صندوق التنمية الزراعية آلية تلزم المقرضين الممطلين بسداد ما عليهم، وبحث الوسائل الممكنة مع الجهات القضائية والتنفيذية.

كما وافق المجلس خلال جلسته العادية السادسة عشرة التي عقدها يوم الاثنين ٥/٦/١٤٣٤هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد ابن إبراهيم آل الشيخ على ربط القروض الزراعية بالقيمة الاقتصادية لوحدة المياه المستخدمة للري.

جاء ذلك بعد استماع المجلس إلى وجهة نظر لجنة الشؤون المالية، بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم تجاه التقرير السنوي لصندوق التنمية الزراعية للعام المالي ١٤٢٢/١٤٢٣هـ التي تلاها رئيس اللجنة الدكتور سعد بن محمد مارق.

وقال رئيس اللجنة إن للصندوق إستراتيجية معتمدة بقرار من مجلس الوزراء ذي الرقم (٩/٩) والتاريخ ١/٢/١٤٣٠هـ، شارك فيها كل من وزارة الزراعة، ووزارة المياه والكهرباء، كما أن الصندوق يستثمر جزءاً من أمواله بواسطة مؤسسة النقد العربي السعودي، ولديه الصلاحية لاستثمار الفائض وفقاً للقرة "ال السادسة" من المادة "الرابعة" في نظامه، كما تم تشكيل لجنة للاستثمار من أعضاء مجلس الإدارة ومن المختصين في الاستثمار، وإنشاء قطاع للاستثمار في الصندوق باشر مهامه اعتباراً من ١٠/٤/١٤٣٤هـ، كما تم بتاريخ ١٢/٤/١٤٣٤هـ اعتماد لائحة الاستثمار للصندوق، ويجري حالياً الإعداد لعمل الخطة الشاملة للاستثمار بالصندوق، وسيقوم اللجنة بمتتابعة مع مندوبي الصندوق عند دراسة التقرير القادم.

وأضاف ليس هناك ما يمنع من دخول الصندوق في ملكية بعض المشروعات الإنتاجية التي يقوم بتمويلها، أو المشروعات المختلفة التي تقدم الخدمات اللازمة للقطاع الزراعي والمشاركة في تأسيسها. وسيتم دراسة الموضوع - عند استضافة مندوبي الصندوق - لتحديد مدى إمكانية تبنيه كتوصية في التقرير الجديد.

وتتابع الدكتور مارق حسب الدراسة المعدة من قبل الاستشاري المختص بمبادرة الصندوق للأسمدة؛ فإنه يوجد عجز في إنتاج الأسماك بالمملكة بحوالي (٢٠٠,٠٠٠) مائتي ألف طن سنوياً؛ حيث أن

# طالب بتوفير الدعم المائي والإداري لنظام الأمانى الشامل لجميع محطات التحلية الشورى يوافق على دراسة تطبيق «نظام العمل» على العاملين في المؤسسة العامة للتحلية



المؤسسة بعد من أسباب التسرب الوظيفي، ورداً، قامت المؤسسة بخطوات جيدة لمعالجة تأخر وصول قطع الغيار للمحطات القديمة، وتقادم بعض المعدالت وخروج مصنعيها من السوق، واتجهت إلى تصنيع بعض قطع الغيار محلياً، حيث تم تصنيع ٢٠٠٠ قطعة كما ورد في تقرير المؤسسة.

وتوكد اللجنة على وجود إدارة للعلاقات العامة بالمؤسسة وقد تكون تحت مسمى آخر إلا أن موضوع التوعية بأهمية المياه، سواء كانت مياه التحلية أو المياه الجوفية، هو متعدد بوزارة المياه والكهرباء ولها جهود مشكورة في هذا المجال، ورأت اللجنة ضرورة التقليل من التوسيع الزراعي الذي يعتمد في معظمها على المياه الجوفية غير المتعددة، أما تكلفة تحلية مياه البحر فهي أكثر من تكلفة استخراج المياه الجوفية ومعالجتها، وستطلب من متسوبي وزارة المياه التكلفة الدقيقة لكلا النوعين.

وعن برنامج التخصصيين لقطاع تحلية المياه أفاد الدكتور الطحبي أن الموصوع وصل مرحلته الثانية وهو موجود لدى المجلس الاقتصادي

تكلفة إنتاج الطاقة البديلة: ومن المعلوم أن مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والمتعددة مناطقها وضع استراتيجية للطاقة الذرية والمتعددة ومنها الطاقة الشمسية.

وأشمل إلى أن المؤسسة ليس من دورها إيصال المياه المحلاة إلى جميع المدن والقرى، بل إن دورها - كما ورد في نظامها الأساسي - هو

تضييد مصادر المياه الجوفية، وأوضح أنه فيما يتعلق بجودة المياه والخطوط المستقبلية، فاللجنة توكل أن هنالك لجنة مشتركة لهذا الشأن بين المؤسسة، ووزارة المياه والكهرباء، ووزارة الريتروول والثروة المعdenية، والشركة السعودية للكهرباء، وهي ت Coordinates the electricity supply system.

وتتابع: من الواقع للجنة أن المؤسسة تعاني من ظاهرة التسرب الوظيفي التي تعاني منها كثيرة من الهيئات والوزارات، ومن الأسباب الرئيسية للتسرّب الوظيفي هو البعث عن وظائف ذات دخل مزدوج، كما أن التأخير في خصخصة

دعا مجلس الشورى إلى دراسة تطبيق «نظام العمل» على جميع العاملين في المؤسسة مع تخصيص مزايا وظيفية لهم كالسكن والتامين الصحي أسوة بالقطاعات الصناعية المشابهة، وطالب المجلس خلال جلسه الثانية والعشرين التي عقدها يوم الاثنين ٢٦/٦/١٤٢٢هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ بتوفير الدعم المائي والإداري لنظام الأمانى الشامل لجميع محطات التحلية، وتعزيز التنسيق مع الجهات المختصة بالحكومة الأمنية، كما طالب المؤسسة بتضمين تقاريرها القادمة مؤشرات قياس للأثر البيئي السلبية الناجمة عن محطاتها.

وجدد مجلس الشورى، انتقاده على قراره السابق بأهمية تطوير برامج استخدام الطاقة البديلة مثل: الطاقة النووية والشمسيّة وغيرها، لإنتاج المياه المحلاة والكهرباء.

جاء ذلك بعد استماع المجلس لوجهة نظر لجنة الإسكان والمياه والبيئة العامة بشأن محلوقات الأعضاء وأدائهم تجاه التقرير السنوي للمؤسسة العامة للتحلية المياه المناحة ١٤٢٢هـ الذي تلاه نائب رئيس اللجنة الدكتور علي بن سعد الطحبي، حيث أوضح أن موضوع الطاقة البديلة موضوع مهم جداً لأن المملكة تعتمد في إنتاج المياه المحلاة وكذلك الكهرباء على الوقود الأحفوري؛ وهذا مصدر ناقص ومتزايد استهلاكه، إلا أن بعض الأرقام تشير إلى أن المملكة قد لا تتمكن من تصدير النفط بعد سنوات ليست بعيدة، وسيحصل جل إنتاجها من النفط الذي يستخدم في إنتاج المياه المحلاة والكهرباء، ولعل هذا الأمر هو ما دعا إلى التفكير الجاد في التحول إلى الطاقة الذرية أو غيرها من أنواع الطاقة المتعددة، وعن مقارنة التكلفة، فإنه بلا شك تعد تكلفة الطاقة البديلة أعلى تكلفة من النفط والنفاث، والأمر يحتم عمل مزيد من الأبحاث العلمية لتقليل

ورأى آخر أنه من المناسب الأخذ بالوصية، لاسيما أنها داعمة لاهتمام المسؤولين في المؤسسة والجهات الأمنية لتوسيع الأمن الشامل، في ظل المحاطر المحيطة بالمنطقة.

ونابع عضو آخر لا يحسن على أحد أهمية الجانتب الأممي الشامل، كما أن الصياغة والتشييل مهمة جداً بقدر الجانتب الأممي الشامل، لاسيما أن تعطيل بسيط في إحدى المحطات يؤدي لخallok كبير في إيصال الماء للمواطنين. لذا من المناسب أن تضيق اللجنة الصياغة والتشييل إلى الجانتب الأممي الشامل.

وفيما يoccus النوصية الأخرى رأى أحد الأعضاء أن هذه النوصية تأتي استجابة لنص المادة ٣٢٥ من النظام الأساسي للحكم الذي يؤكد على التزام الجهات الحكومية لحماية البيئة من التلوث، لاسيما أن الواقع يثبت أن التلوث البيئي من أشد للهياكل على صحة الإنسان، وللمملكة اهتمت بهذا الموضوع وقامت بين النظام العام، وانضمت للعديد من الاتفاقيات والمعاهدات التي يؤكد على حماية البيئة، بيد أن العضو أوضح أن البرامج المقيدة لدرء خطر التلوث لا تصل إلى حجم البرامج التي تؤدي إلى صياغة البيئة وحمايتها من التلوث، لاسيما أن نسبة التلوث تصل إلى نسبة عالية في للصافحة ومحطات تحلية المياه القريبة من الشواطئ. ورأى أهمية حماية البيئة البحرية من التلوث وذلك بإضافة ما تقوم به من إجراءات تجاه حماية البيئة من التلوث.

ورأى عضو آخر أن محطات تحلية المياه تقوم بالخلص من الأملاح المركزية في الخليج العربي، مما يؤدي إلى ترکيز الملوحة، وشدد على أهمية منابعة ومراقبة محطات تحلية المياه منابعة بحقيقة: لما تركه من آثار سلبية على الخليج العربي في ظل وجود ملوثات أخرى كثيرة على الخليج العربي، كما شدد على أهمية منابعة مياه الخليج العربي منابعة بحقيقة حتى لا يؤثر التلوث البيئي على الحياة البيئية في الخليج العربي.

ولم يصر عضو آخر إلى أنه كانت هناك ملاحظات ونوصيات على المؤسسة بشأن موضوع ضرورة توضير معلومات حول قيام الآثار والبيئة، وكيف وأين يتم التخلص من بقايا التحلية، والمؤسسة حتى الآن لم ترد على هذه التساؤلات، وأكد ضرورة الاهتمام بهذا الموضوع.



الأعنوان المؤسسة بانتظار ما سيصدر عن المجلس الاقتصادي الأعلى، وشرح تأكيد رئيس اللجنة أن مشروع رأس الخير من المشروعات الحيوية للمؤسسة، وقد استمرت اللجنة من المؤسسة عن نشر المشروع، وتمت الإذاعة بأنه كان هناك ضرورة من التغيير تم العمل عليها، كما أن المشروع يتم تنفيذه حالياً وأن نسبة الانجاز وصلت إلى ٦٧٪، وتوضح اللجنة أن عقد تنمية مشروع محطة تحلية رأس الخير «المرحلة الأولى» قد وقع بتاريخ ١٤٢١/١٢/٤، لمدة ثلاث سنوات ونصف، وضمهما يتعلق بالتكلفة الفعلية لإنتاج المياه المعلية والكهرباء من محطات التحلية، وضوره تحديد بها وفق معايير الكلمة العالمية، ومعايير الكلمة اسنحراب المياه الجوفية عبر الآبار وللطالبة بإعادة النظر في نوصية اللجنة الأولى قال الطعيم إن اللجنة تتفق أن التقرير الذي أعدته اللجنة لم يتضمن الكلفة الفعلية لإنتاج المياه والكهرباء من محطات التحلية، كما أنه يجب تحديدها وفق معايير الكلمة العالمية، وبعد اللجنة بيان نظرها هذا التنازل على مندوبي المؤسسة عقد اجتماعاتهم لمناقشة تقرير المؤسسة الذي يصل للجنة مؤخراً، أما تحديد الكلفة اسنحراب المياه الجوفية من الآبار فسيتم أيضاً طرح هذا السؤال على مندوبي وزارة المياه والكهرباء.

إن نوصية اللجنة الأولى، بعد تأكيدها على قرار المجلس ذي الرقم ٦٥/١٦٩، والتاريخ ١٤٢٠/١٢/٤، وقد صدر هذا القرار بعد دراسة دقيقة من اللجنة آنذاك، والتي أحدثت في الحسيني الاستهلاك للتنامي ل الوقود الأحفوري الذي تشير الأرقام إلى أن المملكة إن لم تتحم إجراءات عاجلة وفاعلة للبحث عن مصادر بدائل للطاقة فإن إنتاج المملكة من التحالف قد يحصل في مجده للاستهلاك المحلي، وبعد إنشاء مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والمنجدة جهود عملية للتحرك في هذا المجال، ومناطها بها وضع إستراتيجية للطاقة المتجدد والذرية.

وبما أن النوصية الخاصة بتوفير الدعم المائي والإداري للنظام الأممي الشامل لم جميع محطات التحلية، وتعزيز التنسيق مع الجهات المعنية بالحماية الأمنية والنوصية الخاصة بمحطات المؤسسة تضمين تقاريرها القادمة مؤشرات

أمنية لهذه المحطات حتى تطال بهذه النوصية؟ وقال: من المعروف أن التهدبات قد لا تكون مباشرة، وقد يكون التهدب حارجاً وعن بعد، فمن المناسب أن تطالب للمؤسسة بتوفير الحماية لم جميع المحطات في المملكة بعد التأكيد من وجود هذه التهدبات.

## إجازة «الجمعة والسبت» على الحيد بين التأييد وعدم القبول

قرار مجلس الشورى، بدراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع من يوم الخميس والجمعة إلى يوم الجمعة والسبت هو مبادرة من حضو مجلس الأستاذ سعود الشمرى، حيث قدم توصية إضافية على التقرير السنوي لوزارة الخدمة المدنية، وبالرغم من رفضه لجنة الإذاعة والموارد البشرية بالجلس التوصية، إلا أن مجلس الوزراء أقر المقترن في مناقشة التوصية وإقرارها، وببقى تنفيذ القرار معلقاً حتى الانتهاء من الرؤساء التي من المنتظر أن تخرج بها الجهات المعنية.



لطالبة أربعة أيام من كل أسبوع، لأن الإجازة المسئولة لدينا هي يوم الخميس والجمعة والفالى إجازاتهم السبت والأحد، مما يضر بعلاقتنا الخارجية، وبلا حل تغيير العطلة الأسبوعية فإننا نشكك يوم عمل مع العالم، موضحاً أن كل ما نحتاجه هو يوم بدلاً من يوم، وليس لا المبالغة أي مشكلة أو تهديد مع ديننا وتقاليده مجتمعنا، ولا نرى أي مبرر في عدم الالتفات إلى هذا الموضوع.

### السبت يتحول من يوم كفيف إلى سعيد

ويقول نوافل عبد السلام بن محمد العتيبي الذي يعمل في إحدى الشركات في قطاع التجزئة بالنسبة لجهات القطاع الخاص لا يختلف الأمر كثيراً فالشركات وممثلي القطاع الخاص تفضل يوم الخميس إما ببداً أو بنتها دوام، وبالجانب الآخر هناك وظائف إدارية في القطاع الخاص لا تعمل يوم الخميس وحقيقة هيئتنا نفضل تغيير العطلة إلى يوم الجمعة والسبت لعدة أسباب من ضمنها، كون الجمعة يوم عيادة وكثيف واستعداد ليوم تقبل

محاسننا المرتبطة مع كثير من الدول ولما يطالبه التبادل التجاري العالمي مشيراً إلى أن تحويل البنك ووقف الدارين في الأسماء يوم الخميس ليس له آي مبرر إما للاقتصاد، ويفترض أن تكون حالة البنك وسوق الأسهم يوم الجمعة والسبت، مما يضر بهم في الوقت الذي يتوقف فيه العمل في البنك والمؤسسات العالمية، ومن ثم يضر بهم المستثمر السعودي سواء في العقار أو الصناعة أو التجارة، ومن لوجه هذا لتأثير احتياج التاجر إلى تسيير شيك من أحد البنوك يوم الخميس ولكنه لا يستطيع ذلك لأن البنك مغلق، وهذا ديناً يقدره صناعة تجارية لا تتم لاحقاً إذا لم تجر في وقتها.

وأضاف إن وسائل التنمية والاتصالات سهلت ويسرت التغير من التساملات بين الدول، ولكن أجلاً هناك أمر لا يمكن إنجازها إلا عن طريق البرق والاتصالات المالية الصناعة مبشرة من البنك، مما يزيد من تنافسها في السوق العالمي، مما يضر بهم في وقتها.

(الشمرى) استطاعت آراء العديد من المسؤولين والمتخصصين في عدد من قطاعات الدولة والقطاع الخاص، للترف على وجهة نظرهم تجاه تغيير عطلة نهاية الأسبوع.

و弋افت الآراء وعددت وجهات النظر بين مؤيد ومعارض، حتى على مستوى العلماء والمشايخ، فلهم من يرى عدم وجود دفع شرعى لاتخاذ الجمعة والسبت سلطنة أسبوعية، ومنهم من لا يرى عدم جواز ذلك بحجة أن يوم السبت هو يوم مقدس عند اليهود ولا يجوز التشبيه بهم.

هذا يرى محللون اقتصاديون وجهاً لأعمال موظفين بضرورة تغيير العطلة الأسبوعية إلى يوم الجمعة والسبت، وذلك لمواكبة الأسواق العالمية والتحولات البنكية والأسهم والبورصة العالمية، وللاستفادة من يوم الخميس كعمل رسمي في أغلب بلدان العالم، بما يدفع بمحلية التنمية نحو الأمام واتصال السوق السعودي بشك أكبر مما هو عليه.

وآخرون يفضلون إجازة السبت بدلاً من الخميس مؤكدين أن عطلة السبت تريح لهم وظطاً طويلاً للاستفادة من الدوام يوم الجمعة، فهو يوم شهيء يؤدي فيه المسلمين صلاة الجمعة، في يوم الجمعة في وضع عطلة نهاية الأسبوع العمالية، لا يستمتع الموظفون والطلاب به، كوريهم يتوافرون بعد صلاة الجمعة للاستفادة من الدوام يوم السبت.

### الإجازة العالمية ترقى إلى المستويات

**التجارية والمجلة**  
فقد أوضح رجل الأعمال الأستاذ عبد العزيز فرجور ساحب أحد المصانع في مجال السيارات أنه لا يوجد ما يمنع من تغيير عطلة نهاية الأسبوع لتصبح الجمعة والسبت بدلاً من الخميس والجمعة لأن النظام العالمي في أوقاته الحاضر يفرض علينا أن تكون أكثر اتصالاً بالعالم بسبب



الدائمة للإضفاء يقرروها من الناحية الشرعية ولذلك قرارهم هو الفصل في هذا الموضوع ومن الناحية الاجتماعية يطلب الموصى به إجراء دراسة استقصائية لعدة ممثلي المؤلفين في كافة مناطق المملكة لسير آرائهم حول ملامحة هذا التغيير من عدمه، ومعرفة الآسباب التي تدفع التغيير أو تمنع منه، ومن الناحية الاقتصادية أشار الشمرى إلى أن الحديث متواصل ومشغب في الأساطير الاقتصادية والتجارية والصناعية بالملائكة حرب الخسائر التي يتکبدتها الاقتصاد السعودية جراء هذا التمايز في عطلة نهاية الأسبوع بين المملكة ودول العالم، إلا أنه لا توجد دراسة اقتصادية تثبت هذه الخسارة أو تنتهي إليها أو تقدّم تكاليفها، لذا يجب إجراء دراسة في هذا الموضوع بالتعاون مع الشركات الكبرى والغرف التجارية والصناعية والوزارات والهيئات الحكومية ذات الصلة، كما أن الدليل

## مسوّفات دراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع إلى يومي الجمعة والسبت

قرر مجلس الشورى بدراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع من يومي الخميس والجمعة إلى يومي الجمعة والسبت جاء بناء على توصية إضافية قدّمتها عضو المجلس الأستاذ سعد بن عبد الرحمن الشمرى الأستاذ سعد الشمرى قدّم توصية توصله أشار فيها إلى أن الكثيرون من أفراد المجتمع يتحدون عن ملائمة هذا التغيير لحياتهم الخاصة والعامة، كما باللحظة الكثير منهم أن المملكة العربية السعودية هي الدولة الوحيدة في عالم اليوم التي تقدر يومي الخميس والجمعة عطلة أسبوعية، مما يجعلها في حالة اختلاف مع العالم في أيام العمل يصل إلى أربعة أيام في الأسبوع، ويضيف أنه انتهى له من خلال مناقشة العديد من المواطنين حول الموضوع أنهم يتمثلون في انتظامهم مع التغيير أو معارضتهم له من ثلاثة منطلقان

١- الجانب الشرعي، ٢- الجانب الاجتماعي، ٣- الجانب الاقتصادي.  
ويوضح أنه قرر صرح التوصية على التقرير السنوي لوزارة الخدمة المدنية لأنها هي الوزارة المعنية بشؤون موظفي الدولة، والجهة المسؤولة عن تطوير نظام الخدمة المدنية، مشيراً إلى أن الإجازات بجميع أشكالها تخضع للتنظيم من قبل الوزارة ومجلس الخدمة المدنية، وبين أن التوصية تطلب دراسة ملائمة تغيير عطلة نهاية الأسبوع والإجابة من خلال الدراسة على الأسئلة التي تثار من: الجوانب الشرعية والطائفية والاقتصادية.  
هذا الناحية الشرعية تتطلب الدراسة إصدار تقرير رسمي تعرّض من خلاله إلى من يجري جوازه أمام أمين الحرس، المديرية العامة ١٤٢١

التعاون مع الخميس للزيارة والاطمئنان، وبالتالي، تحرر المستعد لاستقبالهم والقيام بذلك على أكمل وجه، وبفضلهم يتقاضون يوم الجمعة في مقرّين تماماً، وهذا يتحقق للأمر يريح العلاقات الاجتماعية بيننا وبين المجتمعات الخليجية.

### إجازة نهاية سبب الفجوة بيننا وبين الحركة الاقتصادية العالمية

وبالتالي، تحرر المستعد لاستقبالهم والقيام بذلك على أكمل وجه، وبشكل ينفع الجميع - بقرار دراسة إجازة الخميس موظف شكي - بقرار دراسة إجازة الخميس والسبت بدلاً من الخميس والجمعة، وقال: يبارك هذه الخطوة الأولى ونشكر أعضاء مجلس الشورى الموقرين الذين صوتوا للاقتراح وتفاعلهم مع هذه المسألة التي ياتي ثواب قوسين أو أدنى من التنبية.

وأضاف: لا شك أن العطلة الأسبوعية يومي الجمعة والسبت ستكون ذات هائلة جمة لعمل البنوك ولجمع المؤسسات التجارية، والاستثمارية في المملكة، مضيفاً: «لو تم الأخذ به فإنه لن يفوتنا مع البنوك العالمية والأسواق إلا يوم واحد، وهذا فيه خدمة لتعاملاتنا المالية والتجارية، وسيكون

التغيير بفتح للموظفين الاستفادة من الخميس ولجمعة + السبت، الخميس، سمعث السهرة في نسوس الموظفين لأن ما يليه إجازة يومين (الجمعة والسبت) هيبدأ التحضر والاستعداد والتشوّق لهذين اليومين بدءاً من يوم الخميس الذي لن ينقد رونقه لما يليه من إجازة يومين، بل على المكس سيكون أكثر تشرقاً وانتهاً».

وأشار إلى إمكانية سفر الموظف المقيم في مدينة الرياض إلى ذويه في لدن الآخر بعد انتهاء درام الخميس، وذلك بحال «حمة في يوم الجمعة» لمبارك لتكميل الفرحة مع الأهل وذاته سلاد الجمعة والاجتماع بعد الصلاة مع الأقرب والإخوان، وإن يكون هناك ما يشغل الموظف لأن السبت إجازة، وتقتصر المسحة في الانتهاء من هذا الموسم، ولا أرى وجود إشكالية على الإطلاق بل تعود المساعدة على الاقتصاد السعودي ليواكب استجدات الاقتصاد في العالم والاستفادة من الفرص العالمية بحسب ما ذكره الخبراء والاقتصاديون بهذه الجانبي.

وهو يوم السبت، مما يفقد الاستفادة بهذا اليوم الفضلاً، وهو عدد المسلمين يوم فرجتهم الأسبوعي، ونحن نرى تجاه عطلة الجمعة والسبت في دول مجلس التعاون الخليجي.

ونتطلع إلى أن تحوّل الجهة المعنية بدراسة الموضوع في هذا الاتجاه، وذلك للتوازن مع العالم الخارجي والاستفادة من الحركة الاقتصادية مما يتعذر السوق السعودي وتنعم القادة على حجم المواطنين.

ونحن نستمع بين الفينة والأخرى بأن هذا التغيير لن ينفعه المجتمع، وأن العمل ماذا يفعله دول مجلس التعاون الخليجي فلا فرق بيننا وبينهم، فلن مجتمعات الخليجية متقاربة إلى حد ما في المآلات والتسابق والتراقبة وأيضاً الخصوصيات قليلاً في ذلك تعارض والأيام كلها لله.

### يوم الخميس لـ يفتقد وفقه

وأعرب الأمين عبد الرحمن الحمد (موظف حكومي) عن سعادته بدراسة تغيير عطلة نهاية الأسبوع إلى الجمعة والسبت، وأوضح أن هذا



**مبارك عبدالله السبر**  
رئيس مجلس إدارة



**عبد الله المساير**  
موظف بنك



**عبد الرحمن الحمد**  
موظف حكومي



**عبد السلام العتيبي**  
موظف قطاع خاص

وقال المديري إن الجميع سوف يتوافق تدريجياً وينتقل مع الوضع ويبعد التماهي مع الإجازة الجديدة واعتمادها وترتيب المعايد علىها. وباعتقاده سوف يجد المجتمع الأريحية والسعادة في الوقت خصوصاً في مجتمعنا الذي تربى عليه يوم الجمعة عادة ويفعل بصفته عبداً للمسلمين فيستعد الكل لأداء صلاة الجمعة، ثم بعد ذلك يبدأ التواصل الأسري وصلة الأرحام أو التواصل بين الأصدقاء. ومن ثم تبدأ مرحلة أنه رى وهي الاستعداد ليوم عمل ثالث (كما يطلق عليه البعض)، وبالتالي يكون يوم الجمعة وكأنه يوم مقارب إلى الأيام الأخرى، وعلق المديري على تغير مشاعر الناس تجاه يوم الخميس باعتباره يوم إجازة ومحبوباً من قبل الكل وقام مقتضاها على العكس تماماً لمن تغير مشاعر الناس تجاه يوم الخميس وسوف ينتهيون بقدومه لأنه آخر يوم لا الأسبوع وتعقيبه الإجازة، ويوم الخميس أخذ طابعاً أنه أفضل أيام الأسبوع بعد يوم الجمعة، وسيظل محظوظاً بمكانته لكنه سيصبح مبشرًا يقدوم إجازة مرتبة سعيدة في حل تم تغيير العطلة الأسبوعية إلى يوم الجمعة والسبت.

#### نهاية لغير عكس التيار

من جهةها أوضحت الكتبة مسيدة الشمري أن إجازة الجمعة والسبت متمدة في جميع دول مجلس التعاون الخليجي، وسألت الكاتبة عن الأسباب وراء تأخير هذا القرار في المملكة، ولنلا نستقر في عكس عكس التيار؟! ولكن له ليس هناك ما يمنع من تغيير العطلة الأسبوعية من الخميس واجمعها إلى الجمعة والسبت تسهيلاً للتواصل مع العالم الخارجي في المسائل

تتمثل، مما يعادلة الخاتمة المؤشرات التي تلمس من مصالحتنا التعميرية.

وأشاد السبر بتوجهات دول مجلس التعاون الخليجي باعتماد الجمعة وتسيير عطلة أسبوعية ثالثاً، نحن مسيرون على هذه التجربة، ولنا عبرة في دول مجلس التعاون وانكسارات ذلك على المستوى الاجتماعي والاقتصادي وتبين نجاح تلك التجربة ومروره تعاطي المجتمع ككل مع ذلك، نظرًا لــ التغير المتسارع المأمة والظروف العالمية المحيطة.

الإجازة الجديدة تتبع إرباكاً مؤقتاً في التواصل الاجتماعي وكشف الأخصائى الاجتماعى الأستاذ سيف المديري جانبًا من التداعيات الاجتماعية حول تغيير العطلة إلى يوم الجمعة وتسيير وأفاد: «من الناحية الاجتماعية فالمعروف أن الظرف الزمانى تتحمّل حوه نشاطات اجتماعية متعددة، وهذا التغيير سوف تظهر نتائجه على روتين الناس المعتاد، وسيسبب نوعاً من الإرباك لفترة محدودة إلى أن يعتاد الناس على العطلة الجديدة».

له ثمرات إيجابية وهذه كبرى على الاقتصاد الوطنى ويقترب أكثر من التوافق العلمي، مما يسرع من عملية التبادل التجارى الخارجى.. وحول ما إذا كان لهذا القرار آية انعكاسات أو جوانب اجتماعية قال الساير: لا أعتقد أن المجتمع سيتأثر جوهرًا بالإجازة الجديدة، فهي لا تمثل أي ضرر، وستنعكس الناس مع الإجازة حركة إقرارها، وحقيقة فإن التغيير مطلوب بدلاً من الروتين الممل الذي نعيشه جميعًا.

#### يوم الجمعة إجازة بستكليف

من جانب آخر.. أيد رجل الأعمال الاستاذ مبارك عبد الله السبر، رئيس مجلس إدارة إحدى المؤسسات التجارية تغيير عطلة نهاية الأسبوع إلى يومي الجمعة والسبت وقال: أرى أن هناك قولائد جوهرية يمكن أن نجنيها في حال إقرار إجازة الجمعة والسبت وليس على المستوى التجاري فقط، وإنما أيضاً على المستوى الاجتماعي، حيث إن يوم الجمعة هو عيد للمسلمين وأفضل أيام الأسبوع، وانطلاقاً من عقيدتنا الإسلامية التي توجب شبه التفرغ استعداداً لأداء صلاة الجمعة بمنتها وأجيابها، وبالتالي هو يوم إجازة مفترض بكليف إلا يتعذر ذلك استخراج نصف أيام تقريباً للقيام بذلك، مما يجعل الوقت المتبقى محدوداً للاستماع، كما يمكن الاستفادة من يوم السبت كالملا، حيث يتمتع الأشخاص وذوي القبارز بواجهتهم الاجتماعية والأسرية دون سباق مع الوقت كما يحدث حالياً في يوم الجمعة، أما إشكالية الخميس تكمن في أنه يحول بينما وبين مواكبة السوق العالمي للاقتصادي، مما يؤثر على الاقتصاد وعدم الاستفادة من أغلب أيام الأسبوع خصوصاً في ظل الدولة الحديثة التي

## ☒ يختار الأعملاء المؤهلين الذين يختارون في الواقع حسب الأنصار والذئاب

## ☒ ويعملون بغضون الصورة بالاستناد إلى الخبراء والذين



**د. عبد الرحمن المشيقح**  
عضو سابق بمجلس الشورى



**فهد آل داشان**  
طالب



**عماد الحوالي**  
مدرس لغة إنجليزية

## د. المشيقح: ٧٠ عاماً وأرامكو لم تتأثر بعطلة يومي الخميس والجمعة وعلى دول العالم الإسلامي الاحتفاء بالملكة بعطلة يومي الخميس والجمعة.

المفضلة، فتحن في الحب تنظم دورياً لكرة القدم يستمر لمدة شهر تقريباً وغالباً ما تكون المباريات النهائية يوم الخميس فنكون متخصصين منذ بداية الأسبوع للقاء المنتظر بيننا وبين الفريق المنافس، وتكون في غاية الفرح والسرور لأن اليوم الذي يليه هو يوم عطلة إجازة رسمية وبإمكان الطالب مراجعة دروسه بعد الانتهاء من صلاة الجمعة وهذا مناسب جداً لنا، أما إذا أقرت العطلة الأسبوعية يومي الجمعة والسبت فلا

### الطلاب لا ينضلون العطلة يومي الجمعة والسبت

ويقول الطالب فهد آل داشان طالب في ثانوية ١٠٣ بالبروضة: نحن في المدرسة نفرح كثيراً بقدوم يوم الأربعاء فهو بشارة لقدوم إجازة سعيدة والانتهاء من أسبوع دراسي مليء بالواجبات والمهام المدرسية. أما يوم الخميس فتعتبره الخلاص من هذه الواجبات المدرسية والانطلاق في فضاء الله الرحيم، وكل طالب يمارس هوايته

الاقتصادية والاستيراد والتصدير والمعاملات المصرفية، ومواكبة العالم عملياً وتجارياً في عدد أكبر من أيام الأسبوع.  
ورأت الأستاذة صيغة الشمري أن اقتصر الخسارة على يومين أفضل من انعزالت عن العالم أربعة أيام.

مبينة أن المجتمع سوف يجتاز التجربة، وذلك الشعور بأن الخميس لا بد أن يكون إجازة، خصوصاً أن الدول المجاورة أثبتت على التجربة كثيراً.

حيث سينتظر الجميع يوم الجمعة بفرحة وحماس ليكون فرصة لأداء الشعائر الدينية، خصوصاً وأنه يوم مقدس لجميع المسلمين، وستترتب الزيارات والمناسبات الاجتماعية والتواصل العائلي فيه، وسيكون يوماً جميلاً ولن يقترب بالكلبة واللعل لأنه سيتبعه يوم عمل كما هو الحال عليه الآن، وأضافت لقد رأيت في دول مجلس التعاون الخليجي أن الخميس ما زال له رونقه، والجمعة أصبح خفيفاً ومحبوباً ولم يعد ثقيراً كثقله حين كان آخر يوم في الأسبوع.

مشيرة إلى أن من يتعرض على السبت ويعتبره شبيهاً باليهود وهذا غير صحيح وخوف من مبدأ التغيير..

### الشباب السعودي يستفيد من إجازة الخميس

وفي سياق آخر أكد مدرب اللغة الإنجليزية عماد الحوالي، أنه من السابق لأوانه الحكم على التجربة فهناك مضادات شبه متوازنة، فمن جهة تستطيع القول أن المجتمع سواء طلاب أو موظفين أو مواطنين قد اعتادوا على عطلة الخميس والجمعة وقد رتب المواطنون مواعيدهم على ضوء ذلك، والبعض من الشباب استفاد من يوم الخميس كاستثمار لوقت يقضيه فيما يعود عليه بالفائدة سواء في البيع والشراء حيث يزدهر السوق السعودي يوم الخميس خصوصاً الأعمال الحرة.

أما في الجهة المقابلة فإن آخرين يرون ضرورة إقرار الجمعة والسبت إجازة رسمية، لما في ذلك من فوائد اقتصادية وتماشياً مع الأسواق العالمية لتحقيق الاقتصاد المثالي، وأبان الحوالي أن الطلاب والمدرسين لن يتاثروا بهذا التغيير وأن الجميع سوف يتآقلم بسهولة مع الإجازة الجديدة.



الشيخ صالح الفوزان  
عضو هيئة كبار العلماء

### الشيخ الفوزان،

#### **موافقة اليهود والنصارى من أعنوان توعى التشهى**

هافت وسائل الإعلام تتويج ل manus الشيخ صالح الفوزان عضو هيئة كبار العلماء جاء فيها: إن موافقة اليهود والنصارى في العطلة الأسبوعية من أعنوان نوع التشهى بالمحظوظ عليهم والفالين، وأضاف: «لا يجوز ذكر يوم السبت أو الأحد بالامارة أو تهميدها»، وجاء ذلك من مثابتها اليهود والنصارى: فإن اليهود يعطليون يوم السبت، والنصارى يعطليون يوم الأحد، عظيمًا لهم، وتتابع: «لقد ثبت عن ابن عمر رضي الله عنهما عن النبي صلى الله عليه وسلم أنه قال: (بعثت بين يدي الناس سبعة على يعيد الله وحدة لا شريك له، يجعل رزقك تحت ظل رحمي، يجعل الذل والصغار على من خالف أمري، ومن تشيه يقوم فهو منهم) رواه أحمد، وأبو يطع، والطبراني، وأبي شيبة، وعبد بن حميد، قال شيخ الإسلام ابن تيمية: وسئلته جيد، فلهذا الحديث فيه التهوى عن التشهى بغير جماعة المسلمين ليدخل عليه التهوى عن التشهى باليهود والنصارى عموماً لا كل ما هو من سنته، ومن ذلك تعطيل اليهود يوم السبت والنصارى يوم الأحد».



الشيخ سليمان التنسى  
عضو هيئة كبار العلماء

### الشيخ التنسى:

#### **استبدال السبت بالخميس ليس لغرض التشهى باليهود والنصارى**

من جانبه، أقر أكاديمى كبير في الأداء، المستشار في الديوان الملكي الشيخ عبد الله بن سليمان بن متى، أنه لا إشكال في ذلك سواء أكانت الأسبوعية لمواعظ الدولة عللها تمت المحافظة على يوم الجمعة كيوم عيد للمسلمين ومعهلاً أسبوعية لهم، ووفقاً لصيغة عكاظ قال النبي: لا يظهر لى إشكال في ذلك سواء أكانت الإجازة يومي الخميس والجمعة أو السبت بدلاً من الخميس، وليس هناك دليل ينسى على وجوب أن يكون الخميس حللاً أسبوعية، وإنما الواجب أن يكون الجمعة عطلة وعيدها للمسلمين، مضيفاً: «لا يجوز التصرف بذلك يوم الجمعة، يجب أن يكون عطلة أسبوعية دائمًا وأبداً وهذا من هويتنا الإسلامية».

وقى ابن متى أن منع أن يكون استبدال السبت بالخميس لغرض التشهى باليهود لا ينبع منهم وإنما النزول من ذلك الارتباط بالعمل في معاملاته والاتصالات والنقل الجوى وغيره، ولو كان العرض التشهى بهم لعلنا إليه لا يجوز، مستدركاً: «لكن البلد مرتبطة مع الآخرين في تواريختهم ومعاملاتهم».

تشمل مراجعة الدروس يوم الجمعة فلتفصل وقت للمراجعة مو اليوم الذي يسبق الدراسة مباشرة في يوم السبت، كما أنه من الصعب تنظيم دوري الحارة يوم الجمعة نظرًا لوجبات الدينية والزيارات المتعددة، حيث تقوم «زيارة أهارينا» وكثير من قرارات العلامة لا يقتضي تغيير الإجازة وبرنامجهما الأسبوعي.

من جهة عارض الدكتور عبد الرحمن بن عبد الله المشيقع - عضو مجلس الشورى السابق - مبدأ تغيير عطلة نهاية الأسبوع، وكشف أن هناك جملة من الأسباب، أبقاء الوضع الحالى المعمولة الأسبوعية كما هو عليه دون تغيير ستتها بتوصيات هيئة كبار العلماء وهي معروفة للجميع في هذا الشأن، كما أنه ومنذ توحيد المملكة في عام ١٤٥١هـ وهي في تطور مستمر ولم ترد شكوى في هذا الخصوص، وكذلك قدمت حكومة المملكة العربية السعودية في عام ١٤٣٩هـ بمحكمتها وستيتها باختيار الرئيس مع الجمعة ولم تضرر السبت، إضافة إلى أن أراء كوكبة كبيرة للخبراء في العالم تعمل في المملكة منذ مطلع عاشرة وهي تتحقق التجارب لهم تثبت من عطلة يوم الخميس يضاف إلى تلك الأسباب أن اليوم السابق واليوم اللاحق هما عديه ذهبية والمشترد عنها يعد حلاً في التطبيق.

ولووضح المشيقع أن الإجازة في العالم تسبق اليوم الأساس وهي الغرب ليست مع الأحد في إسرائيل لجمعة مع السبت وفي العالم الإسلامي يفترض أن تختار كل دولة حشو المملكة بتعليق الخميس مع الجمعة وعن المبررات الاقتصادية لتغيير العطلة الأسبوعية قال المشيقع إن تعامل المملكة ليس مع الغرب فقط بل، إن تعاملها مع الشرق هو الذي يزيد الأن ويزيد موقع المملكة وسيطرين هذا وذلك.

كما أن الحقائق والدراسات تبيّن أن المملكة تقع في مركز اليابسة أي في قلب العالم ويمكن أن تستفيد كثيراً من هذه الميزة.

ويؤكد ذات السياق فإن «ونافي» مؤسسة التقدّم أو الشوك الذين يتعاملون مع الخارج يعملون بالتناوب على مدار الساعة في جميع الأيام، ولفت النظر إلى أن التحولات الإلكترونية حالياً هي المهيمنة على التحولات الاقتصادية والمالية والتجارية فلا تدركها حروباً ولا يوقفها زمان على حد說 الأيم.



د. عبدالعزيز الحرقال  
عضو مجلس الشورى

## ما هو الابتكار؟

تكرر كلمة الابتكار ومشتقاتها اللغوية المختلفة على ألسنة وأقلام المسؤولين والمتخصصين وال العامة، ويقاد يكون الإجماع على أن المقصود بهذه الكلمة هو تطوير منتج أو خدمة جديدة متميزة.

غير أن هذا المفهوم يخالف المفهوم العالمي في مجالات التنمية الاقتصادية. كل من خطط التنمية التاسعة والخطة الوطنية للعلوم والتكنولوجيا والابتكار وغيرها طرقت إلى الابتكار كوسيلة لتحقيق النمو الاقتصادي في المستقبل، لكن لا يوجد فهم عام لمعنى الابتكار.

أحد جوانب مفهوم الابتكار هو «تطوير المنفعة» فأي منتج أو خدمة جديدة ومتميزة يجب أن تتحقق منفعة ما للمستهلك، ويكون المستهلك راغباً في الاستفادة منها ودفع مقابل مالي لذلك، عندما تولى إدارة إحدى شركات المشروعات الغازية مدير جديد، كانت إحدى مهامه رفع ربحية الإنتاج والتقدم على منافسيه، أول عمل قام به هو التعرف على المنفعة التي يحققها المشروب الغازي الذي ينتجه، اكتشف أنه يحقق عدة منافع للمستهلك فهو بروبي العطش، ومادة غذائية، ذو طعم لذيذ، فانطلق يتوجه في الشركة لتطوير هذه المنافع والانطلاق نحو تطوير عدة منتجات عالمية منها المياه المعطرة، والعصائر.

المستهلك الذي نبتكر له منتجاً ذا منفعة مطلوبة وعالية القيمة قد يكون فرداً أو مؤسسة أو حكومة أو مجموعة مستهلكين يمثلون قطاعاً مستهداً، فسلسلة محلات كارفور وما شابها مثلاً، تهدف لخدمة المنتج أو وكيله وخدمة المستهلك في ذات الوقت، حين «نبتكر» منتجاً أو خدمة فتحن نطور المنفعة ذات قيمة عالية، ومن يقدر القيمة يأخذ في الاعتبار القدرة الشرائية القطاعات المستهدفة، وقيمة الإنتاج.

الشركات التقنية الكبرى طورت سياسات للأبتكار والإنتاج، وحدها الشركات التي تبني سياسة ابتكار قوية هي التي استطاعت النمو والانتشار والنجاح. تتفق الشركات ما بين ١٠٪ إلى ٢٠٪ من مواردها المالية في تطوير منتجات وخدمات مستقبلية. وقد تضطر الشركة لاستثمار أكثر من ذلك لتحقيق طفرة نوعية. شركة آبل أتفقت ذات مرة ٧٪ من مواردها على التطوير رغبة من ستيف جونس في الفوز بالشركة بدلاً من النمو التدريجي البطيء نسبياً. شركة جوجل إي تتفق أكثر من ٣ مليارات دولار على البحث والتطوير سنوياً، شركة بروكتر أند قامبل تتفق مiliارين سنوياً. تتفق هذه الميزانيات في ابتكار منتجات جديدة وإلى تحسين بيئة الاستثمار والابتكار في الشركات.

إحدى الممارسات التي تتبناها الشركات هو بناء فرق الابتكار، فحينما يتقدم أحد موظفيها بمنتج ذي منفعة عالية يختار هو فريق العمل الذي سيتولى إنتاج النموذج الأولي، يتكون الفريق من مهندسين ومتخصصين، ومن مطوري أعمال تجارية، عندما ينجح هذا الفريق في بناء أول منتج وتطوير نموذج العمل التجاري، تتولى الشركة تحويل هذا الفريق إلى وحدة إدارية في الشركة ويتولى الإنتاج فيما بعد. وقد يتحول لشركة مستقلة في المستقبل. تقسم الشركات الكبرى خططاً للأبتكار إلى ٣ أقسام، مبتكرات لتطوير المنتجات الحالية، ولتطوير منتجات مبتكرة تحل محل منتجاتها حالياً أو تتغلب على المنافسين، وابتكارات متقدمة تهدف لتحقيق منفعة عالية وتطور تقني جديد. وتعتبر الميزانيات المصرفية لتحقيق هدف كل قسم هو استثمار يجب أن يحقق عائداً مالياً في المستقبل. وال واضح اختلاف متى يتحقق العائد، لذا تضع الشركات نظاماً لإدارة محفظتها الابتكارية حتى لا تستهلك موارد الشركة في الابتكار بدون تحقيق عوائد تضمن الإنفاق عليه.

الشركات الدولية تبني الابتكارات وتدعيمها في سبيل نمو الشركة وازدهارها وأن تكون الابتكارات ضمن المجالات التي تتحقق ذلك وتبني على نجاحات الشركة، الابتكارات الشاذة أو غير المتمنية لنطاق الشركة لا ينافس إليها لعدم تشتيت موارد الشركة، فلا تتحقق مثلاً من شركة مشروبات غازية أن تطور منتجاً إلكترونياً.

الابتكار كلمة جميلة، تنفيذ وتحقيق ما تعنيه هو أساس التنمية الاقتصادية خاصة في عصر توفر لدينا فيه موارد ضخمة، فيجب تطوير استغلالها من خلال ابتكار خدمات ومنتجات تحقق عوائد تضمن استمرار توفير مستوى المعيشة للمواطن السعودي بعد عصر البترول.



ومثل مجلس الشورى الأمين العام المساعد للشؤون الإدارية والمالية الأستاذ عبدالرحمن الفراج، ومدير عام الإدارة العامة للتخطيط والتطوير الأستاذ علي آل مشبب، ومساعد مدير الرقابة المالية اللاحقة الأستاذ حمد الماجد.

وقد اشتمل برنامج الورشة التي شارك فيها وفود من برلمانات «٢٨» دولة على مستوى العالم اشتمل على العديد من النشاطات تضمنت محاضرات افتتحت بكلمة لرئيس رئيس البنك الدولي ثلاثة كلمات لكتاب المسؤولين في الحكومة التركية والجمعية الوطنية الكبرى لتركيا تضمنت الحديث عن تجربة تركيا في إصلاح الإدارة المالية للدولة والرقابة على الميزانية مما أدى إلى زيادة النمو الاقتصادي والتطور الذي تشهده تركيا حالياً في كافة المجالات، إضافة إلى الحديث عن دور البرلمان التركي في مناقشة واعتماد ومراقبة الميزانية.

وعلى هامش ورشة العمل التقى الأمين العام للجمعية الوطنية التركية الأستاذ عرفان نصیر أوغلو أعضاء وقد مجلس الشورى، كما قام أعضاء الوفد بزيارة مقر الجمعية الوطنية الكبرى لتركيا وحضور جانب من الجلسة العامة للجمعية

## مجلس الشورى يشارك في ورشة عمل دولية في تركيا حول «الإدارة المالية العامة ودور البرلمان في الرقابة على الميزانية»

شارك مجلس الشورى في ورشة العمل الدولية «الإدارة المالية العامة ودور البرلمان في الرقابة على الميزانية» التي نظمتها الجمعية الوطنية الكبرى لتركيا «البرلمان التركي» بالتعاون مع البنك الدولي في العاصمة أنقرة خلال المدة من ٥ - ٦ / ٨ / ١٤٢٤هـ.

## وزارة الداخلية تسهل على أعضاء مجلس الشورى ومنسوبيه التسجيل في بوابة الإلكترونية لوزارة الداخلية

دشنَت وزارة الداخلية ممثلاً في مركز المعلومات الوطني بالتعاون مع مجلس الشورى ممثلاً في لجنة الشؤون الأمنية، جهاز الخدمات الذاتية الإلكترونية لتكثين أعضاء مجلس الشورى ومنسوبيه من التسجيل في بوابة الإلكترونية لوزارة الداخلية [www.moi.gov.sa](http://www.moi.gov.sa) وتفعيل حساباتهم عن طريق التحقق من السمات الحيوية كبصمة اليد وصورة الوجه بشكل آلي دون الحاجة إلى زيارة مكاتب التفعيل للتحقق من هوية صاحب الحساب، ويستطيع المسجل من خلال هذه الخدمة أن يحصل على اسم مستخدم وكلمة مرور آمنة تمكنه من الدخول على حسابه وإجراء عمليات إلكترونية لدى أي قطاع من قطاعات الوزارة مثل إصدار تأشيرة خروج وعودة للعاملين لديه أو إصدار تصرير سفر لتابعه أو تجديد رخص السيير للمركبات وغيرها من الخدمات الإلكترونية الأخرى إلى جانب الاطلاع على بياناته وبيانات عائلته. وتأتي هذه الخطوة في إطار خطط وزارة الداخلية المستمرة لنشر استخدام الخدمات الإلكترونية وتسهيلاً لها لجميع شرائح المجتمع في الأماكن العامة والقطاعات الحكومية والخاصة.

وتقدم بوابة وزارة الداخلية الإلكترونية حالياً أكثر من ٧٥ خدمة إلكترونية لهم بشكل مباشر المواطن والمقيم وتمكنهما من تنفيذ مختلف العمليات الخاصة بقطاعات وزارة الداخلية إلكترونياً خلال دقائق معدودة.



## ترقية الدكتورة نوره المبارك إلى درجة أستاذ

تمت ترقية الدكتورة نوره المبارك عضو مجلس الشورى من درجة أستاذ مشارك في الكيمياء لدرجة أستاذ في قسم الكيمياء بكلية العلوم في جامعة الأميرة نوره بنت عبد الرحمن، «الشوري» تبارك للدكتورة نوره المبارك هذه الترقية وتحمّل لها دوام التوفيق.

## الجشى تشارك في المؤتمر السنوي لطب الأطفال

شاركت الدكتورة نهاد بنت محمد الجشى - عضو مجلس الشورى - في المؤتمر السنوي لطب الأطفال تحت رعاية الجمعية الأمريكية لطب الأطفال الذي عقد في مدينة واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية خلال الفترة ٢٤/٦/٢٠١٤ـ ٢٥/٦/٢٠١٤هـ.

## موظفات القسم النسائي يزرن جمعية المعاقين

قام عدد من موظفات القسم النسائي برئاسة الأستاذة رشا الشبيلي بزيارة إلى جمعية الأطفال المعاقين وذلك تلبية لدعوة من الدكتورة فوزية اخضر رئيسة اللجنة النسائية في جمعية الأطفال المعوقين بالرياض، حيث اطلعن خلال الزيارة على أقسام ونشاطات الجمعية، وتم خلال الزيارة تقديم هدايا رمزية للأطفال ولقاء عدد من عضوات ومنسوبيات الجمعية.

## مجلس الشورى يفوز بجائزة معهد الإدارة للتوظيف

فاز مجلس الشورى بالجائزة السنوية للتوظيف التي يقدمها معهد الإدارة للجهات الحكومية والخاصة التي تقوم بتوظيف أكبر عدد من خريجات البرنامج الإعدادية في المعهد وذلك لتوظيفه عدداً من خريجات المعهد في القسم النسائي بالمجلس وتوفير كل متطلباته من الكفاءات الإدارية بما يعينه على أداء مهامه على أكمل وجه، وأعربت الشبيلي عن اعتزاز القسم النسائي في المجلس بهذه الجائزة خلال حفل يوم الخريجة والوظيفة السابع الذي أقيم مساء الخميس ٢٢/٦/١٤٢٤هـ تحت رعاية صاحبة السمو الملكي الأميرة عادلة بنت عبدالله آل سعود، بمقر معهد الإدارة العامة بالرياض، ورفقت الأستاذة رشا الشبيلي بهذه الزيارة لأول مرة.

## القسم النسائي يقيم حفلاً تكريميةً للأميرة سارة الفيصل والدكتورة ثريا عبيد

أقامت مديرية القسم النسائي الأستاذة رشا الشبيلي حفل غداء على شرف كل من صاحبة السمو الملكي الأميرة سارة الفيصل والدكتورة ثريا عبيد بمناسبة حصولهما على وسام الملك عبدالعزيز من الدرجة الأولى مقابل جهودهما الكبيرة والمبذولة في خدمة الوطن.

حضر الحفل صاحبات السمو الملكي الأميرة نطيفه الفيصل وصاحب السمو الملكي الأميرة لولوة الفيصل وعضو مجلس الشورى الفيصل، والأستاذة ثناء عبيد ومنسوبيات القسم النسائي، وقد ألقىت صاحبة السمو الملكي الأميرة سارة الفيصل كلمة بهذه المناسبة عبرت فيها عن شكرها وتقديرها الكبير لقيام خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبد العزيز على هذا التكريم وقالت: إن هذا الأمر ليس مستغرباً أو

## ملك عطاء وحكمة ووطن خير ورحمة

والتفاهم حول ولادة الأمر، وبذلهم الأرواح قبل الأموال فداءً للوطن، وإن خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز رجل المرحلة والقائد الفذ كانت خطاباته وأوامره لا تخرج عن استهداف مصلحة المواطن، وتحقيق العيش الرغيد له، وتوفير الأمن والأمان، وبناء المستقبل المشرق للأجيال القادمة في وطن الإنسانية. القيادة قدمت الكثير والكثير لكل شبر من أديم هذا الوطن الكريم، وأبواق الأعداء دعت إلى خلخلة التلامم، فجاء رد الشعب السعودي الأبي على تلك الحناجر والأصوات الناعنة ردًا غير مستغرب، الجم الأعداء، وقطع الطريق عليهم، وأبطل حُجّتهم. اليوم نعيش نهضة عظيمة في جميع مناحي الحياة. فالجانب الاقتصادي يشهد حراكاً لا مثيل له، والمدن الاقتصادية تنتشر هنا وهناك، والمراكم المالية والإازدهار الاقتصادي تشهد على ذلك الحراك الذي يصب في مصلحة الوطن والمواطن، الذي عقدت الدولة العزم لأجل راحته، في توفير المسكن بأيسر الطرق، والدخل الذي يضمن حياة كريمة لكل فرد، من الحد الأدنى للرواتب، إلى مساعدة العاطلين في الحصول على فرص العمل، سواء في القطاع العام أو الخاص، أو تسهيل إنشاء مشاريع صغيرة لهم، أو صرف إعانة من لم تتوفر له فرص العمل.

لا أبالغ إذا قلت إننا نعيش فترة اختزال للزمن، فما تحقق خلال هذه السنوات القليلة - التي تعد على أصابع اليد - يصعب أن يتحقق في مكان آخر، فانتقل الوطن في الجانب التعليمي من ثمان جامعات إلى خمس وعشرين جامعة حكومية، وأكثر من عشر جامعات أهلية، وهذا تطور كمي لكنه لم يغفل النوعية، فجامعة الملك عبد الله للعلوم والتكنولوجيا، استهدفت التميز العالمي، والجامعات السعودية حققت مراكز متقدمة في التصنيف العالمي، وكذلك أحرزت اعتمادات أكاديمية.

لقد كانت الخطط السابقة والقرارات المتالية والتحولات الاستراتيجية الكبيرة مرتكزة على خطى مخططة ومنهج علمي طموح يهدف للارتقاء بالمواطن السعودي والوطن وتحمل بشائر الخير حيث شملت كافة المجالات، وخير دليل على ما ذكر على سبيل المثال لا الحصر:

برنامج خادم الحرمين للابتعاث الذي أتاح الفرص لكل أبناء الوطن للحصول على تعليم أكاديمي وفتح

هذه الأيام ونحن نحتفل بذكرى البيعة المباركة الثامنة لخادم الحرمين الشريفين وبكل اعتزاز وفخر وشكر نعيش وتلمس واقع الإنجازات الكبيرة التي تحققت في هذا العهد الراهن المليء بالمحظوظ والوجود والسعادة، فلقد عشنا أعواماً حافلة بالعطاء والإنجازات المباركة التي ليس من السهل تعدادها أو حصرها والحديث عنها.

فالمواطن السعودي في كل شبر من أنحاء المملكة يسعد يومياً بالقرارات المتواصلة والمشاريع المستحدثة والتوجهات السديدة التي شهم في بناء هذا الوطن وإعلاء شأنه والنهوض به وتحقيق متطلبات الحياة والعيش الكريم والرفاهية.

فلنا الحق جميراً أن نسجل فرحتنا واعتزازنا بما بيذهله «خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز وولي العهد الوافي الأمين الأمير سلمان بن عبد العزيز ونائب الثاني صاحب السمو الملكي الأمير مقرن بن عبد العزيز حفظهم الله» من عطاء ويتذلل سخي وتقان في خدمة هذا الوطن وشعبهم، ولعلنا نستذكر ولا ننسى ما قاله الملك عبد الله بن عبد العزيز حفظه الله في أول خطاب له حين توليه مقاليد الحكم «وأن يكون شغلي الشاغل إحقاق الحق وإرساء العدل وخدمة المواطنين كافة بلا تفريق تم أتوجه إليكم طالباً منكم أن تشبوأ أذري وأن تعينوني على حمل الأمانة وألا تبخلا علي بالنصح والدعاء، حقاً أن خادم الحرمين الشريفين قال ووعد وأوفى ويستاهل - حفظه الله - الوفاء والإخلاص والسمع والطاعة، نعم لتطويل العمر الله يحفظه ويرعايه، علينا دين كبير فله من جميع شعبه الحب والشكر والإجلال والطاعة وله منا جميعاً الدعاء في صلاتنا وصيامنا بأن الله يديم عليه نعمة الصحة والعافية ويطيل في عمره وبيده بنصره وتوفيقه.

إن مشهد العالم حولنا وهو في حالة من التصدع والاضطراب وتقلبات سياسية زعزعت الأمن والاستقرار في بلدان عربية كثيرة.

وبعيداً عن التأييد أو الاستهجان، أو الرفض والقول بتتابع الأحداث ونستمع إلى المحللين، ونقراً التوقعات، ونحن على يقين أن المملكة العربية السعودية حالة استثنائية، ترتكز على تلاحم لا مثيل له بين القيادة والشعب، وقد أثبتت القيادة وأثبتت الشعب أن كليهما أح Prism من الآخر على الآخر، وهذا بيان لا يحتاج إلى دليل، والواقع يقول إن الوطن شامخ يوفّه أبنائه.



د. ماجد بن دغيمان الرشيد  
عضو مجلس الشورى

ورجالك أنها الملك القائد المؤمن، تشهد له أينك أديت  
الأمانة وأنك الملك الأمين وصدقتك وعدك قولاً وفعلاً،  
فجزاك الله خير الجزاء بارك الله في عمرك وقولك  
و عملك ووفقك الله وولي عهده والنائب الثاني  
وأعوانك لما يحبه ويرضاه. فعلى بركة الله سر ونعن  
شعبك الوفي ويدك الطولى التي لا تصنك ورجالك  
تحط طاعتكم بعد الله ورهن إشارتك ولوك الصدق  
والحب والوفاء والطاعة والحمد لله رب العالمين.

أن تفخر بقيادتنا الحكيمـة، وعلينا أن نكون على قدر  
المسؤولية، بأن نشتشر الأمانة، وأن نعمل جاهدين  
على تبـذـ الفرقـة، والسعـي للـتـلاـحـمـ الوـطـنـيـ، والـتـقـارـبـ  
وـالتـالـفـ، والـبعـدـ - كلـ البعـدـ عنـ مواطنـ الخـلـافـ،  
أـوـ إـشـارـةـ ماـ منـ شـائـنـهـ الاـضـرـارـ بالـوطـنـ، وأـمـنـهـ،  
وـاسـتـقـارـهـ. لكنـ دائـماـ فيـ حالـةـ بنـاءـ لـهـذاـ الوـطـنـ  
وـقطـعـ الطـرـيقـ عـلـىـ أـعـدـائـهـ.  
وفيـ هـذـهـ المـنـاسـبـةـ وـالـفـرـصـةـ الـكـرـيمـةـ نـحـنـ شـعـبـكـ

مـجـالـ لـلـتـعـلـيمـ يـكـلـ أـنوـاعـهـ فيـ الدـاخـلـ وـالـخـارـجـ فيـ دـوـلـ  
الـعـالـمـ المـقـدـمـ إـلـىـ أـكـثـرـ مـنـ 15ـ 0ـ أـلـفـ طـالـبـ وـطالـبـةـ،  
وـقـدـ حـرـصـ خـادـمـ الـحرـمـينـ الشـرـيفـينـ عـلـىـ العـدـالـةـ فيـ  
هـذـاـ الجـانـبـ وـكـلـ الجـوانـبـ وـفـتـحـ المـجـالـ وـالـأـفـاقـ لـكـلـ  
صـاحـبـ قـنـدـرـةـ وـجـدـارـةـ وـمـوهـبـةـ بـغـضـ النـظـرـ عـنـ اللـونـ  
وـالـجـنـسـ أـوـ الفـئـةـ أـوـ الـقـبـيلـةـ أـوـ الـمـذـهـبـ، وـقـدـ أـكـدـ  
حـفـظـهـ اللهـ - أـنـ قـبـرـ الـو~اطـنـ هوـ بـقـدـمـهـ الـلـو~طنـ  
لـاـ بـقـدـمـهـ يـأـخـذـهـ.

ثـمـ يـأـثـيـ الـاهـتمـامـ مـنـ خـادـمـ الـحرـمـينـ الشـرـيفـينـ  
- حـفـظـهـ اللهـ - بـالـإـسـلـانـ السـعـودـيـ الـذـيـ يـشـكـلـ  
حـيـزـاـ كـبـيرـاـ فيـ اـهـتمـامـاتـهـ، فـعـهـدـ الـمـلـكـ عـبـدـ اللهـ بـنـ  
عـبـدـ العـزـيزـ - حـفـظـهـ اللهـ - أـتـسـمـ بـسـمـاتـ حـضـارـيـةـ  
رـائـدـةـ جـسـيـتـ مـاـ اـنـصـفـ يـهـ مـنـ صـفـاتـ نـبـلـةـ مـمـيـزةـ،  
أـبـرـزـهـاـ تـقـانـيـهـ فيـ خـدـمـةـ وـطـنـهـ وـمـوـاطـنـيـهـ وـأـمـتـهـ  
الـإـسـلـامـيـةـ وـالـمـجـمـعـ الـإـنسـانـيـ بـأـجـمـعـهـ، وـهـوـ مـلـكـ  
الـإـسـلـامـيـةـ فيـ مـلـكـةـ الـإـسـلـامـيـةـ الـتـيـ تـمـ يـدـهاـ الـبـيـضاءـ  
فيـ كـلـ الـأـمـرـاتـ الـإـسـلـامـيـةـ فيـ الدـاخـلـ وـالـخـارـجـ.

إـنـهـ نـعـمـ الـمـلـكـ الـحـاـكـمـ الـعـادـلـ رـمـزـ الشـاهـامـةـ. يـعـدـ لـنـاـ  
أـمـجـادـ خـيـارـ الـأـمـةـ وـالـسـلـفـ الصـالـحـ. فـهـوـ - حـفـظـهـ اللهـ  
- قـرـيبـ مـنـ مـوـاطـنـيـهـ يـواسـيـمـ فـيـ أـحـزـانـهـ وـيـصـلـحـ  
ذـاتـ بـيـنـهـمـ وـيـتـلـمـسـ اـحـتـيـاجـاتـهـ الـصـحـيـةـ وـالـجـمـعـيـةـ  
وـيـمـسـحـ دـعـمـةـ حـزـنـهـمـ وـيـرـفـعـ الـظـلـمـ عـنـ الـمـظـلـومـ وـيـكـافـيـ  
كـلـ مـنـ عـمـلـ خـيـرـاـ لـيـشـجـعـ الـأـخـرـيـنـ عـلـيـهـ، لـذـلـكـ ذـلـكـ  
جـمـيعـ الـشـاعـرـ وـالـأـحـسـيـسـ تـلـقـيـهـ عـلـىـ مـحبـتـهـ وـالـشـاءـ  
عـلـيـهـ وـالـطـاعـةـ وـالـسـلـوـاءـ مـنـ قـبـلـ

شـعـبـهـ، إـنـ مـاـ تـحـقـقـ فـيـ الـأـعـوـامـ الـثـانـيـةـ الـمـاضـيـةـ مـنـ  
مـنـجـزـاتـ يـقـفـ شـاهـداـ عـلـىـ نـهـجـ الـإـصـلـاحـ وـالـتـمـيمـةـ  
الـذـيـ اـخـتـطـهـ خـادـمـ الـحرـمـينـ الشـرـيفـينـ الـمـلـكـ عـبـدـ اللهـ  
بـنـ عـبـدـ العـزـيزـ - حـفـظـهـ اللهـ - حـتـىـ أـصـبـحـ مـهـجاـ  
لـلـعـلـمـ الـحـكـومـيـ وـالـذـيـ يـحـتـاجـ مـنـ نـحـنـ الـمـو~اطـنـيـنـ  
الـسـبـيرـ عـلـىـ مـاـ اـخـتـطـهـ لـنـاـ الـمـلـكـ الـمـفـدىـ مـنـ الـحـرـصـ  
عـلـىـ الـإـلـاـخـالـصـ فـيـ الـعـلـمـ وـالـقـوـلـ وـمـحـارـيـةـ الـفـسـادـ  
وـالـمـحسـوـسـيـةـ وـالـيـعـدـ عـنـ التـنـفـرـ الـفـكـريـ وـالـغـلوـ الـدـينـيـ  
وـبـنـدـ التـعـصـبـ الـمـذـهـبـيـ وـالـإـقـلـيمـيـ وـالـقـبـيلـيـ، وـالـعـلـمـ عـلـىـ  
بنـاءـ الـو~طنـ الـواـحـدـ.

وـطـنـ الجـمـيعـ يـدـونـ تـفـرـقـةـ أـوـ تـميـزـ. وـيـؤـكـدـ - حـفـظـهـ  
الـلـهـ - وـوـليـ الـعـهـدـ الـوـيـقـ صـاحـبـ السـمـوـ الـمـلـكـ الـأـمـيرـ  
سـلـمـانـ بـنـ عـبـدـ العـزـيزـ وـالـنـائبـ الـثـانـيـ صـاحـبـ السـمـوـ  
الـمـلـكـ الـأـمـيرـ مـقـرـنـ بـنـ عـبـدـ العـزـيزـ - حـفـظـهـ اللهـ -  
دائـماـ عـلـىـ الـاهـتمـامـ بـشـوـؤـنـ وـأـمـرـ الـمـو~اطـنـ فـيـ الدـاخـلـ  
وـالـخـارـجـ، وـمـازـالـتـ مـقـابـلـتـهـ لـلـسـفـراءـ وـتـوـجـهـاتـهـ لـهـمـ  
بـالـاهـتمـامـ بـالـمـو~اطـنـ مـلـءـ السـمـعـ وـالـبـصـرـ.

إـنـ الـحـدـيـثـ عـنـ مـنـاقـبـ الـو~طنـ وـمـنـاقـبـ هـذـاـ القـائـدـ  
الـعـظـيمـ خـادـمـ الـحرـمـينـ الشـرـيفـينـ وـالـحـدـيـثـ عـنـ  
حـيـنـاـ لـهـ، أـمـرـ لـاـ يـتـهمـ فـيـهـ أـحـدـ بـالـفـاقـ، فـهـوـ الـذـيـ  
قـالـ لـشـعـبـهـ: «ـمـاـ أـنـاـ إـلـاـ خـادـمـ لـكـمـ، وـجـبـكـمـ لـنـ أـنـسـاءـ  
مـاـ حـيـيـتـ».

حقـ لـهـذـاـ الـو~طنـ أـنـ يـفـخـرـ بـأـيـنـائـهـ الـمـلـخـصـينـ، وـحقـ لـنـاـ



## الحل يبدأ من المريض

# أمان الأدوية في السعودية.. يمكننا زيادة الأمان

لنع أخطاء استخدامات الأدوية لا بد من وضوح الرؤية وتحديد الأهداف والتيسير بين الجهات ذات العلاقة

تطبيق معايير أمان الدواء هي إحدى أهداف المنهجية التي تتيح لها إمكانات كبيرة في دراسة وطبيعة آجرها كرسى أبحاث الأمان الدوائي وجدنا أن الكثيرون من المستشفى بالملكة تنتهي إلى تطبيقات أساسية تهم في الحد من أخطاء الأدوية على الرغم من أن كلية هذه التطبيقات بسيطة. وفي رأيي أن اعتماد المستشفيات من خلال المجلس المركزي لاعتماد النشاطات الصحية قبل بتحقيق معظم هذه التطبيقات تبني التعليم والتدريب لإعداد الكوادر المؤهلة للعمل في سلامة الدواء في المستشفيات وإجراء البحوث جانب أساسي ولا شك، وهو يبدأ من إدراج سلامة المرتضى والأدوية ضمن المناهج في جميع الكليات الصحية كما هي توصيات منظمة الصحة العالمية بهذه التخصصات، وإنجاد دورات وزمالة وورش عمل تركز على هذا الجانب وتعقد في مناطق المملكة المعددة وتقدم للعاملين في القطاع الصحي.



د. هشام بن سعيد الجاسر

**التفيف الصحي مهم في التعامل مع الدواء بشكل آمن**  
وأخيراً وليس آخر، فإن التفيف الصحي هو أهم الجوانب التي يجب أن يركز عليها في الفترة القادمة، التفيف المرضي وأفراد مجتمع بهم في التعامل مع الدواء بشكل آمن حفظاً واستخداماً. وبه تصورى فإن الحلول التي تعتمد على المستفيد من الخدمة هي التي تكون أكثر نجاحاً. فالمريض عندما يكون شريكاً فاعلاً بهم في التفيف الدوائي فإنه سيكون قادراً على أخطاء الأدوية. بل إنه يمكنه في التفيف المرضي عند وصف الدواء أو صرفه. وقد أثبتت التجارب التقنية الناجحة غالباً كجوجل والفيسبوك صحة هذا فرآني تلتها بكتير على إنشر المنشورة في الحلول. وفي الختام، فإنني أدعو المسؤولين عن الجهات الصحية والبحثية في المملكة إلى انتهاك هذه المقترنات للبدء بتطبيقات يمكن أن يرى فيها الفرد عندما يستخدم الدواء سواء كان داخل المنشأة الصحية أو في المجتمع.



إن نفس ولنبار أسماء ومت الأدوية أو سرها هي التي تظهر بين وقت وأخر في وسائل الإعلام المختلفة هي أغراض لها جس على يوطنى بخصوص سلامة وأمان الأدوية وهو هاجس يثير ما يقلق المسؤولين عن الصحة، فإنه يقى أيضاً أفراد المجتمع والمرضى الذين يستخدمون الأدوية، وحق للجميع أن يقول، لأن للتوفيق من الدواء هو الشفاء والتعافي من المرض - بعد مشيئة الله - وليس الضرار.

ويدور في أذهان الجميع تساؤل: هل بالإمكان الحد من هذه الأخطاء والإجابة بالتأكيد: نعم، ولكن... الطريق ليس بالسهولة على الرغم من وجود وسائل للحد من أخطاء الأدوية التي تواجهها على المستوى البيئي في بعض الدول، إلا أن نسبة الأخطاء لم تقترب كثيراً على مدى السنوات العشر الماضية.

وقد أثبتت الدراسات حول تجارب الدول النامية في هذا المجال أن هناك بين رئيسين لهذا الإخفاق، السبب الأول هو القصور في التطبيق وصعوبته الشديدة بين الجهات ذات العلاقة، فتجد أن هناك تطبيقات متقدمة باستخدام وسائل التقنية الحديثة في بعض المستشفيات في حين لا تطبق مستشفيات أخرى أبجديات سلامة استخدام الدواء، أما السبب الآخر فهو لسيطراد حلول جاهزة استناداً إلى تجاليها في بعض الدول، علماً أن المظروف مختلف من مجتمع لأخر، فال مستوى التعليم للممرضين يختلف ونوعية الممارسين الصحيين وتعلمه تختلف، والثقافة الصحية يتوجهات المجتمع من المنشآت الصحية تختلف أيضاً. وبالتالي فإننا إذا أردنا أن نحدد تابع إيجابية في ميدان منع أخطاء استخدامات الأدوية فالابد من وضع الرؤية، ووضع أهداف واضحة وقابلة للقياس، وتيسير بين الجهات ذات العلاقة في مجال الدواء سواء البعلبة منها أو التشريعية أو الخدمية.

ولعلي أقترح هنا أنموذجياً يضم عدة جوانب ويكون تحت مظلة هيئة أو مركز يعطي بهم سلامة استخدام الدواء، تشمل مشراء هذا النموذج من فئاتيات والقوانين وتطبيقاتها، ودعم البحث العلمي وتوسيع مجالاته، وتحث المنشآت الصحية على تطبيق الممارسات التي أثبتت البحوث فعاليتها في الحد من أخطاء الأدوية، وتبني التعليم والتدريب في مجال سلامة الأدوية للعاملين بالقطاع الصحي، إضافة إلى التفيف الصحي للممرضين وأفراد المجتمع. وأول الجوانب العملية انطلاقه من من التقييمات والقوانيين التي تحسن استخدام الدواء بشكل آمن وتطبيقها؛ فوجود تطبيقات واضحة ومحبطة على أرض الواقع أساس لأنني تقدم تشكيله في سلامة الدواء، ويشتمل ذلك تطبيق الأنظمة بخصوص الأدوية المشوشة، وصرف الأدوية بدون رخصة، ووضع أنظمة وشروط لكتابة الوصفات وصرفها، وفرض اختيارات مهنية للعاملين في القطاع الصحي.

## دعم توسيع البحث العلمي لغرض حجم المشكلة

الجانب الآخر الذي أعتبره العزك الأسان لإيجاد حلول ذات فائدة مرتجوة هو دعم وتوسيع البحث العلمي، وبالتحديد شرف حجم المشكلة، وبه تركز على أمانات الخلل، واستثمار الموارد المالية في الحلول التي أثبتت تجاليها من خلال البحوث والدراسات مجتمعاً، فإننا نحتاج إلى بعوث محلية ولا نستطيع الاعتماد على حلول مستوردة، وذلك لاختلاف النظام الصحي ومستوى تقافة المرضي والعاملين في الحقن الصحي في بلادنا.

ومن الجوانب المهمة لتعزيز أمان الدواء في بلادنا، حتى المنشآت الصحية عن

## الموجات فوق الصوتية وفرت معدلات أمان وسلامة عالية للتاء الأبيض يهدد بفقدان البصر.. وعلاجه يتم في دقائق



كشف نظارتهم أو عدساتهم اللاصقة، فالكثيرون يساعدون على معالجة المرض وهو في أطواره الأولى.

### عملية برمائية بسيطة

ويضيف الدكتور ذكرييا الفحص أن جراحة التاء الأبيض تعد واحدة من أكثر الجراحات أماناً بنسبة ٩٨% في المائة، حيث يستعيد المرضى درجة عالية من الإبصار، مع افتراض أنه لا توجد لديهم مشكلات أخرى في العين، وتتم حالياً بواسطة عملية جراحية بسيطة تستغرق نحو ٢٠ دقيقة، وعادة يقوم الطبيب بإجرائها تحت تخدير موضعي ينطوي على إبرة تحقن في محجر العين وتجرى الآن معظم العمليات بنظام اليوم الواحد دون الحاجة للبقاء غالباً ومن الخطايا الاعتقاد أن على الشخص الانتظار حتى يفقد بصره كاملاً قبل أن تجري له العملية، فيمكن إبراء العملية متى دعماً يهدى المسر بالتأثير في نوع عمله أو أسلوب حياته.

### أداء العدسة بعد العملية

ويختتم الفحص بالقول: إن التقنيات الطبية تقدمت بشكل مذهل خلال ١٠ - ٢٠ عاماً الماضية، فأمسحت العملية تجوى بكتامة وأمان عاليين ومن خلال فتحة صغيرة نحو ٢ إلى ٢ ملليمتر يقام من خلالها جهاز الماكرو بعمق مادة العدسة المغ沐 بالموجات فوق الصوتية ويسحبها خارج العين، ثم يتم حقن عدسة مطوية من خلال تلك الفتحة المستقرة في مكان عدسة العين نفسها.

أمهاتهم أو المصابون ببعض أمراض العيون التي تؤدي إلى تكون مكر للباء الأبيض الساد **لتحسن العين مرة كل سنتين إلى أربع سنوات** **من عمر من ٤٠ عاماً**

من جهة يقول الدكتور على الكاف إن تشخيص الإصابة بالتاء الأبيض يتم من خلال التحصين الذي يجريه طبيب العيون في عيادته، ومن هنا يجب اتباع الإرشادات الطبية حول ضرورة إجراء فحص العين لدى الطبيب مرة كل سنتين إلى أربع سنوات لمن هم فوق سن ٤٠ عاماً ومرة كل سنتين لمن تجاوزوا ذلك، أو النجوم في طبيب العيون في أي وقت يشكو إرها فيه من أي أمر غير طبيعي في العين.

### الكتف المبكر يساعد على علاج العدسة

ويتابع الكاف بأن التاء الأبيض مرطب لا يسبب الألم ويقاوم بسطه، وعادة ما يصيب الإبصار بشوش أو إهانة، وهذا بسبب وع الأشدوان الارتفاع للحساب وقد يعاني كذلك تشوه الصور التي يراها، وفي المراحل المبكرة قد يصاب بـ"بره" بمزيد من قصر النظر، لأن العدسة التي صارت أكثر كثافة تصيب ذات قوة كليرة ومجمعة للضوء أكبر، مما يجعل بوردة تبمع الضوء تصيب أمام الشبكية، وتبعد حالة الرؤية البالية، وتتصبح الألوان أقل حيوية، ونظراً لأن أغلب حالات التاء الأبيض تظهر ببطء شديد، فإن كثيراً من الناس لا يشعرون بأن شدة خطأ ما إلا بعد أن تزغمهم حالة التدهور التي تصيب حدة إبصارهم على إجراء تغييرات على

التاء الأبيض (الساد) أو cataract من أكثر المشكلات التي تؤثر علىقدرة العين البصرية وعمق الإنسان عن ممارسة الكثير من الأعمال، والسد هو السبب الرئيسي والأول للإصابة بضعف البصر الشديد أو العمى، ويصيب أكثر من نصف الذين تجاوزت أعمارهم ٦٥ عاماً، وعملياً إن الته من أكثر العمليات شوعاً في العالم.

والمزید من المعلومات عن هذا المرض وطرق تشخيصه والجديد في علاجه، التقى (الشوري) بعد من استشاري طب وجراحة العيون في مركز سليمان الحبيب الطبي بالرياض.

حيث يقول الدكتور خوسيه جاستينو الحامس أن عمليات إزالة التاء الأبيض أصبحت أحد أكثر جرائم العيون تجاوباً وتقديماً، حيث يحسن المريض بعدها على العديد من القراءات الطبية منها تحسين حدة البصر حيث يمكنه الاستفادة بالقراءة ومثل هذه المنشآت، وكذلك تحسين في تعبير الألوان إذ أنه بمجرد إجراء العملية ستكون الألوان أكثر نقاً، وأشارانا، بالإضافة إلى التخلص الحاجة إلى النظارات الطبية وتحسين نوعية الحياة وعمارة النشاط اليومي بكل أريحية، مشيراً إلى أن هناك ٦ ألف مصاب سلوفياً بالتاء الأبيض في المملكة تجري لهم عمليات تاجحة ويتم شفاؤهم بإذن الله دون حدوث أي مضاعفات على العين.

### فقدان العدسة لتفاقتها

ويعرف الدكتور جاستينو مزمن الساد، الأبيض (الساد) بأنه عبارة عن فقدان عدسة العين الطبيعية تفاصيلها، حيث تصبح أكثر عتمة وتدرك، الأمر الذي يؤدي إلى سره فقدان الضوء الوارد للعين إلى الشبكية، وبالتالي يادي إلى فقدان البصر تدريجي ويتغير دون العدسة من شفاف إلى دين أصفر أو لون أبني أو أبيض، وكذلك تغير رؤية الألوان للمصاب حسب تغير لون العدسة، ويطلق عليها التاء الأبيض الأبيض أو الأصفر.

### مرضى السكري وكبار السن هم الأكثر عدة

وأشار إلى أن الأمثلية العظمى معن المصابون بالباء الأبيض هو كبار السن، بينهم المصابون بأمراض كالسكر والالتهابات داخل العين، وكذلك مستخدمو الكورتيزون وبعض عرض العيون وأسباب العين البالغة وغير البالغة، يلي ذلك الأهتمال عند الولادة بسبب إصادرهم على إجراء تغييرات على



## اختتم أعضاء مجلس الأئماء العامين الاجتماع التشاريعي بدول الخليج العربية يعتمد خطة التطوير والتدريب ويُفعّل التدريب على رأس العمل

ال الأول من مدة عقد الاجتماع الأئماء العامين للمجالس والآخر قبل اجتماع الأئماء بما لا يقل عن شهر . وقد أقر الأئماء توصيات لجنة باعتماد خطة التطوير والتدريب المقترحة من اللجنة للعام ٢٠١٤-٢٠١٣ ، وتفعيل التدريب على رأس العمل وذلك من خلال تدب الموقف للتدريب في مجلس آخر للإطلاع على تجارب الآخرين وتقل الخبرات وأن ينفذ ذلك بشكل ثقافي بين المجالس .

كما أوصت اللجنة بتكييف الأمانة العامة لمجلس النواب البحريني بالاستفادة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP ، لتنفيذ برامج تدريبية لموظفي المجالس التشريعية

الجانب وإيجاد الحلول المناسبة لما يعترضها من معوقات وتذليل الصعاب التي تواجهها، موصياً بأن ترفع لجنة تبادل المعلومات تقريرا كل أربعة أشهر لدراسة اجتماع الأئماء العامين يتضمن الإنجازات والمعوقات التي اعترضت أعضائها والمقترنات التي تراها .

وتم تكليف الأمانة العامة لمجلس الشورى في سلطنة عمان بطبعه جميع البيانات الخاتمة من أول اجتماع للأئماء العامين حتى هذا الاجتماع في كتاب واحد ، على أن تقوم كل دولة مستضيفة لاجتماع الأئماء العامين مستقبلاً بتحديث طباعة الكتاب بأخر بيان ختامي مع التأكيد على أن تقدر اللجان الدائمة والفرعية اجتماعيين على الأهل . أحدهما في النصف

اختتم الأئماء العامون لمجالس الشورى والنواب والواعظي والأمة بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربي اجتماعهم السنوي السابع عشر الذي استضافته سلطنة عمان . بيان أكدوا من خلاله أن تقوم لجنة تبادل المعلومات بتدريب أعضاء المجالس الأخرى على الاجتماعات الإلكترونية لمساعدتها في تسهيل إجراءات عملها في الأعمال التي يمكن تنفيذها من خلال الاجتماعات عن بعد .

كما أقر الاجتماع في تمام الدجيان الدائمة والفرعية بتزويد رئيس لجنة التنسيق والمتابعة بكافة التقارير والمحاضر والدراسات الضوروية الخاصة بعملها وتأكيد على الدور البارز لرئيس الاجتماع في متابعة أعمال

العربي بمجالس الشورى والنواب والوطني والأمة الخليجية متمنياً لهذا الاجتماع النجاح والتوفيق وتحقيق جميع الأهداف التي ينعقد من أجلها.

وناقش الاجتماع الذي استمر يومين عدداً من الموضوعات والمحاور إلى جانب استعراض تقارير لجان التنسيق والمتابعة والتطوير والتدريب المشترك وتبادل المعلومات المتنافقة عن اجتماعات الأمانة العامة للمجالس الخليجية وبحث المجتمعون برامج التواصل المتمم بدورها في التعريف بالمجالس التشريعية الخليجية والدراسة الفنية المقيدة من قبل مجلس النواب البحريني الخاصة بإنشاء جهاز إداري مستقل «أمانة عامّة أو سكرتارية دائمة» لاجتماع الأمانة العامة والاجتماع الدوري لرؤساء المجالس التشريعية الخليجية ومقترح المجلس الوطني الاتحادي الإماراتي بإنشاء لجنة للدراسات والبحوث البرلمانية وما يتعلق بتحديد موضوع الاجتماع الثامن عشر للأمانة العامّة.

الجدير بالذكر أن الاجتماعات السنوية للأمانة العامة للمجالس البرلمانية الخليجية تهدف إلى تحقيق عدد من الأهداف منها تطوير نظم وإجراءات العمل في الأمانات العامة للمجالس وتطوير الدراسات والبحوث البرلمانية وتعزيز الوسائل اللازمة لتبادل المعلومات والوثائق بين الأمانات وتحقيق التكامل بين الأمانات من خلال المشروعات البرلamentaria المشتركة وتوثيق التعاون في مختلف المحافل الـبرلمانية والتعاون مع الجمعيات والأطراف الـبرلمانية الإقليمية والدولية.

ويعد ما تحقق من جوانب إيجابية على صعيد عمل أمانات المجالس التشريعية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي في مجالات التطوير والتدريب وغيرها من المجالات ذات العلاقة بالعمل فيها إلى فضل من الله ثم بحرص جميع المجالس على تطوير جوانب عمل الـبرلماني الفني والإداري ليتعكس ذلك بشكل مباشر على الأداء الـبرلماني للمجالس الخليجية.



الخليجية إضافة إلى الاستمرار في تنفيذ دورات تدريبية مشتركة سنوياً بين المجالس الخليجية عن طريق التدريب عن بعد، داعية إلى تنفيذ البرنامج التدريسي للمدربين المعتمد بشكل منفرد في المجالس ليتم الاستفادة من تدريب أكبر عدد من الوظيفين المختصين في كل مجلس من المجالس الخليجية.

وقد التقى نائب رئيس الوزراء لشؤون مجلس الوزراء العماني صاحب السمو هيثم بن محمد آل سعيد بالأمانة العامة لمجالس الشورى والنواب والوطني والأمة بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والأمين العام لاتحاد البرلماني العربي نور الدين بوشكوح.

وتم خلال اللقاء بحث أبعاد التعاون الخليجي وإسهام المجالس في تحسين نظم وإجراءات العمل وتطوير الدراسات والبحوث وتفعيل وسائل تبادل المعلومات والوثائق ونشر التوعية لأبناء هذا الجيل في المنطلقة حول الحقوق والواجبات التي تخدم المصلحة العامة للجميع، بالإضافة إلى الأوضاع التي تشهدها المنطلقة وانعكاساتها على التنمية والاستقرار.

كما التقى رئيس مجلس الدولة بسلطنة عمان الدكتور يحيى بن محفوظ المنذري أصحاب المعالي والسعادة الأمانة العامة لمجالس الشورى والنواب والوطني والأمة بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ب المناسبة أعمال اجتماعهم السابع عشر، تم خلاله استعراض العلاقات الـبرلمانية بين السلطنة والمجالس الـبرلمانية المختلفة في دول مجلس التعاون الخليجي، وأكد المنذري حرص أصحاب الجلالة والسمو قادة دول مجلس التعاون الخليجي على تفعيل العمل الـبرلماني بما يخدم شعوب هذه الدول.

وكانت أعمال الاجتماع السابع عشر ل أصحاب المعالي والسعادة الأمانة العامة لمجالس الشورى والنواب والوطني والأمة بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية قد جرت بمشاركة وقد مجلس الشورى برئاسة معالي الأمين العام الدكتور محمد بن عبدالله آل عمرو.



د. سامي التميمي

العلامة التجارية

أو صفاتها الأخرى  
وكذلك العلامات التي  
تحتوي على بيان اسم  
تجاري وهمي أو مقلد  
أو مزور.

يـ. العلامات  
المطابقة أو المشابهة  
العلامات الشائعة  
الشهرة في المملكة ولو كـ  
أو خدمات مطابقة أو  
المشابهة لتلك الشائعة  
على سلع أو خدمات ليس  
أن يلحق ذلك الانتقام  
الشهرة.

لـ الإشارات المطابقة أو المشابهة لعلامات تجارية سبق إيداعها أو تسجيلها من قبل الآخرين على منتجات أو خدمات مطابقة أو مشابهة وكذلك الإشارات التي ينشأ عن تسجيلها بالنسبة لبعض المنتجات أو الخدمات الحسط من قيمة منتجات الآخرين أو خدماتهم

والأسماء أو التسميات الخاصة بالملكة أو يأخذى  
لدول التى تعاملها بمثل أو يأخذى الدول الأعضاء  
في اتفاقية دولية متعددة الأطراف تكون الملكة طرفاً  
فيها أو منظمة دولية أو حكومية وكذلك أي تقليد لهذه  
شعارات أو الأعلام أو الرموز أو الأسماء أو التسميات  
ما لم يكن مصرحاً بذلك من الجهة المالكة لها.

هـ. الشارات والدمعات الرسمية المملوكة وللدول  
والنظمات المشار إليها في الفقرة «د» إذا كانت هذه  
لشارات والدمعات خاصة برقابتها على المنتجات أو  
لخدمات أو صناعتها ما لم يكن مصرياً بذلك من  
لجهة الملكة لها.

ولا يسري هذا الحظر إلا عندما تكون العلامة معدة للاستعمال على المنتجات نفسها أو الخدمات أو على منتجات أو خدمات مشابهة.

و. الأسماء الجغرافية إذا كان استعمالها من شأنه أن يحدث لساً فيما يتعلق بمصدر المنتجات أو خدمات أو أصلها أو إذا كان من شأنه احتكار بيان مصدر أو تسمية إنشاً دون وجه حق.

ع. البيانات التي من شأنها أن تضلل الجمهور أو تضليله، بيانات كاذبة، مصدح النتائج، أو الخاتمة

## ما هي العلامة التجارية في تطبيق أحكام نظام العلامات التجارية وما يخالفها؟

تعد العلامة التجارية في تطبيق أحكام نظام  
العلامات التجارية الأسماء المتخذة شكلاً مميزاً  
أو الإيماءات أو الكلمات أو الحروف أو الأرقام أو  
الرسوم أو الرموز أو الأختام أو التقوش البازار أو أي  
إشارة أخرى أو أي مجموع منها تكون قابلة للإدراك  
بالانظر وصالحة لتمييز منتجات صناعية أو تجارية أو  
حرفية أو زراعية أو مشروع استقلال للغيابات أو ثروة  
طبيعية أو للدلالة على أن الشيء المراد وضع العلامة  
عليه يعود لمالك العلامة بداعي صنعة أو إنتقاء أو  
اختراعه أو الإتجار به أو للدلالة على تأدية خدمة من  
الخدمات.

ولا تعد ولا تسجل عالمة تجارية الإشارات  
والشعارات والأعلام وغيرها الوارد بيانها أدناه:

١٠. الإشارات الخالية من أي صفة مميزة والتي تعد وصفاً لخواصهم مجرد أسماء عادية يطلقها العرف على المنتجات أو الخدمات.

٢. كل تعبير أو إشارة أو رسم مخل بالدين أو يكون مطابقاً أو مماثلاً لرمز ذي صبغة دينية.

٣. كل تعبير أو إشارة أو رسم مخالف للنظام العام أو الآداب العامة.

#### ٤. الشعارات العامة والأعلام وغيرها من الرموز

اللهة وحكم مشروعيتها؟

نبیه، فعن احمد من حديث خالد بن عدی ان  
لنبو صلی الله عليه وسلم قال: من جاءه من أخيه  
المعروف من غير إشراف ولا مسأله فليقله ولا يرده  
ذانها هـ، دقة ساقه الله اليه».

وقد حضَّ الرسول صلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ على  
شَفَوْنَ الْهَدِيَّةِ وَلَوْ كَانَ شَيْئًا حَقِيرًا، وَمِنْ ثُمَّ رَأَى  
لِعْلَامَاءِ كَرَاهِيَّةَ رِبَّهَا حِيثُ لَا يَوْجَدُ مَحَانٌ شَرِيعِيٌّ.  
عَنْ أَنْسٍ قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ  
لِوَاهِيَ إِلَى كَرَاعِ لَقْتِلَ، وَلَوْ دَعَيْتَ عَلَيْهِ لِأَجْتَبَ  
لِوَاهِيَ أَحْمَدُ وَالْتَّرمِذِيُّ وَصَحَّحَهُ.  
عَنْ عَائِشَةَ قَالَتْ: يَا رَسُولَ اللَّهِ إِنِّي لَيْ جَارِيَنِ، فَإِلَى أَيْمَانِهِمَا أَهْدِي؟  
قَالَ: إِلَى أَفْرِيَهِمَا مِنْكَ بَابَا، وَعَنْ أَبِي هَرِيرَةَ قَالَ  
نَبِيُّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: تَهَاوُوا فِي الْهَدِيَّةِ  
لَذِنْتَهُ وَحْرَ الصَّدَرِ وَلَا تَحْقِرُنَّ جَارَةً لِجَارِتَهَا وَلَوْ  
شَقَّ فَرِسْـ شَاءَ.

لوهوب له، ويشت ذيها الخيار والشمعة، ويشرط  
أن يكون العوض معلوماً فإذا لم يكن العوض معلوماً  
حالات المبة.

والهبة المطلقة لا تقتضي عوضاً سواء أكانت  
ثانية أو دوته أو أعلى منه.  
هذا هو معنى الهبة بالمعنى الأخص، أما معناها  
العامي، الأعم فبشيء ما يأتى:

- ١- الإبراء: وهو هبة الدين من ممْنُ هو عليه الصدقه: وهي هبة ما يبرأ به ثواب الآخرة.
- ٢- الهدية: وهي ما يلزم الموهوب له أن يعوضه.
- ٣- مشروعيتها: وقد شرع الله الهبة لما فيها من تأليف القلوب وتوثيق عرى الحمية بين الناس، وعن بُيْ هربة، رضي الله عنه، يقول الرسول: «تهادوا تحابوا»، وقد كان النبي صلى الله عليه وسلم يقبل للهدية ويشت علىها، وكان يدعوا إلى قبولها ويرغب

تعريفها: جاء في القرآن الكريم قول الله عز وجل:

قال رب هب لي من لذتك ذرية طيبة إنك سبع  
الدُّنْعَاءِ، وهي مأخذوة من هبوب الريح أي مرورها،  
وتطلق الهبة ويراد بها التبرع والتفضل على الغير  
سبأء أكان بعما أحيف به

والهبة في الشرع : عقد موضوعه تمليك الإنسان  
ماله لغيره في الحياة بلا عوص . فإذا أباح الإنسان

فَاللَّهُ أَعْلَمُ بِغَرْبَةِ يُسْعِّفُ بِهِ وَمَنْ يُنْذِهُ إِيَّاهُ كَانَ إِعْلَمُهُ  
وَكَذَلِكَ إِذَا أَهْدَى مَا لَيْسَ بِمَالٍ كَخْرُ أوْ مِيتَةٍ  
فَإِنَّهُ لَا يَكُونُ مُهْدِيًّا وَلَا يَكُونُ هَذَا الْعَطَاءُ هَدِيَّةٌ، وَإِذَا  
لَمْ يَكُنْ التَّمْلِيقُ فِي الْحَيَاةِ بَلْ كَانَ مُصَافَّاً إِلَى مَا بَعْدِ  
الْوَهَّاَةِ كَانَ ذَلِكَ وَصِيَّةٌ. وَإِذَا كَانَتْ بِعُوْضٍ كَانَتْ بِيَعًا  
وَيُجْرِي فِيهَا حُكْمُ الْبَيْعِ، أَيْ أُنْهَا تَمْلِكَ بِمَجْرِدِ تَعْامِ  
الْعَقْدِ وَلَا تَنْفَذُ فَهَا تَصْرِفَاتُ الْوَاهِبِ إِلَى يَاحَزَّةِ



د. جبريل بن حسن الغريشي  
مشتمل على التأثير

## أهمية الشراكة الدولية في إنتاج المعرفة

تمر «دورة المعرفة» بثلاث مراحل رئيسية: تبدأ بتوسيع المعرفة بالبحث والإبداع والابتكار الذي يصاحبه تسجيل براءات الاختراع؛ ثم تنشر المعرفة لفائدة التعليم والتدريب؛ فينتقل المجتمع جنباً إلى مجتمع المعرفة. فإذا قام بتوسيع تلك الابتكارات والإيداعات في تقديم منتجات وخدمات جديدة أو مطورة، تسهم في مجالات التنمية وتطور حياة الإنسان، فإن المجتمع ينتقل عند ذلك إلى مجتمع الاقتصاد المعرفة.

وتصدّر منهجه إنتاج المعرفة هي أساس عراقة الجامعات وشهرتها وموتها. فالجامعات تلعب دوراً رئيسياً في تزويد وتجديد من الأفكار وكتابها في البناء التراكمي للمعرفة ونقلها، إلا أن إنتاجها المعرفي في العالم العربي لا يزال يقع على هامش التنمية ومتطلباتها في أغلب الأحيان. فضلاً عن أنه إنتاج متواضع، وهو ما يظهر من قول الناقد المصري أحمد زويل - الحائز على جائزة نوبل في الكيمياء - نـ إنتاج العالم العربي من المعرفة الإنسانية لا يتجاوز ٠٠٢٪ من إنتاج العالم بينما تنتج إسرائيل ١٠٪ من المعرفة العالمية أي أن سرائيل تنتج أربعين مرة مyarif أكثر ٥، ٠٠٠. وإن كانت السعودية تتقدم بخطوات متواترة في هذا الشأن، حيث تربّع أعلى قائمة الدول العربية من تأثير الابتكارات - حسب بيانات مكتب تسجيل براءات الاختراع الأمريكي - حيث بلغت نسبتها نحو ٦٦٪ من إجمالي اختراعات العالم العربي ١٪.

وتمثل الشراكة الدولية في مجالات البحث والتطوير التي إحدى الأدوات التي تجذب إليها كثير من دول العالم لإنتاج الأبحاث العلمية التي تخدم متطلباتها في التنمية، سواء بتقويم الاتفاقيات مع المؤسسات والدول المتقدمة علمياً وتقنياً، أو بإنشاء مراكز دولية للأبحاث أو بادارة الحاسوبات أو بتنفيذ الابحاث التطبيقية التعاونية.

ويقدم لنا الاتحاد الأوروبي تمثيلاً قوياً للشراكة الدولية في إنتاج المعرفة العلمية التي تخدم متطلبات التنمية المحلية في دول الاتحاد، وهو نموذج يمكن محاكاة كثيرة من عناصره في سعودية أو في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث يقوم الاتحاد الأوروبي - رغم التطور العلمي الكبير للدول الأعضاء فيه - بطرق برامج بحثية متعددة تضم المؤسسات التي تهم دول الاتحاد، وذلك أيام دول العالم الثالث، وتمويل ما تسفر عنه عمليات تحكيم المشاريع البحثية المقدمة التي يقوم بها الخبراء، والتي تخضع لتنافسية عالية ومعايير صارمة للجودة والشخصية على أن تكون تلك المشاريع البحثية هامة على مبدأ المشاركة مع دولة أوروبية أو مع إحدى الدول التي تنسب للاتحاد الأوروبي أو التي تربطها بالاتحاد الأوروبي تفاقيات تعاون مشتركة في مجالات العلوم والتكنولوجيا، وعلى الأقل عدد الشاركين في هذه المشاريع من مختلف دول العالم عن عدد معين يختلف من برنامج آخر ٢، ويرتَبِعُ IP27.

على سبيل المثال يتضمن البرامج الفرعية الآتية:

- التعاون: ويتم في هذا البرنامج تمويل المشروعات البحثية التعاونية في عشرة مجالات رئيسية لهم دول الاتحاد، وتقدم لهذه المشروعات الجهات البحثية من كل دول العالم.

- الأفكار: وهو برنامج يدعم البحوث المبكرة في جميع العلوم الأساسية على مستوى عالٍ، ويمكن للباحثين غير الأوروبيين العاملين بأروبا التقدم للحصول على التمويل من خلاله، ويتم الإشارة على هذا البرنامج من قبل مجلس البحوث الأوروبي.

- الأفراد: ويعرف البرنامج أيضًا باسم ماري كوري، وهو يوفر الرزامة وبرامج التدريب ودعم الناقد والانتقال والتطوير الوظيفي للباحثين، ويمكن للباحثين غير الأوروبيين انتظام للقيام بأبحاث في المؤسسات الأوروبية.

- القدرات: وهو برنامج مختص بدعم البنية التحتية للهيئات البحثية، والقدرات الإدارية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ودعم التبرات البحثية لمجموعات البحثية الإقليمية بالمناطق الأقل تقدماً في جميع أنحاء أروبا والدول المجاورة لها، ويتم تقديم المشاريع البحثية المقدمة وفقاً للعدد من المعايير النوعية التي يتم فيها تقديم الشرح البديل للمشروع البحثي المقدم، وذلك وفقاً للمعايير المحددة لكل مجال، وكذلك تقييم أكثر وفعالية المشروع، فضلاً عن جدوه وإمكانية استدراجه بالإضافة إلى تقييم المعايير التقنية والتي تشمل متوجه العمل وأساليب التنفيذ والإمكانات الرادية والعملية لتقديمي المشروع وللشركاء ٣.

يقدر بـ ٥ مليارات يورو، وهو ما يعطي العكازاً واضحاً لتأثيرية عملية التح�وت في أوروبا في ظل رغبها في الحفاظ على القيادة العالمية في اقتصاد المعرفة.

وعتقد أغلب البرامج على تشجيع التعاون بين المؤسسات الصناعية وبين الجامعات ومراعاة البحث والتطوير، من خلال إيجاد حلقة وصل بين البحث العلمي من تأثيره واحتياجات السوق من تأثيره أخرى، وتحذر الإشارة إلى أن البرنامج ترتكز على اختبار المشروعات التي يمكن من خلالها تعظيم التعاون بين مؤسسات القطاع الخاص وقطاع البحث العلمي.

إن مساعدة مثل هذا البرنامج في المستوى أو في مجال مهارات التقاطع بين مهارات التقاطع بين المؤسسات البحثية الدولية في مواجهة متطلبات التنمية المحلية، كما أنه يتيح للباحثين في جامعات المنطقة المشاركة في نشاط يحتوي دولي، مما يساهم في رفع الاتجاهية العالمية لهم، فضلاً عن السياق الأكاديمي الرفيع والبيئة التنظيمية المتقدمة التي ستخرط فيها المؤسسات الإقليمية الشاركة.

## تقديم مخرجات تنموية وحلولاً ناجعة لمشاكل الطلاب المجالس الطلابية.. حلقة وصل بين الطالب وإدارة المدرسة

يتطلع المجتمع السعودي من خلال المجالس الطلابية إلى إعداد جيل قيادي قادر على تحمل المسؤولية، ويمتلك القدرة على الاتصال الفعال والخطيطي وإدارة المواقف المختلفة وتعزيز روح الانتماء للوطن، واكتشاف مواهب الطلاب وتنمية قدراتهم، إضافة إلى أن المجالس الطلابية تبني روح الحوار البناء وأحترام الرأي الآخر، وتشجع الطلاب على التفوق الدراسي وتنمية الإبداع والإبتكار، وتسعهم في بناء الشخصية القادرة على مواجهة تحديات المستقبل، حيث يعتبر المجلس الطلابي حلقة وصل بين إدارة المدرسة والطلاب يتم من خلاله ملامسة طموح الطلاب وتلبية رغباتهم، وحل مشكلاتهم وإزالة العقبات التي تعترض مسيرتهم التعليمية والتنموية، وكذلك إشراكهم في صنع القرار، وانتشرت المجالس الطلابية في العديد من المدارس وحققت نقلة متميزة في تنمية الفكر الطلابي ونقل المواهب الكامنة والمهارات الطلابية. الشورى رصدت أهتمام المجالس الطلابية في المدارس وانعكاساتها الإيجابية على العملية التربوية والتعليمية، ورددت الأفعال حيال هذا المشروع الطلابي.

### مجلس شورى مصغر في كل مدرسة



وأوضح الإعلامي حامد البراق الذي يعمل في قطاع التدريس أن المجالس الطلابية تهدف إلى بناء التعلقون بين الطلاب، وترسيخ مفهوم انتصارات لدى أعضاء المجلس الطلابي، إضافة إلى إشراك الجميع في القرارات والاعتماد على الذات، وبناء ثقافة التحاور والنقاش بين الطلاب وعميق الممارسة العملية الهادفة لتنميتهم فكريًا وعمليًا، إضافة إلى رفع الوعي الطلابي، وتهيئتهم للمشاركة في بناء المجتمع، وبين أن أبرز اختصاصات ومسؤوليات المجالس الطلابية تتمثل في دراسة ومناقشة مشكلات الطلاب والمساهمة في حلها، والاهتمام بالبرامج التي تعمل على توثيق العلاقة بين الطلاب والمعلمين والأباء، وكذلك دراسة ظواهر المخالفة التي تنشر بين الطلاب على مستوى المدرسة، والمساهمة في تفعيل الأنشطة الطلابية، إضافة إلى دور المجلس في الاهتمام بالشكل الداخلي والخارجي للمدرسة من خلال وضع اللوائح الإرشادية والتوعوية واللوحات الفنية التي تزين بها المدرسة.

وأضاف إن ترشيح الطلاب لعصبة المجلس تم من خلال المعلمين، حيث توضّح ضوابط ومعايير معينة للاختيار كالكتامة ومستوى الذكاء، ومن توفر لديهم المعايير القيادية وأصحاب الأفكار البناءة والأخلاق الرفيعة، ثم بعد ذلك تجري تصفيّة بين اطلاب المرشحين من خلال تنظيم مسابقات تقليدية، أو تقديم بحث أو تصوّر عن المجلس انتطابي أو دراسة تعنّي بالمجلس الطلابي. وحوال تهيئة الظروف المناسبة لانعقاد المجلس الطلابي أكد البراق تخصيص قاعة لعقد الاجتماعات الأسبوعية، إضافة إلى توفير كافة الاحتياجات الالازمة عن طريق إدارة المدرسة.

وأشار إلى أن التصويت على مشروع طلابي معين يشارك فيه كافة أعضاء المجلس دون إقصاء أحد وفي حال إقراره يتم الرفع التوصيات إلى إدارة المدرسة لإمكانية تطبيقه من عدمه، وأشار بالجلسة الطلابية مبيناً أنها من أفضل وأرقى الأنشطة المدرسية حيث تعود على الطلاب والمدرسين والمجتمع خارج سور المدرسة، ومن ضمن تلك المنتفع تربية السلوك التعاوني والعمل الطوعي بين الطلاب، وتطوير المهارات القيادية ومهارات التواصل لديهم، زيادة على التعلم والتمرس على تحمل المسؤوليات، ومعرفة الطلاب بأدبيات وثقافة الانتخابات وتعويذهم على المشاركة الاجتماعية، كما أن وجود مجالس طلابية تشطة في المدارس يساعد على خلق بيئة صحية تشجع حضور الطلاب ومشاركة لهم الفاعلة.

واسترسل قائلاً: المراقب عن كثب يلاحظ تشجيع أولياء الأمور لأنباءهم للمشاركة في المجالس الطلابية.. وحقيقة نحن كمدرسین نبارك هذه الخطوة ونعتبر المجالس الطلابية بمثابة مجلس شورى مصغر، حيث نعطي هذه المجالس المزيد من الثقة

للطلاب ونمنحه الفرصة في إثبات الذات، ونشركه في التقرير والخطيطي لتطوير المدرسة، وشهادهم في معالجة المشكلات المدرسية، وما يقدمه الطلاب من مقترحات إيجابية، تعد بلا شك نتيجة طبيعية لما يملكونه من مهارات ومعارف اكتسبوها داخل المدرسة أو خارجهما.

دورها تقيم برأسها التشكيل وتأتي الوراء بنتائجها وتحاول أن تقدم انتظالية والبيئة الدراسية ككل.

وين الأسد سعد طبعة العمل الإشرافية على المجالس الطلابية، حيث يعتبر دور الإشراف إرشادياً ودي جيبياً لاعضاً للمجلس بعد وضع الضوابط والأحكام لنشاطه بالدين والسير عليها، ويقوم بهذا العمل أحد المعلمين الشرقيين الرابعين مباشراً بمدير المدرسة، وأشار العمر إلى النتائج الإيجابية الظاهرة في



سعاد بن محمد العمر  
مشرف تربوي



مهارات وقدرات الطلاب، واكتشاف الموهوب الواعدة، وحال بيتهة مثالية وجاذبة من خلال التقطيع والمعدل الجماعي الذي يكون تحت مظلة المجلس الطلابي، وفي مساعي منعطف أبيان العمر لقطعان أولئك أمنور العادة حول الاجراءات الملاجرة، وقال أداء أفراد الفريق متباينة بين مؤيد ومعارض، كما يفهم به الكثير من الأمور العملية في المجتمع، فالبعض ينبع مشروع الاجراءات الملاجرة، وأدوارهن ووظائفهم: زريون والدور لأن إدارة التعليم هي المتعلقة من قتوان تربية والاحتياجات الطلاب من خلال وجود متغيرين ومسؤولين ولا يرون دارساً لإقامة هذه المجالس، وغيرهم غالون يلتذقون ولا يهمنون سوى بمسألة فتح الأبواب لقططها ولرجأ أسباب ذلك إلى جهل بعض أولئك الأمور بالمقدمة للمجالس الطلابية وما ذكرت له من قوية شفاعة أسلفهم بتصورهم بالاشتراك المجالس.

المدرسة حصلت العمل التطوعي التوعوي داخل المدرسة والبيئة المحيطة بها، في أحواض عمل المقاصد المدرسية، أو حل مشكلة المسألة في مرافق المدرسة، إضافة إلى تبني مفتوحات تطويرية كالمسابقات الثقافية والفنية الراهبة، والأشتعاع على الإبداع والتطور، وكذلك تقديم مكافآت للمتفوقين... إلى غير ذلك من التواضع التي تناول هنمام خطيبة، والمدعى هو أستاذ رمزي الذي طبقت هذا المشروع لأقت نتائج اللغة وأثبتت مخرجات ملائمة متميزة بالعلم وأعمال، وكشف المشرف التربوي أن التوصيات التي ينفع لجنة الإشراف على الانتخابات بمحدد ساعة البدء والانتهاء لتصويت، وأكد العمر أن مشروع المجلس الطلابي هو التحليل والتوجيه لنقل وإطلاع إدارة المدرسة على آراء الطلبة وأفتراضاتهم، حيث يتميز بالشوري ومن أسلكه توسيع الشفاعة والتأثير في المجالس الطلابية

## آلية الترشيح تبدأ بتشكيل لجنة وتنتهي بمشاركة الجميع

من جانب آخر أسمى أسماء الاستلا سعد بن محمد العصر المشرف التربوي بشعبية الدمام بالمنطقة الشرقية حول أهداف ورؤى ومهام المجالس الطلابية وألهة تسندها ومحرّجاتها، وقال، تنشأ المجالس الطلابية في المدارس بشكل عام لتحقيق أهداف تخدم البيئة الحبيبة بالطلاب، ومنها تعميم السلوك للتعاون والعمل لمطوعيها تعميم الطلاب، وتنوعة الطلاب ومعرفتهم بانتخابات المجالس الطلابية والالتزام بمبدأ الشفاف العادل وبعيداً الشفاف، وأقصد أن من مهام مجلس الطلاب إشارة على الحصول وتوسيع نطاق المشاركة والاستفادة إلى آراء الطلاب ومقترناتهم، وذلك لإشراك جميع الطلاب وأسهامهم في التحاليل الطلابية والأنشطة الإبداعية، يقال إن من ضمن مسؤوليات أعضاء المجالس الطلابية متابعة تنفيذ البرامج والأنشطة المنفذة والإشراف عليهما.

ولوضع العمر أن آلية الترشيح تتبع عن صريحة لأخرى شرط لا تخرج عن الأمر العادة، حيث تنتخب أغلب المدارس تشكيل لجنة للإشراف على انتخابات مجلس رئيسة أكير المعلمين سائدة تدرسة أو مدير المدرسة، وعضوية عدد من المعلمين والطلاب غير المرشحين يسمهم مدبر.

ويقيم هذه اللجنة بتوسيع ماهية وأهداف آلية انتخاب المجلس الطلابي وفق جدول أتمي.

ثم يمد ذلك يعلن المدير عن باب الترشح، لختيم تجليل الطلاب وموعد الانتخابية، وتقدم طلبات الترشح إلى لجنة الإشراف على الانتخابات خلال فترة الترشح لضمورة مجلس وفق شروط معينة، يلي ذلك تسلم نتائج الافتتاح إلى لجنة الإشراف على الانتخابات لستم الإعلان عن أسماء الفائزين في عضوية المجلس في نفس اليوم الذي يتم فيه الافتتاح على الأوجه إعلانات المدرسة.

ويتم لجنة الإشراف على الانتخابات بمحدد ساعة البدء والانتهاء لتصويت.

وأك العمر أن مشروع المجلس الطلابي هو التحليل والتوجيه لنقل وإطلاع إدارة المدرسة على آراء الطلبة وأفتراضاتهم، حيث يتميز بالشوري ومن أسلكه توسيع الشفاعة والتأثير في المجالس الطلابية



## أولياء الأمور يشجعون على المجالس الطلابية أكثر من المدرسين

وسلط الضوء على مهام ومسؤوليات النفذين قائلاً: هناك العديد من المهام الرئيسية التي يتولاها الطلاب في اللجنة التنفيذية التابعة للمجلس الطلابي ولعل أبرزها، الإشراف على انتخاب طالب واحد من كل فصل على أن يكون المرشح من الطلاب المشهود لهم بالتميز الخلقي والسلوكى والقدرة على الحوار والتعبير عن الرأى بين زملائه ومعلميه، كما تشمل مهام لجنة التنفيذ التحضير والإعداد لانعقاد جلسات المجلس، بحيث تعقد الجلسة بدون حضور المعلمين والمشرفين وإدارة المدرسة، إلا في حال استضافة أحد المسؤولين من داخل المدرسة أو خارجها فيتم التنسيق لذلك. كما تتولى اللجنة رفع الموضوعات المراد عرضها على المجلس والقدمة من الطلاب من خلال العضو المنتخب من كل فصل في المدرسة حيث يعتبر ممثلاً للمجلس داخل الفصل، إضافة إلى متابعة محضر الاجتماع والرفع لمدير المدرسة للصادقة عليه ووضع توصياته موضوع التنفيذ بالتعاون مع اللجنة الإشرافية، وأكد المدخلبي أن المجلس الطلابي يساعد على بناء شخصية متوازنة للطالب، وتعويذه على طرح مشكلاته ومقترناته، وإشراكه في وضع الحلول المناسبة لها، وكذلك التقليل من المشكلات السلوكية والتعليمية داخل المدرسة بفتح المجال للطالب للتبرع بما في نفسه من خلال زملائهأعضاء المجلس مما يسهم في تحقيق الانضباط والأريحية داخل المدرسة.

معلوماتية حول إدارة تلك المجالس، وخلق نظام أكثر تواصلاً وافتتاحاً واحتراماً، وأفاد أن المجالس الطلابية أثبتت اعتماد المدرسين على طلابهم من خلال التعلم الذاتي، واستقاء الخبرات الميدانية والتطبيق المباشر، مما جعل من تلك المدارس محل تميز وتقدير لكل الجهات والمجتمع.

وكشف المدخلبي مدى اهتمام أولياء الأمور بال مجالس الطلابية مفيداً: من خلال التجارب وجدنا تشجيع الآباء على المشاركة في دعم المدرسة بصورة أكبر مع المعلمين والإداريين، وبالتالي تحسن صورة المدارس في نظر المجتمع المحلي. وقد نجح العديد من أعضاء المجالس الطلابية في المدارس من إشراك أولياء الأمور في دعم أنشطة المدرسة في مبادرة اجتماعية من الطلاب أنفسهم. وعزا الأستاذ خالد نجاح المجالس الطلابية إلى الأفكار الخلاقة التي ينافسها الطلاب أثناء اجتماعاتهم، وإصرارهم على تنفيذ المعتمد منها بمعايير وهم عاليه. وأردف قائلاً: إن المشاريع التطويرية للعملية التربوية والتعليمية في مدارسنا لجعل الطالب محورها الأساسي تنمو بشكل تصاعدي وفي زيادة مستمرة، حيث يأتي الاهتمام بال مجالس الطلابية في إطار المجهود التربوي الهاوادة لتنمية الوعي الوطني بين الأبناء وقوية روح الانتماء للوطن في نفوسهم، وبيناء شخصية الطالب القيادية وإشراكه في صناعة القرار المدرسي من خلال المشاركة الجماعية.

وفي ذات السياق أوضح الأستاذ خالد المدخلبي مدير إدارة النشاط الطلابي بمدارس أطياب الأهلية بالرياض، أن للمجالس الطلابية أثراً كبيراً في تأهيل الطلاب لكيفية المشاركة والتواصل مع الآخرين، إضافة إلى تعليمهم التعبير عن آرائهم وأفكارهم بثقة وإقدام، دون حرج أو خجل، وأضاف أن المجالس الطلابية تمنح الطلاب فرصة إثبات الذات، وقبول التحدي وإذكاء المنافسة بين الطلاب وبث روح الحماس فيما بينهم، وذلك مؤشر إيجابي لخلق جيل واع وعلى درجة عالية من الثقافة، وبنشر بمستقبل واعد للنشء، وأكد المدخلبي أن المشاركة الإيجابية في الترشيح والانتخاب والاتفاق في تقديم برامج الانتخابات وكيفية إعدادها وصياغتها وأليات كسب الأصوات من شأنها تعزيز التعاون وفتح آفاق

## المجلس الطلابي ساهم في صقل موهبتي وأكسبني أصدقاء الهواية

التشكيلية والقصيدة القصيرة وإلقاء الخطابة والشعر ومهارات الحاسوب وغيرها..، وأخرون اقتربوا مسابقة «الرياضة طريقيك إلى الصحة» وغيرهم اقترح تنظيم محاضرات توعوية لطلاب المرحلة الثانوية بمخاطر التدخين والمخدرات والسلوك المшиين، وبين المساعرة أن هذه الأنشطة لاقت قبولاً من إدارة المدرسة. ولا تنسى دور المدرسين والمشرفين الذين ساهموا في دعم المجلس الطلابي وتأييده توصياته، ومشاركتهم ومتابعتهم لبرامج وأنشطة المدرسة..، وشخصياً فقد صقلت هوايتي المفضلة وهي كتابة القصيدة ووجدت طلاباً يشاركونني الهواية، فسعدت كثيراً لذلك واستفدت من المشاركين وأشعر أن نقلة نوعية تحققت لي في تربية موهبتي والدفع بها نحو الأداء والتعرف على أصدقاء الهواية أكسبني اهتماماً بما أقدم وأكتب وعمقت أكثر بهذا الفن الجميل.

وعلى أهمية المجالس الطلابية ودورها في تنمية المواهب والأفكار وأضفاء نسات جمالية على المدرسة و قال: الحمد لله فقد ساهم المجلس الطلابي في المدرسة بتنفيذ مطاليبنا، حيث تقدم طلاب الفصل بافتتاح ورش عمل أسبوعية للمواهب بمشاركة فضول الثنائي بالمدرسة، بحيث يتم اختيار 15 طالباً في كل مرحلة لإظهار مواهبهم، وإقامة مسابقة تنافسية بين الطلاب الموهوبين، وتقديم جوائز تشجيعية للفائزين، إذ تم الرفع للمجلس الطلابي بهذا الاقتراح، وتم دراسته ووضع آلية لتنفيذ ورقة التوصيات لإدارة المدرسة وجاءت الموافقة على وجه السرعة، ووضعت لجنة إشرافية من قبل المجلس لمتابعة أعمال الورش الأسبوعية، وقد استفاد الكثير من الطلاب وأظهروا مواهبهم المختلفة في الفن



ماجد محمد المساعرة  
ثانوية حي الشفا

## مطّلوب حملة وطنية للتوعية بمخاطر السمنة !!



د. راشد بن محمد الرمانى  
عضو هيئة التدريس بجامعة الإمام  
محمد بن سعد الإسلامية

في عالمنا اليوم، لا تعتبر السمنة مجرد مشكلة صحية، بل أيضاً مشكلة اقتصادية، فعلى سبيل المثال توجد بالولايات المتحدة الأمريكية أعلى معدلات البدانة بين اليابانيين في العالم، ويقدر الكلفة الاقتصادية المتباينة من هذه الظاهرة في سوق العمل المحلية بأكثر من 70 مليار دولار، بما في ذلك القيابات عن العمل وقدرت الإنتاجية وال النفقات الطبية الزائدة.

وكما انتشر وباء البدانة في الولايات المتحدة وصل إلى بلدان أخرى أيضاً، ويمثل انتشار السمنة المتزايدة أحد أكبر التحديات التي يواجهها قطاع الصحة العامة في الأقليات الجديدة، وهي أوروبا، يتراوح انتشار السمنة بين 1 - 25%.

وقد حدّرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية مؤخراً من أن السمنة هي طرقها لتصبح إشكالة صحية الأكبر شهرياً في الدول الصناعية، ودعت الحكومة إلى إحلال صحة وأمانة المأكولات، وكذلك إلزام إبلائه مثلاً ثباتات القرن الذهبي أو رفع عدد الحسابين بالنسبة في الدول الأخرى، في المنظمة من عشر السكان إلى ما يعادل لضعفين أو حتى ثلاثة أضعاف، وأشارت إلى أنه إذا استمرت الاتجاهات الراهنة، فإن المؤشرات تشير إلى أن أكثر من ثلث الأشخاص سيغادرون من زيادة الوزن أو يصابون بالسمنة في عدد من دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على الأقل في غضون السنوات القليلة المقبلة، وهو ما دفع جمعية القلب الأمريكية إلى التأكيد على أن السمنة يجب أن تتوضع في مرتبة التدخين والتولстوي العالمي، والضغط المورق وأسلوب العيش ثالثاً، الحركة كوماما، متباينة أساسية تؤدي إلى الإصابة بداء شرائح القلب التاجية، لقد أدى تحسن ظروف المعيشة وتغير عادات الاستهلاك الغذائي في العالم العربي، ومنطقة الخليج بشكل خاص، إلى ارتفاع معدل انتشار السمنة إذ يترافق انتشار الوزن الزائد والسمنة في الشرق الأوسط ما بين 1 - 40%، مما يعكس المنشق، وقد أشار الدكتور رافت الدهشوري من المستشفى التخصصي بأبها بالملكة العربية السعودية إلى تفاقم الخطير للتحمّل للسمنة في السعودية بعد أن وصلت نسبة النساء اللاتي يعاني من زيادة الوزن إلى 71% والرجال إلى 55%. وبهذا النصفوري إلى ارتفاع معدلات الوزن والسمنة بين جميع الفئات العمرية من الجنسين في المجتمع السعودي.

كما كلف رئيس الشؤون الأكademية بالجامعة الشرقي الدكتور عبد الحسن الذكري عن ٤٠ ألف حالة سمنة بالمملكة تحدث بسبب أمراض السمنة ومضاعفاتها هنا، السكتة القلبية والسمنة الدعائية وتصلب الشرايين، والفشل الكلوي، فيما ذكر أن تكلفة عمليات السمنة ومضاعفاتها بالمملكة تصل إلى ١٧ مليار سنتياً، وقال رئيس قسم الجراحة بمستشفى الإمام عبد الرحمن أن فحص الدكتور محمد صالح سراراً في تكلفة علاج السمنة تتراوح ما بين ٢٥ إلى ٥٠ ألف ريال للشخص الواحد وأن مواعيده إجراء عمليات السمنة ما بين ٦ أشهر إلى ستة.

مضيفاً ذ. مهرو أن الإحصائيات تؤكد أن نسبة السمنة في المملكة تصل من ٢٠ إلى ٣٠ في المائة، حيث تحتل المملكة المرتبة الثالثة على مستوى العالم بعد أمريكا والكويت، حيث بلغت نسبة النساء ٣٠ في المائة، بينما الرجال ٢٠ في المائة ونسبة الأطفال المصابين بالسمنة ٢٠ في المائة، ووصف الدكتور عنتش التحطاني الأستاذ في كلية الطب بجامعة الملك سعود والباحث، على كرمي السمنة أن نسبة السمنة لدى التوجيه الحديث مثيرةً إلى عجبه، القائمين على كرمي السمنة في جامعة الملك سعود على إعداد جيل من الباحثين والأطباء السعوديين على أعلى المستويات العالمية لكافحة السمنة.

لاختصار، التحطاني إلى أن معدل السمنة بين السعوديين يصل إلى أكثر من ٣٠ في المائة.

وكشف الدكتور التحطاني عن أرقام جديدة حول مرض السمنة وقال إنه من المتوقع وفاة نحو مليوني وفاة في العالم بسبب السمنة بحلول عام ٢٠١٥، في حين يبلغ ذلك في وقت المعلم ٢٠١٠، تجاوزت ٥٠ ألف، مضيفاً إلى أن تكلفة السمنة سنتياً تصل إلى ٢٠٠ مليار دولار، وأشار إلى أن نحو ١٧ مليوناً سببها الرئيس السمنة، وأن حجم الإنفاق على عمليات السمنة ومضاعفاتها في المملكة يصل سنتياً إلى ١٦ مليار ريال ويموت سنتياً نحو ٤٠ ألف مواطن، وبين أن كرمي السمنة أعلن عن إملاقال حدة قوية تقدر بـ ١٠٠٪، في آخر آرر، لـ ٩٠٪، وـ ٨٠٪، وـ ٧٠٪، وـ ٦٠٪، وـ ٥٠٪، وـ ٤٠٪، وـ ٣٠٪، وـ ٢٠٪، وـ ١٠٪.

من جهةه أكد الدكتور هرالد الهراج دليس مختبر التخطيط البيئي في جامعة الملك سعود أن نمط الحياة خلال الـ ٢٠ سنة الماضية تغير بشكل جذري وارتفعت معدلات السمنة ويفت تسبة البدانة أربعة أضعاف.

وقال بعض الإحصائيات أن النساء في منطقة الشرق الأوسط يشكلنها وليس في السعودية فقط تتفوق على الرجال في معدلات السمنة، وهو أمر يربطه بعضهم بنقص الوعي، أو افتقار الازدادة لكن ما أجمع عليه دراسات كثيرة في هذا الجانب على مستوى العالم هو أن أمر اعراض السمنة تقود إلى الوفاة عبر بواية القلب والشرايين.

لذا، يشير الأطباء، المختصون إلى أن السبب الرئيس لذلك، تتطور السريع والمفاجئ للحياة الاجتماعية والاقتصادية في المجتمع العربي، وهو انتشار البدانة الذي لم يتميز من حيث المدة بالسرعة، ومن القذاء للتوزان، في أحد، مثلاً في مناطق متسطيات الوزن في معظم البلاد العربية وبخاصة في السعودية، حيث يلاحظ أن شرائح اجتماعية كبيرة لا تمارس الرياضة وينصرف لغيرها إلى الجنود والذلة والاستهلاك، وإنهم بعد تناول الوجبات الدسمة مباشرةً.

ختاماً أقول: لا تستطيع التراجع وتتجاهل حقائق أن زيادة الوزن والسمنة سببان لزيادة التكلفة والتأثيرات الاقتصادية الضارة، لهذا حان الوقت للطيران، وأصحاب الأعمال، ومؤسسات المجتمع للدنى لتحرك ومساعدة المستهلكين في التغذية خلوات ذكمة وصحبة.

**المهندس محمد النقادي:**

## **الدولة تسير بعزيمة وإصرار لتحقيق تنمية شاملة ومتوازنة ومستدامة لقطاع الإسكان.. والأمران الملكيان نقطة تحول في سياسة الدولة في هذا الاتجاه**

**حوار: منصور العساي**

أكمل عضو مجلس الشورى المهندس محمد النقادي أن خطط التنمية المتتابعة في المملكة منذ بدايتها عام ١٩٧٠م وحتى اليوم وضعت الإسكان في أولى أولوياتها ووضعت إستراتيجية مرحلية وبرامج عديدة لها. وأشار إلى أن الأمراء الملكيين الذين صدرت مؤخراً بتسليم جميع الأراضي الحكومية المعدة للسكن إلى وزارة الإسكان لتوسيع تخطيطها وتنفيذ البنى التحتية لها، ومن ثم توزيعها على المواطنين وإعطائهم قروضاً للبناء عليها، مما أزال الكثير من العقبات، مما نصّطت تحول في سياسة الدولة تجاه حل مسألة الإسكان. واستعرض النقادي في حواره مع «الشوري»، مراحل حياته الدراسية والوظيفية، وتحدث عن الكثير من الواقف التي تعرض لها خلال مشواره مع الدراسة والوظيفة، كما أبدى رأيه واقتراحاته حول عدد من الملفات والقضايا الملحة، لا سيما تلك المتعلقة بموضوع الإسكان وتنفيذ وتعجيل إنجاز المشاريع المنشورة.



الطلاب كان إلى القسم العلمي وقد سرت في نفس الاتجاه مع ميولي الأدبية وخلت هذه المرحلة من نشاطات ومنعه المرحلتين الابتدائية والمتوسطة.

### بعد المرحلة الثانوية أين سار بك قطرات التعليم الجامعي؟

في العام الذي تخرجنا فيه من الثانوية لم يكن هناك ابتعاث إلى خارج المملكة وكان الخيار لمواصلة التعليم العالي إما جامعة الملك سعود بالرياض أو جامعة البترول والمعادن بالظهران، والثانية كانت الأكثر جاذبية وتميزاً وقد حصلت على قبول فيها ولكنني قررت الذهاب إلى جامعة الملك سعود لارتباطي مع بعض الأصدقاء، ولو استقبلت من أمري ما استدبرت لما فعلت ذلك، وكانت المشكلة الكبرى التيواجهتها في البداية أنها لم تجد من يوافق على تأجيرها شقة أو منزل، إذ إنه بمجرد معرفتهم أنها شباب غير متزوجين لا يلتقطون إليها ولا إلى طلبنا، وبصعوبة بالغة وجدنا شقة في أول شارع المربق سكنا فيها فترة من الزمن ثم انتقلنا إلى أخرى في ساحة العدل، وبذلت ذلك الحياة الجامعية كطالب بما فيها من أحداث طريفة.

### هل تذكر بعضاً منها؟

نعم، كانت كلية الهندسة في علية، وكان يحدث كثيراً أن نسير على أقدامنا من الكلية إلى البيت، ومن الأمور الطريفة أنها اتفقنا على أن يقوم كل واحد منا بإعداد طعام الغداء لليوم التالي، ولم يكن بارعاً في المطبخ، وعندما جاء دورى أعددت صينية خضار مع الدجاج وأدخلتها الفرن ثم ذهبت لإنهاء بعض الواجبات والدراسة ونسبيت الصينية والفرن وتمت، وبعد ساعات أتيقظني أحد الزملاء فإذا بالشقة لا تكاد ترى شيئاً فيها من الدخان، والفرن مشتعل في المطبخ أما صينية «الخضار والدجاج» فتحولت إلى فحم.

### تنقل إلى الحياة العملية، وبعد التخرج ما هي أول وظيفة توليتها؟

بعد تخرجي من الجامعة عام ١٣٩٥هـ عملت في فرع وزارة الأشغال العامة والإسكان بالمنطقة الغربية، وكان ذلك بداية تشكيل تلك الوزارة، وسبب اختياري العمل في وزارة الأشغال هو رغبتي في الحصول على الخبرة في مجال تخصصي كمهندس، وبعد أشهر من عملي كلفت بالإشراف على «٥٢» مشروعًا منتشرة في مكة المكرمة والمشاعر المقدسة والطائف وجدة والباحة وباجرشي، تتمثل في مشاريع مستشفيات ومعاهد ومساجد وطرق ومبانٍ حكومية،

ومن النشاط كانت الإذاعة صباحاً وفي الفسحة كما نمارس هذه الأنشطة والبرامج بمتابعة مباشرة من الشيخ صالح رحمة الله الذي كان له الفضل الكبير بعد فضل الله سبحانه في صقل مواهب كثير من الطلاب.

### هذا يدعونا إلى السؤال عن النشاط المسرحي وغيره من الأنشطة والهوايات ودورها في حياتك في تلك الفترة؟

نعم كان النشاط المسرحي مزدهراً في تلك الفترة وكان هناك مسرح الإذاعة ومسرح المدرسة وكذلك كانت الأحياء تقيم بعض المسارح في حال المناسبات والأفراح، وكذلك في ملتقيات الكشافة، لكن الطريق في الأمر أنها في المرحلة الابتدائية كان تعمل مسرحياً بأيدينا في سطح بيت أحدنا بمعرفة الوالدين وندعو إليه أصدقائنا ونؤدي مسرحيات وأنأخذ الأمر جدياً وجميع تلك النشاطات تراجعت في المجتمع، ومن الأشياء التي لا تنسى في تلك الأيام الرحلات المدرسية وما بها من مسابقات ثقافية وألعاب رياضية وأناشيد وتمثيليات، كما أنها لا تنسى ذلك النظام الصارم الذي كان نلتزم به فوق المغرب خط أحمر، حيث لا يسمح لنا بأي حال من الأحوال البقاء خارج المنزل بعد صلاة المغرب، إضافة إلى الرقابة الشديدة في اليمن بعد صلاة المغرب، وإنما أصبحت تصاحب ومن يخالف ذلك يتعرض للعقاب.

أما الهواية في تلك المرحلة فكانت الأكثر انتشاراً في ذلك الوقت وهي «جمع الطوابع البريدية»، وما زلت أحتفظ بعده قليل منها وربما أصبحت نادرة الآن، أما المرحلة الدراسية الثانية فقد اختلفت عن سابقتها ولم يكن فيها ما يذكر سوى أن التوجه السائد بين

### متى كانت الولادة وما الذي تذكره من سنوات الطفولة الأولى؟

ولدت في مدينة بنجع عام ١٣٦٩هـ ولا أذكر شيئاً عن حياتي فيها لأنني غادرتها إلى جهة وعمرني ثلاث سنوات لانتقال عمل والدي إليها.. وفي جهة نشأت وتلقيت تعليمي الابتدائي باستثناء السنة الثانية التي درستها في مدينة الخبر بالمنطقة الشرقية، أما المرحلة المتوسطة فكانت في المدرسة السعودية بجدة والثانوية في مدرسة الشاطئ.. وعندما كنت في السنة الرابعة الابتدائية بدأت أشارك في برنامج الأطفال في الإذاعة وقد كنت مقدماً لها في الفترة وبعد دخول المرأة إلى الإذاعة.. تولت السيدة الفاضلة أسماء ضياء تقديم برنامج الأطفال واستمرت في المشاركة فيه، وكان الأستاذ عزيز ضياء - رحمة الله - يكتب تمثيلاته وكان برنامج الأطفال في الإذاعة في ذلك الوقت يحظى بعدد كبير من المستمعين.. وعندما أصبحت في المرحلة المتوسطة شاركت في البرامج الأخرى، ومع أنتي كنت في مرحلة الطفولة وقت مشاركتي في الإذاعة إلا أن ذلك أتاح لي فرصة رؤية عدد من عمالقة الأدب والفن في المملكة أمثال الأساتذة عزيز ضياء وحمزة شحاته ومحمد حسن عواد ومحمد حسين زيدان وطارق عبد الحكيم - رحهم الله جميعاً - وغيرهم كثير، وعندما أصبحت في السنة الأولى من الدراسة الثانوية لم يعد صوتي مناسباً للصغار ولا الكبار بالإضافة إلى وجود ظرف آخر تعرض له أحد الأقارب أشغالي عن المشاركة في الإذاعة فتوقفت عنها.

### مع نشاطك الإذاعي، هل كان لك وقفه مع الكتاب والقراءة؟

نعم كنت شغوفاً جداً بالقراءة، وفي ذلك الوقت كانت هناك رقابة شديدة من الدولة على كل ما ينشر وبيع ويدخل المملكة من كتب ومجلات مع تعلم القراءة في المنزل، فكنا نقرأ كل ما يصل إلينا من ممنوع وغير ممنوع دون مراعاة لأعمارنا في مرحلة الطفولة وأذكر أنتي كنت أبدأ بقراءة بعض الروايات ولا أتركها حتى أتم قراءتها ويشكل متصل دون توم ومنها رواية البوسائط لفيكتور هوجو ومعظم روایات توفيق الحكيم ويوسف السباعي وإحسان عبد القدوس وجورجي زيدان، وقد كانت كثير من تلك الروايات في ذلك الوقت تُعد من الممنوعات، لكن بقياسها على ما يعرض وينشر هذه الأيام فإنها تعتبر محشمة ومودية ومناسبة للأطفال، وأذكر أيضاً في المرحلة المتوسطة أن معلم مواد الدين الشيخ صالح السبهاني - رحمة الله - له كان دور في تفعيل الأنشطة الطلابية والنشاط المدرسي،

## ⇨ جمبع الأوقاف الفاكهة بيان الإسكان تعبر عن عزيمة قوية وصادقة من خادم الحرمين الشريفين لمعالحة هذه الفكرة

## ⇨ الأجيال القادمة للإسقاف من النساء وزارة الإسكان والطمئنة الراهن والتمويل العقاري ورفع قيمة قروض صندوق التنمية العقارية

وزيادة مبلغ المقرض الذي يقدمه المستندون إلى خسمائة ألف دريل لمواجهة تكاليف الدليل المرتفعة.

والأخضر لليكين اللذان مدرعاهما خادم الحرمين  
الشريفين مؤخراً ببيان جميع الأراضي الحكومية  
العده لسكنها في ذلك الختمات المعددة المنجم  
من رزوة الشفون البلدية لتروريتها إلى وزارة الإسكان  
لترؤى تحطيمها وتفيد التي التحية لها ومن ثم  
وزيرتها على مواطنين واستعلائهم هرموا البياته  
عليها، مما نقله تحول في سياسة الدولة تجاه قضية  
الإسكان، وفي اعتقادى أن تلك وسيلة فرب واصحة  
ومريحة من خادم الحرمين الشريفين للملك عبد الله  
لجهات التغريب بأنه لا صدر لكم بعد اليوم، وجميع  
الأدوار الملكية بشأن الإسكان تبرأ عن عزيمته هوية  
وصادفة وعموس أكباد وأسلوب من خادم الحرمين  
الشريفين وسموه لي عيده لآمين؛ سعيد النائب الثاني  
يأن يكون بكل آمرة سعودية في يملكته مستانا خاما  
يعلم.

**لتكون المسوقة باشحة، حيث يدأت المشكلة، وما  
يحللها؟**

سأغدو إني سأذكرك في بداية محاضتي عن الإسكان  
وتقاضي مشكلاته مع الوقت وأؤمن الشعورية ذلك  
هقطع الإسكان كانت تشرف عليه إدارة الإسكان  
وزاره المالية والاقتصاد الوطني، وكان مطلوب منها  
وفق خطة التنمية الأربع وضع السياسات الخاصة  
بتنظيم القطاع والارتفاع، يعنى السكن لفترة  
ذوي الدخل للصعود وتفيد برنامج شامل لتنمية  
قطاع الإسكان، وكان توجه الدولة في خطة التنمية  
الأولى تقديم مساعدات مالية محددة لموظفيها لبناء  
مساكنهم الخاصة وتطوير لندن والمدن الملاطى وترسنت  
البلدة في لداتها الرئيسية لقطع الإسكان في خطة  
التنمية الثانية ومنه تعكس كافة الأسر من الحصول  
على سكن مريح وأن لا تبقى ليرة من ذوي الدخل  
ألا دفعوا والتوصي بذلك أكثر من ٢٠٪ من إجهازا  
لإسكان وتطوير الأحياء الراقية وإحياء مراكز التأثير  
والإقليمية، وفي ١٩٦٣ أتمت اتفاقية الإسكان.



ويتم عالمًا بعد آخر، وأصبح عدد الملاجع والوحدات وحتى القروض العقارية أقل بكثير من عدد العقارات العائدة لها تأمين قدرات

- بالنسبة لقضية الإسكان في المملكة، لم تخل أي من خطط التنمية منذ بداتها عام ١٩٦٠ وحتى اليوم ويحوز في منتدى خطة التنمية التاسعة من أهداف استراتيجيه ومرجعية برنامج للإسكان، كما يوجد لدينا عدد كبير من الهيئات واللجان والمشاريع الخدمية والأرصدة التي تهم بشكل آخر في حل مشكل الإسكان، والتي يأتي في ذلك حمل ملحوظ أداءً أصعب عن كلها رسمه تعيين الملكة بتسيير خادم الحرمين الشريفين ذلك عبد الله بن عبد العزيز - خلفه الله - تتحقق اليوم نحو بناء مستدام لقطاع الإسكان لا يشمل جميع مثلك الملكة وشراح الواطن، فحسب بل أيضاً تعم به الأجيال القادمة، فإنشاء وزارة الإسكان وإسدار آلية مناسبة للتنمية المستدامة، وتحقيق

الجهة تفرض واسعون الصاريجي ووضع فيه سروش  
التي تقدّمه مستديق التنمية المغاربية، داعمًا إثناء  
٥٠٠٠، وحدة سكنية بـ ٢٥٠ ميلار ريال إضافية  
إلى ما تم اعتماده سابقاً بقيمة ١٥٠ ميلار ريال كل  
ذلك يؤكد أن التوّلدة تسير بخطىمة وأصرّ على طريق  
واضحة لعالم ومحمد الأهداف لتحقيق تنمية شاملة  
ومعنوية ومحبّة من لفظ الإيمان.

خود را بگیر و قدر

وبعد سنة ونصف كلفت بالاتساع على مشاريع أقامتها المملكة في دولة الإمارات العربية المتحدة الشقيقة وبها مشروع المعهد العلمي برأس الخيمة وكانت شرفة ابي لادن النافذ لتلك المشاريع وذلك عام ١٤٩٧هـ، ومن الأمور الطريفة التي عنده سافرت إلى دبي وكانت لأحمل جواز سفر خاص لوفد في موئل الجوازات في مطار دبي بحجة أن التاريخ بدون يجواز غير معروف لديهم ولم يسمح لي بالدور إلا بعد أن جاء مسؤولاً أعلى من مولافي الجوازات، وأخيراً الموهنت أن هذا تاريخ هجري ولا مانع من هبوته، وبعد أقل من سنتين عدت إلى حدة تم عينت مديرًا عاماً لشرع وزارة الأشغال العامة والإسكان وكانت مسؤولةً عن مشاريع المنظمة التربوية ثم نقلت إلى الرياض في عام ١٤٠٢هـ.

بعد التدلي إلى الرياض بأقل من عامين، ابتعثت إلى الولايات المتحدة الأمريكية في دوره تدريبية سنتها <sup>٩٤</sup>، شهراً تشمل المشاركة مع أحد الكبار المفهوميين العالميين في قضايا ودراسات للتعلق بالإنشاءات على مختلف أنواعها، وقد استندت كثيراً عن تلك الدورة لعمل ذلك الكتاب في مشاريع بحثية مع عدد من الهيئات والمنظمات والجامعات ووجوده تجربة من المتخصصين ضمن منسوبيه، وبعد إنتهاء الدورة التحقت بالجامعة وحصلت على الاجتياز في الهندسة الالكترونية ثم عملت في الماكينة.

لذلك أن موظفو الإسكان يمثلون أحد المملاك  
الساخنة التي تبدل معها الدولة جهودها  
لتلبية احتياجات الناس لكن مواطن لا يلاحظ  
الاستثناء العذري الآخر - أو هذا الماء الذي

وللأشغال العامة هدف إستراتيجي مهم هو أن الدولة تصبح معتمدة على نفسها تقنياً وقدرة على التعامل بكفاءة مع التغيرات والتحديات في قطاع التشييد والبناء.

وتاريخياً أنشئت في عام ١٤٥٥هـ - ١٩٣٦م «مصلحة المعادن والأشغال العامة» في جدة وألحقت بوزارة المالية وكانت المصلحة تقوم بجميع الأشغال العامة ومنها المباني الحكومية والطرق، وفي عام ١٤٧٢هـ - ١٩٥٣م فصلت الأشغال عن مصلحة المعادن وألحقت بوزارة المالية كمديرية إلى سنة ١٤٧٤هـ عندما أقيمت. وفي مطلع عام ١٤٨٣ أنشئت «مصلحة الأشغال العامة» وتألفت لجنة فنية من مختلف الوزارات لدراسة كيفية انتقال مهام المشاريع من الوزارات إلى المصلحة. وفي عام ١٩٦٢م قدم خبراء مؤسسة فورد مذكرة بشأن المراحل التي تمر بها إجراءات إنشاء «مصلحة الأشغال العامة» ومما تضمنه تقرير خبراء فورد أن إعداد وتحضير المشاريع بصورة فردية من قبل الوزارات أدى إلى إعاقة إنجاز الخطط والمواصفات وإلى زيادة كلفة المشاريع. وفي عام ١٤٩٥هـ أنشئت «وزارة الأشغال العامة والإسكان» وقامت بمتابعة تنفيذ مشاريع بعض الأجهزة الحكومية بناءً على طلبها ثم أخذت تلك المشاريع في التناصص بإنشاء إدارات هندسية في كل جهاز حكومي. وفي عام ١٤٢٤هـ وبناءً على دراسة أعدت في معهد الإدارة العامة بمنهج - ليرأي فيه ليس مكانه هنا - أقيمت وزارة الأشغال العامة والإسكان. الوضع الراهن للقطاع يشهد حالياً تنفيذ أكبر حجم من المشاريع نوعاً وكثافةً في تاريخ المملكة ومع هذا فهو عاجز عن توطين وظائفه بأكثر من ١٠٪ والمساهمة بفعالية في خفض نسبة العاطلين عن العمل في البلاد. إلى جانب ذلك كله لم يستطع قطاع التشييد والبناء في إيجاد مقاولين محليين لا يقتصر نشاطهم داخل المملكة فحسب بل يمتد إلى خارجها، ولم يتوفّر لدى القطاع مصداقية الكفاءة التي تتيح له إيجاد حلول علمية وعملية مقبولة لما يعرض شاريعه والمجتمع من مشاكل تقنية ومثال ذلك تصريف السيول.

كل ذلك يشير إلى الفراغ التنظيمي المؤثر نتيجة عدم وجود جهة حكومية تعنى بوضع أهداف وسياسات وبرامج القطاع وتراجع نظمه وتنظيماته، جهة حكومية تتراكم فيها الخبرات وتعتمد على نفسها تقنياً وتوظف أبنائها، سواء كانت الجهة الحكومية وزارة أو هيئة أو أي شيء منهم سد الفراغ التنظيمي الذي نشهده.



## فن الثنوي اتجهت للقسم العلمي.. والتحقت بجامعة الملك سعود من أجل أصدقائي

خمسة أشهر.. ولقد تحقق ذلك بفضل الله سبحانه وتعالى ولقد أكسبني ذلك المشروع قريباً ومعرفة وجيهاً شخصية فذة هو صاحب السمو الملكي الأمير متعب بن عبد العزيز وأدعوه الله أن يجازيه خيراً على ما قام به في مكة المكرمة والمشاعر المقدسة. أما الموضوع الثالث الذي لا يغيب عن ذاكرتي فهو التحضير لانتخابات المجالس البلدية في دورتها الأولى.

**ذكرت في معرض حديثك أن جل حياتك الوظيفية قضيتها في وزارة الأشغال العامة والإسكان، هل تتفق لنا الضوء على الوزارة ومهامها؟**

- غالبية الحكومات في دول العالم تشمل وزارة معنية بالأشغال العامة وقد يختلف مسمى الوزارة أو الجهة الحكومية المعنية بالأشغال العامة من دولة إلى أخرى كأن تكون وزارة التجهيز أو التشييد أو الأرض والبنية التحتية أو الإنشاء والتممير وغيرها من المسميات إلا أن مهامها ومسؤولياتها تدرج ضمن مفهوم الأشغال العامة وتشتّع أو تضيق مهام ومسؤوليات الوزارة المعنية بالأشغال من دولة إلى أخرى ومن حقبة زمنية في نفس الدولة إلى أخرى، ويعتمد ذلك على عوامل منها التنظيم السياسي للدولة وما يمر بها من تحولات سياسية واجتماعية واقتصادية وأولويات البناء فيها من طرق وصرف صحي ومطارات وموانئ وسكن حديدي وغيرها. ويدرك لنا المؤرخون أن أول إدارة حكومية للأشغال العامة في التاريخ كانت في مصر القديمة ضمن أقدم تنظيم إداري للجهاز الحكومي عرفه الإنسان في الفترة ما بين «٢٩٠٠-٢٤٧٥ق.م»، ثم اتسعت نشاطاتها وتطورت ونمّت فعاليتها تنظيماً وتمويلياً وتنفيذياً وتشغيلياً.

وأصبحت هناك حاجة ملحة لوضع سياسات وبرامج لحلها. وفي هذا الوقت رفع معهد الإدارة العامة دراسة تضمنت بإلغاء وزارة الأشغال العامة والإسكان، وكان تلك الدراسة أثرًّا باعثًّا في تأخير إيجاد حلول لتضيية الإسكان من عام ١٤٢٤ إلى ١٤٢٨هـ.

## هل ترى كمهندس أن هناك أسباباً فنية بعيداً عن الأسباب الإدارية إن صح التعبير؟

وجهة نظرى الشخصية في مشكلة الإسكان أنها نمت وتضخم حجمها مع الوقت وازدادت تعقيداً لأسباب تعود إلى تحطيط التنمية العمرانية وعدم توازنها مكانياً وإدارة الأراضي الحكومية وطرق البناء التي أسهمت في تقصير عمر المباني وتدورها قبل أن تصل إلى عمرها الافتراضي الأمر الذي أدى إلى وجود أحياء هجرها سكانها لأنها لم تعد مناسبة لهم، كما لم تكن هناك بيئة جاذبة للقطاع الخاص للاستثمار في تطوير الإسكان بل على العكس من ذلك كانت بيئة طاردة بقوة، إلى جانب البيروقراطية في منح التراخيص البلدية، وبطء إصال الخدمات وصف وسائل النقل، ومحاذية مصادر التمويل، وغياب ما ينظم العلاقة بين الأطراف المعنية بالإسكان ويضمن حق كل طرف، إضافة إلى عامل آخر يتمثل في ثقافة المجتمع التي تؤثر في تحديد نوع وحجم ومكان المسكن ومصادر تمويله كل ذلك يجعلنا نقدر الخطوات الجادة والعملية التي اتخذتها الدولة لبناء تنمية مستدامة لقطاع الإسكان.

## بعيداً عن هذا الملف الساخن، ما هي القرارات التي اتخذتها والمهام التي باشرتها وتركت أثراً لديك؟

- كثيرة تلك المواقف وأرجو أن يتتوفر لي الوقت في يوم من الأيام لكتابتها وتدوينها كمذكرات شخصية لي ولأبنائي، وتحضرني الآن ثلاثة منها:

الأول: لجنة كلفت برئاستها مع مندوبي من وزارة المالية وديوان المراقبة العامة بالإضافة إلى وزارة أو جهة حكومية عليها استحقاقات مواطنين أو شركات في القطاع الخاص وكانت جميع تلك الاستحقاقات قد حدثت بإجراءات مخالفة للنظام، وقد منحت اللجنة صلاحية اتخاذ قرارات نهائية بالصرف أو عدم الصرف لتلك المستحقات.. ولقد تعلمته مدى حجم الفساد الذي يمكن أن يتبع نتيجة تكون قناعات لدى البعض بأن النظام ما عمل ليخرجر وأن الصالحيات تؤخذ ولا تعطى ثم توريث تلك القناعات لأجيال لاحقة لأن هذا هو الصحيح الذي يتحقق النجاح.

أما الموضوع الثاني، فكان إنجاز واحد من أكثر المشاريع تعقيداً في مشعر مني في مدة زمنية لا تتجاوز

## الأمر الملكي بتسليم أراضي المنح لوزارة الإسكان حلم المواطن بتملك السكن بين الوزارة وتجار العقار

يمثل الحصول على مسكن لائق حلماً لكثير من أبناء هذا الوطن. في ظل ارتفاع أسعار الأراضي، رغم الجهد الذي تبذلها الدولة لمعالجة هذه القضية التي ياتت تورق ولاة الأمر قبل المواطن، ومنها الأمر الملكي الكريم بتخصيص ٢٥ مليار ريال لبناء ٥٠٠ ألف وحدة سكنية في جميع مناطق المملكة، إلا أن وزارة الإسكان واجهت بعض المعوقات لتنفيذ مشاريع الإسكان في بعض المدن بسبب شح الأرضي لإقامة تلك المشاريع عليها، وفي إطار حرص ومتابعة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود لتوفير السكن المناسب للمواطنين بما يكفل لهم حياة كريمة أصر - حفظه الله - أمره الكريم بتسليم جميع الأراضي الحكومية المعدة للسكن بما في ذلك المخططات المعتمدة للمنج من وزارة الشؤون البلدية إلى وزارة الإسكان لتتولى تخطيطها وتنفيذ البنية التحتية لها ومن ثم توزيعها على المواطنين حسب آلية الاستحقاق. الأمر الملكي الكريم يفتح آفاقاً واسعة ويبعد الآمل لكثير من المواطنين في تحقيق هذا الحلم، مع الوضع في الاعتبار الحاجة إلى توفير إمكانات أخرى غير الأرضي ومنها تكلفة البناء والماء اللازم له والأيدي العاملة.

مجلة الشورى استطاعت أراء عدد من العقاريين حول تأثير الأمر الملكي بتسليم مخططات المنج إلى وزارة الإسكان على أسعار العقار، وما يتوجه من فرص للمواطنين لتملك السكن.

**الوحدات السكنية** يقول: إن الإحجام عن طلب المساكن بدأ واضحاً خلال الأشهر الثلاثة الماضية وربما أن هذا عائد للحاجة والحد من قيل المواطن أكثر من كونه مؤشراً لحلول جذرية لمشكلة الإسكان، فالقرارات الأخيرة لا زالت مبهمة ولم تضع النقاط على الحروف لا سيما في موضوع المنح، كما أن القروض العقارية المقدمة من صندوق التنمية العقاري ما زالت أسيرة الطوابير الطويلة التي ربما يحظى بها الأبناء لا الآباء، تاهيك عن أن جدواها تتخلص تباعاً مع زيادة أسعار المتر العقاري، إذ لم يحدث أن زاد سعر الأرض على سعر البناء إلا خلال السنوات الأخيرة، وهذا مؤشر خطير ربما يستغله بعض الشركات ذات العلاقة بمواد البناء، وكذلك التجار الوردين للقفز بسعر المواد الخام مما يستحيل معه بناء المسكن حتى لذوي الدخل المرتفع.

### احتكار الأرضي وندرة محاضن المال والتسييلات البنكية

من جانبه يرى المهندس والمستثمر في مجال العقار مسفر المها ضرورة إيجاد حلول جذرية لظاهرة قلة الأرضي المعدة للسكن داخل المدن ويلمح إلى جدوياً جبائية الزكاة على الأرضي الخام، وارجع أسباب مشكلة السكن في المملكة إلى ثلاثة أسباب تتلخص في احتكار الأرضي وندرة محاضن المال والتسييلات البنكية المتمثلة في تقديم القروض العقارية لغير المقتدرين على امتلاك السكن، وهذه القروض شبكة يقع المواطن في شراكها طوال عمره الوظيفي، ومع أن المواطن يدرك حجم الأرباح التي تعود للبنوك جراء هذه القروض وعلو ما يسمى «الفائدة البنكية» واستغلال ضعف أداء بعض الجهات الرسمية، إلا أنه

فترات الركود العقاري طيلة الأربعين سنة المنصرمة تزامنت مع نشاطات استثمارية أخرى.

### المؤشر العقاري لن تتأثر بحرارك وزارة الإسكان

رجل الأعمال والخبير العقاري الأستاذ عبد المحسن بن خالد المقرن يرى أن على وزارة الإسكان أن تبدأ العمل مباشرة بما يتتوفر لديها من إمكانيات وصلاحيات في تعديل التوجيه الملكي الكريم دون النظر إلى الواقع البيروقراطي، وعليها كي تكتب ثقة المواطن أن تبدأ العمل، فالمواطن يتساءل عن مصدر الخمسمائة ألف وحدة سكنية، فإن كان العائق في الأرضي فلماذا لم تسلم الوحدات التي أقرت في المدن والمحافظات التي لا تشتكى من ندرة الأرضي، ثم إن توزيع المنح أصبح الآن بيد الوزارة فعليها سرعة تحديد مواعيد تقديم طلبات المنح مع تحديد مواعيد التسليم، كما أن الوزارة قادرة - إن رغبت - أن تتعاون مع التأمينات الاجتماعية ومصلحة التقاعد في استئجار بناء هذه الوحدات كونهما تمتلكان الخبرة والمال.

وعن أسعار العقار قلل المقرن من تأثير حرارك وزارة الإسكان على أسعار العقار، وقال: إن المؤشر العقاري لن يتأثر بذلك، لأن الطلب سيزيد سواء في شراء الأرضي أو الوحدات السكنية أو غيرها، وما يدل على ذلك أن سعر العقار عاليًا في صعود مستمر، ولا يزال العقار عندنا هو الحاضن الوحيد لأموال كثيرة من المستثمرين.

### الحاجة والاحتياج والتوفيق سبب الركود الذي

يشهده قطاع العقار حالياً

رجل الأعمال والاستثمار والعقاري إبراهيم الموسى: يرى أن قرارات وزارة الإسكان الأخيرة أسمحت بشكل واضح في ما فسسه الركود العقاري وقال: إن انحسار عمليات إفراغ الأراضي لدى فروع كتابة العدل وقتة الطلب على شراء الوحدات السكنية أمر مشاهد وظاهر لدى الكثير من المكاتب العقارية ذات النشاط التسويقي، ولا أدل على ذلك إلا انحسار الطلب على القروض العقارية لدى البنوك التي توضح مؤشرات القرض العقاري لديها هبوطاً واضحـاً في الشهرين الأخيرين لا سيما مع نقل أراضي المنح إلى وزارة الإسكان بدلاً من وزارة الشؤون البلدية والقروية.

ويقول: إن هذا التحول في نسب الإقبال على شراء الأرضي والوحدات السكنية سواء كانت للسكن أو للاستثمار مرتبطة بحرارك وزارة الإسكان الذي أعقب القرارات السيادية التي طالبت الوزارة بحلول عاجلة لمشكلة «السكن» مما يتطلب من المسؤولين سرعة إغلاق ملفها الساخن بحلول جذرية من شأنها توفير فرص المسكن المناسب لجميع المواطنين، ويضيف الموسى أن الظاهرة لا تعو سوى كونها ركوداً في المبيعات ولم تصل إلى الآن إلى تزول في أسعار الأرضي إلا فيما ذكر، لا سيما في المخططات الواقعة خارج المدن والتي اعتاد الناس على تسميتها أراضي المضاربات العقارية.

ويضيف الأستاذ إبراهيم الموسى في معرض حديثه عن محاضن المال: إن المستثمر إذا لم يجد في العقار جدوياً استثمارية سوف ينصرف إلى قنوات استثمارية أخرى ولا أدل على ذلك إلا ازدهار سوق الأسهم حينما كانت السوق العقارية تعاني من الركود في مؤشرات البيع والشراء تاهيك عن أن

ولذلك، والمطلب الآن ينزل لجهد والتعاون المتساقد  
الحاد لتنزيل ما ووجه به حسنة الله وسمعة بالمحسنة  
والعاشر

ويجري أن من أهم أسباب الارتفاع غير المبرر التي حصلت هي تغطية - مع أن البلاط - والله الحمد تمكّن مصالحات مختلفة - يمثل الإجراءات في مصالحات الخشبيّة للأراضي التي تُحدّد عدّة مساحات بدون جبر مقبول تغطية من الواجب على جهات لاحتساص لاحتياة بذلك أن يأخذوا به المطر وتجفيفه وتسهيل واختصار الإجراءات له التي وضعت لعدّة سنوات في أقصى مخالصات الأرضيّة وكذلك تستغرق عدّة مساحات أخرى في التنشئة والاسلام.

أدنى من فبراير ووزارة الاسكان مع فبرايرات تصريح  
وطلعان العمدة يرى بذلك تطعيم البناء

والمقاري أحدث المحتوى ذاتي آخر حيث يضع الإسكندنافيا مستقبلًا حيث تعيش الشفافية والمتانة في الملكية حالة عن عدم التوتر بين الظروف والأحوال ويبيّنون: قيل المتابع للقرارات التي صدرت مؤخرًا من وزارة الإسكان يدرك تزامنها مع قرارات وزارة العمل يتضح في اوضاع العمالة وترحيل مخالفي نظام الأداء وأصحاب رغم إيجابية هذه القرارات - إن وقار ذلك على سعر اليد العاملة، حيث يذوق العمال العبراني حجم العمالة المتوفرة، لا سيما في حال هبوط سوق العمار وتزويج سعر المتر المقاري. وضع الشروض وتنسيقها تمهيًّا لها، طوابير متندق التنمية، حيثها وقد يزداد انتساب عمال العمالة المختصة بشكلٍ قويٍّ بظل تزويدها، إضافة إلى جهودها لصالح الآراضي البدوية تحدُّف عمالها منهم من الآراضي الخامية حال تم تفعيل قرار اتفاق رسوم الخدمات وكذلك تحصيل مبالغ مصلحة الزكاة والتدخل على هذه الأرضيات، وهو - إن حدث - مزيد في المرس بآراضي كما سبزه على تراخيص البناء التي سوق تجاهية بقدرة اليد العاملة.

نعم (الهجرة إلى أرض المطهورة والتحولات وـ

**توصير كلية الحسنه والمرافق الحكومية**

عبدالحسين الباقري خبير عقاري، ومالك لاحتسى الشركات العقارية بوبي آن على وزارة الإسكان بنى هي أرادت أن تخفف عن كاهلها أعباء توفير المسكن المناسب لكلمة المواطن أن تأخذ في الاعتبار ضرورة تخفيف الضغط على الدين الكبيري لا سيما وأن توفير إتساكن في هذه السن يهدى هو المهمة الكبيرة التي تواجه الوزارة لسبب فقر الأراضي وزيادة الهمجوة إليها من قبل الدين الصغير والمحافظات، وهو ما يتطلب العمل على تقديره بحيث يتم لهم وزارة الإسكان



A portrait photograph of Dr. Khalid Al-Harbi, a middle-aged man with dark hair and a mustache, wearing a traditional Saudi headdress (ghutrah) and agal.

جعفری

ابراهيم المؤنس

A portrait photograph of Dr. Khalid Al-Khaldi, a man with dark hair and a beard, wearing a white traditional Saudi headdress (ghutrah) and agal.

عبدالحسين الفرقان

سالمندر ایمنی، تکنولوژی، امنیت اینترنت

Digitized by srujanika@gmail.com

Digitized by srujanika@gmail.com

البي لشتره، ملوكه يتظام المتروض بعینة مليون ریال  
في حالة التقييم بعد ستين ریالاً يزيداء سعره إلى  
مليون ومائتي ألف ریال مستضاف إلى العقد ويتحملها  
المواطن المشوش وهكذا.

ويقول رجل الأعمال يوسف العطبرى إن فرار خادم الحرمين الشريفين - حفظة الله - ينال لبني وليد شرارة الإسكندر قرار سلوك ونمكيم وهو المؤذن فيه فهو الأب الحنون، وليس لصلحة سلطنته

جed لقنه مضمراً في كثير من مؤلفات على توفير  
السكن عن طريق الترخيص المعماري، رغم إدراكه  
سيقاً بالمتطلبات التي تلت طرودة وشغفه بالفن من  
عمره، قيم بيته وبين البنك، لا يهمها إذ تحمل هذا  
نقد بـ «إعادة التقييم» الذي من خلاله يستتبع  
لبنك إعادة تقييم السكن قيام كل عشرة وربع زيادة  
سعر السكن بزمام سعره على صاحب الشرح الذي  
لن ينتهي الملكية إلا بعد تمام المبلغ وسيقام  
لبنك حقوقه المالية بعد حسم وعشرين سنة في  
تمكّل وهذا النوع من العقود يمحى في آخر الوائح



- ☒ سعد القحطاني: مؤثّر العقار في ركود  
والمواطن يراقب بحذر**
- ☒ مسفر المها: المواطن يشعر بالغبن تجاه  
قروض البنوك التجارية**
- ☒ فيصل الجهنّي: هناك حاجة ملحة  
إلى استراتيجية عقارية شاملة**
- ☒ يوسف العطير: إجراءات التخطيط تستعرّق  
سلاوات طويلة بدون مbara مقابل**



فيصل الجهني

المتشرّعة ونسبة كبيرة منها داخل النطاقات العمرانية بعضها تم حلّه وهي فرصة ذهبية لوزارة الإسكان لشراء هذه الأراضي والاستفادة منها لإقامة الوحدات السكنية أو منحها على هيئة أرض متبع بالقرض وفق القرار الأخير الذي أمر به خادم الحرمين الشريفين حفظه الله، كما يجب العمل على سرعة تطبيق وتفعيل نظام التسجيل العيني للعقار بكافة مناطق المملكة وتطبيق «آلية رسوم الأراضي البيضاء» ومنع كافة صور احتكار الأرضي وسحب المنح غير المستغلة في السكن أو الزراعة مع تخفيض أعداد العمالة التي يمكن الاستفادة عنها شريطة لا يكون لها تبعات عكسية على التنمية والمواطن، هذا إلى جانب إقامة المؤتمرات والمعارض المحلية والمشاركة في المؤتمرات الدولية للاستفادة من الخبرات والاطلاع على آخر المستجدات في نظم البناء، وتشجيع وإشراك القطاع الخاص وعلى رأسه البنوك في دعم ومساندة المشاريع الإسكانية إضافة إلى توفير وسد حاجة السوق المحلية من مواد البناء والعمالات المتخصصة وسرعة تدارك ومعالجة أي أزمة قد تنشأ في هذا الصدد.

وارتفاع أجور عمالة البناء من خلال الإعفاء أو الاستثناء من بعض الشروط أو الرسوم والإجراءات المتعلقة بعمالة البناء، وضرورة العمل على إحياء الضواحي والمدن الصغيرة القرية من المدن الكبرى من خلال دعم وتوسيع كافة الخدمات وتشجيع الهجرة العكسية من خلال التحفيز والترغيب مع العمل على بناء الأبراج السكنية مكتملة الخدمات في المدن الكبرى، وإعادة فرز وهيكلة آليات ونظم البناء المعول بها حالياً بحيث يمكن أن تكون مساحات الأرضي ومسطحات البناء والخدمات المراقبة لذلك أكثر جدوى ومواءمة لحاجة المواطن بهذه المرحلة، وتسهيل إجراءات استخراج الرخص والتصاريح الخاصة بالبناء أو المخططات وإيصال الخدمات لها، مع إيقاف المضاربات في الأراضي والوحدات السكنية وتنظيم مكاتب الوساطة «مكاتب العقار» ووضع حد لارتفاعات السعرية غير المبررة من خلال نظام يضمن للطرفين المؤجر والمستأجر حقوقهم. ويضيف الجهني إلى ذلك مئات المساهمات العقارية

مع القطاعات الحكومية الأخرى في دعم الهجرة إلى المدن الصغيرة والمحافظات بعد توفير كافة الخدمات والمرافق الحكومية والخاصة في هذه المدن وتسهيل عمليات النقل من خلال توزيع الأراضي ومنح القروض بنسب أعلى منها في المدن الكبرى ناهيك عن العمل على إحاطة المدن الكبيرة بمدن صغيرة حاضنة توسعها السكانى، وهذا بدوره سيسمى في حل مشاكل أخرى تعانى منها المدن مثل الزحام المروري والزحف الشوائى لكثير من أحيائها، ناهيك عن كونه موسعاً متنطبقاً وسيبدأ رئيساً في تقلص سعر المتر في المدن الكبيرة.

#### تقنين القروض البنكية

منصور العلي مستثمر في الوحدات السكنية يؤكّد أهمية تقنين القروض العقارية التي تقدمها البنوك بحيث لا تصبح قروضاً تراكمية من خلال فتح الفرص لعدد أكبر من البنوك للمنافسة وتحسين الخدمة وتقليل سعر ما يسمىفائدة القرض العقاري، ناهيك عن ضرورة أن تتعامل الدولة بحزم مع استغلال البنوك لحاجة المواطن وهي التي تقتضى من حسابه المبالغ الضخمة في ظل تسهيلات حكومية لا تحلم بها البنوك في الخارج، بالإضافة إلى ضرورة دخول وزارة الإسكان كضامن أو كداعم للمواطن من خلال تقليل حجم ما يسمى الفائدة البنكية، ومن ثم سدادها من قبل الوزارة نفسها على أن يتحمل المواطن سداد المبلغ المقترض كاملاً في الوقت المحدد، وهذا واجب على البنوك التجارية وليس من باب المسؤولية الاجتماعية المناطة بها.

#### غياب التخطيط ونقص المعلومات وتدخل الصالحيات فاقمت الأزمة

أما الخبير الاقتصادي فيصل الجهني فيقول: إن أزمة السكن كلما استفحلت استعصى علاجها وكانت لها تبعات اقتصادية وتمويلية واجتماعية وأمنية، وحل أزمة السكن بالمملكة العربية السعودية تحتاج إلى استراتيجية شمولية تتضمن مشاركة عدة جهات ووزارات حكومية في صياغة وتطبيق إستراتيجية الإسكان، حيث نجد تفاقم أزمة السكن كان من أبرز أسبابها غياب التخطيط ونقص المعلومات وتدخل الصالحيات وتعارض الأنظمة فيما بينها مما أسهم بشكل مباشر في نشوء هذه الأزمة أو الفجوة الإسكانية المتضاعدة.

ولعل المقترنات تتلخص في التسبيق مع الجهات والوزارات المعنية بموضوع الإسكان من خلال إيجاد إستراتيجية عمل موحد يتم بمقتضاه تذليل العقبات التي تواجه وزارة الإسكان وتحويل بعض الصالحيات التي من شأنها تسريع وتفعيل حل أزمة السكن، ناهيك عن ضرورة إيجاد حل «عاجل» لتامي

أحمد البيهقي.. سنوات من العمل المخلص والأخلاق الفاضلة والعطاء يحصن



فوانير المعرفة

أثالت السباحة والرماضن ولين الجانب، فطن الرغم من تسمية هؤلاء بأهتم ولجهن للمسؤوليات التي يملى لها الكثير من الاختصاصات باللغة الأهمية والحساسية ومن لحظة تعيشه، وعلى الرغم من شعلة المعرفة والتخصص العليا بمعظم مدة عمله في الجنس، هنا الشخصية التي تقدّم مرجحاً فيها أكثر من المسؤوليات وأهميتها، إلا وكانت تتضمن مع كل الناس منزلة ومكانة، مدحياً ما تجد مجلسه رحباً ومحظياً متتوحاً لمهموم الجميع، الكبير والصغير، الوجه والموضع، الدرب واليهدى، وغالباً ما يبذل نفسه وواجهه في تحدي رغبة من يذرون إليه.

بعد الله، وكثيراً ما أجد نفزاً وفخوراً بمهنته الطيبة والتقبية مع زملائه على اختلاف مراتبهم، دشّن التوجيه واللهمّا حلة والتلطّف حتى مع من طرق عنهم سـيـقـارـأـءـ وقل أن تجد مناسبة سعيدة لو حررتـةـ لأحدـ منـسـوبـيـ لـجـسـنـ ولا تـجـدـ فـيـهاـ، وـطـنـ مـدـعـهـ حـمـلـهـ وبـالـأـيـمـ يـتـجـهـ لـجـسـنـ لاـ أـمـدـ لـأـعـزـ شـمـسـرـأـ لأـدـ، يـلـ كـثـيـرـ ما يـسـعـيـ التجـاحـاتـ يـاسـمـ اـصـحـابـهاـ، وـلـمـ إـلـشـادـوـلـزـ موـبـوـجـوـهـمـ يـفـيـ الجـلـسـ، وـلـجـرمـ آهـ يـعـدـ حـلـ الكـثـيرـينـ مـنـهـمـ، وـلـأـيـذـكـرـ خـصـنـ يـسـوـيـ فيـ جـلـسـةـ إـلـاـ يـمـدـنـ بـنـظـرـةـ اـسـتـكـارـ يـتـهـاـ مـحاـولةـ تـبـيـرـ المـشـوـرـ (ـلـيـ غـيرـ

وبعد: هكذا تكون السيرة العدلية جديدة ومهمة أن يتضمنها للرءو بتفاح ونجاح، وبصمت وكتاب، يتضمن مسماً يرجحان رأيي ويعتلل كثير. يتلخص إلى السمات وينتهي، يتضمنه عن المسماطه يلتزم الأولويات ويتضمن عن ما دونه، فلا يترك من يمده إلا جمهيل لأنّه عاطر الذكر، فلا مكان في هذه الحياة لغيره <sup>ف</sup> لأنّه البطل.  
أحمد بن عبد العزيز القيسي، اسم سميّت به الجلسات كثيراً، وسيذكره كل من عرّبه أو عمل معه طويلاً. وكل الشكر لزملاء في الأكاديمية العلمية المساعدة لشروع الجلسات الذين منقوصوا به في ملائكة ميلاده فقد كانوا سبباً للكثير مما يستحق، وحالياً الدعا، والذئبات لسعاداته يأن يتحقق الله بالصحة والعلمة، وأن وكلّ حياته تizada بالخير والسعادة. فقد كان مصدرنا كثيراً علينا معاوّلاً للعطاءات، التبليغة والكريمة مع الجميع.

ذلك الوجه وفقط هنا (هينما) المجلس قال الرجل:  
تترى أبواه هنّا نعم قال إبن لا تستغرب  
ولعلم من محسن التبرّس وجميل المذكر يكفي في  
الحسن أنّه قد اجتمع وإياده عدد من العلّامين الخاصة  
بالتطور الإذاري والدود الرثائي ونقية المعلومات، وقد  
ووجدهم في كل الأجتماعات صاحب سلوب أشار، هؤلئك  
يكتب الحديث إلا وقد وضع له يعنى حتىتها ويستعرضها  
للتلقاش، ولا يطرح تجربة لا ولكنكم تأخذوها بالتفكير  
والخبرة، ولا يعطي رأياً وحكتها إلا وغالباً ما تكون نونمية  
ويؤخذ بها كل ذلك يأتي في سياق حلة المؤرخين  
حيثما وأكثرهم درجيزاً هلا تقوته تنتسب إلا وقد ألم  
به أعداؤه والراء بالتفاش، ولا يحد سر الأجتماع عن  
الضمون لا وتحه حاصراً مأساه الروى للحديث عن  
ما يوحـ وترجـنـ الـهـامـشـياتـ جـانـيـاـ  
وـيـلـتـدـيرـ الشـخـصـيـ،ـ أـجـلـ الـرـجـلـ شـيـرـ بـلـلـةـ  
عـنـاصـرـ شـخـصـةـ جـانـيـةـ كـوـيـتـ مـنـ تـلـكـ لـأـنـ قـاضـةـ  
الـيـ لـسـعـنـ الإـشـادـةـ  
الأـنـ إـلـيـهـ وـيـحـصـافـهـ عـالـيـةـ بـقـلـ الـوـضـوـتـ  
الـسـتـرـوـجـةـ بـيـ جـادـلـ أـصـالـ الـجـسـاتـ وـخـلـيـاتـهاـ اـرـمـيـةـ  
وـلـمـلـمـيـةـ،ـ تـلـقـيـ الـوـغـمـ منـ أـصـيـةـ الدـورـ الـذـيـ تـتـرمـ  
عـلـيـهـ الـجـهـاـزـ اـنـتـلـيـةـ بـإـشـادـةـ الـتـقـارـيـرـ درـاسـةـ وـجـهـاـءـ  
إـلـأـنـ كـانـ الـرـجـهـ الـذـيـ يـصـعـبـ لـنـظـيـمـةـ عـدـلـهاـ الـسـورـ  
يـتـلـقـهاـ الصـحـيـحـ،ـ وـيـعـدـ مـنـهـاـ تـلـ سـاـ لـ يـصـبـ فيـ  
سـمـكـهـ مـوـسـوعـةـ اـتـشـارـرـ وـيـتـرـجـمـ بـيـ الـمـلـلـ الـإـسـلـامـيـ،ـ لـذـاـ  
كـانـ دـوـرـهـ يـلـهـدـهـ الـلـاحـيـةـ خـلـيـاـ وـيـقـيـقـ وـيـعـلـقـ الـأـنـجـيـةـ بـلـ  
إـنـ الـأـنـجـيـهـ مـنـ الـأـنـجـادـ الـمـنـيـةـ،ـ وـاسـطـ الـوـسـومـاتـ الـمـحـاجـةـ  
وـتـوـبـيـتـهاـ كـاتـبـهـ مـنـ إـداـرـهـ هـنـيـهـ فـيـ أـنـ يـتوـسـعـ الـجـلـسـ بـيـ  
أـصـالـهـ وـيـسـتـمـرـ فـيـهـ.

والثانية: العمل بإخلاص من وإتقان وصيانته وقد قيل  
عن حملة انتخابية لزوج العزير على رمسيس الثاني: لا يسمع لها  
وقع ولكن آثرها ينبع، وهذا هو أحد تعبيرات من جبيل  
المسدفة، ومن الممكن أن تجد جزءاً من سعادته في  
السلواف الآخر، كما تجتمع دلالة وظيفة يفرق عمله  
في الكتاب، هذه والله مقتني هي ملاحة سعادته  
من قرب، ووجهه أكثر الناس انتظاراً في متجره  
وتحسسه والده وشم إعصاره الثامن ستد هبوبه للمحلين عن  
آية الفرجات بذلك، كما وجدها منصب ويشكل عميق  
على مواجهة الورقة له، 230 مجال العزير إنعلم أعمل به  
حياته، فعموسماً ما يتطرق جات وضي متناول الأعمال  
ومرأمة انتصارات ونديقات سياسية التوارث له لا أعلم  
عليه أنه قد روج في شيء من اختصاصاته، بل يوجد  
كثيراً من المستودفات والأمور بلادة الأمومة والحسنة  
في المجلس شهد إليه لإبداء الرأي بعيالها، يضاف إلى  
ذلك عصبيته في أصم جسان العقلين الفتية بالذكر من  
الختصاصاته الدينية والإدارية كل ذلك يجعله عمل زوج  
برئان وكتمان عجيب، فلا وجود لعلامة فداء، ولا يرى  
في آخره وبراءة أعماله.



بعد مذكرة عمل أحادية بالخط، عاد  
ميس شهورى (واخر شهر جماري الآخرة  
لعام ١٤٢٦هـ) الأستاذ أحمد بن سيد العزى المحنى،  
الأمين العام المساعد لشؤون الجلسات، بعد حفاة مليئة  
بروز الإخلاص العمل، راخرة بالتهليل في الأداء، زاهدة  
بالطهارة تواشث الياء.

إن الحديث عن حمل مسؤولية في هذه المعاشرة معمول، ذلك لكنه تحمل بصفة وحالات قل أن يوجد لها مثل، وهو ما يزداد أهدا الشجن لغيره في حماقتنا، صحيح أن الرحمن قد غافر، ففي الأمر من درجة إيماننا به، إذ لا مكان لتجن، ولا سبيل للتف出击ة سلاوة على القارة، الوظيفي بين كاتب السطور وهذه الشخصية الخاصة. لقد ذكر وفده الله. يمكن العمق الحقيقى لاجمل الشرير، شمع الاحترام والتقدير الكاس وانتاج الجميع إلا أن، مما يعزز وقوفه على: افسوس هرم الأمانة العامة استعاضة لشذوذ الجلسات لعنفية يكن ما يهدى تحت فيه الجامن: دائرة وتنطينا، تسجيلاً ومحضراً، إفرأ وأوتيلية، كها كانت خلاصة العمل الملىء الذي تكون منه وتنتهى، والتلف بتقنية منضومة بالحل، وكذا للحمله هذه المسؤولية الجسيمة التي مرتنت له من كثافة هيارات الجحش المأذيقين والالاحقين على أول النبوات لافتة وذليل على سمة الافت الاداري والإدراك المعنوى والابصر تمريره الذي يتخلع به، على الذي يمسه ماحذراف، افتخار، كف لا وهو ينحدر من سرة حلبة القدد والفضيل والترلة، خروج منها الكثير من رواز: العدل الإداري والاقتصادي والبيوماسي، جذبى لسد المضلاع يقول: قلنيت أحد الوحداء في الدولة في أحوى محافظ، العطن، الكمرى وهو يحيض، ياحفظه على الأنساد حمد، يقال: ذلك بتمن

## السلطة الرقابية لمجلس الشورى

(٢-١)

الذى يقرر ما بحال منها إلى مجلس الوزراء، وإذا اتفقت وجهات نظر المجلس (مجلس الوزراء ومجلس الشورى) تصدر القرارات بعد موافقة الملك عليها، أما إذا تباينت وجهات نظر المجلس فيعاد الموضوع إلى مجلس الشورى ليبدى ما يراه بشأنه ويرفعه إلى الملك لاتخاذ ما يراه، وفي هذا النص دلالة على وجود شراكة بين مجلس الوزراء ومجلس الشورى، وتتجلى هذه الشراكة واضحة فيما يتعلق بالسلطة التنظيمية التي تمارس من قبل المجلسين ولا يستقل بها مجلس الشورى.

ولاشك أن هذا سينعكس على طبيعة وفعالية الوظيفة الرقابية لمجلس الشورى، وينبغي التثويب إلى أن إحالة قرارات مجلس الشورى إلى مجلس الوزراء وفقاً لما تنصي به المادة (١٧) من نظام مجلس الشورى لا تعنى تحويل مجلس الوزراء تقوم بهذه القرارات أو مراعاة أعمال المجلس، وإنما يتم ذلك استناداً إلى حقيقة أن مجلس الشورى ومجلس الوزراء شريكان في ممارسة السلطة التنظيمية، وبالتالي فإنه في حالة اختلاف وجهي نظر المجلسين، فإن الملك يرفع الأمر إلى مجلس الشورى ليبدى ما يراه بشأن هذا الاختلاف.

وبالتالي فإن مجلس الشورى أعطى حق إبداء مرئياته حالاً وجهاً نظر مجلس الوزراء على ما يصدره من قرارات، وفي حالات كثيرة رفض مجلس الشورى وجهة نظر مجلس الوزراء وأصر على قراره، حيث إن هناك سبقاً من قضايا المراجعة إبداء الرأي داخل المجلس، وهذا يؤكد على أن إحالة الموضوع إلى مجلس الشورى من قبل الملك لا تتضمن أي توجيهات للمجلس باتخاذ موقف معين، وبالتالي فإنه يجب لا يفسر ذلك بأنه تقييد لسلطات مجلس الشورى، وإنما الهدف من إعادة الموضوع إلى المجلس تمكينه من الاطلاع على وجهة نظر مجلس الوزراء، وإبداء مرئياته حولها، لأن هذه تكون هناك مبررات مقنعة لوجهة نظر مجلس الوزراء تحمل مجلس الشورى بعد النظر في قراره، ويرى البعض أن التداخل بين سلطتي مجلس الوزراء ومجلس الشورى نجم عنها تغارات أدت إلى الانتفاف على قرارات مجلس الشورى وأضفت من هدرته على أداء المهام المنوطبة به، وهذا يظهر الحاجة



د. يحيى بن عبد الله الصمعان  
عضو مجلس الشورى

إن أهم وظيفتين يقوم بهما مجلس الشورى هما الوظيفة التنظيمية والرقابية، والحقيقة أن ممارسة المجلس لمهامه الرقابية يعمل على ترشيد أعمال الأجهزة التنفيذية ويساهم في تحقيق أهدافها، وفي دعم التنمية ومحاربة الفساد.

وستشخص هذا الفصل مناقشةدور الرقابة لمجلس الشورى ومدى فعالية الصلاحيات المخولة له لممارسة الرقابة على أداء الأجهزة التنفيذية وستلتقي الضوء على الأساليب النظامية لممارسة المجلس سلطاته الرقابية، وستناشر أيضاً الآليات التي يمارس المجلس من خلالها مهامه الرقابية.

### أولاً، الأساليب النظامية لممارسة مجلس الشورى مهامه الرقابية

ينظر البعض لمجلس الشورى على أنه مجرد هيئة استشارية تبدي الرأي في السياسات العامة للدولة في الأمور التي تحال إليه من رئيس مجلس ممارس مهاماً أن الواقع خلاف ذلك، إذ إن المجلس يمارس مهاماً ومسؤوليات تنظيمية ورقابية تم التنصيص عليها في نظام الأساسية للحكم ونظام مجلس الشورى، فالمادة (٤) من النظام الأساسية للحكم تنص على أن السلطات في المملكة تتكون من السلطة القضائية والسلطة التنفيذية والسلطة التنظيمية، كما وأن هذه المادة تنص على أن تتعاون هذه السلطات في أداء وظائفها وفقاً للنظام الأساسية للحكم وغيره من الأنظمة، وتنص أيضاً على أن الملك هو مرجع السلطات، وبالتالي فإنه يمكن القول إن النظام الأساسية للحكم لم يأخذ بمبدأ الفصل المطلق بين السلطات وإنما أخذ بمبدأ الاستقلال التفصي لهذه السلطات، والسؤال الذي يطرح نفسه هنا هل بإمكانية مجلس الشورى أن يمارس رقابة فعالة على أداء الأجهزة التنفيذية في ظل عدم الأخذ بمبدأ الفصل المطلق بين السلطات؟ وهل سيؤدي هذا الوضع إلى هيمنة السلطة التنفيذية على نحو يمثل قدرة المجلس على ممارسة سلطاته الرقابية؟ وقيل الإجابة على هذا السؤال فإنه ينبغي التثويب إلى أن هناك من يرى أن من الأهداف التي يسعى مبدأ الفصل بين السلطات إلى تحقيقها الحيلولة دون أن تطغى إحدى هذه السلطات على السلطات الأخرى، وأن استقلال هذه السلطات عن

عليها، فإن اللوائح الداخلية في العديد من البرلمانات ترتب بعض الآثار على عدم إجابة المسؤول على تلك الأسئلة.

ومن بين تلك الآثار الاحتجاج البرلاني، ونشر الأسئلة التي لم يتم الإجابة عليها في الجريدة الرسمية، وتحويل السؤال إلى استجواب<sup>(٧)</sup>. ومن أجل المحافظة علىصالح العليا للدولة، فإن الإجابة على الأسئلة البرلمانية لا يجوز أن تؤدي إلى الإضرار بتلكصالح، كان تؤدي على سبيل المثال إلى الكشف عن معلومات سرية تلحق الأضرار بأمن الدولة<sup>(٨)</sup>.

#### ٢- طرح موضوع عام للمناقشة:

وتحدف هذه الآلية إلى الكشف عن السياسة التي تنتهجها الحكومة بشأن موضوع من موضوعات الشأن العام التي تهم المجتمع، وذلك عن طريق طرح هذا الموضوع للمناقشة داخل البرلمان وتداول الرأي بشأنه. فهذه الآلية تهدف إلى تبادل وجهات النظر بين البرلمان والحكومة حول السياسة التي تنتهجها الحكومة أو تنوي انتهاجها، بخصوص أحد موضوعات الشأن العام، بهدف التوصل إلى موقف مشترك إزاء الموضوع المطروح للمناقشة يقدم المصلحة العامة. وتشترط دساتير بعض الدول أن يتم طرح موضوع للمناقشة من قبل عدد محدد من أعضاء البرلمان<sup>(٩)</sup>. والحكمة من اشتراط هذا العدد إنما هو لضمان جدية الطلب، وعدم إشغال البرلمان بطلبات لا تحظى بتأييد عدد من أعضائه، ولقبول طرح موضوع للمناقشة يشترط توافر عدة شروط، في مقدمتها اشتراط أن يكون الموضوع يهم المجتمع، ولا يكون شأنًا خاصاً بمقدمي الطلب، ولا ينفي صفة العمومية كون الموضوع داخلًا في اختصاص إحدى المجالس المحلية. إذ إن اختصاص المجالس المحلية لا يسلب البرلمان حقه الأصيل في الرقابة، إذ إن هذا الحق يشمل كل ما يتعلق بالملحمة العامة.

ويجب كذلك أن يكون الموضوع المطروح للمناقشة متعلقاً بنشاط السلطة التنفيذية الخاضع لرقابة البرلمان وبالتالي فإن الأعمال القضائية لا يجوز أن تكون محلاً للمناقشة، وذلك استناداً إلى مبدأ استقلال القضاء، إلا أنه يجب التمييز هنا بين الأعمال القضائية البعثة وبين الأعمال الإدارية. إذ إن الرقابة البرلمانية وإن كانت لا تشمل النوع الأول من الأعمال، إلا أن النوع الثاني يخضع لهذه الرقابة، إذ لا يجوز أن تطرح للمناقشة الدعاوى المرفوعة أمام المحاكم والأحكام القضائية، وما استقر عليه اجتهاد

التي قد تصاحب عمل الأجهزة التنفيذية والتوجيه باتخاذ الإجراءات اللازمة لتصحيح تلك الإخفاقات ومساءلة المسؤول عن حدوثها.

وتعمل السلطة الرقابية أيضاً على تعكين البرلمان من الوقوف على العواقب والمشكلات التي تعرقل عمل الجهاز التنفيذي واقتراح الحلول المناسبة لتلك العواقب، وتنبع الآيات التي تمارس من خلالها البرلمانات سلطتها الرقابية، وتختلف هذه الآيات باختلاف النظام السياسي السائد في الدولة. كما أن فاعليتها تختلف من دولة إلى أخرى، إذ إن هناك تبايناً في قوة الرقابة التي تمارسها البرلمانات على أعمال السلطة التنفيذية. وكثيراً ما يتم النص على هذه الآليات في دستور الدولة<sup>(٥)</sup>، وهذا يهدف إلى توفير ضمانة فعالة لحماية الآليات الرقابية من أي محاولة من قبل السلطة التنفيذية لإضعافها أو الالتفاف عليها بإجراءات تعمل على تغريغها من مضمونها، ومن أهم آليات الرقابة البرلمانية:

#### ١- توجيه الأسئلة:

تمتحن هذه الآلية عضو المجلس النائب حق توجيه أسئلة إلى رئيس مجلس الوزراء ونوابه وإلى الوزراء ونوابهم، لاستيضاح الأمور الداخلية في اختصاصهم، وبالتالي فإن هذه الآلية تمكّن البرلمان من متابعة أداء الجهاز الحكومي بطريقة رسمية ومماثلة. وتطرأ لأهمية الأسئلة البرلمانية كأداة للممارسة الرقابية على أعمال السلطة التنفيذية، فقد تنصت عليها دساتير العديد من الدول<sup>(٦)</sup>.

وهذه الآلية لا تهدف إلى مجرد طرح استفسارات من قبل العضو على المسؤول، وإنما هدفها الرئيس الحصول على البيانات والمعلومات التي تتضمنها إجابة المسؤول، وبالتالي فإن الأسئلة البرلمانية تمكّن البرلمان من الكشف عن المخالفات والتجاوزات التي تختلف أداء الجهاز الحكومي للقيام بمهام المنوط به، وتعمل على الضغط على المسؤول للسعى لإصلاح وضع الجهاز ومعالجة أوجه القصور التي تكتف أداءه. كما أن إصلاحات أداء الجهاز الحكومي قد تتم لتناول بعض التشريعات التي تنظم أداء الجهاز الحكومي، من خلال تقييم هذه التشريعات، وإدخال التعديلات الضرورية عليها، وعادة ما تنص اللوائح البرلمانية على مدة محددة للإجابة على الأسئلة البرلمانية. ومن شأن ذلك أن يحول دون محاولة السلطة التنفيذية التباطؤ في الإجابة على تلك الأسئلة. ولقد اهتمت البرلمانات بمشكلة التخلف عن الأسئلة البرلمانية، ومن أجل حمل من توجيه القصور عليهم الأسئلة في الإجابة

إلى أن تتركز السلطة التنظيمية في مجلس الشورى وتحصر السلطة التنفيذية في مجلس الوزراء، وهذا لن يتحقق من وجهة نظر هؤلاء إلا بتعديل النظام الأساسي للحكم على نحو يؤكد على مبدأ الفصل بين السلطات<sup>(٢)</sup>. والحقيقة أن إشكالية العلاقة بين السلطتين التشريعية والتنفيذية تعانى منها كثير من الدول النامية، التي تظهر فيها العلاقة بين المسلمين التشريعية والتنفيذية غير واضحة على نحو ظهر فيه السلطات التشريعية بصورة تابعة للسلطة التنفيذية وخاضعة لهايتها. لذا فإن العلاقة بين المسلمين تعد معياراً لقياس مدى قدرة البرلمان على أداء المهام الرقابية والتشريعية المنوطة به بفعالية<sup>(٤)</sup>.

وبالنسبة للسلطة الرقابية التي يمارسها مجلس الشورى، فإنه تنبئ الإشارة إلى أن دساتير كثير من الدول تتضمن تصوّساً تخوّل البرلمان حق ممارسة الرقابة على أعمال الأجهزة التنفيذية وتشير إلى الآليات التي يتم من خلالها ممارسة هذه السلطة، إلا أن النظام الأساسي للحكم لم يستدل على نصوص تنظم هذه المسألة، وإنما تم النص على ذلك في نظام مجلس الشورى على النحو الذي سنوضحه لاحقاً.

فإن نظام الأساسي للحكم أحال إلى نظام مجلس الشورى تنظيم كيفية ممارسة المجلس لاختصاصاته بما في ذلك الاختصاصات المتعلقة برقابة المجلس على أعمال الأجهزة التنفيذية، إذ تنص المادة (١٨) من النظام الأساسي للحكم على ما يلي: «يشأ مجلس الشورى ويبين نظامه طريقة تكوينه، وكيفية ممارسته لاختصاصاته، واختيار أعضائه وللملك حل مجلس الشورى وإعادة تكوينه».

وقبل أن تناقض الآليات التي يمارس من خلالها مجلس الشورى سلطته الرقابية، فإننا سنلقي الضوء على أهم الآليات التي يتم من خلالها ممارسة السلطة الرقابية من قبل برلمانات كثير من الدول لمعرفة مدى اتساق الأساليب التي يمارس مجلس الشورى من خلالها دوره الرقابي مع تلك الآليات.

تحتل آليات الرقابة البرلمانية على أعمال السلطة التنفيذية أهمية بالغة إذ إنها تعمل على تعكين البرلمان من مراقبة أداء الأجهزة التنفيذية ومساءلتها في حالة تقصيرها. ومن شأن ذلك أن يؤدي إلى قيام هذه الأجهزة بالواجبات والمسؤوليات الملقاة على عاتقها وفق السياسات والخطط المحددة لها ويقلل من أوجه القصور التي تختلف تفاصيل تلك الواجبات. وبالتالي فإن الرقابة التي يمارسها البرلمان تعمل على حماية المصلحة العامة، وكشف أوجه القصور والمخالفات

لأداء الأجهزة الحكومية. وبالتالي فإنه لا يستطيع ممارسة دوره الرقابي من خلال الآليات المشار إليها أعلاه والمتمثلة في التحقيق والاستجواب، والتي يثبت الواقع أنها من أهم آليات ممارسة الرقابة على أداء السلطة التنفيذية من قبل البرلمانات.

وتمثل الوسائل التي يمارس مجلس الشورى من خلالها سلطاته الرقابية فيما يلي:

١- مناقشة التقارير السنوية التي تقدمها الأجهزة الحكومية واقتراح ما يراه جيالها.

٢- مناقشة الخطة العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وإبداء الرأي نحوها.

٣- طلب حضور المسؤولين الحكوميين لمناقشتهم في الأمور التي تدخل ضمن اختصاصهم.

٤- طلب تزويد المجلس بما لدى الأجهزة الحكومية من وثائق وبيانات.

٥- تلقي المجلس للعراطف المقدمة من المواطنين، وحيث إن الحيز المخصص لهذه الدراسة لا يسمح بالاستفاضة في شرح وتحليل الآليات المشار إليها، فإننا سنقتصر الضوء على كل منها بشيء من الاختصار.

#### **أولاً: مناقشة التقارير السنوية التي تقدمها الأجهزة الحكومية واقتراح ما يراه جيالها:**

يستمد مجلس الشورى اختصاصه بمناقشة التقارير السنوية لأداء الأجهزة الحكومية من المادة (١٥/د) من نظامه التي تحسن على حق المجلس في مناقشة التقارير السنوية التي تقدمها الوزارات والأجهزة الحكومية الأخرى، واقتراح ما يراه جيالها. فالمادة (٢٩) من نظام مجلس الوزراء تلزم الأجهزة الحكومية أن ترفع تقاريرها السنوية إلى رئيس مجلس الوزراء وهو بدوره يحالها إلى مجلس الشورى لدرستها، واقتراح ما يراه جيالها.

وتعتبر هذه الآلية من أهم الوسائل التي من خلالها يمارس مجلس الشورى سلطاته الرقابية. إذ إنها تمكن المجلس من الاطلاع على أداء الأجهزة الحكومية، وما اعتبره هذا الأداء من إخفاقات، والأسباب التي أدت إلى ذلك، والصعوبات والعوقبات التي واجهتها الجهة الحكومية خلال سنة التقرير، والحلول المقترحة للتغلب عليها، وما تم إنجازه من قبل الجهة الحكومية مقارنة بما ورد في خطة التنمية. وبالتالي فإن دراسة التقرير تتمكن المجلس من معرفة مدى التزام الجهة الحكومية في أداء المهام المنوط بها، بالأنظمة والتعميمات والخطط المرسومة لها. لذا

مخالفة للدستور. وعادة ما تنظم اللائحة الداخلية للبرلمان إجراءات الاستجواب. وبعد الاستجواب الآلية التي يتم عن طريقها تحريك المسؤولية في مواجهة المسؤول المستجوب، لذا فإنه بعد من أهم الآليات الرقابية وأكثرها فعالية لأنه يتضمن بالإضافة إلى المحاسبة الجزاء الذي يتم إيقاعه على المسؤول المستجوب ويتمثل هذا الجزاء في سحب الثقة. وبالتالي فإن الاستجواب قد يؤدي إلى طرح موضوع الثقة بالحكومة، أو بالوزير على البرلمان.

#### **٥- الشكاوى والمرافعات:**

تتجه العديد من الدول إلى توسيع دائرة المشاركة الشعبية في عمليات الرقابة البرلمانية عن طريق تبني شكاوى المواطنين والتحقيق فيها، في إطار تنظيمي يمتلك صلاحيات الرقابة وطلب التحقيق والمحاسبة. ومن الوسائل المستخدمة لتعزيز هذه الآلية من آليات رقابة السلطة التشريعية على السلطة التنفيذية إنشاء جهاز يعنى بتلقي شكاوى المواطنين وتقديم تقرير بشأنها إلى البرلمان، والذي بدوره يطلب من رئيس مجلس الوزراء والوزراء المختصين تقديم إيضاحات بشأن هذه الشكاوى (١٢).

ويحدُّر التنويع إلى أن الرقابة التي تمارسها السلطة التشريعية على السلطة التنفيذية تشمل الرقابة السياسية والرقابة المالية. وتم ممارسة الرقابة السياسية والمالية من خلال آليات الرقابة المشار إليها أعلاه. ومن أهم صور الرقابة المالية المواقعة على ميزانية الدولة وتعزيز مدى التزام خطة التنمية والموازنة العامة والحسابات الختامية للدولة بأحكام الدستور، واتساقها مع القوانين ذات العلاقة (١٢). وتهدف الرقابة المالية إلى التتحقق من حسن إدارة موارد الدولة وتفقّتها، وإلى تحقيق أعلى درجات النزاهة في إدارة هذه الموارد. ومن أجل تدعيم صلاحيات الأجهزة الرقابية وتنميّل رقابتها على الأداء المالي للأجهزة التنفيذية تقوم البرلمانات بسن قوانين تدعم ذلك التوجه (١٤).

#### **ثانية: الآليات التي يمارس من خلالها مجلس الشورى دوره الرقابي:**

يمارس مجلس الشورى سلطته الرقابية من خلال الآليات التي ينص عليها نظامه. أما النظام الأساسي للحكم فإنه كما أشرنا سابقاً لم ينظم هذه المسألة. وإنما أحال تنظيمها إلى نظام مجلس، ووفقاً لنظام مجلس الشورى فإن أهم الآليات التي يمارس مجلس من خلالها دوره الرقابي تتمثل في مناقشة المسؤولين الحكوميين، ومن خلال مناقشة التقارير السنوية ومحاسبتهم. ويجب ألا يتضمن الاستجواب أموراً

القضاء في الفصل في المنازعات، لأن التعرض له بهذه الأمور يشكل تدخلاً في شؤون القضاء ويؤثر سلباً على استقلاله، واستثناء من ذلك فإنه يمكن مناقشة الموضوعات التي فعل فيها من قبل القضاء شريطة أن تقتصر المناقشة على بيان الأحكام الصادرة بالشكل الذي صدرت به، دون القيام ببندها.

أما الموضوع الثاني من الأعمال، وهي الأعمال الإدارية المتعلقة بمرافق القضاء مثل إنشاء المحاكم، والبحث عن الوسائل المتعلقة بسرعة الفصل في الدعاوى، وكفاءة حق التقاضي، فإنها من الأعمال التي يمكن طرحها للمناقشة البرلمانية (١٠).

#### **٣- التحقيق ولجان تقصي الحقائق:**

تتمكن هذه الوسيلة البرلماني من التتحقق في أمر من الأمور الدالة في اختصاصه عن طريق تشكيل لجنة من بين أعضائه للقيام بهذه المهمة، حيث تقوم لجنة التحقيق بفحص نشاط الجهاز الحكومي، من أجل تقصي الحقائق وإبلاغ البرلمان بحقيقة الأوضاع المالية أو الإدارية في هذا الجهاز. وتقوم اللجنة بجمع الأدلة وسماع أقوال من ترغب في سماع أقواله، وتلتزم الجهات الحكومية بالاستجابة إلى ما تطلبها اللجنة، وتزويدها بما تطلبه من وثائق ومستندات.

وبعد انتهاء لجنة التحقيق من مهامها تقدم تقريراً إلى البرلمان. وتحصل لجنة العديد من البرلمانات على أنه يجب أن يشتمل التقرير على ما اخذه اللجنة من إجراءات لقصي الحقائق بشأن موضوع التحقيق، والنتائج التي توصلت إليها، والتوصيات التي تراها جيال هذا الموضوع. ويأخذ البرلمان قراره استناداً إلى ما يرد في تقرير اللجنة، وأالية التحقيق تتمكن البرلمان من الوقوف على حقيقة أوضاع الجهاز الحكومي، وبالتالي تستنى له فرصة التتحقق من حقيقة ومصداقية ما يقدمه له الجهاز الحكومي من معلومات وبيانات. وتتجذر الإشارة إلى أنه لا يجوز أن يتم التتحقق بشأن موضوع يكون محلاً لنزاع معروض على القضاء، وذلك مراعاة لبدأ استقلال القضاء، ومبداً الفصل بين السلطات (١١).

٤- الاستجواب:

ويهدف الاستجواب إلى تمكين أعضاء البرلمان من استجواب رئيس مجلس الوزراء أو أحد نوابه أو الوزراء أو نوابهم بشأن أمر من الأمور الدالة في اختصاصاتهم، وذلك من أجل مساءلتهم، ومحاسبتهم. ويجب ألا يتضمن الاستجواب أموراً

### الهوامش:

- (١) العمل البرلاني واقع وقطعات، مجموعة من المؤلفين، دار سناد للنشر، عمان – الأردن (١٩٩٦م)، ص ١٣٩-١٤٠.
- (٢) عدل المادة (١٧) من نظام مجلس الشورى إلى صيغتها الحالية بموجب الأمر الملكي رقم (١٩٨٧م) وتاريخ ٢٤/١٠/١٤٢٤هـ. وقد كانت المادة قبل التعديل، تنص على ما يلي: «ترفع قرارات مجلس الشورى إلى رئيس مجلس الوزراء، ويحالها إلى مجلس الوزراء للنظر فيها، فإن اتفقت وجهات نظر المجلسين صدرت بعد موافقة الملك عليها، وإن تباينت وجهات النظر فللملك إقرار ما يراه».
- (٣) انظر عبد الرحمن الشبيلي مجلس الشورى- قراءة في تجربة تحديه، الطبعة الأولى، الرياض، (١٤٢٩) ص ٢٩-٣٠.
- (٤) هذه الإشكاليات لا تعاني منها الدول الديمقراطية التي تتمتع بتجارب ديمقراطية واسحة أفرزت مسؤوليات ثابتة ومحددة تحدد إطار العلاقة بين السلطات التشريعية والتنفيذية على نحو لاتطفي أي منها على الأخرى، مع وجود آليات تعمل على حسم الاشتباك بينهما في حال وقوعه. انظر التطور السياسي في دول مجلس التعاون الخليجي، البرitan كمدخل للتطور، مركز الخليج للدراسات الاستراتيجية (يناير ٢٠٠٨) ص ٩٣-٩٤.
- (٥) تقارنة ما تنص عليه دساتير دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي والمغرب واليمن بخصوص الوسائل الرقابية. انظر صالح السعدان: دور الرقابة لمجلس الشورى: دراسة مقارنة مع مجالس مماثلة، مجلس الشورى، إدارة البحوث.
- (٦) المادة (١٢٤) من الدستور المصري المادة (٩٦) من الدستور الأردني، المادة (٩٩) من الدستور الكويتي، تنص المادة (١٢٤) من الدستور المصري على ما يلي: «لكل عضو من أعضاء الشعب أن يوجه إلى رئيس مجلس الوزراء وإلى الوزراء أسلمة لاستيضاح الأمور الدالة في اختصاصهم وعلى رئيس مجلس الوزراء أو نوابه أو الوزراء الإجابة على أسللة الأعضاء».
- (٧) عادل الطيباني، نحو تطوير نظام الأسلمة البريطانية في الكويت، مجلة المحامي، السنة السابعة عشرة (١٩٩٢م) ص ١٢٢.
- (٨) عبد العزيز محمود اللحيدان، وسائل الرقابة البريطانية على أعمال السلطة التنفيذية، بحث مقدم لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في الأنظمة، (١٤٢٧هـ).
- (٩) تنص المادة (١١٢) من الدستور الكويتي على أن يتم تقديم طلب طرح موضوع عام على مجلس الأمة للمناقشة من قبل خمسة أعضاء، ونصل على حق سائر الأعضاء في الاشتراك في المناقشة. كما وأن المادة (١٢٩) من الدستور المصري اشترطت تقديم الطلب من قبل عدد لا يقل عن عشرين عضواً من أعضاء مجلس الشعب.
- (١٠) محمد باهي أبو يوسف: الرقابة البريطانية على أعمال الحكومة في النظمتين المصري والكويتي، الإسكندرية، دار الجامعة الجديدة للنشر، (٢٠٠٢م) ص ٢٠٠-٢٠١. اللحيدان، مرجع سابق.
- (١١) تنص دساتير بعض الدول على حق البريان في إحالة أعضاء الحكومة والحاكمية بخصوص ما يقع منهم من جرائم أثناء تأدية أعمالهم أو بسيها. ومن تلك ما تنص عليه المواد (١٧١-١٧٠) من الدستور المغربي، والمادة (١٤٧-١٤٦) من الدستور البورياني، المرجع السابق، كما وأن المادة (١٤٦) من الدستور الكويتي تنص على تشكيل لجان تحقيق أو تدبّع عضو أو أكثر من أعضاء مجلس الأمة للتحقيق في أمر من الأمور الدالة في اختصاص المجلس. ويلزم الوزراء بتقديم الوثائق والشهادات التي تطلب منهم. كما وأن المادة (٦٩) من الدستور البورياني تنص على حق المجلس التشرعي في تأليف لجان تحقيق أو انتداب عضو أو أكثر للتحقيق في أمر يدخل في اختصاصه مع تقديم نتيجة التحقيق خلال أربعة أشهر. وتنص المادة (١٢١) من الدستور المصري على حق مجلس الشعب بتشكيل لجنة خاصة أو يتكلّف لجنة من لجانه بإجراء التحقيق وفحص شفاط إحدى الصالح الإدارية أو المؤسسات العامة أو أي جهاز إداري أو تنفيذي أو أي مشروع من المشروعات العامة.
- (١٢) التطور السياسي في دول مجلس التعاون الخليجي، مرجع سابق، ص ٧٦.
- (١٣) دراسات برلمانية: المؤتمر الأول لجمعية الأمناء العامين للبرلمانات العربية، القاهرة (١٨-١٩ نوفمبر ١٩٩٨م) ص ٥١.
- (١٤) وافق مجلس النواب البحريني في عام ٢٠٠٦م على مشروع قانون يفرض على موظفي السلطات التشريعية والتنفيذية الكشف عن الذمة المالية فيما يعرف بقانون (من أين لك هذا)، انظر التطور السياسي في دول مجلس التعاون الخليجي، مرجع سابق، ص ٧٢.

فإن دراسة ومناقشة هذه التقارير تستحوذ على جانب كبير من عمل المجلس. وبالنسبة للإجراءات التي يتبعها المجلس في دراسة التقارير، فإنه بعد إحالة التقرير إليه من قبل رئاسة مجلس الوزراء يقوم رئيس مجلس بإحالته إلى اللجنة المختصة لدراسته، وأنشاء دراسة اللجنة للتقرير فإن اللجنة حق استدعاء ممثل الجهة الحكومية صاحبة التقرير لمناقشتهم بما ورد في التقرير، وللجنة أيضاً وفقاً للمادة (٢٠) من نظام المجلس أن تستعين بمن ترى الاستعانة به من الخبراء والمخصصين من غير أعضاء المجلس لمساعدتها في دراسة التقرير، وتأخذ اللجنة في الاعتبار ما يرد في الخطة الخمسية وتقديرات الجهات الرقابية المختصة. وللجنة أيضاً أن تقوم بزيارة الجهة الحكومية للوقوف على أدائها.

بعد ذلك تعد اللجنة تقريرها المتضمن توصياتها التي تهدف إلى الرقي بأداء الجهاز الحكومي، ومعالجة ما يمكن ذلك الأداء من إخفاقات. وتم الإشارة في تقرير اللجنة إلى القرارات التي سبق لمجلس الشورى اتخاذها حيال تقارير الجهات الحكومية السابقة، وما تم اتخاذها من إجراءات بخصوص تنفيذ تلك القرارات من قبل الجهات التنفيذية. وتقوم الهيئة العامة للمجلس بإحاله التقرير إلى المجلس لمناقشته. وتتاح الفرصة لأعضاء المجلس باستثناء أعضاء اللجنة التي قامت بدراسة التقرير لمناقشته، وغالباً ما تسم مداخلات كثيرة من الأعضاء بقدر ما ورد في تقرير اللجنة حيال أداء الجهاز الحكومي وحيال طريقة دراسة اللجنة للتقرير. وبعد مناقشة التقرير تقوم اللجنة بدراسة مداخلات وملحوظات الأعضاء، ودراسة التوصيات الإضافية المقترحة من قبل أعضاء المجلس، والإجابة عليها في جلسة لاحقة. وبعد أن ترد اللجنة على مداخلات الأعضاء وتبدى وجهة نظرها حيال التوصيات الإضافية المقدمة على التقرير يتم التصويت على التوصيات. وبعد الموافقة عليها يصدر المجلس قراره فيها، حيث يتم رفع القرارات إلى الملك، الذي يحالها إلى مجلس الوزراء على النحو المشار إليه سابقاً. وللمجلس الحق في طلب حضور الوزير المختص جلسات المجلس لمناقشته إذا رأى المجلس حاجة لذلك، وتنstem دراستنا في جزء لاحق إن شاء الله.

## البرلمان العربي يرفض التدخل الإيراني في شؤون البحرين



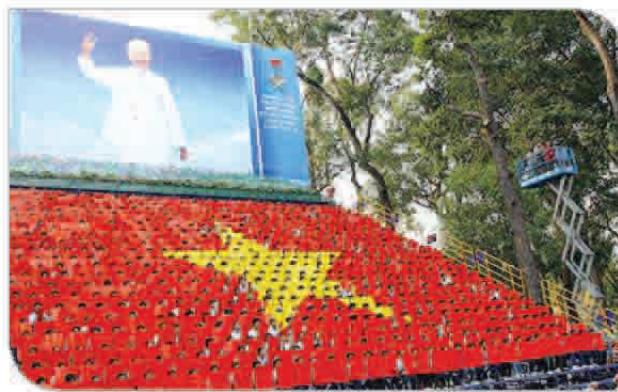
رفض رئيس البرلمان العربي أحمد محمد الجروان التدخل الإيراني الواضح في الشأن الداخلي البحريني. وعده في بيان له التصريحات التي أدلى بها مساعد وزير الخارجية الإيراني للشؤون العربية والأفريقية حسين أمير عبد اللهيان بشأن مملكة البحرين تدخلًا غير مقبول في الشأن الداخلي لمملكة البحرين وشئون شعبها. ووصف الجروان تلك التصريحات بأنها تهديدات خطيرة من قبل إيران، كما أنها سلوك غير معهود في العلاقات الدولية يتافق مع جميع القوانين والمواثيق الدولية المنظمة لعلاقات حسن الجوار بين الدول. واستهجن عدم التزام المسؤولين الإيرانيين بمبادئ حسن الجوار والاحترام المتبادل للسيادة الوطنية كقاعدة أساسية، والذي يتناقض مع مبادئ الأمم المتحدة والقانون الدولي التي تؤكد جماعتها احترام سيادة الدول واستقلالها. وانتقد رئيس البرلمان العربي استمرار المسؤولين الإيرانيين في التدخل الممنهج في شؤون مملكة البحرين والدول العربية، داعيًّا هؤلاء المسؤولين إلى الكف عن سياسة التحرير والتفت وزعزعة استقرار المنطقة.

## تقدير يعني للدول الداعمة للانتخابات في اليمن



ثمن رئيس اللجنة اليمنية العليا للانتخابات والاستفتاء محمد حسين الحكيمي الجهد الذي يبذلها الدول الداعمة العملية الانتخابية في بلاده وإيفائها بالتزاماتها في مساندة جهود وأنشطة اللجنة في التحضير للانتخابات الرئاسية والبرلمانية المقبلة. وأوضح في مؤتمر صحفي عقده بالعاصمة صنعاء أن أوجه الدعم الذي حصلت عليه اليمن في المجال الانتخابي عبر البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة بلغ ١٨ مليون و٩٠٠ ألف دولار. من جانبه أكد المدير القطري الأول في البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (كوسنافو) أن اللجنة العليا للانتخابات في اليمن قطعت جهوداً ممتازة في التحضير للمرحلة الانتخابية المقبلة. وأعرب عن شكره لثقة المانحين الذين قدموه دعمهم للعملية الانتخابية في اليمن عبر البرنامج الإنمائي مبيتاً في هذا الشأن عن انضمام مانحين جدد أبرزهم هولندا وتركيا.

## برلمان فيتنام يدعو لسحب الثقة من مسؤولين حكوميين



أكدت الجمعية الوطنية الفيتنامية (البرلمان) أنها ستجري اقتراعاً حول سحب الثقة من عشرات المسؤولين البارزين. وأكد رئيس الجمعية الوطنية نجوبن سينه هونج في بدء الجلسة التشريعية أن إجراء اقتراع سحب الثقة يمثل إصلاحاً مهمًا في الحياة السياسية. ويتضمن الاقتراع سحب الثقة من ٤٩ مسؤولاً منتخبهم الجمعية الوطنية، أو وافقت على تعيينهم في مناصبهم، وبينهم رئيس الوزراء ورئيس البرلمان. ويواجه المسؤول الذي يحصل على أقل من ٥٠٪ من الأصوات سحب الثقة أو أن يطلب منه تقديم استقالته. ويأتي القيتمانيون باللوم على رئيس الوزراء نجوبن تان دونج في تباطؤ النمو الاقتصادي وتفضي الفساد في الشركات الحكومية وارتفاع معدل

## زدادي يدعو البرلمان الجديد للاعتماد

لنهضه عازم على التعاون مع بقية الأحزاب المحلية في باكستان لتشكيل حكومة قوية قادرة على معالجة مشاكل سكان الإقليم ونوه بأهمية سير النظام الديمقراطي على النهج الصحيح مشيراً إلى أن سياسة الخروج إلى الشوارع والاحتجاج لاستطاط الحكومة المنتخبة لا يصب في المصلحة الوطنية، موضحاً أن الوقت قد حان ليخرج الشعب الباكستاني من الخلافات الشخصية لإرساء الديمقراطية في باكستان، كما تطرق نواز شريف، إلى رغبة حركة طالبان باكستان الدخول في مفاوضات من أجل السلام، موضحاً أنه يجب التفاوض مع هذه الرغبة لتحقيق المصالحة الوطنية وتعهد نواز شريف بمعالجة التحديات والأزمات التي تواجهها باكستان في غضون مئة يوم من استلامه للحكومة الفيدرالية في إسلام آباد، مؤكداً أنه عازم على تلخيص ميزانية الحكومة بنسبة ثلاثة في المائة.



دعا الرئيس الباكستاني آصف علی زدادي البرلمان الوطني الجديد إلى الانعقاد ليؤدي التوقيع الجدد الذين فازوا في الانتخابات العامة اليمين الدستورية، وأوضح بيان رسمي صادر في إسلام آباد أن الرئيس زدادي اعتمد طلب رئيس الوزراء الانتقالي مير هزار خان بعقد الاجتماع الأول للبرلمان الجديد لتم انتخاب رئيس البرلمان ونائبه، كما عيّن مجلس البرلمان بالاقتراع بين النواب لاختيار رئيس الوزراء الذي سيشكل الحكومة المقبلة.

من جانبه أكد رئيس وزراء باكستان الأسبق زعيم حزب الرابطة الإسلامية نواز شريف احترامه للتقويض الشعبي في الانتخابات العامة التي جرت مؤخراً في باكستان وأوضح شريف، في تصريحات صحافية أنه كان بإمكان حزبه الذي فاز بالغالبية في البرلمان الوطني أن يشكل حكومة إقليمية خير بختونخواه، لكنه قرر أن يمنع فرصة تشكيل الحكومة الإقليمية لحزب الانتصاف الذي حصل على الفائدة هناك.

## البرلمان التركي يحقق في الاتهامات ضد المسلمين في بورما



بدأت لجنة حقوق الإنسان في البرلمان التركي تحقيقاً في أعمال العنف التي استهدف مسلمي الروهينغا بولاية راخين في ميانمار ونقلت وكالة أنسا الأذاعية التركية عن رئيس اللجنة أبهان صفر أستون إن اللجنة بدأت التحقيق في أعمال العنف التي تستهدف مسلمي الروهينغا منذ الصيف الماضي موجهاً انتقاداته لما وصفته بصمت العالم وتصرفات أجهزة المخابرات في ميانمار وعناصر من عدة طوائف بولاية أراكان بارتكاب جرائم ضد الإنسانية في إطار حملة تطهير عرقي بحق مسلمي الروهينغا في الولاية منذ شهر يونيو ٢٠١٢.

وكانت ولاية راخين قد عاشت لمدة شهور تحت وطأة العنف العرقي الذي خلف عشرات القتلى وقبض في نزوح نحو مائة ألف شخص، معظمهم من مسلمي الروهينغا، إلى مخيمات اللاجئين، ويزعم المجتمع الدولي أنهم في خطورة من ابتلاعهم من قبل الغرباء الذين يقولون إنهم هاجروا من بنغلاديش، بينما يقول الروهينغا، الذين عاشوا هناك لقرون، إنهم ضحايا التطهير العرقي.

وظهر حجم المعاناة في انتشار المخيمات التي تؤوي آلاف المسلمين الذين طردوا من مجتمعاتهم، وأكبر هذه المخيمات في بورودا حيث يوجد نحو ١٥ ألف شخص في كثیر منهم إليها بعد الاعتداء على ممتلكاتهم في سيبتا في بنابر الماضي.

## المجلس يعتمد رسوماً على السفن الشراعية في محافظة الوجه

اطلع مجلس الشورى على أقران المادلة المعالجة إليه من لدن القائم السامي تحت رقم ٢٢٠٢٥٢/٩/١٧هـ والمتلقة بالسرحات التجارية ورفع الرسوم خروجاً ونصف قرش لأمير المرافأ عند خروجها وذلك خلاف رسم الشفاعة التي تستوفيها أمورية العجر هناك على السفن الشراعية التي تسلّف من الوجه بقدرة خمسة عشر قرشاً.

سواء كانت كبيرة أو صغيرة لهـ.

(١) أما مراكب منها عن الشرة أطنان يأخذ عليهم الرسم الحالي بقدرة خمسة وربعين قرشاً لأمير العجر الصعي عند خروجها وقرش على المتن عند دخولها

ياجماع آرائه الموقعة على قرار مجلس إدارة الوجه الصادر في الموضوع.

(٢) القطاير التي تتجوّه إلى الأولى الأنبية سواء كانت شاحنة أو خالية يأخذ عليها

(٣) بستوفي لأمير العجر الصعي قرشاً ونصف قرش على المتن لكل قطارة لا

(٤) القطاير التي تذهب إلى الصيد سواء كانت صغيرة أو كبيرة بطبقان عليها نظام صيد الأسماك.

(٥) على أموري العجر الصعي والرفا أن يستوفوا قيمة الطوابع على كافة

(٦) إذا كانت القطاير التي ودعها بالمادة الأولى شاحنة بضاعة لوركياب إلى الوان الآخر حسب النظام وما ذكر جرى التوقيع.

## قواعد تعمير الدور المهجورة في الطائف

اطلع مجلس الشورى علىاقتراح للنقد من قضية وكيف أصحاها بتعميرها ويحدد لذلك مدة سنة ١- بلدية الطائف إذا وجدت من يرغب في تعمير

الشيخ عبدالله الشبيبي عضو مجلس الشورى في شأن واحدة

تعمير الدور الخربة الوقعة في الطائف وضواحيها ٢- فن تأخر عن التعمير إلى نهاية المدة المذكورة الموضحة أعلاه تجبيه البلدية على ذلك بموجب مك

والتي لهمها لها مدة طويلة وقد لا يوجد أصحاب قوم بلدية الطائف بالتقدير والتاجر تدريجياً حسب رسمي على أنه في حال وجود صاحب الدار الذي عند

لها طول المدة لأن الطائف قد أصبحت مصيف طلاقتها وعمرها المائة

الحكومة وقد كثروا الوافدون إليها سنوا حتى عدّ ٣- وبخصوص بلدية الطائف مقابل قيمتها بالتقدير ٤- كما أن أصحاب الدار الخربة في لسعادة داره حالاً

بالصلفين، وعلى القرار المعنى من قبل الجهة التي والتاجر مبلغ في المائة خمسة عشر.

إذا لف بلدية ما صرفته على الدار المذكورة وما هو

شكلاً خاصاً تحت رئاسة أمين العاصمة بيان ٥- فإذا استحصلت البلدية من الدار ما صرفته عليها مخصوص لها مقابل تقبيلها.

مرئيتها فياقتراح المذكور وبعد الفحص والتقييم، وما مستحفلة مقابل تقبيلها في المائة خمسة عشر وطلب ٦- على بلدية الطائف أن تبذل مجهوداتها في تشجيع

قرار المجلس بالأكثريه المطلقة بما يلي:

١- أن يزور الخربة الوقعة في نفس الطائف وضواحيه ٧- وأن تلاحظ البلدية في هذه الدور ما نص عليه بالشروط العبرة أعلاه، وما ذكر جرى التوقيع

وقد لهمها أصحابها، بل عنها في الجريدة الرسمية نظام الفعل في الأجنبي في خصوص البيع والبقاء

## المجلس يفصل في خلاف الجنابين والجمالة

اطلع مجلس الشورى على لوى إدراة جدة للرقن بهذا رقم ٤٢ في موجب المادة الأولى

هذه المادلة المتعلقة بكلية بعض ٨٢٥٢/٢٩هـ والمشتمل على المواد (٢) أن يكون الفصل في تحفيظ وقوع إلى المدينة المنورة وبناء عليه وظفرا

الجنابين بمكة من نصوص بمقتضاهما الآتية

خلال قلتها بولسطة الجمالية من جهة (١) على التاجر بعدة أن لا يسلم محلية، حز التصديق العالى برقم ١٠١١ في

إلى مكة ولهم الجمالية بذلك لتفصيل البضااعة الجمال إلا يوقف المخرج وبعد البحث والمناقشة فيما أشير ٨٢٥٠/٢هـ فبجز مجلس ضرورة

وعلى قرار مجلس البلدي بجدة رقم وتحقيق وبيان البضااعة وشكلها المأمور

إليه بحاله ومراجعة قيودات مجلس التفصي عليه وتفعيمه لكتافة الجناب

٨٢٥٢/٤هـ بحقيقة شهوى (٢) الجمالية مسؤولة عن كل ما يقع ظهر أن مجلس كان قد أخذ قراراً

المخصصة لابتاعه رغم الشكوى وبصيلة

الجلابة المذكورة وعلى قرار مجلس من لتفصيل بضاعته على برقم ٢١٤ في ٤/٢٢/٤هـ فينفس الحقوق، وما ذكر جرى التوقيع

**الاعفاء من رسوم البلدية لصاحب ماكينة طحين  
لظروف خاصة**



محمد نديم كتبى  
(١٩٢٤-١٩٦٤)

وند السيد محمد نديم بن محمد ساهر كتب في  
بمكة المكرمة عام ١٤٣٦هـ وتنقى حلوة  
الليلة في سجح الحرام على يد عماء  
عمره ١٢ سنة في مدرسة لصلاح بمكة  
المكرمة، وحصل على شهادتها العالمية.

التحق محمد ثديم كتبى بالخدمة بمديرية المدرف العادة مدرساً بالدرسة السعودية بمكة المكرمة في ١٣٥٢/٧/١ - ١٣٦٥/٩/١٤، ولتلى العمل بوزارة الخارجية في ١٣٦٥/٩/١٤ - بوئصه ملازم رسمي لم فيه تكالباً، وفي ١٣٦٦/١١/٢٠ - عن معاون مدير مكتب الشؤون الادارية ودرج في الوظائف هو أمين مساعد مدير مكتب التحمرات الدولية والأمم المتحدة والجامعة العربية في ١٣٦٨/٥/١٤ - ثم مساعد مدير مكتب الشؤون السياسية والاقتصادية في ١٣٦٧/٢/١٤.

عین محمد نبیه کنی ستریم ثانیاً بـ  
۱/۱۴۲۹ هـ سکریم اولاً بـ  
۱/۱۳۷۱ هـ، خروجی ایک دوسرے

وعين عصراً لحسن الشورى اعتبرا من  
١٢٨١/٢/٣ - ١٢٨٤ - وتلقيه  
١٢٧٦/٧/١٦

دوفن محمد نعیم گنی بر حمایه الله بن عاصم  
۱۴۰۰

خلال موجات الشتاء على استعداد تسيير دارجات والتقدم منه إلى وزارة الداخلية بتاريخ ٢٢/٥/١٤٣٥، والذى ضمن أنه كان قد جلب سائلاً ما يكتفى به لطحين وضع بدهنه في السوق والآخر يجواز من بعد ابن عياد ونعم كرسوم القررة عليها للبلدية وقدره مائتا ريال، وقد خربت الماكينة الأولى وتلتها الثانية وتعطلت بسبب ذلك حرارة العمل ولكلة للرجل حدثت من القراءة وألهان كلغته البلدية بنزوله تبارك العمل وأنذرته بأن إذا لم يجر ذلك فستلزمه بعدم الافتتاح، وبطبيعة فقد أضطر إلى حضار بـ كفالة عصيرة من مكة ووضعها محل الماكينة موجودة بسعود أسميد المذكور والتي سبق أن دفع دسمها بلديه لها تقدم بذلك لتأمين محصلة العمل مؤلفاً بما يتم إصلاح الماكينة أحريه وقد كفته بلديه - وبالحاله هذه - مدحنه صانعه دياري - سماً للماكينة الصغيرة التي حل بها من مكة، واسترحامه من السمية من مطالبه بدفع الرسوم المدحودة للإسباب التي ذكرها وإن هذه حالية كيابق على غير وجه نظامه. مبروك ابر

تمكّنوا بذلك من إثبات صحة انتخابهم، حيث أثبتوا أنهم يمثلون شرطة إقليمية مُؤهلة لاتخاذ القرارات.

وإن ما يزعم لستنصر من أن جلب هذه الماكينة بصورة حلاقة أمر أن يتم تغيير الماكينة السابقة لا يسمح له عدم المطابقة بالرسم إذ أن المادة الثالثة أثبتت سمه بعاليه تشير إلى أن الرسم على كل ماكينة لدى الشركة وعرضها بلا ستئان... بالغ

و بالنشر في أن المسنون للجلوب من مكة ليس كان تحرار طر على الملاطير الموجود بالطلائيف واستعماله لدة محدودة بينما يتم سلاح ساهم القسم علاوة على أن حله كان ينكثف هو السببية نفسها ونظراً لو أن تأثير الجلوب من مكة قد يغت رسامة المقررة للأمانة العاشرة كما أن المأثور التقديم قد دفع رسمه تقرر المادية بالطلائيف، فإن الجلس يرى – وإنحصار هذهـ ما ياتي:

٤- عدم تكيف المحتوى تسيم درود بدفعة ورسم على المذكرة التي جلبها إلى العاليف لإدارة العمل ولذاً حيث أن الماكينتين التي يتدربان معاً مطلوبتان ولأن في ذلك مصالحة عمدة.

٤- يكلف المذكور بالخطبوط شهادة من أحدة العاشرة ب أنها قد استوفت وموعد المأكولة سائمة التكير.  
 ٥- تتفق بلدية المطلقة مع مسندى المذكور على تحديد وقت يسمع له فيه بتشكيل المأكولة المنكورة تكون كلية

لإساز المأكليات.

٤- قد انتم ذلك وأراد صاحب البيل الاستمرار في عمل المأمور أتجميد حسنه يكتفى بدفع الرسوم اللازمة عليه.

ولما دثر حرب، التوفيق.

10. The following table shows the number of hours worked by 1000 workers in a certain industry.

卷之三十一

19. *Leucosia* *leucostoma* *leucostoma* *leucostoma* *leucostoma*

卷之三

## العرب وال العلاقات الدولية

من أدبيات العلاقات الدولية التي ما زالت قائمة ما يتعلق بسياسة الدولة الخارجية من كونها تعتمد على واحدة من ثلاث ركائز: إما الاعتماد على الذات في كل ما تحتاجه، أو الاعتماد على المعاونة السياسية لخلق توازن في محاطها السياسي لقوية ذاتها أمام القوى الإقليمية أو الدولية. أو الاعتماد على قوة خارجية من أجل حمايتها وتصبح دولة شبه تابعة لدولة أكبر. هذا ما كان وما زال سائداً في الفكر الاستراتيجي.

الواقع الآن تغير بدرجات كبيرة عن الواقع الذي صيفت فيه تلك الركائز الثلاث. لقد أصبح العالم قرية واحدة بفعل التقنية التي تقدم بصورة سريعة ومت渥ضة. نشهد الآن إفاء لظرف مكاني وزماني ممثلاً في الخصوصية. لم تعد خصوصية الدولة ولا حتى الأفراد محمية أو مصانة. لقد شهدت خصوصيات الدول اختراقاً غير مسبوق بفعل التقدم التقني. لهذا بربت ركيزة رابعة.

من يملك التقنية الذكية هو من يستطيع أن يضيف بجدارة وتميز ركيزة رابعة في الفكر الاستراتيجي. ولقد فاحت بعض المختصين في هذه الفكرة الطائرة، فقال لي لا تنس القوى الناعمة التي تستغلها بعض الدول وتتجاهلها دول أخرى. لكل دولة قوى ناعمة موجودة لديها. وقلت له إن القوى الناعمة قد تكون وسيلة أو آلية تتوزع في كل ركيزة من الركائز الأربع، بل الشاهد أن التقنية هي قوة ناعمة. فدولة مثل اليابان أو كوريا الجنوبية تعتمد على القوة الناعمة متمثلة في التقنية الرقمية وسواها من أجل بناء علاقات دولية تخدم مصالحها وتحميها من أخطار قد تهددها.

ما يقلقني بشأن علاقتنا الدولية في العالم العربي أننا أخفقنا في بناء واستثمار ركيزة واحدة والعمل على تقويتها والاستفادة منها، وعند الفشل ننتقل بسرعة إلى ركيزة ثانية وهكذا. الذي حدث هو أننا لم نفهم الدروس الاستراتيجية كما يجب. لقد استثمرنا طويلاً في الركيزة الأولى، ودخلنا حروباً وصرفنا من الدخل القومي الشيء الكثير، ولكننا فشلنا، لأننا أمة عربية مختلفة لا تتفق على شيء، وكل أسس وحدتنا أصبحت سبباً في افتراقتنا فلا الدين جمعنا، ولا التاريخ واللغة وحدتنا، ولا المصالح المشتركة قربت بيننا. ولعل الأسباب كثيرة أهمها أننا لم نتعلم من درس التاريخ.

وما يزيد الطين بلة أننا لم ننتقل بسهولة إلى الركيزة الثانية ولا الثالثة. فالثانية تقبلناها على مضض ولكننا فشلنا في إدارتها واستثمارها. والثالثة تحبط بنا الشكوك من الداخل والخارج. أما الرابعة فقطنطة القارئ يعرف أين نحن منها. لهذا كله نحتاج إلى فهم عميق وعملي لركائز العلاقات الدولية. لأننا أصبحنا نعيش في منطقة «هامش التاريخ» وتحيط بنا أخطار تهدد وجودنا.



د. عبدالله العسكر

رسالة SMS فارغة إلى رقم

5055

تساهم بكافالة يتيم

5055

قيمة الرسالة 10 ريال



للتبرع أو الاستفسار يرجى  
الاتصال على الرقم الموحد

[www.ensan.org.sa](http://www.ensan.org.sa)

بنك الراجحي ..... ٢٠١١٦٩٣٤٩٩٠١ ..... ١٦٤٦٠٨٠١٠٠٠١٩٠ ..... ٢٢٣١٩.....  
بنك سبـاب ..... ٢٠٠٩٩٩٠٤٧٢ ..... ٦٨٢٢٠٠٢٠.....  
بنك البرـازيل ..... ٩٩٩٣٣٣٣١١١٠٠٥ ..... ٩٩٠٧٠٠٤٧٥٨ .....  
بنـك الـهـلـي ..... ٢٠٠١١٦٩٣٤٩٩٠١ ..... ٢٢٣١٩.....  
بنـك الـسـعـودـيـ الفـرـنـسي ..... ٦٧٩٦٤٠٠٠١٦٣ .....  
بنـك الـعـربـيـ الوـطـنـي ..... ٩٩٩٣٣٣٣١١١٠٠٥ ..... ٩٩٠٧٠٠٤٧٥٨ .....  
مـجموعـةـ سـاوـيـاـ الـمـالـيـة ..... ١٠٠٨١١٧٤.....



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام  
CHARITY COMMITTEE FOR ORPHANS CARE

# برنس • r i n c e

## للخياطة الرجالية

نحن نصنع الأناقة

الرياض - شارع التحلية - هاتف ٤٦٢٠٧٧٧  
جدة - شارع حائل - مركز الشريتي - هاتف: ٦٥١٦٠٦٠  
شارع صاري - هاتف: ٦٩٨٩٧٠٨ - ص.ب ٢٢٩٩ جدة ٢١٤٩٥  
المدينة المنورة - شارع الحزام - هاتف: ٨٤٤٤٩٩٩

خدمة كبار الشخصيات  
٠٣٠١٧١٤٧