

رئيس (نراة) تحت قبة الشوري  
دور الهيئة التحقيق من الفساد..  
وليس التحقيق مع الفاسدين



مجلس الشوري ..  
إنجازات بحجم العمل

مقترن بتعديل ١٦ مادة من نظام  
المنافسات والمشتريات الحكومية

حراس الأمن ..  
نريد الأمان الوظيفي

# تحتاري

# تَخَافِي

# تَؤْجِلِي



سارعي بالكشف المبكر عن سرطان الثدي واستمتعي بحياة صحية بإذن الله



الأيام العالمية للتوعية  
بسرطان الثدي  
١٤ - ٢٩ أكتوبر



للجز : ٠١ ٢٩٣٥٩٤٢ - ٠١ ٢٩٣٥٩٤٥

للtribution الشهري بقيمة ٢٢ ريال لبرنامج الكشف المبكر أرسل ٢ إلى الرقم ٥٠٧٥

## الأمان الوظيفي لمنسوبي الحراسات الأمنية

قطاع الحراسات الأمنية المدنية من القطاعات المهمة الذي يوفر مئات الآلاف من الفرص الوظيفية للشباب، إلا أن هذا القطاع لا يعتبر مغرّياً وجاذباً للعمل فيه، فهو لا يوفر الأمان الوظيفي لمنسوبيه.. تدني مستوى الرواتب، وعدم وجود حواجز مالية .. بالرغم من أن مهام حراس الأمن في هذا القطاع لا تقل حساسية وخطورة عن مهام رجال الأمن في القطاعات الأمنية.

مجلس الشورى الذي ظل دوماً مبادراً في تفاعل متواصل مع الحراك الاجتماعي، وتتصدر أولوياته هموم المواطن وحاجاته وقضاياها، وافق مؤخراً على ملاءمة دراسة تعديل نظام الحراسة الأمنية المدنية الخاصة، المقدم من عضو المجلس اللواء محمد أبوساق بموجب المادة (٢٢) من نظام المجلس، وستقوم لجنة الشؤون الأمنية بدراسة المقترن دراسة شاملة ومعمقة، ومن ثم المودة بتقريرها إلى المجلس لمناقشتها، واتخاذ القرار المناسب بشأنه.

في حال موافقة المجلس على مشروع تعديل النظام، فإن هذا القطاع سيكون أكثر تنظيماً وجاذبية للراغبين بالعمل به، وسيتم في تخفيض معدل البطالة نظير ما يوفره من عشرات الآلاف من الفرص الوظيفية.

مجلة «الشورى» أجرت تحقيقاً حول هذا الموضوع، واستطلعت آراء عدد من العاملين في مجال الحراسات الأمنية، الذين تمنوا تعديل نظام الحراسة الأمنية المدنية الخاصة بما يحقق الأمان الوظيفي لمنسوبيه، بزيادة الرواتب، ووضع حواجز مجزية لتشجيع الشباب على العمل في هذا المرفق. ويمكن لقطاع الحراسات الأمنية بعد تهيئته وإعطائه ما يستحق من تشريعات أن يوفر مئات الآلاف من الوظائف الأمنية التي تسهم في خفض نسبة البطالة.

### أسرة التحرير

١٠

### تحت القبة

**رئيس (نراة) تحت قبة الشورى**

**دور الهيئة التتحقق من الفساد.**

### وليس التتحقق مع الفاسدين

أوضح معالي رئيس الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد الأستاذ محمد الشريف أن للهيئة اختصاصات عديدة لتحقيق أهدافها، منها التحري عن أوجه الفساد المالي والإداري في عقود الأشغال العامة، وعقود التشغيل والصيانة، وغيرها من العقود المتعلقة بالشأن العام ومصالح المواطنين، والعمل على تحقيق الأهداف الواردة في الاستراتيجية الوطنية لحماية النراة ومكافحة الفساد



إن مجلة (الشورى) والشركة الناشرة حرستان على دقّة المعلومات الواردة في هذه المجلة وتبذلان الجهد من أجل التتحقق من صحتها إلا أنهما لا يتحملان مسؤولية أي من النتائج أو التصرفات المسندة إلى هذه المعلومات.

جميع المعلومات والأراء ووجهات النظر الواردة في المجلة هي مسؤولية مصادرها وغير ملزمة لـ (الشورى) أو الشركة الناشرة.

إن مجلة الشورى تهدف إلى إلقاء الضوء على أعمال مجلس الشورى ودوره في خدمة الوطن والمواطن.

لتواصل والمشاركات  
[shuramagazine@hotmail.com](mailto:shuramagazine@hotmail.com)

٤٠

### قرار وأصداء تعديلات نظام العمل.. المجلس ينحاز للعامل السعودي

استطلعت مجلة الشورى آراء عدد من المسؤولين وموظفي القطاع الخاص بشأن موافقة مجلس الشورى على تعديل بعض مواد نظام العمل خاصة ما يتعلق بتخفيض ساعات الدوام إلى ٨ ساعات في اليوم وبما لا يتتجاوز ٤٠ ساعة في الأسبوع وأجازة يومين أسبوعياً.

٥٠

### دراسة

### الإحصاء الأكاديمي يواجه أزمة بسبب عزوف الطلاب عن الالتحاق بأقسامه

يلعب الإحصاء دوراً حيوياً في كل مجال من مجالات النشاط البشري، فله دور مهم في تحديد نصيب الفرد من الدخل القومي، وفي تحديد نسبة البطالة، ومعدل النمو السكاني، وفي مجالات الإسكان والتعليم والخدمات الطبية، وفي مجالات الصناعة والتجارة وعلم النفس.. الخ).



أ. د. جبريل حسن العريشي



مجلس الشورى

الشرف العام  
د. فهاد بن معناد الحمد  
مساعد رئيس مجلس الشورى

رئيس التحرير  
د. محمد بن عبد الله المها

مدير التحرير  
على بن عبد الله الخضر

هيئة التحرير  
منصور بن محمد العساف  
محمد بن عبد الله الشيباني  
فيصل بن محمد الشدي  
عادل بن زامل الحربي

التصوير  
سالم الحمدان  
عبد الهادي القحطاني  
خالد الزهراني

ردمد

ISSN: ٩٨٤٦

موقع المجلس على شبكة الانترنت  
[www.shura.gov.sa](http://www.shura.gov.sa)

المراسلات باسم رئيس التحرير  
على العنوان التالي:  
مجلس الشورى - الرياض  
الرمز البريدي ١١٢١٢  
المملكة العربية السعودية

الناشر



المملكة العربية السعودية  
هاتف: ٤٧٨١١١١  
فاكس: ٢٩٢٠٠٧٧  
[info@darrof.com](mailto:info@darrof.com)

٥٤

حوار

## د. عبدالواحد الحميد عضوتي في الشورى كانت مفعمـة بالطموحـات والرغـبة في المسـاهمـة في الإـصلاح

نشأ في مدينة صغيرة تفتقد - بفعل ظروف الزمان والمكان - لكثير من الخدمات والبني التحتية، إلا أنها منفتحة على ثقافات مختلفة بحكم قريها من الشام والعراق، استذكر دروسه تحت ومينض فانوس «الجاز»، وقطع المسافات إلى مدرسته الابتدائية سيراً على الأقدام، يحدوه الطموح الذي كان سبباً في تبوئه العديد من الوظائف والمناصب القيادية.



٦٠

التحقيق

## حراس الأمن .. نريد الأمان الوظيفي

قطاع الحراسات الأمنية من القطاعات المهمة الذي من المفترض أن يكون جاذباً لشباب الوطن للعمل فيه، لما يوفره هذا القطاع من عشرات الآلاف من الفرص الوظيفية، ولكن النظام الحالي للحراسات الأمنية لا يشجع الشباب على الانخراط فيه، لتدني مستوى الرواتب، وعدم وجود حواجز مالية، رغم حساسية العمل في هذا المجال.



### تحت القبة :

الخطوط السعودية.. المصروفات ضعف الإيرادات .....	١٦
نظام جبائية الزكاة.. تحت قبة الشورى .....	٢٢
دراسة مقترن تعديل ١٦ مادة من نظام المنافسات والمشتريات الحكومية .....	٣٤

التغطية .....	٤٦
حصاد الشهر .....	٦٤
التنقيف الصحي .....	٦٨
شورى الشباب .....	٧٠
مجتمع الشورى .....	٧٦
متبعات برلمانية .....	٧٨

د. عبد العزيز الحرقان .....	١٩
د. صدقة فاضل .....	٤٥
أ. زامل شبيب الركاض .....	٥٣
د. حامد الشراري .....	٥٩
د. عبد الله العسكر... شوريات ..	٨٢

العدد ٥٤

العدد ٥٣

## قراءة في إنجازات المجلس للسنة الأولى من الدورة السادسة

### مجلس الشورى .. إنجازات بحجم العمل

### دور تنظيمي ورقابي .. ومصلحة الوطن والمواطن أولاً



اقتراح نظام جديد أو تعديل نظام قائم، لسد فراغ تشريعي في النظام، وتقديمه للمجلس لدراسته ومناقشته. مما أهله للقيام بدور فاعل ومؤثر في معالجة الكثير من القضايا الحيوية في مجتمعنا. فما يقدمه المجلس هو بمثابة قرار له قوته وإجراءاته الدقيقة والمحكمة يصدر بعد دراسات ومناقشات معمقة سواء في الجانب المتخصص أو تحت القبة، وذلك إثر دورة عمل نظامية دقيقة ومناقشات عميقة للموضوعات، واضعاً مصلحة الوطن والمواطن في مقدمة أولوياته، الأمر الذي أهل المجلس ليكون سندًا قوياً للدولة ودعامة من دعائم التحديث والتطوير لأجهزتها ومؤسساتها.

ومنجزات المجلس في السنة الأولى من دورته السادسة التي انتهت في الثاني من شهر ربيع الأول لهذا العام تمثلت في حجم القرارات التي أصدرها في جلساته السبعين التي عقدها خلال سنة التقرير، إنجازات كانت بحجم العمل الذي بذله المجلس ولجانه المتخصصة في دراسة جميع الموضوعات التي أحيلت إليه، أو التي تم اقتراها من أعضاء المجلس بموجب المادة الثالثة والعشرين من نظام مجلس الشورى.

٧٠ جلسة . ١٥٣ قراراً

وبلغة الأرقام التي توقن المنجزات أحصى تقرير مجلس الشورى القرارات التي أصدرها المجلس وال الموضوعات التي ناقشها وبحثها تحت القبة خلال جلساته العامة وعد مداخلات الأعضاء في جميع الموضوعات التي ناقشها.

مضت السنة الأولى من الدورة السادسة لمجلس الشورى حافلة بالإنجازات والقرارات التي أصدرها المجلس، قرارات جسّدت الدور التنظيمي والرقابي الذي يمارسه مجلس الشورى في نطاق اختصاصاته وصلاحياته التي حددها نظامه، وبوصفة شريك مهم في صناعة القرار الوطني. قرارات تجسد حجم النقلة النوعية التي شهدتها أداء المجلس وصلاحياته من جهة، والثقة التي يحظى بها من القيادة الرشيدة والمواطن من جهة أخرى.

مجلس الشورى دخل مع بداية السنة الأولى لدورته الحالية مرحلة جديدة، بتعيين المرأة عضواً في مجلس الشورى لأول مرة في تاريخ المجلس.

وقدم مجلس الشورى رؤيته في أداء الأجهزة الحكومية، وأصدر القرارات بشأنها ورفعها إلى مقام خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - بوصفة المرجعية العليا للسلطات في الدولة، وذلك إثر دورة عمل نظامية دقيقة ومناقشات عميقة لتقارير أداء الوزارات والأجهزة الحكومية بهدف الارتقاء بخدماتها المقدمة للمواطن، كما سعى المجلس إلى ترسیخ علاقاته بأجهزة الدولة ومؤسسات القطاع الأهلي والسلطات الأخرى وإقامة جسور من الثقة المتباينة عبر الزيارات واللقاءات، للاطلاع عن قرب على خططها ومشروعاتها، وما تقدمه تلك الجهات من خدمات، والتعرف على احتياجاتها والعقبات التي تواجهها.

وتمكن مجلس الشورى عبر الحوار الرأقي، وفي إطار معايير من الحرية والاحترام المتبادل، من مناقشة كافة الموضوعات المدرجة على جدول أعماله، وأصدر بشأنها القرارات المناسبة، واقتراح العديد من الأنظمة بموجب المادة الثالثة والعشرين من نظامه التي تتيح لأي عضو بالمجلس، أو عدد من الأعضاء

الجديدة، وتعديل أنظمة قائمة ذات صلة بمهام تلك الجهات.  
ويحسب التقرير فإن أبرز مشاريع وأنظمة واللوائح التي أقرها المجلس  
خلال السنة الأولى هي:

- 📍 **الموافقة على تعديل بعض مواد نظام العمل.**
- 📍 **الموافقة على مشروع نظام ممارسة أعمال المكاتب العقارية.**
- 📍 **الموافقة على مشروع نظام توثيق ومعادلة الشهادات العليا.**
- 📍 **الموافقة على مشروع ضوابط البيت في قضايا غياب بعض المستأجرين، أو هروبهم وفي ذممتهم إيجارات متبقية مع ترك العين مقفلة.**
- 📍 **الموافقة على مشروع نظام الأعلاف.**
- 📍 **الموافقة على تعديل بعض مواد نظام المشاركة بالوقت في الوحدات العقارية السياحية.**
- 📍 **الموافقة على تعديل قواعد إعداد التقارير السنوية للوزارات والمؤسسات العامة بما فيها الجامعات والأجهزة الحكومية الأخرى.**
- 📍 **الموافقة على نظام الزراعة العضوية.**
- 📍 **الموافقة على مشروع نظام الجوازات الدبلوماسية والخاصة.**
- 📍 **الموافقة على مشروع نظام منتجات التجميل.**
- 📍 **الموافقة على مشروع لائحة المدارس الأهلية.**
- 📍 **الموافقة على مشروع نظام التأمين ضد التعطل عن العمل.**

**الموافقة على مشروع نظام توثيق ومعادلة الشهادات العليا ..  
ولائحة المدارس الأهلية**

تعديل بعض مواد  
نظام العمل .. ونظام التأمين  
ضد التعطل عن العمل

فقد أصدر المجلس خلال عام التقرير ١٥٢ مائة وثلاثة وخمسين قراراً للموضوعات التي أنهى المجلس دراستها، منها ٣٣ قراراً تختص بالأنظمة واللوائح، و٧٦ قراراً خاصة بالتقارير السنوية، و٢١ قراراً بالاتفاقيات والمعاهدات الثنائية والدولية.

بلغ عدد المدخلات على جميع الموضوعات المنتهية ١٤٥١ مداخلة، منها ٢٢٧ مداخلة على موضوعات الأنظمة واللوائح، و ١٠٠٤ مداخلات على موضوعات التقارير السنوية، و ٧٠ مداخلة على موضوعات الاتفاقيات والمعاهدات، في حين بلغ عدد التوصيات التي أقرها المجلس على جميع الموضوعات ٣٣٠ توصية، كان نصيب موضوعات الأنظمة واللوائح ٤٤ توصية، والتقارير السنوية ٢٥٦ توصية، و ٢٨ توصية على موضوعات الاتفاقيات والمعاهدات.

وبلغ مجموع التوصيات الإضافية التي عرضت على المجلس ٨١ توصية إضافية، وافق المجلس على مناقشة ٢٩ توصية بنسبة (٣٥٪)، وقرر الموافقة على ٢٢ توصية منها بنسبة (٢٨٪) من إجمالي التوصيات الإضافية.

ويمارس المجلس صلاحيته في طلب حضور الوزراء تحت القبة لمناقشتهم في كل ما يدخل ضمن اختصاصات جهاتهم التنفيذية، والتعرف على خططها المستقبلية، أو حضور مسؤولي الجهات الحكومية اجتماعات اللجان المتخصصة والخاصة أثناء دراستها موضوعات تدخل ضمن مهام هذه الجهة أو تلك، استناداً إلى المادة الثانية والعشرين من نظامه، حيث حضر تحت قبة المجلس خلال السنة الأولى أربعة وزراء هم صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز رئيس الهيئة العامة للسياحة والآثار، ومعالي وزير الخدمة المدنية الدكتور عبد الرحمن البراك، ومعالي وزير الزراعة الدكتور فهد بالغفري، ومعالي وزير التجارة الدكتور توفيق الربيعة.

فيما حضر أكثر من ٣٦٠ مسؤولاً حكومياً اجتماعات اللجان الخاصة والمخصصة لدراسة الموضوعات التي تدخل ضمن اختصاصات جهاتهم الحكومية لمناقشتهم في بعض الأمور التي تضمنتها التقارير السنوية لأجهزتهم، والمعوقات التي تواجهها تلك الأجهزة لتنفيذ دورها، أو في مشروعات الأنظمة





والمؤسسات العامة بما فيها الجامعات والأجهزة الحكومية الأخرى، في حين لا يزال هناك ١٥ مقترحاً تحت الدراسة في اللجان المتخصصة ذات العلاقة. وفيما يتعلق بالدور الرقابي لمجلس الشورى، فقد كانت التنمية المستدامة هدفاً للمجلس تتصدر الأولوية في جداول أعماله ولجانه المتخصصة، حيث مارس المجلس صلاحياته الرقابية في متابعة تنفيذ الأجهزة الحكومية مهامها ودورها في خطة التنمية من خلال دراسته للتقارير السنوية للوزارات والجهات الحكومية ومناقشتها تحت القبة، وأصدر القرارات المناسبة التي تستهدف مصلحة المواطن، والارتقاء بالخدمات المقدمة له، ومقدمتها التنمية الاجتماعية والإسكان، وتطوير برامج الرعاية الصحية، وتطوير التعليم ومخراجه، وتوطين الوظائف، والتوزيع الشامل لمشروعات التنمية على مناطق المملكة، وتحفيز الاقتصاد الوطني.

وعلى صعيد آخر سعى المجلس إلى ترسیخ علاقاته بأجهزة الدولة ومؤسسات القطاع الأهلي والسلطات الأخرى وإقامة جسور من الثقة المتبادلة عبر الزيارات واللقاءات، للاطلاع عن قرب على خططها ومشروعاتها، وما تقدمه تلك الجهات من خدمات، والتعرف على احتياجاتها والعقبات التي تواجهها، حيث دأب المجلس على القيام بزيارات ميدانية للأعضاء إلى مقار الوزارات والمؤسسات الحكومية



الموافقة على الاستراتيجية الوطنية للشباب.

عدم الموافقة على فرض غرامة مالية عند فقدان تصريح دخول المنشآت العسكرية، أو التأخر عن تجديده.

عدم الموافقة على رفع رسوم التصديق على الوثائق التي تقدم إلى وزارة الخارجية، وبخاصة الوثائق التجارية.

عدم الموافقة على إيقاع عقوبات رهن أو ارتهان بطاقة إثبات الشخصية، الصادرة من الجهات الرسمية والمؤسسات العامة.

عدم الموافقة على وضع رسم مالي قدره ألفا (٢٠٠) ريال المقترن في الفقرة رقم (٢) من مشروع ضوابط بلاغات تغيب العمالة الوافدة عن العمل، ونصها: "في حال طلب إلغاء البلاغ بعد مضي أسبوع من زمن تسجيله على النظام المركزي؛ يتوجب على صاحب العمل (المبلغ) دفع رسم مالي قدره ألفا (٢٠٠) ريال عن كل وارد تم الإبلاغ عن تغيبه".



### مشروع نظام ممارسة أعمال المكاتب العقارية

وفي مجال الاتفاقيات وافق المجلس على ٢٩ اتفاقية ومذكرة تفاهم دولية وثنائية بين المملكة وعدد من الدول الشقيقة والصديقة، في مجالات مختلفة. أما المقترفات التي اقترحها أحد الأعضاء أو عدد من الأعضاء بموجب المادة الثالثة والعشرين من نظام مجلس الشورى بشأن مشروع نظام، أو تعديل نظام قائم، وناقشها المجلس خلال السنة الأولى محل التقرير، وأصدر بشأنها قرارات تم رفعها لخادم الحرمين الشريفين فهي مقترن مشروع نظام توثيق ومعادلة الشهادات العليا، ومقترن تعديل قواعد إعداد التقارير السنوية للوزارات



## استراتيجية وطنية للشباب

والجامعات والقطاعات الإنتاجية والخدمة، كما حرص المجلس على توثيق التعاون مع مجالس المناطق بما يسهم في التعرف عن قرب على أولويات خطط برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المناطق.

وعلى الصعيد الخارجي بات مجلس الشورى أحد أذرع السياسة الخارجية للمملكة، يدافع عن ثوابتها، ويحشد المساندة لمواقتها، ويعمل على تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية عن المملكة والإسلام والمسلمين، من خلال مشاركته في اجتماعات مؤتمرات الاتحادات البرلمانية الإقليمية والدولية، والزيارات الرسمية التي تقوم بها وفود المجلس أو لجان الصداقة البرلمانية بال مجلس للعديد من الدول العربية والإسلامية الصديقة، حيث يعمل المجلس على توثيق علاقاته مع المجالس البرلمانية والتشريعية في مختلف دول العالم، وإقامة حوار دائم مع صناع القرار في تلك الدول.

### ملخص لنتائج جلسات المجلس خلال السنة «الأولى» من الدورة «ال السادسة»

(المدة من ٢/٣/١٤٣٥ إلى ٢/٣/١٤٣٦هـ)

العدد	الموضوع	٢٥
٧٠	عدد جلسات المجلس.	١
١٣٩	الم الموضوعات المنتهية.	٢
١٥٣	قرارات المجلس.	٣
٣٣	<b>أولاً :</b> القرارات الخاصة بالأنظمة واللوائح الواردة.	٤
٢١	أ- القرارات الخاصة بالأنظمة واللوائح الواردة.	٥
٤	ب- القرارات الخاصة بالأنظمة واللوائح التي يوجد عليها تباين.	٦
٢	ج- القرارات الخاصة بالأنظمة واللوائح المقدمة بناء على المادة «الثالثة والعشرين»	٧
٧٦	<b>ثانياً :</b> القرارات الخاصة بالتقارير السنوية.	٨
٢٩	<b>ثالثاً :</b> القرارات الخاصة بالاتفاقيات ومذكرات التفاهم.	٩
١٥	القرارات الخاصة بالموضوعات الأخرى.	١٠
٤٤	الموضوعات التي لاتزال تحت الدراسة في المجلس.	١١
١٠	<b>أولاً :</b> الموضوعات التي ناقشها المجلس وقرر إحالتها إلى اللجان، أو إعادةتها إلى اللجان.	١٢
٣٤	<b>ثانياً :</b> الموضوعات التي تتضرر وجهات نظر اللجان فيها.	١٣
٣٣	التصصيات التي أقرها المجلس على جميع الموضوعات.	١٤
٤٤	<b>أولاً :</b> التوصيات التي أقرها المجلس على موضوعات الأنظمة واللوائح.	١٥
٢٥٦	<b>ثانياً :</b> التوصيات التي أقرها المجلس على موضوعات التقارير السنوية.	١٦
٢٨	<b>ثالثاً :</b> التوصيات التي أقرت على موضوعات الاتفاقيات ومذكرات التفاهم.	١٧
٢	<b>رابعاً :</b> التوصيات التي أقرت على الموضوعات الأخرى.	١٨
٨١	مجموع التوصيات الإضافية التي عرضت على المجلس.	١٩
٢٩	التصصيات الإضافية التي وافق المجلس على مناقشتها.	٢٠
٢٣	التصصيات الإضافية التي أقرها المجلس.	٢١
١٤٥١	المدخلات على جميع الموضوعات المنتهية.	٢٢
٣٢٧	المدخلات على موضوعات الأنظمة واللوائح المنتهية.	٢٣
١٠٤	المدخلات على على موضوعات التقارير السنوية المنتهية.	٢٤
٧٠	المدخلات على على موضوعات الاتفاقيات ومذكرات التفاهم المنتهية.	٢٥
٥٠	المدخلات على على الموضوعات الأخرى.	٢٦

# رئيس (نزاهة) تحت قبة الشورى

## دور الهيئة التتحقق من الفساد.. وليس التحقيق مع الفاسدين

### كثرة الحديث عن الفساد إحباط للناس



وأكَدَ دُعمِ مجلسِ الشُّورى لِلْهَيَةِ الْوطَنِيَّةِ لِمُكافَحةِ الْفَسَادِ فيِ تَحْقِيقِ أَهْدَافِهَا وَتَعْزِيزِ النَّزَاهَةِ الَّتِي هِيَ الْهُدُفُ الأَسْمَىُ الَّذِي يَسْعَى إِلَيْهِ الْجَمِيعُ. وأَضَافَ مَعَالِيُ الأَسْتَاذِ الشَّرِيفِ فِي كَلِمَتِهِ أَنَّ الْهَيَةَ أَنْشَأَتْ بِتَارِيخِ ١٣٤٢/٤/٦٥هـ بِمُوجَبِ الْأَمْرِ الْمَلِكيِ رقمَ ٥٦ بِمِبَادِرَةِ خَادِمِ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ الْمَلِكِ عَبْدَ اللَّهِ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ، كَوَاحِدَةً مِنْ أَهْمَمِ مِبَادِرَاتِهِ الْاِصْلَاحِيَّةِ. وَرَسَمَ الْأَمْرُ الْمَلِكيُّ الْإِطَّارَ الْعَامَ لِأَهْدَافِهَا فِي حِمَايَةِ النَّزَاهَةِ، وَتَعْزِيزِ مَبْدَأِ الشَّفَافِيَّةِ، وَمُكافَحةِ الْفَسَادِ الْمَالِيِّ وَالْإِدَارِيِّ بِشَتِّي صُورِهِ وَمَظَاهِرِهِ وَأَسَابِيهِ، وَأَنْ تَشْمَلْ مَهَامُهَا جَمِيعَ الْقَطَاعَاتِ الْحُكُومِيَّةِ وَالشَّرْكَاتِ الَّتِي تَشَارِكُ الدُّولَةُ فِي مُلْكِيَّتِهَا بِنَسْبَةِ لَا تَقُلُّ عَنِ ٢٥٪، وَلَا يَسْتَثنِي مِنْ ذَلِكَ كَائِنُ مِنْ كَانَ، وَتَسْنِدُ إِلَيْهَا مَهَامَ مُتَابِعَةِ تَفْيِيدِ الْأَوْامِرِ وَالْتَّعْلِيمَاتِ الْخَاصَّةِ بِالشَّأنِ الْعَامِ.

وَعَدَ بِلَاغَاتِ الْمَوَاطِنِيْنِ مِنْ أَهْمَمِ الْمَصَادِرِ الَّتِي تَسْتَقِي مِنْهَا الْهَيَةُ الْمُعْلَمَاتَ عَنِ الْفَسَادِ وَالْإِهْمَالِ وَالْقَصْرِ فِيِ الْجَهَاتِ الْحُكُومِيَّةِ، بِيَدِ أَنَّهُ أَشَارَ إِلَى أَنَّ جَزءًا مِنْ تَلْكَ الْبَلَاغَاتِ لَا تَدْخُلُ فِيِ اِخْتَصَاصَاتِهَا، حِيثُ بَدَا الْأَمْرُ وَكَانَ الْمَوَاطِنِيْنَ وَجُدُودُ فِيِ إِنشَاءِ الْهَيَةِ مُتَفَسِّأَ لِهِمُومِهِمْ يَبْثُونُهَا إِيَّاهَا، حَتَّى قَبْلَ أَنْ يَتَعْرَفُوا عَلَى مَا يَدْخُلُ وَمَا لَا يَدْخُلُ فِيِ اِخْتَصَاصَاتِهَا، وَقَدْ أَلْقَى ذَلِكَ عَيْنَ كَبِيرًا عَلَى الْهَيَةِ يَتَمَثَّلُ فِيِ التَّحْقِيقِ مِنْ صَحَّةِ الْبَلَاغَاتِ وَجَديْتِهَا، وَمَا إِذَا كَانَتْ ضَمِّنَ اِخْتَصَاصَاتِهَا أَمْ لَا، إِلَى جَانِبِ التَّوَاصِلِ مَعَ مَقْمِيمِهَا لِاستِيَاضِ بَعْضِ الْأَمْرُورِ حَوْلَهَا، أَوْ إِفَادَتِهِمْ بِعَدَمِ اِخْتَصَاصِ الْهَيَةِ بِهَا، وَإِرْشَادِهِمْ إِلَىِ الْجَهَاتِ ذَاتِ الْاِخْتَصَاصِ بِهَا، أَمَّا الْبَلَاغَاتِ الْمُنْطَوِيَّةِ عَلَى مَعْلَومَاتِ مَمَارِسَاتِ الْفَسَادِ وَالْإِهْمَالِ أَوْ التَّعْرِيْفِيِّ الْمَشَارِيعِ، وَالْتَّجَازَاتِ، فَتَقْوِيمُ الْهَيَةِ بِالْتَّحْرِيْرِ عَنْهَا، وَالْتَّحْقِيقُ مِنْهَا، وَجَمْعُ الْمَعْلَومَاتِ حَوْلَهَا بِوَاسِطَةِ مَمَثِيلِهَا، مَكْتَبِيَاً وَمِيدَانِيَاً، وَتَقْوِيمُ بَعْدِ ذَلِكَ بِإِحْالَةِ مَا تَحْقِيقَ مِنْهُ إِلَىِ جَهَاتِ التَّحْقِيقِ الْمُعْنَيَّةِ كَمَا يَنْصُّ التَّنظِيمِ.

أَوْضَحَ مَعَالِيُ رَئِيسِ الْهَيَةِ الْوطَنِيَّةِ لِمُكافَحةِ الْفَسَادِ الأَسْتَاذُ مُحَمَّدُ الشَّرِيفُ أَنَّ لِلْهَيَةِ اِخْتَصَاصَاتٍ عَدِيدَةٍ لِتَحْقِيقِ أَهْدَافِهَا، مِنْهَا التَّحْرِيْرُ عَنِ أَوْجَهِ الْفَسَادِ الْمَالِيِّ وَالْإِدَارِيِّ فِيِ عَقُودِ الْأَشْغَالِ الْعَامَّةِ، وَعَقُودِ التَّشْغِيلِ وَالصَّيَانَةِ، وَغَيْرُهَا مِنِ الْعَقُودِ الْمُتَعَلِّمَةِ بِالشَّأنِ الْعَامِ وَمَصَالِحِ الْمَوَاطِنِيْنِ، وَالْعَمَلُ عَلَىِ تَحْقِيقِ الْأَهْدَافِ الْوَارِدَةِ فِيِ الْإِسْتَرَاطِيجِيَّةِ الْوطَنِيَّةِ لِحِمَايَةِ النَّزَاهَةِ وَمُكافَحةِ الْفَسَادِ، وَتَشْجِيعِ جَهُودِ الْقَطَاعِيْنِ الْعَامِ وَالْخَاصِّ عَلَىِ تَبْنِيِ خَطَطٍ وَبِرَامِجٍ لِحِمَايَةِ النَّزَاهَةِ وَمُكافَحةِ الْفَسَادِ، وَمَرَاجِعَةِ أَسَالِيبِ الْعَمَلِ وَاجْرَاءَاتِهِ فِيِ الْجَهَاتِ الْمُشْمَوَّلَةِ بِاِخْتَصَاصَاتِ الْهَيَةِ، بِمَهْدِ تَحْدِيدِ نَقَاطِ الْعَصْفِ الَّتِي يَمْكُنُ أَنْ تَؤْدِي إِلَىِ الْفَسَادِ، وَمَتَابِعَةِ اِسْتِرَادِ الْأَمْوَالِ وَالْعَادِيَاتِ النَّاتِجَةِ مِنِ جَرَائِمِ الْفَسَادِ، وَاقْتِرَاجِ الْأَنْظَمَةِ وَالسَّيَاسَاتِ الْلَّازِمَةِ لِنَعْلَمِ الْفَسَادَ وَمُكافَحتِهِ، وَاجْرَاءِ مَرَاجِعَةِ دُورِيَّةِ لِلْأَنْظَمَةِ وَالْوَلَائِحَ ذاتِ الْمُنْتَهَى، وَمَتَابِعَةِ تَفْيِيدِ الْاِلتَّزَامَاتِ الْوَارِدَةِ فِيِ الْاِتِّفَاقِيَّاتِ الْدُولِيَّةِ الْمُتَعَلِّمَةِ بِحِمَايَةِ النَّزَاهَةِ وَمُكافَحةِ الْفَسَادِ، وَالْعَمَلُ مَعِ الْجَهَاتِ الْمُعْنَيَّةِ وَمَؤْسَسَاتِ الْمَجَمِعِ الْمُدنِيِّ عَلَىِ تَنْمِيَةِ الشُّعُورِ بِالْمُوَاطَنَةِ وَبِيَاهِمِيَّةِ حِمَايَةِ الْمَالِ الْعَامِ وَالْمَرَاقِقِ وَالْمَتَلَكَاتِ الْعَامَّةِ، وَنَسْرِ الْوَعِيِّ بِمَفْهُومِ الْفَسَادِ وَبِيَانِ أَخْطَارِهِ وَآثَارِهِ.

جَاءَ ذَلِكَ فِيِ كَلِمَةِ مَعَالِيِ رَئِيسِ الْهَيَةِ الْوطَنِيَّةِ لِمُكافَحةِ الْفَسَادِ خَلَالِ حُضُورِ الْجَلِسَةِ الَّتِي عَقَدَهَا يَوْمُ الْاثْنَيْنِ ١٢/٢/١٤٢٥هـ بِرِئَاسَةِ مَعَالِيِ رَئِيسِ الْمَجَلسِ الشَّيْخِ الدَّكْتُورِ عَبْدِ اللَّهِ بْنِ مُحَمَّدِ بْنِ إِبرَاهِيمِ آلِ الشَّيْخِ الَّذِي نَوَّهَ بِالْجَهُودِ الَّتِي تَبَذَّلَتْ لِلْهَيَةِ فِيِ مُكافَحةِ الْفَسَادِ خَلَالِ الْفَتَرَةِ الْوَجِيْزَةِ مِنْ عُمْرِهَا تَفْيِيْدًا لِتَوْجِيهَاتِ خَادِمِ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ الْمَلِكِ عَبْدِ اللَّهِ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ وَسَمْوَلِيِّ عَهْدِ الْأَمِينِ وَسَمْوَلِيِّ النَّائِبِ الْثَّانِي - يَحْفَظُهُمُ اللَّهُ - وَتَحْقِيقًا لِتَطْلُعَهُمْ بِأَنْ تَكُونَ الْمَلَكَةُ فِيِ مُقْدِمَةِ الدُّولِ فِيِ مَجَالِ النَّزَاهَةِ.

فرضت الأمر على خادم الحرمين الشريفين، فصدرت أربعة أوامر ملكية تباعاً، كان آخرها الأمر الملكي رقم (٢٩٧٦) بتاريخ ١٤٢٥/١/٢٢هـ، متضمناً التأكيد على جميع الجهات بالتعاون مع الهيئة، وإفادتها بما تطلبها خلال المدة المحددة في التنظيم، وأن على الهيئة الرفع عن الجهات التي لا تتعاون معها، ورغم ذلك ما يزال كثير من الجهات الحكومية لا تتجاوب مع الهيئة في الوقت المحدد، فضلاً عن أن إجاباتها لا تغطي كل ما تطلب الهيئة الإجابة عنه.

**الهيئة تعاني من عدم تجاوب بعض المسؤولين وعدم الرد عليها**

وأضاف أن من أهم المعوقات التي تواجه الهيئة تأخر البت في قضايا الفساد التي تكشفها الهيئة، سواء أثناء التحقيق أو المحاكمة، رغم نص الاستراتيجية الوطنية لحماية النزاهة ومكافحة الفساد، على "سرعة البت في قضايا الفساد"، وذلك بسبب اختلاط قضايا الفساد مع غيرها من القضايا التي تشغله بها جهات التحقيق والمحاكمة، لافتاً النظر إلى أن الأمر يتضمن تخصيص دوائر خاصة للتحقيق، ومثلها للمحاكمة عن قضايا الفساد.



**نحتاج تخصيص دوائر خاصة للتحقيق والمحاكمة في قضايا الفساد**

ولخص معالي الأستاذ الشريف مهام الهيئة في الآتي، أولاً، التحري عن أوجه الفساد في عقود المشاريع وعقود التشغيل والصيانة. ثانياً، من خلال بلاغات المواطنين، بما يلاحظونه من ممارسات الفساد. ثالثاً، من خلال مراجعة الخدمات التي تقدم للمواطنين وما يعتريها من أوجه التلاعب والتقصير، وسوء التنفيذ. رابعاً، من خلال متابعة تنفيذ الأوامر والتعليمات المتعلقة بالشأن العام، ومصالح المواطنين.

**رفع مستوى الخدمات هو جل ما يهم المواطنين وينشغلون به يومياً**

وأبان معالي الأستاذ الشريف أن الهيئة لاحظت من خلال استقبالها بلاغات المواطنين أن جزءاً منها يدور حول شكاوى المواطنين من نقص الخدمات التي تقدم لهم، وتتأخر تقديمها مع سوء في التنفيذ، لاسيما في المناطق والمحافظات، والمراكز والقرى البعيدة عن المقر الرئيسي للوزارات، وأن أكثر ما يستقطب اهتمام المواطنين وينشغلون به هو الخدمات المباشرة ومن أهمها الصحية، والطرق، والمياه، والصرف الصحي، والخدمات البلدية، وحالة المباني التعليمية والمدرسية، والخدمات الاجتماعية، وصيانة المساجد ونظافتها، ولما كانت تلك الخدمات غير مشمولة بشكل واضح في اختصاصات الهيئة، فقد أثرت الهيئة عرض الأمر على مقام خادم الحرمين الشريفين، طالبة التوجيه ومؤكدة على ما لمسه أثناء زيارة مندوبيها للمحافظات والمراكز ومقابلة الكثير من المواطنين، والاستماع إلى ما لديهم من ملحوظات، من أن تحسين ورفع الخدمات هو جل ما يهم المواطنين من أمور حياتهم وينشغلون به يومياً، وأنه رغم أن الدولة قد خصصت الاعتمادات المالية الكافية لتوفير تلك الخدمات على أفضل المستويات، إلا أن الهيئة قد وقفت على الكثير من أوجه النقص والتأخير وسوء التنفيذ بها، فصدر أمر خادم الحرمين ذي الرقم ٢٥٦٨٦ وتاريخ ١٤٢٣/٥/٢٢هـ الموجه للهيئة، متضمناً أن لا تكتفى الهيئة بمتابعة البلاغات بل لابد من الوقوف على ما أبلغ عنه ومعرفة الحقيقة، وكل من توجهت التهمة إليه وأحال لجهات الاختصاص تقوم الهيئة بالإعلان عن ذلك دون أسماء، والرفع للمقام السامي عن كل حالة تقع.

**نرفع للمقام السامي بقوائم أسماء الجهات التي لا تتعاون ولا ترد على ملحوظاتنا**

وأشار إلى أن بعض المسؤولين الذي تاختفهم الهيئة بشأن مخالفات أو قضايا فساد لاحظتها الهيئة في جهته، لا يتعامل مع الموضوع بالاهتمام الذي يستحقه، فهو يحيل الخطاب إلى الإدارة أو الفرع أو المسؤول الذي كان أداؤه هو السبب في محل المسائلة للرد على ملحوظات الهيئة، وكان مسؤولاً تلك الجهة يرغب من تلك الإدارة أو ذلك الفرع أو المسؤول الرد على ملاحظات الهيئة وتبير ساحته من تبعات التجاوزات، مؤكداً أن هذا الوضع لن يؤدي إلى تصحيح الأوضاع وسد ثغرات الفساد.

وزاد معاليه أن الهيئة لاحظت في مستهل عملها، أن الغالبية من الجهات المشمولة باختصاصاتها لا تمثل مخاطبيات الهيئة، وتتأخر في الردعليها،

وَلَا تَنْهِيَّ أَفْسَادَ فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ





نائب رئيس نزاهة يجيب على أحد الأسئلة

وختم معالي رئيس الهيئة كلمته بالتأكيد على أهمية الدور الذي يمكن أن يؤديه مجلس الشورى في تحقيق أهداف الاستراتيجية الوطنية لحماية النزاهة ومكافحة الفساد، وأهداف الهيئة ذاتها، التي هي في عمومها أهداف للمجلس، لا سيما من خلال مراجعته لتقارير أداء الجهات الحكومية، وما يصدره من قرارات بشأنها، ومن خلال زيارات وفوده إلى الدول الأخرى، وحضور المؤتمرات واللقاءات الدولية، وإبراز جهود المملكة في حماية النزاهة ومكافحة الفساد من خلالها، وزيادة التعاون والتنسيق مع الهيئة، فهي أحوج ما تكون إلى جهود المجلس، وجهود أعضائه سواء من خلال عضويتهم فيه، أو من خلال كونهم أعضاء في المجتمع، يستطيعون الإسهام في توعية أفراده وتحذيرهم من ممارسات الفساد، وحثهم على الإبلاغ عنه.

بعد ذلك أتاحت معالي رئيس المجلس المجال أمام أمام رئيس لجنة حقوق الإنسان والعرائض الدكتور عبد الله الطفيري لطرح أسئلة المواطنين واستفسارتهم التي تلقاها المجلس منذ إعلانه عن حضور معالي رئيس الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد. وأوضح الدكتور الطفيري أن المجلس تلقى العديد من أسئلة المواطنين واستفسارتهم حول أداء الهيئة حيث لاحظ العديد من المواطنين أن عمل الهيئة يركز على المخالفات الصغيرة مثل استخدام السيارات الحكومية خارج وقت الدوام الرسمي أكثر من الاهتمام بالمخالفات في المشاريع الكبرى التي من المفترض أن تكون من أولويات الهيئة.

وأكيد الشريف أن الهيئة لا تهمل المشروعات الكبرى، بل إن اهتمامها بالمشروعات الكبرى يفوق اهتمامها بالأمور الصغيرة، لكن الأمور الصغيرة قد تكون شائعة أكثر، والمثل الذي ضرب شائع جداً، فهناك إهمال وتسيب واستخدام سيء للملكية العامة وما يصرف عليها، وهناك من موظفي أجهزة الدولة من يستخدم السيارات الحكومية بل وتظل معهم على مدار اليوم وما تتطلبه تلك السيارات من مصروفات الصيانة، مع أن المهام الوظيفية لأولئك الموظفين لا تتطلب استخدام السيارات الحكومية.

وبشأن موقف الهيئة من الأجهزة التي تمتلكها بعضها من التحاوار مع استفساراتها وملاحظاتها، قال معاليه إن تنظيم الهيئة نص على ذلك في المادة "الخامسة"، وخطط الهيئة في مواجهة عدم التعاون معها والإجابة عن الاستفسارات من ممثلتها تأتي وفق الأوامر الملكية، فالهيئة تذكر بالأوامر الملكية بأرقامها في كل

خامساً: حماية النزاهة، والوقاية من الفساد، ويشمل ذلك التوعية والتثقيف بخطورة الفساد، ومضاره على الوطن والمواطن، وذلك بمختلف الوسائل، ومنها حث مؤسسات المجتمع المدني على الإسهام في برامج التوعية. في جانب آخر لخسن معاليه أهم ما يواجه الهيئة من عقبات وعراقل في عملها، في الآتي:

١- عدم تجاوب بعض الجهات المشمولة باختصاصات الهيئة معها زمنياً نوعياً.

٢- تأخر البت في قضايا الفساد التي تكشفها الهيئة، سواء أثناء التحقيق أو المحاكمة، رغم أن الاستراتيجية الوطنية لحماية النزاهة ومكافحة الفساد تنص على (سرعة البت في قضايا الفساد)، وذلك بسبب اختلاط قضايا الفساد مع غيرها من القضايا التي تشغله جهات التحقيق والمحاكمة، وترى الهيئة أن الأمر يتطلب تخصيص دوائر خاصة للتحقيق، ومثلها للمحاكمة، لقضايا الفساد.

### تأخر البت في قضايا الفساد

يعرقل عمل الهيئة.

والتشهير يتطلب الإدانة

وعن الجهود الدولية لمكافحة الفساد، ودور الملكة و موقفها منها، قال رئيس الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد إن الهيئة لاحظت بعد إنشائها، أن هناك بطأ في مسار هذه الجهود، وركوداً في الإجراءات المتخذة بشأنها، وغياباً شبه كامل للمعلومات عنها لدى المنظمات الدولية، وهذا ما انعكس سلباً على تقويم المملكة في مجال مكافحة الفساد في تقارير تلك المنظمات، وفي مقدمتها منظمة الشفافية الدولية، وهي منظمة مجتمع مدني مقرها مدينة برلين بألمانيا، وقد استشعرت الهيئة أن التقويم والترتيب الذي تضعه المنظمة للمملكة في تقريرها السنوي غير عادل، لذلك بادرت الهيئة إلى التواصل معها، ومع المنظمات، والمؤسسات، والجامعات، والشركات، التي تستقي منها المنظمة المعلومات التي تتمدد عليها في التقويم، حيث تم تكليف عدد من المسؤولين في الهيئة بزيارة تلك المنظمات، والالقاء بالمسؤولين فيها، والتعرف على نوعية المعلومات التي تعتمد عليها في التقويم، وقد بدأت هذه الجهود تؤتي ثمارها، حيث تحسن وضع المملكة في تقرير قياس الشفافية الذي أصدرته المنظمة عن عام (٢٠١٢م) واحتلت فيه المملكة الترتيب (٦٣) من بين (١٧٧) دولة شملتها التقرير، بعد أن كانت تحتل الترتيب (٦٦) في مؤشر العام الذي قبله.

وفيما يتعلق بالاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد، التي وضعتها الأمم المتحدة في العام (٢٠٠٣م) وأنزلت الدول التي ترغب في مكافحة الفساد بالانضمام إليها، والمصادقة عليها، أشار معاليه في كلمته إلى أن الهيئة لاحظت عند إنشائها، أن المملكة لم تصادق عليها، وأن هناك لجنة وزارية مكلفة بحصر وتحديد الالتزامات التي ستترتب على المملكة بعد المصادقة على الاتفاقية، وتحديد الجهات التي يقع عليها عبء تفزيذ تلك الالتزامات، وأوضح أن الهيئة تواصلت مع تلك اللجنة وأوضحت لها ما واجهته المملكة وما تواجهه من انتقادات، بسبب التأخير في المصادقة على الاتفاقية، وأكدت الهيئة أن الإسراع في المصادقة عليها سوف يعزز سمعة المملكة دولياً في مجال مكافحة الفساد، وقد كان للمتابعة أثراً، حيث صدر قرار مجلس الوزراء رقم (٦٢) بتاريخ ٢٤/٢/١٤٢٤هـ المتوج بالمرسوم الملكي رقم /٥/ بتاريخ ١٤٢٤/٢/١١هـ بالمصادقة على الاتفاقية، وقد استكملت الهيئة متابعة تفزيذ اجراءات المصادقة حتى تم ايداع صك المصادقة لدى الأمين العام للأمم المتحدة.

ثم أتاحت معالي الرئيس المجلـال لأعضاـء لجنة حقوق الإنسان والمرأة لطرح استفساراتـهم عن الهيئة، حيث أكدـ الشـريف فيـ ردهـ على سـؤـال لأـحدـ أـعـضاـءـ الـجـنةـ أنـ مؤـسـسـاتـ المـجـتمـعـ المـدـنـيـ، كـماـ نـصـتـ عـلـىـ ذـلـكـ الاستـراتـيـجـيـةـ الوـطـنـيـةـ لـحـمـاـيـةـ النـزـاهـةـ وـمـكـافـحةـ الفـسـادـ، وـنـصـ عـلـيـهـ تـنظـيمـ الـهـيـئةـ، شـرـيكـةـ لـهـيـئةـ، وـلـابـدـ أـنـ تـعاـونـ مـعـهـاـ يـقـيـدـ ماـ نـصـتـ عـلـىـ لـلـاسـترـاتـيـجـيـةـ وـيـقـيـدـ ماـ نـصـ عـلـىـ تـنظـيمـ الـهـيـئةـ، وـمـنـ ذـلـكـ إـجـراءـ الـبـحـوثـ وـتـقـديـمـ الـعـوـنـ بـاطـلـاعـهـاـ عـلـىـ مـاـ يـدـورـ فـيـ الـجـمـعـ حـولـ مـسـائـلـ وـقـضـائـاـ الـفـسـادـ وـالـتـعـاـونـ مـعـ الـهـيـئةـ، لـكـ هـنـاكـ نـقـصـ فـيـ مـؤـسـسـاتـ الـمـجـتمـعـ المـدـنـيـ، وـقـدـ رـاجـعـنـاـ بـعـضـ الـمـواـطـنـيـنـ مـمـنـ يـرـغـبـونـ فـيـ تـأـسـيـسـ جـمـعـيـاتـ أوـ مـؤـسـسـاتـ مـجـتمـعـ مـدـنـيـ وـأـيـدـنـاهـمـ فـيـ ذـلـكـ، وـأـوضـحـنـاـ أـنـ الـهـيـئةـ لـاـ تـمـلـكـ صـلـاحـيـةـ التـرـخيصـ لـهـمـ، وـأـرـشـدـنـاهـمـ إـلـىـ الـجـهـاتـ الـمـخـصـصـةـ بـالـتـرـخيصـ.

أـحـدـ الـأـعـضاـءـ أـبـدـىـ اـسـتـغـرـبـهـ مـنـ تـدـنـيـ تـرـتـيبـ الـمـلـكـةـ فـيـ تـقـرـيرـ مـنـظـمةـ الـشـفـافـيـةـ الـدـولـيـةـ فـيـ مـكـافـحةـ الـفـسـادـ رـغـمـ أـنـ مـجـتمـعـناـ مـجـتـمـعـ مـلـمـ تـحـكـمـ أـخـلـاقـيـاتـ إـلـاسـلامـ، مـشـيرـاـ إـلـىـ أـهـمـيـةـ التـوعـيـةـ الـمـاصـاحـيـةـ لـلـعـلـمـ الرـقـابـيـ عـلـىـ مـسـتـوـيـاتـ مـتـعـدـدةـ.

فـيـ هـذـاـ السـيـاقـ أـوـضـحـ مـعـالـيـ نـائـبـ رـئـيسـ الـهـيـئةـ لـحـمـاـيـةـ النـزـاهـةـ الـدـكـتورـ عبدـ اللهـ العـبدـ القـادـرـ فـيـ مـداـخـلـةـ لـهـ خـلـالـ الجـلـسـةـ، أـنـ الـفـسـادـ سـلـوكـ مـنـحـرـفـ لـاـ يـمـكـنـ قـيـاسـهـ؛ لـأـنـ عـمـلـ باـطـنـيـ سـرـيـ، وـمـاـ يـقـاسـ هـوـ مـدـرـكـاتـ الـفـسـادـ، وـمـنـظـمةـ الـشـفـافـيـةـ الـعـالـمـيـةـ تـصـدـرـ هـذـاـ المؤـشـرـ مـقـارـنـةـ بـيـنـ الـدـوـلـ، وـالـمـنـظـمةـ لـاـ تـقـيسـ بـلـ تـسـتـقـيـ مـعـلـومـاتـهاـ مـنـ ١٢ـ مـؤـسـسـةـ عـالـمـيـةـ تـدـخـلـ فـيـ قـيـاسـ هـذـاـ المؤـشـرـ، وـالـمـلـكـةـ لـمـ تـصـلـ إـلـىـ الـمـرـتـبـ الـمـأ~مـو~لـةـ فـيـ هـذـاـ المؤـشـرـ بـسـبـبـ نـقـصـ الـمـعـلـومـاتـ، فـلـدـيـنـاـ جـهـاتـ حـكـومـيـةـ لـاـ تـخـرـجـ الـمـعـلـومـاتـ مـنـهـاـ بـالـطـرـيقـ الصـحـيـحةـ الـتـيـ يـمـكـنـ أـنـ يـقـاسـ بـهـاـ مـسـتـوـيـ الـشـفـافـيـةـ وـالـنـزـاهـةـ، وـكـذـلـكـ عـدـمـ قـدـرـةـ هـذـهـ الـمـنـظـمـاتـ عـلـىـ الـحـصـولـ عـلـىـ الـمـعـلـومـاتـ دـاخـلـ الـمـلـكـةـ، فـتـكـلـ الـمـنـظـمـاتـ تـبـحـثـ بـالـمـقـارـنـةـ بـالـدـوـلـ الـأـخـرـىـ وـلـاـ تـقـيسـ مـسـتـوـيـ الـفـسـادـ لـدـيـكـ، وـأـبـانـ أـنـ الـهـيـئةـ بـدـأـتـ مـشـروـعـ مـحاـولـةـ الـاتـصالـ بـتـكـلـ الـمـنـظـمـاتـ، وـدـعـوـتـهـاـ، وـالتـوـاـصـلـ مـعـهـاـ، وـتـوـفـيرـ الـمـعـلـومـةـ لـهـاـ.

وـأـوضـحـ الشـرـيفـ فـيـ رـدـهـ عـلـىـ سـؤـالـ لأـحـدـ الـأـعـضاـءـ حـولـ دـورـ الـهـيـئةـ فـيـ تـعـزيـزـ مـفـهـومـ الـشـفـافـيـةـ وـحـمـاـيـةـ النـزـاهـةـ أـنـ لـدـيـ الـهـيـئةـ خـطـةـ صـادـرـةـ بـقـرـارـ مـجـلسـ

خـطـابـ تـصـدـرـهـ فـيـ الـقـضـائـاـ الـتـيـ تـتـعـلـقـ بـالـفـسـادـ، وـكـذـلـكـ لـاـ تـكـتـقـيـ بـالـخـطـابـ الـأـوـلـ، وـإـنـ كـانـ الـتـعـقـيـبـ لـيـسـ مـنـ وـاجـبـ الـهـيـئةـ، وـنـحـنـ نـرـسـلـ تـعـقـيـبـاـ أـوـلـاـ وـثـانـيـاـ وـثـالـثـاـ لـتـذـكـرـ الـجـهـاتـ بـأـنـهـاـ لـمـ تـرـدـ عـلـىـ خـطـابـ الـهـيـئةـ، وـالـخـطـةـ الـأـخـرـىـ رـفـعـ لـمـقـامـ الـسـامـيـ كـمـاـ أـمـرـ خـادـمـ الـحـرـمـينـ الشـرـيفـينـ بـقـوـائـمـ بـأـسـمـاءـ الـجـهـاتـ الـتـيـ لـاـ تـعـاـونـ عـلـىـ الـهـيـئةـ وـلـاـ تـرـدـ عـلـىـ مـلـحوـظـاتـهـاـ.

### الجهـاتـ الرـقـابـيـةـ بـعـيـدةـ عـنـ «ـالـازـدواـجيـةـ»ـ وـعـلـقـاتـناـ ـعـلـىـ «ـتـكـاملـيـةـ»ـ

وـعـنـ مـسـتـوـيـ التـنـسـيقـ بـيـنـ الـجـهـاتـ الرـقـابـيـةـ لـتـفـادـيـ الـازـدواـجيـةـ وـدورـ الـهـيـئةـ فـيـ تـعـزيـزـ دـورـ الـمـراـجـعـةـ لـأـدـاءـ الـإـدـارـاتـ الـقـانـوـنـيـةـ فـيـ الـجـهـاتـ الـحـكـومـيـةـ وـفقـ مـعـاـيـرـ الـجـودـةـ وـالـتـطـلـويـرـ لـفـتـ رـئـيـسـ نـزـاهـةـ النـظـرـ إـلـىـ أـنـ الـمـادـةـ «ـالـأـرـبـاعـةـ مـنـ تـنـظـيمـ الـهـيـئةـ فـصـلـتـ فـيـ آـلـيـةـ التـنـسـيقـ مـعـ الـجـهـاتـ الرـقـابـيـةـ، وـأـورـدـتـ أـنـ أـدـاءـ الـجـهـاتـ الرـقـابـيـةـ عـلـىـ أـسـاسـ الـتـعـاـونـ وـالـتـكـاملـ وـالـبـعـدـ عـلـىـ الـازـدواـجيـةـ، وـالـبـعـدـ عـلـىـ التـكـرارـ فـيـ مـاـ يـبـيـنـهـاـ»ـ فـلـاـ يـوـجـدـ اـزـدواـجيـةـ فـيـ أـعـمـالـ الـجـهـاتـ الرـقـابـيـةـ، وـلـاـ يـوـجـدـ تـكـرارـ وـإـنـماـ يـقـومـ الـأـمـرـ عـلـىـ الـتـعـاـونـ، مـبـيـنـاـ أـنـ مـاتـبـاعـةـ الـمـخـالـفـاتـ الـمـالـيـةـ لـلـمـوـادـ الـنـظـامـيـةـ، أـوـ الـبـلـاغـ عـلـىـ الـمـخـالـفـاتـ الـمـادـيـةـ لـاـ يـنـدـرـجـ ضـمـنـ اـخـتـصـاصـاتـ الـهـيـئةـ، فـهـنـاكـ جـهـاتـ رـقـابـيـةـ أـخـرـىـ مـخـتـصـةـ، لـكـ إـذـاـ كـانـ الـبـلـاغـ حـولـ أـمـرـ تـعـلـقـ بـمـارـسـةـ الـفـسـادـ أـوـ تـقـودـ إـلـىـ فـسـادـ فـهـذـاـ مـنـ شـأنـ الـهـيـئةـ، أـمـاـ مـاـ يـتـعـزـيزـ دـورـ الـمـراـجـعـةـ الدـاخـلـيـةـ فـالـهـيـئةـ لـمـ تـرـكـ وـسـيـلـةـ إـلـاـ وـقـامـتـ بـهـاـ فـيـ هـذـاـ السـبـيلـ، لـأـنـ دـورـ الـمـراـجـعـةـ الدـاخـلـيـةـ يـقـيدـ الـهـيـئةـ كـثـيرـاـ، لـلـتـقـليلـ مـنـ حـجمـ الـمـخـالـفـاتـ وـمـمارـسـةـ الـفـسـادـ، وـهـذـهـ صـدـرـ فـيـهـاـ قـرـارـ مـنـ مـجـلسـ الـوزـراءـ بـاـعـتـمـادـ الـلـائـحةـ الـخـاصـةـ بـإـدـارـاتـ الـمـراـجـعـةـ الدـاخـلـيـةـ فـيـ الـإـدـارـاتـ الـحـكـومـيـةـ، وـقـرـارـ آـخـرـ بـاـعـتـمـادـ إـنشـاءـ إـدـارـاتـ الـمـراـجـعـةـ الدـاخـلـيـةـ فـيـ الـجـهـاتـ الـحـكـومـيـةـ، مـشـيرـاـ إـلـىـ أـنـ دـيوـانـ الـمـراـجـعـةـ الـعـالـمـيـةـ يـنـسـقـ وـيـتـابـعـ تـفـيـذـ الـلـائـحةـ، أـمـاـ مـاـ يـنـسـقـ وـيـتـابـعـ لـلـإـدـارـاتـ الـقـانـوـنـيـةـ الـتـيـ تـبـرـرـ لـلـمـسـؤـلـ أـخـطـاءـ الـإـدـارـاتـ الـحـكـومـيـةـ فـلـمـ نـلـاحـظـ شـيـئـاـ مـنـ ذـلـكـ، فـالـذـيـ يـبـرـرـ هـوـ الـمـسـؤـلـ الـذـيـ وـقـعـتـ فـيـ إـدـارـاتـ الـمـخـالـفـاتـ أـوـ بـسـبـبـ عـمـلـهـ.



الوزراء لمكافحة الفساد وتعزيز مفهوم الشفافية وحماية النزاهة وهي الاستراتيجية الوطنية لحماية النزاهة ومكافحة الفساد، وقد جعلت مسؤولية تنفيذها على مكونات الوطن والمجتمع بشكل عام، وجعلت مهمة الهيئة، كما ورد في الآليات، القيام بمتابعة تغيفتها، وتلقي التقارير عنها، وتقيمها، ومناقشة الجهات الحكومية وغير الحكومية في هذا المجال، وقادت الهيئة بالمتابعة مع جميع الجهات الحكومية، والمؤسسات العامة، والشركات المساهمة العامة التي تمتلك فيها الدولة الجزء الأكبر من رأس المال، وأطياف المجتمع من علماء ومفكرين، ومؤسسات المجتمع المدني، وذكرتهم الهيئة بما يجب عليهم لتنفيذ هذه الاستراتيجية، منهم من تجاوب ومنهم من لا تزال الهيئة في متابعة مستمرة معهم، كما أن الهيئة تقدر المؤتمرات، والندوات، وورش العمل، في مختلف الجهات الحكومية، وندوات القطاع الخاص وأفراد المجتمع، وتوزع المطبوعات والمنشورات في هذا المجال، وكذلك تستقطب العلماء للحديث عن الوقاية من الفساد ووعي الناس بأثره على الدولة والمجتمع، مؤكداً أن الهيئة لا تعتمد على ردود أفعال أو بلاغات المواطنين، فرغم أنها جزء مهم من وسائل الإبلاغ عن الفساد، إلا أنها ليست الجزء الأكبر في عمل الهيئة.



وأكَّدَ مُجَدِّداً أنَّ إِجْرَاءَاتَ الْهَيَّةِ مُنْحَصِّرَةٌ فِي التَّحْقِيقِ وَجَمْعِ الْمُعْلَمَاتِ وَالْأَدْلَةِ عَنْ وَاقْعَةِ الْفَسَادِ؛ ثُمَّ الْإِحْالَةِ لِجَهَةِ التَّحْقِيقِ، مُنْهَا إِلَى أَنْ لَدِيَ الْهَيَّةِ الصَّلَاحِيَّةِ لِلْإِطْلَاعِ عَلَى مَجْرِيَاتِ التَّحْقِيقِ الَّذِي تَولَّهُ دُوَائِرُ الْمَحاكِمَةِ وَمَتَابِعَتِهِ، مُشِيرًا إِلَى الْبَطْءِ الشَّدِيدِ فِي مَسَارِ التَّحْقِيقِ وَالْمَحَاكِمَاتِ، مَا قَدْ يَنْقُضُ فَائِدَةَ مَا تَكْشِفُهُ الْهَيَّةُ مِنْ قَضَايَا الْفَسَادِ.

وكانَتْ مَسَأَلَةُ عَدْمِ دُمَيْشِيرِ بَنِ شَبَّاطِ عَلَيْهِمْ تَهْمَمُ الْفَسَادِ، وَنَشَرَ أَسْمَاهُمْ مَحْلَ تَسْأُلِ الْعَدِيدِ مِنْ أَعْضَاءِ مَجْلِسِ الشُّورِيِّ وَ طَالَبُوا بِتَعْدِيلِ تَنظِيمِ الْهَيَّةِ لِينْصُ على ذَلِكَ، وَأَيَّدَ مُعَالِيِّ رَئِيسِ الْهَيَّةِ التَّشْهِيرَ وَنَشَرَ الْأَسْمَاءِ، إِلَّا أَنَّهُ أَكَّدَ أَنَّ عَمَلَ الْهَيَّةِ فِي هَذَا الْخَصُوصِ مَحْكُومَ بِالْأَمْرِ السَّامِيِّ الَّذِي يَنْصُ عَلَى الرُّفعِ لِلْمَقَامِ السَّامِيِّ قَوَائِمَ بِالْجَهَاتِ الَّتِي لَا تَتَجَابُ مَعَ الْهَيَّةِ، وَكَشَفَ عَنْ عَزْمِ الْهَيَّةِ رُفعَ مَقْرَحَ لِلْمَقَامِ السَّامِيِّ بِنَشَرِ أَسْمَاءِ الْجَهَاتِ الَّتِي لَا تَتَجَابُ مَعَ جَهُودِ الْهَيَّةِ وَ طَلَبَاتِهِ فِي وَسَائِلِ الْإِعْلَامِ.

### الهيئة تعمل فوق طاقتها.. ونأمل بالمزيد من الصالحيات!

ورداً على سؤال عن الإجراءات التي اتخذتها الهيئة لحماية نفسها من الفساد الداخلي؛ لاسيما أن موظفي الهيئة كغيرهم عرضة للتتجاوزات والقصور، أوضح الشريف أن الإجراءات التي تتخذها الهيئة لحماية نفسها، نص عليها نظامها بأن تقوم هي بإجراءات الرقابة عليها، واتخذت الإجراءات التي تتخذ عادة في الجهات الحكومية، فلدى الهيئة مراقب حسابات داخلي، وإدارة لمراجعة جميع أعمال الهيئة وتقييم أدائها، أما حماية موظفي الهيئة فهناك إجراءات تتخذها الهيئة لحمايتها منها عدم التصرير لهم بقبول الهدايا، كما أن هناك مدونة لأخلاقيات العمل التي ينبغي أن يتصرف بها موظف الهيئة.

وعن إمكانية التعاون بين مجلس الشورى والهيئة الوطنية لمكافحة الفساد، وإبرام مذكرة تفاهم بين الجانبين، أوضح الشريف أن باب التعاون بين المجلس والهيئة مفتوح ، وأول خطوة في هذا التعاون هو طلبي من معالي رئيس المجلس أن أحضر أمامكم وأستمع إلى اقتراحاتكم وآرائكم لنسقينده منها في عمل الهيئة، وقد رحب معالي رئيس المجلس بهذا الطلب، وتحدثنا كثيراً في الهاتف عن مجالات التعاون الممكنة بين الهيئة والمجلس، وقد ناديت بهذا في آخر كلمتي أمامكم في بداية هذا اللقاء. أما بالنسبة لفتح قناة اتصال بين الهيئة والمجلس فهذا مما ترحب به الهيئة، ووسائل التعاون موجودة.

وشدد معالي رئيس الهيئة أن ارتباط الهيئة بخادم الحرمين الشريفين مباشرة يقوي من صلاحياتها، ويعززها الثقة في ممارسة تلك الصالحيات، ولو لا ارتباطها به - حفظه الله - لما تمكنت من إنجاز ما أنجزته، فتحن نجد الدعم والقوة المعنوية من هذا الارتباط وقد ذكرت أمثلة على ذلك. وعن قضايا الفساد الإداري التي كشفتها الهيئة أوضح معاليه أن الأوامر الملكية التي صدرت بشأن تثبيت العاملين على بعض البنود في الأجهزة الحكومية، وأعطيت الهيئة صوراً من تلك الأوامر، وأوكل لها متابعتها مع الجهات الأخرى، وتابعتها ووجدت مخالفات في هذا الجانب، من خلال تثبيت أشخاص لم يكونوا يعملون في جهاتهم قبل صدور الأوامر الملكية، إنما أثبتت في وسائل ضبط الحضور والانصراف بأنهم كانوا يعملون، وقد كشفت الهيئة بعض القضايا في هذا الجانب. وكشف الشريف أن الهيئة رصدت وجود أسماء في بعض الوزارات تربط بينهم روابط أسرية، وللأسف الشديد أن بعض ذلك تم منذ مدة طويلة، ولكن عندما تعرف الهيئة من وسائل الإعلام أو من المواطنين أو من أي جهة أخرى بأن هناك محاباة في التوظيف أو تقديم أناس على آخرين، فإن الهيئة تبادر إلى بحثها، وتحسّنها، بل لاحظت الهيئة أن المحسوبية تنتشر في فروع الجهات الحكومية في بعض المدن والمحافظات ربما تكون الروابط الأسرية فيها أقوى، وعد ذلك من الفساد الإداري الكبير، وأشار إلى أن الهيئة خاطبت هيئة كبار العلماء وطلبت تفسير الواسطة، وما هي الواسطة المحمودة والواسطة المذمومة، وأخذت تطبق مثل هذا المفهوم للواسطة، فالواسطة التي تمنع حقاً هي الواسطة المذمومة، وتعذر من أمور الفساد، والهيئة ماضية في هذا الصدد. وأعرب عن تمنياته بانحسار مثل هذه الأمور مع الوقت، وتزداد فعالية الهيئة فيما يتعلق بالفساد المالي والإداري. وأشار الشريف إلى أن الفساد العلمي لا يهدى من الفساد المالي والإداري. علماً بأن لدى الهيئة ملف بالموضوع في إدارة لديها تسمى (إدارة متابعة أوامر الشأن العام)

الوزارات، فاتضح أن ذلك لم يطبق، وقامت الهيئة بمتابعة ذلك مع الجهات الحكومية والمؤسسات والشركات المساهمة أيضًا. أما بخصوص ما يتعلق بتنبيه روائب الموظفين، فقد صدرت الأوامر الملكية في عام ١٤٢٢هـ التي تنص على أن يكون الحد الأدنى للرواتب الحكومية ثلاثة آلاف ريال. وقد قامت الهيئة بمتابعة تلك الأوامر الملكية، حيث أُسند إليها متابعة ذلك، فتأكدت من تطبيق هذا في جميع الدوائر الحكومية.

**«مقاولو الباطن» تتم دون علم الجهات الحكومية وتعبره من أنواع الفساد**

وفيما يتعلق ببعض المشروعات الكبرى، وتأخير إنجاز البعض الآخر، أشار الشريف إلى أن الهيئة تابعت تلك المشروعات وخاصة ماليتها وحمل ما كان حاصل بها من إشكال. كما قدمت الهيئة المخالفات لهيئة التحقيق والإدعاء العام، وهيئة الرقابة والتحقيق والتجاوزات في هذا الصدد. كما طالبت الوزراء بالتحقيق واستيفاء حق الدولة من المخالفين سواء كانوا من الاستشاريين أو المقاولين.

وبالنسبة لغموض الأنظمة والقوانين، بين رئيس (نزاهة) أن من اختصاصات الهيئة تعزيز الأنظمة المتعلقة بمكافحة الفساد عبر إنشاء إدارة لتطوير الأنظمة واللوائح والإجراءات وتقوم الهيئة بذلك، وعملت الهيئة على تعزيز بعض الأنظمة، فيما لا تزال بعض الأنظمة الأخرى تحت التطوير والتحديث. أما بالنسبة للحكومة الإلكترونية، فلها دور كبير في سد بعض الفجوات التي ينفذ من خلالها الفساد. والهيئة تتبع مشروع الحكومة الإلكترونية، ولديها تواصل مستمر مع معايili وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بهذا الخصوص.

وعن كثرة الحديث عن الفساد، عبر رئيس الهيئة عن الخشية من أن يؤدي هذا إلى الإحباط، وبخاصة جهود موظفي الهيئة. وقال: إن من يطلع على ما ينشر بشأن الفساد وهو خارج المملكة يظن أن المملكة قد غدت بؤرة من بؤر الفساد وهذا غير صحيح. عندما نقول بأن أنواع الفساد منتشرة دون إحصائيات أو حقائق فإن هذا يجعل المواطن يعتقد بأن الفساد يحتل كل دائرة حكومية، وكل مرافق ومشروع، ومما يسئ إلى الجهود أن الحسنات لا تذكر، بل لا يذكر سوى السيئات فحسب.

ويخصوص ظاهرة مقاولو الباطن» أجاب معايili بأن الهيئة تجد مشروعات كثيرة متازلة عنها لمقاولين من الباطن، ومعظم التازلات تتم دون علم الجهة الحكومية صاحبة المشروع وبدون موافقتها. وهذا يعد في نظر الهيئة نوعاً من أنواع الفساد وتنبض في بعثه وفي إثباته.

وفي ختام اللقاء أعاد معايili الأستاذ الشريف التأكيد على أن نظام الهيئة ليس نظاماً جزاً، بل هو نظام يطرح المبادئ والتصويم والعقوبة عند المخالفة، ومن خلال الأنظمة التي تنص على العقوبات مثل مخالفات أمر ملكي، أو أي نص من نصوص أي نظام، يكون الجزء من قبل الوزير المختص بحدود صلاحياته في تطبيق العقوبات لما دون فصل الموظف. أما إذا كانت العقوبة تصل إلى الفصل، فتحال إلى جهات التحقيق، ثم جهات المحاكمة، فتحن نطلب من الوزراء ما هو في حدود صلاحياتهم فحسب، أما ما يتجاوز ذلك فتحيله إلى جهات التحقيق، موضحاً أن مشروع نظام حماية المال العام لا يزال تحت الدراسة في دوائر مجلس الوزراء.



التي أُسند لها إليها المقام الكريم في الأمر الملكي، وانعكست في تنظيم الهيئة، فلديها إدارة تتبع القضايا التي تتعلق بمصالح فئة كبيرة من المواطنين ولكن لا تعامل مع القضايا الفردية، فتأتي إلينا شكاوى كثيرة من الناس، ولكنها فردية، ولا نستطيع أن نضع جهودنا في مسائل فردية لأن تركيزنا على المسائل التي تشمل فئات أكبر. وعن افتتاح فروع جديدة للهيئة ولاسيما في المنطقة الشمالية، ودعوة القطاعين الخاص والعام لتبني خطط وحماية النزاهة قال الشريف إن الهيئة افتتحت في تاريخ ٢١/١٤٢٥هـ ثلاثة فروع، في منطقة مكة المكرمة، والمنطقة الشرقية، ومنطقة عسير، والخطوة أن تفتح خمسة فروع جديدة خلال السنة المالية الحالية، وتشمل المنطقة الشمالية.

ولفت النظر إلى أن مكافحة الفساد لا تقتصر على القطاع الحكومي فقط، وقد تعرضت الاستراتيجية الوطنية لحماية النزاهة ومكافحة الفساد لهذا الموضوع؛ لأننا إذا كافحنا الفساد في القطاع العام وتركناه في القطاع الخاص، كأننا لم نعمل شيئاً، لذلك فالمطلوب من الجهات الخاصة سواء كانت مؤسسات عامة أو شركات أو مؤسسات فردية أن تبني برامج وخططها لكافحة الفساد لديها، وتزود الهيئة بها لتقييمها، وتلتقي نتائجها تباعاً لتشرف على تmediتها وقد أبلغت الجهات الحكومية والغرف التجارية بهذا المضمون للتأكد على المنتجين للغرف التجارية بهذا الشأن.

وحول ما تداولته بعض الصحف بأن القطاع الخاص هو من أفسد القطاع العام، قال معايili إن الهيئة لا تتفق مع هذه المقوله، فهناك فساد مالي وفساد إداري في القطاعين الخاص والعام، وقد يكون الموظف في القطاع العام هو من يتسبب في الفساد؛ حيث يطلب الرشوة، وقد يضغط عليه ليقبل الرشوة. لذا، فإن الفساد مشترك وموجود في القطاعين.

وفي شأن آخر قال معايili إن نظام المشتريات الحكومية تعترف به بعض الملاحظات والنقائص، وقد لاحظت الهيئة ذلك منذ السنة الأولى لإنشائها من خلال ما يردها من اقتراحات وبلاغات، ومن خلال دورها في مراجعة الأنظمة وتطويرها. وقامت الهيئة بالكتابة للجهات الحكومية جميعها عن بعض النقائص والعيوب في التطبيق. ومن ضمن ذلك مثلاً أن المادتين الخمسين والحادية والخمسين من اللائحة التنفيذية من النظام لا تفذان، خاصة وأنهما تأتيان بالشفافية في العطاءات لنشرها في مواقع الجهات وعلى لوحات مقرات

## المجلس ناقش تقريرها السنوي الخطوط السعودية.. المصاروفات ضعف الإيرادات!



### الخطوط الجوية العربية السعودية SAUDI ARABIAN AIRLINES

#### عضو يتساءل عن علاقة الخطوط بتنمية وتطوير العقار؟

ونوه أحد الأعضاء إلى الهيكل التنظيمي للمؤسسة الذي يوضح البرنامج التنفيذي لمشروع التخصيص، حيث جاءت شركة الخطوط السعودية لتنمية وتطوير العقار، وتساءل عن طبيعة عمل هذه الشركة، وعلاقة الخطوط الجوية العربية السعودية بتنمية وتطوير العقار.

ولفت أحد الأعضاء النظر إلى ما تضمنه التقرير بشأن القوى البشرية من أن المؤسسة وضعت خطة لتشجيع القوى العاملة الفائضة على ترك الخدمة اختيارياً في إطار توجيه المؤسسة نحو الخصخصة، حيث استفاد من البرنامج (٥٤٠٤) موظفاً تركوا الخدمة، منها إلى أن التقرير لم يوضح ما إذا كان تقاعدهم في عام التقرير أم في أعوام سابقةمنذ انطلاق التخصيص. كما أنه بالمقابل أشار التقرير إلى أن المؤسسة استقطبت (٩٢٦٦) موظفاً على نظام العقود ابتداءً من منتصف عام ٢٠٠٦م وحتى نهاية عام ٢٠١٢م أي أن الداخلين للخدمة في المؤسسة يتتجاوزون أعداد من تركوا الخدمة في تعارض مع مبدأ الخصخصة. ولم يقدم التقرير تفسير لذلك.

وقال عضو آخر: إن الخطوط السعودية لا تزال تصر على الاحتفاظ ببعض المهام التي يمكن أن تترك لشركات السفر والسياحة للقيام بها مثل خدمات الركاب وال碧عيات، فشركات السفر والسياحة منتشرة في كل حي من مدن المملكة وتستطيع أن تقوم بهذه المهمة بشكل يخفف العبء على الخطوط السعودية لتركيز على المهام الرئيسية في عملها.

وأضاف عضو آخر أن التقرير أشار إلى أن المؤسسة استلمت (٦٥) طائرة جديدة حتى نهاية شهر مايو عام ٢٠١٣م، كما واصلت إخراج الطائرات القديمة من الخدمة خلال الخطة التي وضعتها لإخراج الطائرات، لكن التقرير لم يشير إلى عدد الطائرات القديمة التي خرجت من الخدمة، كما لم يوضح ملامح الخطة التي وضعتها الخطوط الجوية السعودية لإخراج الطائرات القديمة.



**د. سعدون السعدون**  
رئيس لجنة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات

ناقشت مجلس الشورى خلال جلساته العادية الرابعة للسنة الثانية من الدورة السادسة التي عقدها يوم الثلاثاء ١٣ / ٣ / ١٤٣٥ هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ، تقرير لجنة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات بشأن التقرير السنوي للمؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية للعام المالي ١٤٣٤ / ١٤٣٣ هـ الذي تلاه رئيس لجنة الدكتور سعدون السعدون.

وفي بداية مناقشة تقرير اللجنة وتقديراتها انتقد أحد الأعضاء إغفال التقرير لمعايير أو وسائل تساعد على تقييم الأداء، لاسيما أن التقرير جاء وصفياً وكتب من وجهة نظر المؤسسة؛ حيث يركز على النجز فحسب.

وأضاف عضو آخر أن المؤشرات تعطي صورة عن برنامج الخصخصة وهو برنامج جيد نتج عنه ثمان شركات، لكن المشكلة الأساسية هي فيما يسمى بشركة الطيران الأساسية وهي الشركة الأم أو شركة الخطوط السعودية الأساسية فهي تحتاج إلى إعادة نظر في أدائها، فإيرادات المؤسسة تسبعة عشر مليار ريال في حين أن مصر وفاتها واحداً وعشرين ملياراً، وبالتالي المؤسسة مستمرة في تحقيق العجز. وللاحظ أحد الأعضاء عدم وجود انسجام واضح وجلي بين ما قدمته المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية وبين توصيات اللجنة على التقرير المقدم، فقد جاء التقرير وصفياً، ولم يشتمل على معايير قياس الأداء.

#### عضو يقترح الاستعانة بمقيمين خارجيين لتقييم أداء خدمات «السعودية»

كما لاحظ آخر أن التوصية «الأولى» جاءت مبهمة وغير واضحة؛ وتساءل عما إذا كانت اللجنة تقصد ما يخص للأفراد من أصحاب أم قد تقصد ما قامت به المؤسسة من تخصيص للقطاعات؟ وطالب اللجنة بإيضاح الأمر.

واستحسن عضو آخر الاستعانة بمقيمين خارجين لتقييم أداء الخدمة المقدمة، لاسيما أن هذا الأمر هو السبيل إلى تحسين الأداء أولًا بأول.



وأكَدَ أحدُ الأَعْضَاءِ ضرورةً أَلا يَوضعُ اللَّومَ عَلَى عَاتِقِ الْخُطُوطِ الجَوِيَّةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ لَوْحَدَهَا فَتَكَادُ تَكُونُ الْخُطُوطُ الجَوِيَّةِ الْوَحِيدَةِ فِي دُولَةٍ مُتَرَامِيَّةٍ الْأَطْرَافِ وَتَصُلُّ مَسَاحَتُهَا إِلَى أَكْثَرِ مِنْ اثْنَيْ مَلْيُونَ كِيلُومُترٍ مَرْبِيعٍ، فَالْسُّعُودِيَّةِ تَحْمِلُ غَالِبَيَّةَ النَّقلِ الجَوِيِّ لِدِينَا بِشَقِيقِ الدَّاخِليِّ وَالْخَارِجِيِّ، وَبِسَبِبِ دُمُّ وَجُودِ شَرْكَاتِ النَّقلِ لِلنَّفْعِ الْجَوِيِّ أَصْبَحَ عَرْضُ خَدْمَةِ النَّقلِ الجَوِيِّ لِدِينَا أَقْلَى كَثِيرًا مِنَ الْطَّلَبِ الْمُتَزَادِ عَلَى هَذِهِ الْخَدْمَةِ، بِالْإِضَافَةِ إِلَى عَدَمِ تَوْفِيرِ نَقلِ بَرِّيٍّ وَبِحَرِّيٍّ مَنْاسِبٍ. وَرَأَى أَنِّي إِشْكَالَاتُ الْخُطُوطِ الجَوِيَّةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ لَنْ تَحُلُّ إِلَّا بِقِيَامِ شَرْكَاتِ نَقلِ جَوِيِّ إِقْلِيمِيَّةٍ وَوَطَنِيَّةٍ أُخْرَى، وَأَبْدَى اسْتَغْرِابَهُ مِنْ أَنَّ هَيَّةَ الطَّيْرَانِ الْمَدْنِيِّ رَغْمَ أَنَّهَا تَدْرِكَ هَذِهِ الإِشْكَالَاتِ إِلَّا أَنَّهَا لَا تَعْمَلُ بِجُدٍ عَلَى قِيَامِ شَرْكَاتِ نَقلِ جَوِيِّ أُخْرَى.

### بَطْءٌ شَدِيدٌ فِي تَخْصِيصِ وَحدَةِ الطَّيْرَانِ الْأَسَاسِيِّ

وَأَشَارَ أَحَدُ الأَعْضَاءِ إِلَى قَرْارِ مَجْلِسِ الْوَزَارَاتِ الَّذِي صُدِرَّ بِتَارِيخِ ١٤٢٨/٨/١٥ هـ المُتَضَمِّنِ السَّماحَ لِلْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ بِتَموِيلِ الْوَحدَاتِ الإِسْتَرَاطِيَّةِ لِلْقَطَاعَاتِ الْمَرَادِ تَخْصِيصُهَا إِلَى شَرْكَاتِ يَرْخُصُ لِلْمُؤْسَسَةِ بِتَأْسِيسِهَا بِمَفْرَدِهَا وَتَمْكِيلِهَا بِالْكَاملِ. لَا فَتَأْنِي النَّظَرَ إِلَى أَنَّ الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةَ سَارَعَتْ وَبِشَكْلِ مُلْفَتٍ لِلنَّظَرِ إِلَى تَخْصِيصِ أَرْبِعِ وَحدَاتِ إِسْتَرَاطِيَّةٍ تَعْمَلُ عَلَى أَسْسٍ تِجَارِيَّةٍ وَمَرْبِيعَةٍ وَهِيَ: شَرْكَةُ الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ لِلتَّموِينِ، وَشَرْكَةُ السُّعُودِيَّةِ لِلنَّقلِ الْأَرْضِيِّ، وَالشَّحْنِ الْمَحْدُودَةِ، وَالْهِنْدِسَةِ وَصَنْاعَةِ الطَّيْرَانِ. إِلَّا أَنَّ الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةَ لَا تَزَالْ تَسِيرُ بُوتِيرَةٍ بَطِيَّةٍ جَدًّا فِي تَخْصِيصِ وَحدَةِ الطَّيْرَانِ الْأَسَاسِيِّ، وَتَسْأَلُ عَنْ موْعِدِ اِنْتِهَاءِ الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ مِنْ تَخْصِيصِ وَحدَةِ الطَّيْرَانِ الْأَسَاسِيِّ.<sup>٦</sup>

أَحَدُ الأَعْضَاءِ أَشَارَ إِلَى مَا تَضَمَّنَهُ التَّقْرِيرُ مِنْ أَنَّ الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ بِحَاجَةِ لِشَرَاءٍ (٣٥) طَائِرَةٍ جَدِيدَةٍ. لَافَتاً النَّظَرَ إِلَى قَرْارِ مَجْلِسِ الْوَزَارَاتِ رقمٌ (٤٢) وَتَارِيخٌ ١٤٢٤/٢/٤ هـ الَّتِي تَضَمَّنَ بَحْثًا تَموِيلِ الْمُؤْسَسَةِ الْعَامَّةِ لِلْخُطُوطِ الجَوِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ لِشَرَاءِ أَسْطُولٍ جَدِيدٍ مِنَ الطَّائِراتِ وَعَدَدُهَا (٢٥) طَائِرَةٍ لِتَلْبِيَةِ احْتِياجَاتِهَا لِمُواجهَةِ الْالْتَزَامَاتِ التَّشْغِيلِيَّةِ الدَّاخِلِيَّةِ، وَالْالْتَقَاطِ بَيْنِ وزَارَةِ الْمَالِيَّةِ وَالْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ عَلَى مَصَادِرِ التَّموِيلِ. وَدَعَا الْعَضْوُ الْلَّجْنَةَ إِلَى الْاسْتِيَاضَحَّ مِنَ الْمُؤْسَسَةِ بِشَأنِ مَا ذَادَتْ بِهَا الصَّدَدُ، بِالنَّظَرِ لِلْمَسْؤُلِيَّةِ الْوَطَنِيَّةِ الْمُتَرَبِّيَّةِ عَلَى الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ باِعْتِبارِهَا النَّاقِلُ الْجَوِيُّ شَبِهِ الْحَصْرِيِّ فِي الْمَمْلَكَةِ، وَتَسْأَلُ عَنِ الْبَدَائِلِ الَّتِي تَفْكِرُ فِيهَا الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ لِمُواجهَةِ الْطَّلَبِ الْمُتَزَادِ عَلَى خَدْمَةِ النَّقلِ الْجَوِيِّ.<sup>٧</sup>

وَلَفَتَ أَحَدُ الأَعْضَاءِ النَّظَرَ تَرْتِيبَ الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ لِعَامِ ٢٠١٢ م ، حِيثُ جَاءَتِ فِي الْمَرْتَبَةِ (٨٧) (ضَمِّنَ أَفْضَلِ (١٠٠) شَرْكَةِ طَيْرَانٍ حَوْلِ الْعَالَمِ)، فِي حِينِ كَانَ تَرْتِيبُهَا عَامَ ٢٠١١ م (٨٩). أَمَّا عَلَى مَسْتَوِيِّ مَعَيْرَتِ التَّقْيِيمِ فَلَمْ تَحْصُلِ الْخُطُوطِ السُّعُودِيَّةِ عَلَى أَيِّ مَرْتَبَةٍ مَتَقْدِمَةٍ فِي خَدْمَةِ الْدَّرَجَةِ السِّيَاحِيَّةِ وَرِجَالِ الْأَعْمَالِ وَالْأُولَى، وَلَا فِي التَّرْفِيَّهِ أَوِ التَّموِينِ أَوِ خَدْمَةِ طَاقِمِ الْمَوْظِفِينَ، كَمَا لَمْ تَذَكِّرْ ضَمِّنَ شَرْكَاتِ الطَّيْرَانِ الَّتِي تَطَوَّرَتْ وَتَحْسَنَتْ، الْأَمْرُ الَّذِي يُؤكِّدُ أَنَّ أَمَّا الْمُؤْسَسَةِ الْعَامَّةِ لِلْخُطُوطِ الجَوِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ الشَّيْءَ الْكَثِيرَ لِتَقْوِيمِهِ لِتَحْسِينِ مَوْقِعِهَا ضَمِّنَ شَرْكَاتِ الطَّيْرَانِ سَوَاءً إِقْلِيمِيًّا أَوْ دُولِيًّا لِتَسْتَطِعَ الْمَنَافِسَةَ وَتَتَقَلَّدَ إِلَى خَانَةَ الْرَّبِيعِيَّةِ. لَذَا، يَحْسَنُ أَنْ تَبْحَثَ الْلَّجْنَةُ هَذَا الْمَوْضِعَ مَعَ الْمُؤْسَسَةِ.

وَأَشَارَ أَحَدُ الأَعْضَاءِ إِلَى أَنَّ مَعْظَمَ اسْتَطِلاعَاتِ الرَّأْيِ عَلَى مَسْتَوِيِّ خَدْمَةِ الْخُطُوطِ الجَوِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ تَشَيرُ إِلَى عَدَمِ الرَّضَا بِصَفَةِ عَامَّةٍ، فَاللَّوْمُ الْأَكْبَرُ يَقْعُدُ عَلَى قَلَّةِ وَتَرْدِيَّ خَدْمَةِ النَّقلِ الْجَوِيِّ لِدِينَا.

وأبدى عدد من الأعضاء استغرابهم من شكوى المؤسسة في تقريرها من تأثير المنافسة في مجال النقل الجوي الداخلي، بينما تعاني من عدم تلبية الطلب الداخلي؛ حيث ورد في التقرير أن عدد الراغبين في السفر الذين لم تتمكن الخطوط السعودية من تلبية طلباتهم بلغ (١٥٠٠،٠٠٠) راغب في السفر. وطالبو اللجنة ب تقديم توصية تتصل على الإسراع في تشغيل الشركات الخليجيين اللذين فازتا بحقوق النقل الداخلي.

**١٥ مليون راغب في السفر لم تتمكن «السعودية» من تلبية رغبتهم!**



واقتراح أحد الأعضاء إعداد دراسة تقويمية شاملة عن الخطوط السعودية وخدماتها تجاه الركاب ومرتادي هذه الخطوط بين وقت وآخر، وذلك عن طريق الهيئة العامة للطيران المدني لمعرفة استطلاعات الرأي وذلك لرفع مستوى الخدمة ورضا المسافرين.

وأشار عضو آخر إلى أن الخطوط السعودية تتفق ٥ مليارات ريال على صيانة طائراتها في العام الواحد، وتضم أكثر من (٥٢٠٠) كادر من مختلف التخصصات الهندسية، مما يوحى لنا كعملاء للخطوط السعودية أنها بمعايير عالية الجودة في مجال السلامة، إلا أنها تقبل على الخطوط السعودية مع إدراكتنا للمخاطر التي قد تتعرض لها بسبب إغفالها لمعايير الجودة والسلامة.

**تحديث مستوى «السعودية» في معايير سلامة وصيانة الطائرات**

وأيده عضو آخر في ذلك مستشهدًا بالحادث الذي تعرضت له الطائرة المتوجهة إلى المدينة المنورة، وعده تأكيد على أهمية رفع مستوى الجودة في معايير السلامة والصيانة، لاسيما أن ترتيب المملكة عالمياً جاء متدنياً جداً في المعايير

ال الخاصة بالسلامة والصيانة. وقال: إن الحادث شاهده مئات الآلاف من الناس على قناة اليوتيوب، وشاهدوا مظاهر وأشكال التقصير والإهمال في التعامل مع الحادث. فلا مطافئ ولا إسعاف ولا رش لمدرج المطار ببعض المواد الرغوية التي تساعد على تخفيف احتكاك الطائرة بالدرج وتقليل مخاطر الاحتراق، مع التقدير لكل من تواجد وأسهم في سلامة طائرة المدينة، ولومن وانتقاد لعدم جاهزية الخطوطوط ومطار المدينة لمواجهة مثل هذه المخاطر.

وأبدى استغرابه من تصريح الخطوط السعودية بشأن الحادث بأن كل شيء على ما يرام، دون أن تتحقق في أمر يخص حياة الناس. وطالب اللجنة بأن تكون صارمة في توصياتها مع شفافية في مواجهة هذا التقصير.

وأضاف آخر أن الخطوط السعودية حرست منذ إنشائها على المحافظة على مستوى متميز من الطيارين وعرف عنها جودة التدريب ومهارة الطيارين السعوديين وهم أهل لذلك، ولقد أثبت الطيار السعودي على مر السنين الكفاءة والمهارة والانضباط وهذا شيء مشرف تعتن به الخطوط السعودية ويعتز به الوطن، إلا أن الخطوط السعودية قد أخفقت خلال السنوات العشر الماضية في استقطاب الكوادر الوطنية من الطيارين لسد العجز لديها، لاسيما أن الدولة قد زوّدت الخطوط بدعوات من الطائرات الجديدة لتحديث أسطولها، ونتج عن ذلك تكبد مساعدي الطيارين حيث بلغ عددهم (٧٠٢) طيارين، منهم (٢٥٠) طياراً أكملوا متطلبات الترقية إلى قائد طائرة منذ خمس سنوات ولم يحصلوا على الترقية ، في حين أنها أشغلت تلك الوظائف بـ (٢١٠) طياراً أجنبياً من مختلف الجنسيات وهم يمثلون ما نسبته (٢٥٪) من عدد الطيارين الكلي في الخطوط السعودية، وعدها نسبة كبيرة لمؤسسة مثل الخطوط السعودية عمرها أكثر من ستين سنة، ولم تحقق توطين هذه المهنة، بالإضافة إلى صرف مبالغ طائلة وجهد وقت على الطيارين الأجانب، حيث يستغرق تأهيلهم من سبعة أشهر إلى سنة يكتسبون خلالها الخبرة والتأهيل بأموال الخطوط السعودية وبأيدي كوادرها، وربما يغادرون إلى شركة أخرى دون أدنى اشتراطات، مما أدى إلى حرمان مساعدي الطيارين من الترقية إلى قائد طائرة ، وإلى انخفاض الروح المعنوية للطيارين السعوديين وإحساسهم بالظلم.

**المؤسسة تحتاج إلى  
تحديث أسطولها  
وزيادته لسد العجز**

وطالب عضو آخر بعدم التوصية الثانية للجنة كونها توصية نوعية وضرورية للنهوض بأداء الخطوط السعودية، وتمنى توصيات شبيهة لها في كل التقارير الأخرى للجهات والهيئات الحكومية وخاصة الخدمية منها على أن تضمن النتائج في التقارير المقدمة للمجلس، وبين أن أهمية التوصية «الثانية» تكمن في ضرورتها لإصلاح الخلل الواضح في الكثير من مؤسساتها ودوائرها الحكومية من حيث الفرق الشاسع فيما يرددنا من الجهة عن تقييم أدائها لنفسها مقارنة مع تجربة الجمهوري حيال هذا الأداء؛ فالقارئ للتقرير الخطوط السعودية أو أي جهة أخرى، يخرج بشعور مغاير لواقع الأداء الذي يلمسه المستخدم اليومي مقارنة بالموارد المتاحة، وما يقلقنا - أحياناً - هو القصور في أداء منسوبي الخطوط السعودية، وخاصة الضيوف في أداء مهامهم المتعلقة بالأمن والسلامة. وتمنى أن تضمن الخطوط السعودية نتائج استطلاع رأي الجمهوري في تقاريرها: لربط التقارير بأرض الواقع.

## من يقف أمام تطورنا الاقتصادي؟



د. عبدالعزيز بن إبراهيم الحرقان  
عضو مجلس الشورى

حينما نتحدث عن الاقتصاد العالمي فإننا نتحدث عن دول سبقتنا في التنمية الاقتصادية بعقود، إن لم يكن بقرون. وذلك الحديث يشمل شركات تجارية عالمية عاملة سبق وأن استثمرت ووضعت خططاً تجارية في عالم تحتدم فيه معارك التنافس.

المملكة العربية السعودية بطموح قياداتها الشابة يجب عليها أن تتعلم الكثير.. يجب أن تعمل على تكوين فكر إداري يشجع على الابتكار. وأن تحدد العقبات التي تقف أمام تنمية اقتصادنا العربي، وأن تبدأ بالعقبات الصغيرة ذات التأثير الكبير.

جي أي .. شركة عالمية رائدة تستمد جذورها من شركة أسسها توماس أديسون المخترع الشهير. وهي إحدى الشركات القلائل التي يزيد عمرها عن مائة عام. في لقاء لي مع نائبة رئيس الشركة، تحدثت معها عن كيف استطاعت الشركة تحقيق هذا النجاح المذهل. الشركة اتخذت الابتكار والاختراع منهاجاً وسياسة.

الابتكار في المجال التقني قد يكون واضحاً للعيان، بتعدد منتجات الشركة ولكن المحرك الحقيقي للابتكار كان نظام الشركة الإداري، الذي هو بحد ذاته أحد ابتكارات الشركة.

كثير من الشركات والمنظمات التخصصية الكبرى فصلت الجانب التقني عن الجانب الإداري. فالمختص تقنياً يرتقي ويكتفى على حسب إنتاجه أو عمله التقني، في ذات الوقت فإن الجانب الإداري يتولاه أناس مختلفون، يتولاهم موظفون لهم قدرة على القيادة. وتوجد لكل موظف مديران.. مدير تقني أو فني أو تخصصي، ومدير إداري. المدير الإداري يهتم بتحقيق ومتابعة أهداف المؤسسة وتوفير الموارد الازمة لتحقيق هذا الهدف، بينما المدير التقني أو التخصصي يعتبر كنائداً فريقاً يهتم في استغلال الموارد والعناصر والقدرات التقنية في الإدارة كل لتحقيق الأهداف ذاتها.

الملاحظ في الإدارات السعودية هو الصالحيات الواسعة للمدير. فالمدير هو صاحب الكلمة الأولى والأخيرة في الإدارة، وهو الذي يضع خططها واستراتيجياتها ويفندوها. وتلاحظ أيضاً في المجتمعات المدير مع موظفيه هو سيدة الفكر الواحد.

السلط الإداري يقود نحوقتل التطوير والابتكار. أول الضحايا هو المدير نفسه. فالسلط يمنعه من الاستفادة من عقول موظفيه. المدير المتقاعل أو المستثمر لعقل موظفيه هو في الواقع يخلق أو يكون عقللاً للإدارة كل مكونة من عقول موظفيها. قد يكون دوره التنسيق والتوجيه نحو الهدف الاستراتيجي للإدارة. لا ضير أن يكونون ذكي، أو أكثر علمًا، لأن القائد والمنسق والمطور نحو هدف استراتيجي. رئيس شركة أنفوسيس الهندية قال عن موظفيه المتخصصين والمهنيين ”كلهم أذكي مني“ عدد الموظفين الذين أشار لهم هم أكثر من ١٠٠ ألفاً المدير المسلط يكون إدارة من عقل رجل واحد!

من ناحية أخرى، المدير المفعل لقدرات موظفيه والشجع لهم على التطوير والابتكار والقادر على خلق بيئة تفاعلية تمويهاً للأفكار والابتكارات، هو المدير المفترض أن تكون أنظمتنا الإدارية قادرة على إتاحة الفرصة لظهور مثله. أحد مدربى شركة آبل طلب من مدیرها التنفيذي السماح له بزيادة عدد الموظفين أحاجبه ”أنت لست تقود قطبيعاً من الشiran نحو سحب عربة ثقيلة، عقول موظفيك لا حدود لها استغلها“ واستطاع أن يضاعف إنتاج إدارته بنفس عدد الموظفين من خلال تنمية قدرات الموظفين وتشجيعهم على المشاركة والتفاعل نحو تحقيق أهداف الإدارة.

نظام الخدمة المدنية يهدف إلى تحقيق العدالة بين الموظفين في المقام الأول، لكنه لا يوفر وسائل الموظفين المبتكرين. لا يوجد في النظام ما يكفل مكافأة الموظف المبتكر قادر على إنتاج خدمة أو منتج جيد، أو مكافأة المدير الذي طور إدارته. نحن بحاجة لتطوير السياسات والأنظمة الإدارية الحكومية والخاصة لتكون قابلة لتبني الابتكار وتطويرها وتميزتها في سبيل تكوين اقتصاد وطني قائم على المعرفة، وتطوير ووضع الخطط لتنمية اقتصادية ذات قدرة تنافسية عالمية.

## من أجل تخصيص ٥٠٪ من رأس المال للقروض الإنتاجية الشوري يطالب وزارة المالية بدعم رأس المال بنك التسليف



وكان رئيس اللجنة الدكتور سعد بن محمد مارق قد أوضح وجهة نظر اللجنة بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم تجاه التقرير السنوي للبنك؛ لافتاً في رده على ما طرحته بعض الأعضاء النظر إلى قرار مجلس الشورى ذي الرقم (٤٥/١٠٠) وتاريخ ٢١/٧/١٤٢٢هـ الذي طالب في فقرته الثانية بنك التسليف والادخار بسرعة الانتهاء من تأسيس مركز خدمة الشباك الموحد بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة لخدمة أصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة. مشيراً إلى أن مندوبي البنك أفادوا خلال اجتماع لجنة الشؤون المالية معهم بأن العمل قائم على استكمال إنشاء المركز.

أما ما يخص دور البنك في التوفير والادخار، فقال الدكتور مارق أن اللجنة لم تتفق هذه النقطة وقد قامت بعدة إجراءات، وفي مقدمتها الفقرة «ثانية» من قرار المجلس رقم (١٧/٢١) وتاريخ ٣/٥/١٤٢٣هـ والذي يتضمن أن على البنك وضع الآليات التي تضمن البدء في تنفيذ برنامج الادخار، كما هو منصوص عليه في الفقرة (د) من المادة «الرابعة» من نظام البنك. وتضمنت التوصية «ال السادسة» من توصيات اللجنة العمل على تطوير إستراتيجية وطنية شاملة للادخار تشارك فيها جميع الجهات ذات العلاقة. كما صدر عن المجلس القرار ذو الرقم (٧٨/١٩٢) وتاريخ ١٨/٤/١٤٢٤هـ، ونصه: «على كل من وزارة المالية والخدمة المدنية دعم البنك السعودي للتسليف والادخار بالإمكانات المادية والبشرية المتخصصة التي تمكنه من تنفيذ مهامه».

دعاة البنك لتطبيق الحكومة  
وتطوير إستراتيجية وطنية  
شاملة للادخار

طالب مجلس الشورى خلال جلسته العادية الرابعة لسنة الثانية من «الدورة السادسة» التي عقدها يوم الثلاثاء ١٣/٣/١٤٣٥هـ برئاسة محالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد ابن إبراهيم آل الشيخ، وزارة المالية بدعم رأس المال بنك السعودية للتسليف والادخار، بما يؤدي إلى تخصيص ٥٠٪ من رأس المال للقروض الإنتاجية.

كما طالب المجلس بعد أن استمع لوجهة نظر لجنة الشؤون المالية، بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم تجاه التقرير السنوي للبنك السعودي للتسليف والادخار للعام المالي ١٤٢٣/١٤٢٤هـ التي تلاها رئيس اللجنة الدكتور سعد بن محمد مارق، طالب البنك بتقديم مزايا تشجيعية للقروض الإنتاجية في المناطق الأقل نمواً.

طالب البنك بتقديم  
مزايا تشجيعية للقروض الإنتاجية  
في المناطق الأقل نمواً

ودعا المجلس في قراره البنك لتطبيق أنظمة الحوكمة في أعماله، وتضمين تقاريره القادمة معلومات تفصيلية عن التطبيق.

كما دعا المجلس البنك إلى تعديل شروط استحقاق القروض الاجتماعية، بما يضمن رفع سقف الدخل السنوي وزيادة مبلغ الحد الأعلى لقيمة القرض، والإسراع في إصدار نظام الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة الصادر بقرار مجلس الشورى رقم (٤٩/١١٢) وتاريخ ٥/٨/١٤٢٣هـ.

وأكمل المجلس على قراره السابق ونصه «إلزم البنك بإرفاق القوائم المالية السنوية المراجعة مع تقارير مراجع الحسابات وإيضاحاته، ضمن تقريره السنوي»، وتضمين تقارير البنك السعودي للتسليف والادخار معلومات عن مؤشرات الأداء للبنك، والعمل على تطوير إستراتيجية وطنية شاملة للادخار تشارك فيها كافة الجهات ذات العلاقة.

## إعادة النظر في إعانة المنتجات الزراعية ذات الاكتفاء الذاتي المنخفض الشورى يطالب صندوق التنمية الزراعية بمراجعة آليات تنفيذ المبادرات الإستراتيجية السبع



د. حسام العنقرى  
نائب رئيس لجنة الشؤون المالية

للعام المالي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ التي تلتها نائب رئيس اللجنة الدكتور حسام العنقرى.

وأوضح العنقرى بأن الصندوق عند قيامه بوضع الاستراتيجية الحالية اعتمد على ما ورد في الخطط الخمسية للدولة حول القطاع الزراعي. أما فيما يتعلق ببرامج ومبادرات الصندوق فقد كان لكل من وزارة الزراعة، ووزارة المياه والكهرباء دور من خلال المشاركة في فرق العمل التي تم تشكيلها لإعداد تلك البرامج والمبادرات.

وفيما يتعلق بتواضع قيمة الإقراض أوضح اللجنـة أن ما ذكر في تقرير الصندوق في الصفحة السابعة والثلاثين يتعلق بدعم ومساعدة المزارعين في المجالات الزراعية، وليس المشروعات الزراعية، فالمشروعات الزراعية يتم تمويلها بنسبة (٧٥٪) للثلاثة ملايين ريال الأولى من تكلفة المشروع حسب دراسة الصندوق، وبنسبة (٥٠٪) لما يزيد عن ذلك، وبعد أقصى عشرين مليون ريال إجمالي القرض أو مجموع ما يدمنه المقترض.

طالب مجلس الشورى خلال جلسته العادية الخامسة للسنة الثانية من الدورة السادسة التي عقدها يوم الاثنين ١٩/٣/١٤٣٥هـ برئاسة معالي نائب رئيس المجلس الدكتور محمد بن أمين الجفري، صندوق التنمية الزراعية بمراجعة آليات تنفيذ المبادرات الإستراتيجية السبع، ودعمها وتفعيلها بما يكفل إنجازها في القريب العاجل، وتضمين تقاريره القادمة معلومات تفصيلية عن تواريخ تطبيقها، ومعوقات تنفيذها إن وجدت.

وطالب المجلس الصندوق بإعادة النظر في برنامج الإعانة للمنتجات الزراعية ذات الاكتفاء الذاتي المنخفض، و بما يتماشى مع سياسة ترشيد استخدام المياه في المملكة، وإجراء دراسة من جهة محايدة لتقييم أداء الصندوق منذ إنشائه، على أن تشمل الدراسة مساهمة القروض في رفع الإنتاجية الزراعية وتوظيف الموارد البشرية الوطنية.

جاء ذلك بعد أن استمع المجلس لوجهة نظر لجنة الشؤون المالية، بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم تجاه التقرير السنوي لصندوق التنمية الزراعية

## مشروع مهم لتحقيق العدالة لشراحت المجتمع المدني نظام جبائية الزكاة.. تحت قبة الشورى!



**الشيخ سليمان بن عبد الله الماجد**  
رئيس اللجنة الخاصة بنظام جبائية الزكاة

ونص مشروع النظام في مادته الثالثة على:

- تُجب الزكاة في الأنشطة التجارية والمهنية، ومن ذلك على سبيل المثال لا الحصر:
١. الأنشطة الاستثمارية بجميع صورها؛ بما في ذلك الاستثمار في السلع والعقارات والخدمات، والاستثمار في الأوراق المالية، سواء أكانت طويلة الأجل أم قصيرة الأجل، وسواء كانت مُصدرةً من القطاع الخاص أم من الحكومة؛ محلية أم خارجية.
  ٢. الأنشطة الصناعية بجميع صورها، ومن ذلك: المصانع، والمعامل، والورش.
  ٣. الأنشطة المالية بجميع صورها، ومنها الأنشطة المصرفية، وأنشطة التأمين، وأنشطة التمويل.
  ٤. الأنشطة الخدمية؛ مثل أعمال التأجير والسمسرة والوكالات.
  ٥. المهن الحرفة؛ مثل الطب والمحاماة والهندسة والمحاسبة القانونية والاستشارات.
  ٦. الحرف اليدوية؛ كالتجارة والحدادة.

### المادة الرابعة:

- أولاً**، يخضع لجبائية الزكاة كل من يمارس في المملكة نشاطاً من الأنشطة المذكورة في المادة (الثالثة) من الفئات الآتية:
١. الأشخاص ذوي الصفة الطبيعية من السعوديين المقيمين في المملكة، ومن يعامل معاملتهم.
  ٢. المنشآت السعودية المقيمة في المملكة عن حصص الأشخاص السعوديين، ومن يعامل معاملتهم.
  ٣. المنشآت السعودية المقيمة في المملكة عن حصص الهيئات والمؤسسات الحكومية السعودية، ومن يعامل معاملتها.
  ٤. حصص الأشخاص السعوديين المقيمين في المملكة، ومن يعامل معاملتهم في شركائهم التابعين المسجلة خارج المملكة.

ناقشت مجلس الشورى خلال جلساته العادية الأولى للسنة الثانية من الدورة السادسة التي عقدها يوم الاثنين ١٤٣٥/٣/٥ هـ برئاسة معالي رئيس المجلس، الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ تقرير اللجنة الخاصة بشأن مشروع نظام جبائية الزكاة في الأنشطة التجارية والمهنية الذي تلاه رئيس اللجنة الشيخ سليمان بن عبد الله الماجد.

وقد وافق المجلس - بأغلبية الحضور - على مناقشة مواد مشروع النظام فصلاً فصلاً، حيث ناقش المجلس كل فصل على حدة.

فبعد أن تلا رئيس اللجنة مواد الفصل الأول الذي اشتمل على التعريفات أشاد أحد الأعضاء بالجهود التي بذلتها اللجنة في دراسة هذا النظام الذي وصفه بأنه متكامل العناصر ويتسم بالشموليّة. ويشجع صاحب المال لإبراء ذمته. ورأى أن هذا النظام يخدم الدولة والمحاجين للحصول على الزكاة، مؤكداً أهمية وجود لجنة لدراسة التقرير لإدراك المحوظات التي تطرأ على النظام أثناء التطبيق.

ورأى عضو آخر أنه من غير المناسب تعديل اللجنة الوارد على تعريف «المنشأة»، ويفسّر الرجوع إلى تعريف الحكومة، لأن التعريف لا يشملها، كما أن الأنظمة يجب ألا تكون مبهمة، وتعرّف الحكومة مهمّها في وضوح المقصود من تعريف المنشأة.

وأضاف آخر أن النظام لا يغطي جميع الجوانب الزكوية، فهو لا يشتمل على زكاة الخارج من الأرض وزكاة بهيمة الأنعام وزكاة النقود للأفراد، وطالب بأن يكون النظام شاملًا لجميع الجوانب؛ ليكون لدينا نظام موحد لجبائية الزكاة، وأن تكون مصلحة الزكاة والدخل جهة اختصاص لكافة أنواع الزكاة التي فرضها الله سبحانه وتعالى.

وحظي الفصل الثاني الذي اشتمل على المواد من الثانية إلى السادسة، بنقاش مستفيض من قبل أعضاء المجلس، لأن هذا الفصل تناول المكلفين الخاضعين للزكاة طبقاً لما جاء في المادتين «الثالثة» و«الرابعة» من هذا النظام؛ وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

وقال: طالما أن مشروع النظام قد عرف النشاط التجاري والنشاط المهني المشمولين بأحكام النظام، فقد كان على اللجنة أن تكتفي بما ورد في التعريف عن تعداد الأمثلة، فيكون مدار الحكم مع ما ينطبق عليه التعريف، والتتمثل بعد ذلك إنما هو من قبيل الشرح التي ليس محلها الأنظمة”.

من جانبه رأى أحد الأعضاء إضافة جملة معتبرة نصها - وفقاً لأحكام هذا النظام - بعد كلمة (الزكاة) في البند “أولاً” من المادة “الرابعة”， لإزالة اللبس، مبيناً أن الصيغة التي تضمنها البند أولاً ونصها ”يخضع لجباية الزكاة كل ما يمارس في المملكة نشاطاً من الأنشطة المذكورة في المادة “الثالثة” من الفئات الآتية: ...”。 توهם بأن من لا يمارس نشاطاً من تلك الأنشطة، أو من يمارسها من غير الفئات المذكورة لا يخضع لجباية الزكاة، وليس هذا المقصود، بل المقصود قصر تطبيق جباية الزكاة بموجب هذا النظام على تلك الفئات. واقتصر أن يكون النص على النحو الآتي: ”يخضع لجباية الزكاة - وفقاً لأحكام هذا النظام- كل من يمارس في المملكة نشاطاً من الأنشطة المذكورة في المادة “الثالثة” من الفئات الآتية: ...”.

ورأى عضو آخر أن البند (ثالثاً) من المادة “الرابعة” يبدأ بعبارة: (يخضع للزكاة ما يلي، ولو كان مملاوكاً لأفراد)، والجزء الثاني منها يليس في مكانه الصحيح من الناحية الصياغية. كما أن المخاطب بالتكليف هم الأشخاص، فلا يقال تخضع الأرضي للزكاة؛ وإنما يقال تجب فيها الزكاة. لذا، ينبغي دمج هذه الفقرة مع ما قبلها وإعادة الصياغة لتكون بالنص الآتي: ”تجب الزكاة - وفقاً لأحكام هذا النظام - في العقارات الاستثمارية، والأراضي المعدة للتجارة ولو كانت مملوكة لأفراد، وتكون الأرضي معدة للتجارة إذا تحقق فيها وصف واحد أو أكثر مما يلي: ...”.

وأشار عضو آخر إلى صعوبة ضبط مساحة الأرض التي توجب فيها الزكاة المادة الرابعة وفق ما تطالب به الفقرة (ج) من ”ثالثاً“ من المادة الرابعة، ورأى حذفها أو إعادة صياغتها. وعد صياغة الفقرة (٢) من ”رابعاً“ صياغة توصية وليس صياغة مادة في النظام. وطالب بإعادة صياغتها. كما طالب بإعادة صياغة الفقرة (١) من الفقرة الأولى في المادة ”السادسة“، التي اشترطت أن يكون الشخص الذي تجبز منه الزكاة مسكن دائم في المملكة، منوهاً إلى أن عباره: ”مسكن دائم“ غير واضحة.

وأشار أحد الأعضاء إلى أحد الشروط التي وضعت فيما يخص الأرضي المعدة للتجارة، في الفقرة ”ثالثاً“ من المادة الرابعة ونصه: ”أن يقر مالك الأرض بذلك“. وتساءل العضو عن ماذ لو لم يقر بها؟. لافتة النظر إلى أن هناك من مالكي الأرضي من لا يعرض أرضه للمساهمة.

**الدولة قادرة على ضبط  
المتهربين.. ولا خوف من هجرة  
رؤوس الأموال!**

ونبه إلى أن جملة: ”كون مساحتها زائدة بصورة ظاهرة“، الواردية في الفقرة (ج) مطاطلة، وطالب اللجنة بتحديد المساحة وعدم ترك ذلك لللائحة. وللحظ أحد الأعضاء عدم ورود ذكر للمساهمات المتعثرة، متسائلاً هل فيها زكاة أم لا؟. وطالب اللجنة بالبحث في هذا الموضوع. وأضاف: ”إن النظام لم يغط موضوع الأموال الباطنة كما هو معروف في الفقه القديم، فأموال الناس

**ثانية، تُعد صناديق الاستثمار في حكم الشركات لأغراض هذا النظام، وتحدد اللائحة إجراءات جباية الزكاة منها وضوابطها.**

**ثالثاً، يخضع للزكاة ما يلي؛ ولو كان مملاوكاً لأفراد:**  
الأراضي المعدة للتجارة، وتكون كذلك إذا تحقق فيها وصف واحد أو أكثر مما يلي: إقرار مالكها بذلك، عرضها للمساهمة عامة أو خاصة؛ بموجب قرائن ظاهرة، كون مساحتها زائدة بصورة ظاهرة على حاجة الملك الخاصة وأسرته؛ بحسب العادة الفالية، وباعتبر في ذلك نوع المنطقة من سكنية أو تجارية أو زراعية، وكذلك تعدد القطع في النوع الواحد، أو عدمه.  
وتُبين اللائحة المساحات التي تخضع للجباية؛ بموجب هذه المادة، العقارات الاستثمارية؛ كالجمعيات السكنية، والأسواق والمعارض التجارية.

**رابعاً،**  
١- لا تخضع الجمعيات الخيرية والمؤسسات غير الهدافة للربح - بما في ذلك حصتها في المنشآت الأخرى - للزكاة؛ وفقاً للشروط والضوابط التي تحددها اللائحة.  
٢- على هذه الجمعيات والمؤسسات الالتزام بأحكام النظام الأخرى؛ كالتسجيل، وتقديم الإقرارات.

**المادة الخامسة،**  
المنشآت السعودية ذات الشخصية الاعتبارية والغرض التجاري المملوكة بالكامل للدولة أو المؤسسات العامة أو لهما معًا؛ يجب منها ما يعادل مقدار الزكاة، ويصرف في مصارفها، وتسرى عليها جميع أحكام هذا النظام.

**المادة السادسة،**  
١- يعد الشخص ذو الصفة الطبيعية مقيماً في المملكة في السنة الزكوية بموجب هذا النظام إذا تحقق فيه أي من الشرطين الآتيين:  
أـ أن يكون له مسكن دائم في المملكة، وأن يقيم فيها مدة لا تقل في مجموعها عن ثلاثين يوماً في السنة الزكوية.  
بـ أن يقيم في المملكة مدة لا تقل عن مائة وثلاثة وثمانين يوماً في السنة الزكوية ولأغراض هذه الفقرة تُعد الإقامة في المملكة جزءاً من اليوم إقامة يوم كامل ولا تُعد حالة العبور بين نقطتين خارج المملكة (ترازيت) إقامة فيها.  
٢- تعد المنشأة مقيمة في المملكة في إحدى الحالتين الآتيتين:  
أـ إذا أنشأت وفقاً للأنظمة السارية في المملكة.  
بـ إذا كان مقر إدارتها الرئيس في المملكة.

وفي مستهل مناقشة مواد هذا الفصل لاحظ أحد الأعضاء أن مشروع النظام استخدم في المادة الثالثة، أسلوب التمثل بصيغتين: الأولى بعبارة: ”من ذلك“، والثانية بعبارة: ”على سبيل المثال لا الحصر“، وكلاهما يعني عدم الحصر، وهو إمعان في التحوط من أن يقتصر الحكم على المذكور في المادة، ومصدر الملحوظة في مشروع الحكومة ولم تدلله اللجنة، مشيراً إلى أن التمثل في الأنظمة يعد عيباً من عيوب الصياغة؛ لأنه لا يقتصر الحكم على ما ورد في النص بل يدخل فيه ما يماثله مما لم يرد نصاً، وتحديد التمايز يكون - أحياناً - محل خلاف، وليس من الملائم ترك ذلك للجهة التنفيذية.

## النظام لم يشمل الأفراد رغم أن بعضهم يملك أكثر من المنشآت التجارية

قد تسبب لبساً وخلطاً بين الأنظمة والمكلفين؛ لأن هناك نظاماً يختص بالملكون الأفراد الذين ليس لديهم أنشطة تجارية؛ مثيرةً إلى أن الزكاة على الأراضي أمر متحقق، وهناك شركات استثمارية مسجلة، وكل ما تملك يحتسب عروض التجارة، فتحسب عليها الضريبة في الأصل أو في الأرباح المجتبأة من تشغيل الأصول.

وبعد تلاوة رئيس اللجنة الخاصة مواد الفصل الثالث الذي اختص بحساب الرزakaة، وفصل ذلك في المواد من السابعة إلى الرابعة عشرة.

استهل أحد الأعضاء مناقشة هذا الفصل قائلاً: ”إن مشروع النظام لم يشمل الأفراد ولم يتطرق إليهم على الرغم من أن بعض الأفراد يملكون أكثر من المنشآت التجارية، ويمكن أن يبدأ الوعاء الزكوي بالتجار والملاك المعروفين، لذا ينبغي إدخال زكاة الفرد ضمن هذا النظام“.

وأشار عضو آخر إلى أن مصلحة الزكاة منذ نشأتها تستخدم الطريقة العرفية في حساب وعاء الزكاة؛ وهي طريقة مصادر الأموال، واللجنة وظفت طريقة صافي رأس المال العامل، وهي الطريقة الفقهية. وكلا الطريقيتين تؤديان إلى نفس ذات الوعاء الزكوي، ما لم يتم تبوب قائمة المركز المالي بطريقة تداخل فيها الأصول الثابتة والأصول المتداولة، والمطلوبات الحالة وغير حالة الأجل. أما الطريقة التي جاءت في نص النظام فهي ليست الطريقة الفقهية؛ لأنها تخلط بين المطلوبات الحالة مع غير الحالة الأجل.

ورأى مناسبة اتباع طريقة مصادر الأموال، لسهولتها، ولأن مصلحة الزكاة والدخل قامت بتدشين مشروعربط الآلي وهو مبنيًّا أساساً على الطريقة العرفية، وهي طريقة مصادر الأموال.

واقتصر عضو آخر إضافة فقرة إلى الفقرة (الثانية) من المادة العاشرة، تنص على: ”مع مراعاة عدم الازدواجية في احتساب الزكاة في حصة المؤسسة“. كما لاحظ أن المادة الحادية عشرة لم تعالج حالة التوقف المؤقت للشركة للظروف معينة التي قد تمر بها الشركة.

وتوقف أحد الأعضاء عند نص المادة الثانية عشرة في المشروع المقترن من اللجنة، مؤكداً أهمية الرجوع إلى المادة الثامنة الواردة في مشروع الحكومة؛ لأن مشروع الحكومة مبني على صافي الأصول، وهي عناصر ثابتة لكل الميزانيات في كل شركة. أما ما ورد في مشروع اللجنة؛ فهو مبني على الموجودات والمطلوبات، وهي تختلف من شركة إلى أخرى.

والاحظ وجود لبس فيما يخص العقارات الواردة في (ب) من ”ولا“ من المادة الثانية عشرة، وقال: ”إن العقارات المكتملة تعتمد على ما هو نوع العقار، ولا تدخل في الوعاء الزكوي كرأس مال، إنما يدخل الإيجار في الوعاء الزكوي، كما أن إخضاع الأراضي التي تحت التطوير لا يمكن مالكها أن يتصرف فيها إلا ببيعها كاملة. لذا، لابد من إعادة دراسة هذه المادة من جديد“.

وانتقد أحد الأعضاء الفقرة (٢) من المادة الرابعة عشرة، مشيراً إلى أنه قد يكون فيها لبس فإما أن يفهم منها بأنه لا يجب دفع الزكاة على رأس المال الذي يقل عن (٣٠٠) ألف ريال، أو قد يفهم بأن الحد الأدنى لدفع الزكاة هو (٣٠٠) ألف ريال؛ فإن كان صافي الربح (١٠٠) ألف ريال - مثلاً - فيعامل على

في البنوك ظاهرة ليست باهضة، والسبب كما وصل من بعض المختصين أنه لو فرضت جبائية الزكاة على الأموال النقدية، لذهب رأس المال خارج المملكة، ومن ثم تأزم الاقتصاد السعودي، وبإمكان الدولة بما لديها من قدرة أن تضبط الناس الذين سيهربون أموالهم خارج الدولة هروباً من الزكاة، مشيراً إلى أن الخليفة أبو بكر - رضي الله عنه - حارب مانع الزكاة. وشدد العضو على أن توجد اللجنة معادلة منصفة لجباية الزكاة من هؤلاء الناس وتضميهما في النظام“.

واعتبر أحد الأعضاء مشروع نظام جباية الزكاة في الأنشطة التجارية والمهنية مفخرة للمجلس؛ فهو نظام جديد ومتكملاً، حرص على تحقيق العدالة بين المكلفين بدفع الزكاة والمستحقين لها. منبهـاً إلى أن الزكاة فريضة شرعية لازمة، وأحد أركان الإسلام ولذا حرصت اللجنة على تأصيل المفهوم الحقيقي من الوجهة الشرعية للزكاة، كما راعت اللجنة جانب صغار المكلفين ولم تجحف بهم. مشدداً على ضرورة الموافقة على هذا المشروع.

وأكـد عضـو آخر أن الزـكـاة رـكـن مـن أـركـان الإـسـلامـ، بـه تـستـقـيم حـيـاة الإـسـلـانـ وـتـتوـازـنـ مـكـوـنـاتـ الـجـمـعـنـ الصـالـحـ، وـتـقـوـىـ بـهـ الـأـمـةـ وـتـسـوـدـ بـيـنـ الـأـمـمـ؛ فـهـنـاكـ صـلـةـ وـثـيقـةـ بـيـنـ وـهـنـ الـأـمـمـ وـضـعـفـ تـحـصـيلـ الـزـكـاةـ الـوـاجـبـ، فـالـاـخـلـالـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـاـقـتـصـادـيـةـ تـكـمـنـ فـيـ تـرـكـ الـثـرـوـةـ فـيـ أـيـديـ الـقـلـةـ دـوـنـ أـدـاءـ وـاجـبـ زـكـاتـهـ، وـرـأـيـ أـنـ مـشـرـوـعـ النـظـامـ خـطـوـةـ مـهـمـةـ وـمـحـورـيـةـ لـاـنـطـلـاقـ الـجـمـعـنـ السـعـودـيـ لـآـفـاقـ تـعـوـمـيـةـ اـقـتصـادـيـةـ وـاجـتمـاعـيـةـ وـاسـعـةـ، لـتـحـقـيقـ الـعـدـالـةـ لـشـرـائـجـ الـجـمـعـنـ الـمـدـنـيـ“.

## صلة وثيقة بين وهن الأمة ضعف تحصيل الزكاة الواجبة

واقترح استكمال نظام جباية الزكاة في تحديد الأقارب المحتاجين وترتيبها حسب المتطلبات الاجتماعية، وقال: ”إتنا في حاجة إلى نظام الزكاة الشاملة لينظر في المداخيل والمصروفات ويكون أمامنا نظام شامل بدلاً من نظام قاصر“.

من جهته توقف أحد الأعضاء عند نص الفقرة ”ثالثاً“ من المادة الرابعة، ورأى أنها تحيل إلى اللوائح التنفيذية في تطبيق الزكاة على الأموال الباطنة التي يملكون الأفراد، وقال ”إنه رغم أهمية الزكاة إلا أن الأموال الباطنة والمنقوله للأفراد لا تخضع لولاية هذا النظام إلا إذا أثبتناه. كما أن هذه الفقرة تحيل إلى لوائح تنفيذية في تحديد المقدار الموجب للزكاة، وهذا يختلف من شخص إلى آخر. وشدد على ضرورة أن يتولى النظام تحديد القدر الموجب للزكاة وأن يكون قاعدة عامة بدلاً من أن يعني ذلك إلى لوائح تنفيذية. كما أن الأفراد غير ملزمين بتقديم إقرارات زكوية عن أموالهم الباطنة، فكيف ستتمكن هيئة الزكاة المقترحة من متابعة هؤلاء الأفراد؛ وكيف ستستطيع معرفتهم وإحصاءهم؟ لذا، فإن هذه المادة ستواجه مشكلة في التطبيق“.

ولفت عضو آخر النظر إلى بعض الأفراد يملكون أموالاً تضاهي ما يملكون أصحاب المهن والمؤسسات والشركات المشمولة بهذا النظام. ورأى أن الوقت قد حان للعمل على إنشاء سجل أو إقرار زكوي خاص بالأفراد، لاسيما أنه سيفيد في تكوين ثقافة التنظيم المالي عند الأفراد، وسيساعد على إبراء ذمتهـمـ، ويـعـمـ حقـوقـ مـسـتـحـقـيـ الـزـكـاةـ“.

ونوه آخر إلى أن مسمى هذا النظام ”جباية الزكاة في الأنشطة التجارية والمهنية“، والعبارة الواردة في ”ثالثاً“ من المادة الرابعة؛ ”لو كان مملوكاً لأفراد“

يورد إلى مصلحة الزكاة. كما أن ترك تحصيل الزكاة لكافه المدخل المتاحة دون توضيح كيفية صرفها ولن تعطى، ستؤدي إلى اختلالات اجتماعية.

وقال عضو آخر: إن المادة الرابعة والعشرين تعطي الحق للمكلف بدفع بعض زكاته إلى جمعيات خيرية، وبعفي بعضها بالقدر الذي قام بدفعه على ألا يزيد على (٢٠٪) من الزكاة الواجب جبaitها، لكنه سيعتبر هذه المادة الكثير من الملحوظات عند التطبيق، فلا يجب أن تنظر إلى النص القانوني باعتبار المبدأ العام الذي يحكمه، وباعتبار صياغته القانونية، بل يجب النظر إلى البيئة التي سوف يعمل فيها هذا النص؛ لأن دفع الزكاة مباشرة إلى هذه الجمعيات دون وجود دائرة رسمية تربط بين هذا القطاع وقطاع المجتمع المدني غير مناسب، فالبيئة التشريعية لمؤسسات المجتمع المدني لم تكتمل بعد، ولا نزال بحاجة إلى العديد من الأنظمة واللواحات لتنظيم هذا القطاع وحوكمة إجراءاته.

كما أن حكم هذه المادة سوف يؤدي إلى أن تستأثر جمعيات خيرية محددة بالنصيب الأكبر من الزكاة باعتبار طبيعتها، أو مكان تواجدها، إضافة إلى أن هذا الحكم سوف يتربّط عليه تكاليف إضافية على المصلحة وعلى الجمعيات الخيرية من أجل التحقق وإثبات قيام هذه الأنشطة بالدفع لهذه الجمعيات، وسوف تعد الأنشطة التجارية والمهنية هذا الإجراء تحت بند المسؤولية الاجتماعية لها فحسب، بينما هو واجب عليها، وسوف تحدث حالة من الدعاية لها باعتبار أنه من المسؤولية الاجتماعية لها.



لذا، فتحقيق غرض هذه المادة يكون من خلال إيداع هذه المبالغ في حساب خاص لدى وزارة الشؤون الاجتماعية، ومن خلال هذا الحساب تتولى الوزارة توجيه هذه المبالغ للجمعيات الخيرية بشكل متوازن وعادل، ويتحقق الأغراض وبالبرامج التي تقوم بها هذه الجمعيات”.

### الأفراد غير ملزمين بتقديم إقرارات زكوية عن أموالهم الباطنة

من جانبه رأى أحد الأعضاء أن المادة الخامسة والعشرين تجيز للمصلحة في حالات محددة اتخاذ إجراءات التحصيل إذا انتهت الموعد النظمي، أو صدر حكم نهائي، وهذه الحالات لا تعطي للمصلحة حقاً جوازياً، بل هو واجب على

أنه (٣٠٠) ألف ريال. ورأى تعديل هذه الفقرة إلى: ”لا يجوز تعديل الربط المقرر من المكلف إذا كان صافي الربح لا يزيد على (٣٠٠) ألف ريال، على أن يؤخذ بما أقر به المكلف“.

وبعد أن تلرئيس اللجنة مواد الفصول الرابع والخامس والسادس والسابع من الخامسة عشرة إلى الحادية والأربعين وتواترت الربط والتحصيل والمخالفات والعقود والأحكام الختامية، استهل أحد الأعضاء بالتنويه إلى أن مشروع النظام خاص بجباية الزكاة، وليس مشروع نظام للزكاة، وقد كان التصنيف لأحكام الزكاة بالقدر الذي يقود إلى الوصول إلى نظام جبائية متكامل لها، وفق آليات واضحة ومحددة، وقد تمكنت اللجنة من ذلك بشكل كبير، وبجهد شكر عليه.

ورأى عضو آخر أن المادة الخامسة عشرة تتلزم الجمعيات الخيرية، والأوقاف، والمؤسسات غير الهدافة إلى الربح بمسك الدفاتر التجارية، بينما من يمسك الدفاتر التجارية هو التاجر لأغراض تجارتة، وهناك نظام كامل باسم: ”نظام الدفاتر التجارية“ ينظم الدفاتر التجارية، ويحدد الملتزمين بمسكها، ويحدد أنواعها، وتساءل كيف يكون لجمعية خيرية دفتر تجاري وهي ليست تجارية؟ وكيف يتحقق التزامها الذي يفرضه عليها النظام؟

### من يمسك الدفاتر التجارية هو التاجر لأغراض تجارتة

ولفت آخر إلى أن اللجنة فهمت المادة الثامنة عشرة على غير مرادها، واستبدلت كلمة: (مكلف) بكلمة: (شخص)، لكن المقصود بالنص الوارد من الحكومة هم جميع الأشخاص الذين لهم تعامل مع القطاع الخاص، وهم كل من كان لهم تعامل سواء كان مكلفاً، أو غير مكلف. وأكد ضرورة الخضوع لأحكام التبليغ وليس الجباية: بهدف إيجاد التزام نظامي على كل شخص له تعاملات تجارية، أو دورية غير مكتوبة مع القطاع الخاص سواء كان الشخص مكلفاً، أو غير مكلف؛ وقال ”إن الغاية إيجاد ضمانة للمصلحة في التبليغ. كما أنه لا يتصور أنه التزام فحسب على المكلفين، بينما هم خاضعون للإقرار الزكوي. فالتبليغ في هذه الحالة يصبح غير ذي معنى، وتزداد غير محمود“.

وأشار أحد الأعضاء إلى أن المادة الثامنة والثلاثين تدعو إلى تكوين لجنة في مصلحة الزكاة والدخل غير متفرغة من ذوي التأهيل العالي، تختص بإعداد الدراسات في مجال الزكاة، ومراجعة مشروع اللائحة قبل إقراره من الوزير، واقتراح تعديل النظام.

كما تضمنت المادة أن الأمر يصدر من رئيس مجلس الوزراء، ونوه العضو إلى أنه في العادة يتم تشكيل اللجان بقرار من مجلس الوزراء وليس بأمر من رئيس مجلس الوزراء.

كما لاحظ أن المادة نصت على أن اللائحة تحدد آلية عمل اللجنة واجتماعاتها، وإصدار قراراتها. وتساءل عن ماهية القرارات التي سوف تصدرها اللجنة إذا كانت مكلفة بإعداد الدراسات، ومراجعة مشروع اللائحة واقتراح تعديل النظام فحسب.

وأضاف آخر: إن هذا النظام المقترن يغفل عن نقط جوهري، فمخارج الزكاة تبدأ من المحتاجين الأقرباء والمقربين الفقراء، وهم الأولي باستلامها. ورأى أهمية النص على توثيق ما يقدمه الفرد لأقربائه المحتاجين، وما تبقى منه

إلى الفقرة (ب) من المادة نفسها التي تسقط حق المكلف باسترداد ما دفعه زائداً على الواجب بعد مضي “عشر” سنوات.

وأشار عضو آخر إلى أن عبارة (إعداد الدراسات في مجال الزكاة) التي أضافتها اللجنة الخاصة إلى نص الفقرة (أ) من المادة الثامنة والثلاثين فيه إفحام للدراسات والبحوث في أعمال المصلحة، ورأى أنه من المناسب أن يقال: “ وعلى المصلحة عند الحاجة لدراسة معينة أن تستعين بالخبراء ومراكز الدراسات في الجامعات وغيرها ”، لا سيما أن مصطلح (دراسات) علمياً هو مفهوم كبير يتجاوز قدرة لجنة من خمسة أعضاء، وكان إضافة هذه الفقرة جاء تعويضاً عن الفقرة (ج) من نظام الحكومة الذي يجعل الدور لهيئة كبار العلماء، والتي حذفت من مشروع اللجنة؛ وأكَّد أهمية أن يبقى دور هيئة كبار العلماء مركزياً في هذا الموضوع، في حين تترك مهمة اللجنة في مراجعة اللائحة التنفيذية للنظام، كما تنص المادة الأربعون من النظام نفسه.

من جهته رأى أحد الأعضاء أن الفقرة (٢) من المادة الحادية والعشرين والفقـرة (٢) من المادة السادسة والعشرين تحتاجان إلى إعادة صياغة؛ لأنـ الأصل في الحجز يكون بمقدار المبلغ المستحق، وتجاوز ذلك يُعد تعسـماً، ومن المناسب أن تُعدل الفقرتان لتصبـعاً كالتـي: المادة «الحادية والعشرون الفقرة (٢) (إذا لم يتجاوز المـكلف خـلال المـدة المـحددة للمـصلحة تقديمـ الحـجز علىـ أموـالـهـ بـقيـمةـ المـسـتـحقـ عـلـيـهـ وـفـقـ الـأـنـظـمـةـ المـعـوـلـ بـهـاـ).

المادة السادسة والعشرون الفقرة (٢): (إذا لم يقم المـكلف بالسداد خـلالـ المـهـلةـ المـحدـدةـ فـعـلـيـ المـصـلـحةـ التـقـدـمـ فـوـرـاـ للمـكـمـةـ المـخـصـصـ بـطـلـبـ الحـجزـ عـلـىـ أـموـالـهـ بـمـقـدـارـ المـسـتـحقـاتـ أوـ المـتأـخـراتـ الـواـجـبـةـ السـادـادـ).

وتوقف عضو آخر عند عبارة (بقصد التهرب) التي وردت في المادة الخامسة والثلاثين، وتساءل عن الكيفية التي يتم بها معرفة أنه بقصد التهرب أم كان ذلك ناتجاً عن خطأ محاسبـيـ؟، وإن ثبت أنه بقصد التهرب بذلك يعني أن المسألة دخلت في نظام الجنح والتزوير، ورأى مناسبة أن تعيد اللجنة النظر في المادة مع إضافة عبارة: (مع عدم الإخلال بأي عقوبات أشد يقضـيـ بهاـ نظامـ آخرـ). كما رأى أن الفقرة الثانية من المادة الثالثة والعشرين تحتاج إلى ضابط أو إعادة نظر، وضرورة تحديد من أين تؤخذ هذه المكافآت؟ هل تؤخذ من الزكاة (العاملين عليها)؟ أم من خزينة الدولة؟ وشدد على ضرورة أن يكون هناك سقف محدد للمكافأة بدلاً من تركها مفتوحة.

ورأى عضو آخر أنه من المناسب إضافة مادة تعطي المـكـلـفـ إـخـرـاجـ (١٠٪) من زكاته بنفسه للفقراء والمساكين من أقربائه ونحوهم من يستحقون الزكوة، مما يساعد في الحد من التهرب الزكويـ، كما أنه من الأنـسبـ أنـ يكونـ التـظلمـ منـ قـرـاراتـ المـصـلـحةـ أـمـامـ الـجـانـ الـاسـتـثـانـافـيـةـ وـلـيـسـ أـمـامـ دـيـوـانـ الـمـظـالـمـ؛ـ لأنـ الـأـمـرـ يـتـطـلـبـ التـخـصـصـ فيـ الـمحـاسـبـةـ الـزـكـوـيـةـ.

ولاحظ آخر تحديد عناصر ومفردات وعاء الزكاة لمـكـلـفـ الحـسـابـاتـ الـذـيـ وـرـدـ فيـ المـادـةـ الـرـابـعـةـ عـشـرـةـ،ـ بـيـنـمـاـ وـعـاءـ الزـكـاةـ لـمـكـلـفـ الـرـبـطـ الـتـقـدـيرـيـ تـرـكـ للـلـائـحةـ،ـ مؤـكـداـ أـهـمـيـةـ أـنـ يـحـددـ النـظـامـ عـنـاصـرـ وـمـفـرـدـاتـ وـعـاءـ الزـكـاةـ لـهـؤـلـاءـ.

**يجب أن يحدد النظام  
عناصر ومفردات وعاء الزكاة**

المصلحة، وطالب بإعادة صياغة هذه المادة لتكون بالنص الآتي: “ يجب على المصلحة اتخاذ إجراءات التحصيل الإلزامي ”.

ولاحظ أن المادة السابعة والعشرين ونصها: (على الجهات الحكومية عدم تجديد سجلات المكلفين التجارية وتراخيصهم....) لأنـها تتحدث عن الأنشطة التجارية فحسبـ،ـ بينما يـتـحـدـثـ المـشـرـوـعـ عـنـ الـأـنـشـطـةـ الـتـجـارـيـةـ وـالـمـهـنـيـةـ.ـ وـدـعـاـ إلىـ حـذـفـ كـلـمـةـ (ـالـتـجـارـيـةـ)،ـ حتـىـ تـسـرـيـ أحـكـامـ هـذـهـ المـادـةـ عـلـىـ الـأـنـشـطـةـ الـتـجـارـيـةـ وـالـمـهـنـيـةـ.

ورأى عضـوـ آخرـ أنهـ منـ الأـفـضلـ تعـديـلـ صـيـاغـةـ المـادـةـ التـاسـعـةـ وـالـعـشـرـينـ لتـكـونـ:ـ ”ـإـذـاـ تـبـيـنـ أـنـهـ قدـ تمـ تـحـصـيلـ مـبـلـغـ زـائـدـ.....ـ“ـ؛ـ لأنـهـ منـ المـمـكـنـ أـنـ يـدـفـعـ،ـ أوـ تـجـبـيـ منهـ جـبـاـ إـذـاـ كـانـ مـنـ خـلـالـ الـحـجزـ عـلـىـ أـمـوـالـهـ.

### شطب السجل التجاري أو عدم تجديده له آثار سلبية كبيرة

كـماـ رـأـيـ أحدـ الأـعـضـاءـ أـنـ شـطـبـ السـجـلـ التـجـارـيـ أـوـ عـدـمـ تـجـديـدـهـ لـهـ آثارـ سـلـبـيـةـ كـبـيرـةـ،ـ لـاسـيمـاـ أـنـ السـجـلـ التـجـارـيـ يـعـدـ هوـ الـأـسـاسـ لـلـشـرـكـةـ،ـ وـعـدـمـ تـجـديـدـهـ يـتـرـقـبـ عـلـيـهـ إـيقـافـ جـمـيعـ حـسـابـاتـ الشـرـكـةـ لـدـىـ الـبـنـوـكـ،ـ وإـيقـافـ حـالـ الشـرـكـةـ.ـ وـرـأـيـ أـنـهـ منـ الـمـنـاسـبـ أـنـ تـعـلـمـ شـهـادـةـ الزـكـاةـ عـنـ الدـخـولـ فيـ الـمـنـاقـصـاتـ،ـ أوـ فيـ حـالـ طـلـبـ استـخـراـجـ تـأشـيـراتـ لـلـعـمـالـاتـ.

منـ جـهـتـهـ قالـ أحدـ الأـعـضـاءـ إنـ اللـجـنةـ أـضـافـتـ إـلـىـ مـشـرـوـعـ النـظـامـ أـنـ مـنـ ضـمـنـ الـمـكـلـفـينـ بـدـفـعـ الزـكـاةـ مـلـاـكـ الـأـرـاضـيـ مـعـدـةـ لـلـتـجـارـةـ،ـ وـهـذـهـ الإـضـافـةـ لـمـ تـرـاعـ فيـ الفـصـلـ الـخـاصـ بـالـرـبـطـ،ـ وـبـذـلـكـ جـاءـ مـنـ ضـمـنـ الـمـطـالـبـينـ بـالـدـفـاـتـرـ التـجـارـيـةـ وـالـسـجـلـاتـ التـجـارـيـةـ أـهـرـادـ منـ غـيرـ فـتـةـ التـجـارـ،ـ وبـالتـالـيـ فـهـوـلـاءـ الـأـفـرـادـ لـيـسـوـ تـجـارـاـ وـإـنـ كـانـ أـرـاضـيـهـمـ مـعـدـةـ لـلـتـجـارـةـ،ـ فـمـنـ يـمـلـكـ أـرـاضـيـ بـمـسـاحـاتـ شـاسـعـةـ وـبـهـاـ مـخـطـطـاتـ،ـ وـيـقـومـ بـالـبـيـعـ وـالـشـرـاءـ هـمـ مـكـلـفـونـ بـالـزـكـاةـ بـمـوـجـبـ الـمـادـةـ الـتـيـ أـضـافـتـهـاـ اللـجـنةـ وـتـجـبـيـهـمـ الـزـكـاةـ،ـ وـلـكـنـ لـيـسـوـ مـلـزـمـينـ بـالـسـجـلـاتـ التـجـارـيـةـ وـالـدـفـاـتـرـ التـجـارـيـةـ.

وـتسـاءـلـ أحدـ الأـعـضـاءـ عـنـ كـيـفـيـةـ إـلـزـامـ الـأـفـرـادـ بـمـسـكـ الـدـفـاـتـرـ التـجـارـيـةـ.ـ فـالـنـصـ ذـكـرـ الـمـكـلـفـينـ وـهـذـاـ يـعـنـيـ كـلـ الـمـكـلـفـينـ وـلـمـ يـرـاعـ هـذـاـ النـوعـ مـنـ الـمـكـلـفـينـ.

ولـفـتـ أحدـ الأـعـضـاءـ النـظـرـ إـلـىـ عـبـارـةـ ”ـولـرـةـ وـاحـدـةـ فيـ مـعـرـضـ العـقـوبـةـ“ـ؛ـ الـتـيـ وـرـدـتـ فيـ المـادـةـ الـثـالـثـةـ وـالـثـالـثـيـنـ،ـ وـبـيـنـ أـنـ هـذـاـ النـصـ يـعـنـيـ أـنـ الـذـيـ لـمـ يـسـجـلـ لـدـىـ الـمـصـلـحةـ يـعـاقـبـ لـمـرـةـ وـاحـدـةـ فـقـطـ؛ـ وـبـالتـالـيـ إـضـافـةـ هـذـهـ الجـملـةـ ”ـولـرـةـ وـاحـدـةـ“ـ يـخـشـيـ مـنـهـ أـنـ يـقـودـ إـلـىـ الـاـكـتـفـاءـ بـدـفـعـ الـغـرامـةـ دونـ تـسـجـيلـهـاـ.ـ مـادـاـمـ أـنـ دـفـعـ الـغـرامـةـ،ـ حـيـثـ لـاـ تـوـجـدـ عـقـوبـةـ أـخـرـ يـمـكـنـ أـنـ تـلـزـمـهـ بـالـتـسـدـيـدـ.

وـرـأـيـ عـضـوـ آخرـ أـنـ المـادـةـ التـاسـعـةـ وـالـثـالـثـيـنـ لـاـ جـاهـةـ لـهـاـ،ـ لـأـنـ حـقـ التـلـظـلـ مـكـنـفـلـ وـلـاـ يـحـتـاجـ إـلـىـ نـصـ فيـ الـنـظـامـ،ـ كـمـاـ يـعـدـ الـنـشـرـ لـاـ يـحـتـاجـ إـلـىـ نـصـ بـلـ يـكـتـفـ بـالـعـمـلـ بـهـذـاـ النـظـامـ بـعـدـ ”ـمـئـةـ وـثـمـانـيـنـ“ـ يـوـمـاـ مـنـ تـارـيخـ نـشـرـهـ.

وـاقـترـاحـ أحدـ الأـعـضـاءـ إـضـافـةـ عـبـارـةـ (ـإـذـاـ وـافـقـ عـلـىـ ذـلـكـ)ـ إـلـىـ المـادـةـ التـاسـعـةـ وـالـعـشـرـينـ؛ـ لـأـنـ هـذـاـ هوـ الـأـصـلـ فيـ الـأـمـوـالـ.ـ وـبـنـاءـ عـلـىـ هـذـهـ إـضـافـةـ يـنـبـغـيـ عـلـىـ الـمـصـلـحةـ إـعادـةـ الـمـبـلـغـ الـمـسـدـدـ زـيـادـةـ عـلـىـ الـوـاجـبـ بـعـدـ إـنـهـاـ الـنـازـعـاتـ وـالـمـخـالـفـاتـ بـمـوـجـبـ صـدـورـ الـحـكـمـ الـمـكـتبـ لـلـقـطـعـيـةــ إـنـ وـجـدـتـ،ـ دـونـ الـحـاجـةـ.

وتساءل أحد الأعضاء عن موقف اللجنة مما ورد في قرار هيئة كبار العلماء الذي لم يرجحية الزكاة أو زكاة الأموال الباطنة، وهذا أيضاً رأي المجتمعين في هيئة الخبراء وفق المحضر رقم (٤٨١) في ٢٠/١١/١٤٢٨هـ عدا مندوب وزارة المالية، وطالب اللجنة بتوضيح موقفها من هذا الأمر.

ولفت آخر إلى أن المادة الثانية والثلاثين ذكرت أن صرف مبلغ الزكاة المحصلة على مصارف الزكاة الشرعية، ولم يذكر في مشروع النظام سوى صرف (٢٠٪) للجمعيات الخيرية والباقي يدفع للضمان الاجتماعي الذي يصرف على من تشملهم الزكاة من الفقراء والساكين فقط، بينما لم يرد ذكر بقية مصارف الزكاة الثمانية الأخرى. وأكد أهمية أن يكون صرف هذه الزكاة لهذه الفئات المتعددة، مشيراً إلى الخلافات الفقهية حول موضوع الوعاء الزكوي، وشدد على أهمية أن يكون الوعاء الزكوي وفق الفتوى العامة؛ لكي لا تدخل في جدل فقهي بعد ذلك.

**الوعاء الزكوي يحتاج إلى  
«الجسم» حتى لا تدخل في  
جدل فقهي**

المكلفين، وتكون اللائحة لتحديد الإجراءات وقياس التغيير على عناصر وعاء الزكاة فقط. كما أن الفقرتين الأولى والثانية من المادة السابعة عشرة ورد فيما أن المكلف يقدم إقراره خلال مئة وعشرين يوماً، ويشهد المحاسب القانوني على صحة هذا الإقرار، بينما في نظام الشركات القوائم المالية (الحسابات) تقدم خلال “مئة وثمانين” يوماً، وبالتالي يجب أن تتوافق المدد النظامية مع بعضها البعض.

وأشار أحد الأعضاء إلى ما ورد في الفقرة الثالثة من المادة الرابعة والعشرين ونصه: (أن يكون تسليمها للجمعية قد وقع في العام الزكوي محل الجباية) وتساءل هل المكلف خلال العام الزكوي قد علم بزكاته، أم أن العلم بالزكوة يكون في نهاية العام، ودفعها في العام اللاحق؟، ولماذا يفقد المكلف حق استرجاع المبلغ المسدد بالزكوة بعد مضي خمس سنوات طالما أنه حق له والمبلغ مرتبط بالزكوة؟. وأشار عضو آخر إلى أن اللجنة أضافت مادة جديدة هي المادة الرابعة والعشرون في الفصل الخامس والمتعلقة بأن دفع المكلف بعض زكاته إلى جمعية خيرية يفيه من دفعها للمصلحة، مؤكداً أهمية هذه المادة، وقال ”إن الجمعيات الخيرية لديها دفاتر محاسبية دقيقة ولديها محاسب قانوني يُعين من وزارة الشؤون الاجتماعية، وهي ملتزمة بأعلى معايير الدقة المحاسبية. كما أن الجمعيات الخيرية أصبح بعضها مؤسسات طبية متخصصة وتأهيلية، ولكن لا نستطيع أن نقارن الجمعيات ببعضها البعض. فكل جمعية لها أنشطتها وأعمالها الخاصة، ومن المهم دعم الجمعيات الخيرية بشكل أكبر وأشمل“.



## خلال مناقشة المجلس تقرير الهيئة

### نقل مسؤولية الخدمات الإغاثية الداخلية والخارجية إلى هيئة الهلال الأحمر



**د. محسن الحازمي**  
رئيس لجنة الشؤون الصحية والبيئة

واستغرب عضو آخر أن تشكو الهيئة عجز الميزانية وتتقاضن سيارات الإسعاف وقدمها، وكذلك ضعف المعتمد في الميزانية للتدريب والابتعاث إلى غير ذلك من الصعوبات؛ في حين توجه جهود الهيئة إلى سرعة إغاثة المتضررين في مناطق خارجية، مؤكداً أهمية أن يعتمد مثل هذه الجهود الإغاثية مبالغ مخصصة لها في وزارة المالية بعيداً عما يعتمد للمؤسسات الخدمية الإسعافية المهمة كالهلال الأحمر.

ولاحظت إحدى الأعضاء أن هيكلة الهيئة لا يوجد بها ذكر منصف للعنصر النسائي في الهيئة، وحتى عندما ذكرت الجهود التي تبذلها الأقسام النسائية تم ذكرها باختصار مخل واقتضاب إلى حد كبير.

من جانبه رأى أحد الأعضاء أن تكون الأولوية للزيادة في بنود الميزانية لهيئة الهلال الأحمر لمجالات التدريب، والابتعاث، والمحروقات، وصيانة وسائل النقل والمعدات، وذلك بعد أن لا حظ أن نسبة الزيادة في الميزانية في سنة التقرير عن السنة السابقة لتلك المجالات (صفر٪). أما نسبة الزيادة لمخصصات الأثاث والمستلزمات المكتبية فقد بلغت (٤٤٪).



ناقشت مجلس الشورى خلال جلسته العادية الرابعة من أعمال السنة الثانية من الدورة السادسة التي عقدها يوم الثلاثاء ١٣ / ٣ / ١٤٣٥ هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد ابن إبراهيم آل الشيخ تقرير لجنة الشؤون الصحية والبيئة، بشأن التقرير السنوي لهيئة الهلال الأحمر السعودي للعام المالي ١٤٣٤ / ١٤٣٣ هـ الذي تلاه رئيس اللجنة الدكتور محسن الحازمي.

وبعد طرح تقرير اللجنة وتوصياتها للنقاش طالب أحد الأعضاء لجنة الشؤون الصحية والبيئة بأن تتصدى في توصياتها بشأن التقرير على نقل مسؤولية الخدمات الإغاثية من وزارة المالية واللجان الإغاثية المختلفة إلى هيئة الهلال الأحمر السعودي بوصفها جهة الاختصاص الوحيدة لتقديم الخدمات الإغاثية داخل المملكة وخارجها.

ولفت عضو آخر إلى عدم الوضوح في طرح المواقف المتعلقة بالاتصالات السلكية للهيئة، حيث يتضح من تقريرها أن الترددات متوفرة إلا أن الهيئة تشتكى من قلة الإمكانيات المالية التي تساعده في إخلاء الترددات الحالية واستبدالها بترددات في نطاق التردد (٣٤٠-٣٨٠) ميجا هيرتز. واقتراح إعادة صياغة التوصية الثانية للجنة على أن تكون بالنص الآتي: «توفير الدعم المالي والفنى لتمكن الهيئة من إخلاء الترددات واستبدالها بترددات في نطاق التردد (٣٤٠-٣٨٠) ميجا هيرتز».

**توفير الدعم المالي  
والفنى لتمكن الهيئة  
من إخلاء الترددات**

كما اقترح أحد الأعضاء إضافة توصية تعالج موضوع المساعدات الإغاثية الخارجية، التي تستقطع من ميزانية الهيئة مبالغ لا يستهان بها، إضافة إلى استئثارها بجهود بعض منسوبيها في مناسبات مباغطة؛ بحيث يؤدي ذلك إلى قصورٍ وعجزٍ في أداء مراكز الهيئة في الداخل.

واقتراح عضو آخر إحلال الطائرات المستأجرة من قبل الهيئة بطائرات مملوكة حتى يمكن التوسيع في تقديم خدمات الإسعاف الطاير.

وطلب أحد الأعضاء من اللجنة أن تضع في اعتبارها خدمة الإسعاف بالهاتف؛ وهي خدمة تقع بين إدراك الحدث والوصول إلى الحدث، ويتحقق الاتصالات مجموعة من المسعفين والأطباء والأشخاصين النفسيين للتواصل مع طالب المساعدة وإرشاده إلى حين الوصول إليه.

فيما رأى آخر بأن تترك اللجنة على الإرشاد والتوعية في توصيتها «ال السادسة» فنحن بحاجة إلى نشر ثقافة التعاون مع سيارات الإسعاف.

ورأى عضو آخر أنه من المناسب إعادة صياغة التوصية «ال السادسة» لتكون بالنص الآتي: «السعي لتخصيص برامج إعلامية موجهة إلى كافة أفراد المجتمع السعودي وخاصة قادة السيارات والعربات لإعطاء سيارات الإسعاف الأولوية في الطرق».

من الأفضل أن يركز  
الهلال الأحمر السعودي  
على الخدمات الأرضية

واعتبر أحد الأعضاء أنه من الأفضل أن يركز الهلال الأحمر السعودي على الخدمات الأرضية حتى تصل إلى المستوى المطلوب ثم الانتقال إلى الإسعاف الجوي.

ولاحظ أحد الأعضاء أن إنجاز مشروع البنية التحتية للهيئة كمرتكز رئيس لخطتها الإستراتيجية العامة لتطوير عمل الهيئة بقطاعاتها المختلفة؛ لا يزال يراوح مكانه بين الهيئة ووزارة المالية، رغم أن موافقة المقام السامي عليه في عام ١٤٢٩هـ، وطالب اللجنة بالاستفسار من الهيئة عن أسباب هذا التراخي في إنجاز المشروع.

١٧ وفاة يومياً على  
الطرق تحتاج إلى سرعة تفعيل  
قرار نقل الموتى

و عبر أحد الأعضاء عن أمله في أن يكون هناك تسييق بين هيئة الهلال الأحمر وإدارات المرور والدفاع المدني؛ لتعزيز النظام الذي يجبر قائد المركبات على إتاحة المجال لمروء سيارات الإسعاف والدفاع المدني.

و وأشار إلى قرار مجلس الوزراء رقم ٢٣/٧٥ وتاريخ ٢٣/٦/١٤٤٤هـ، القاضي بإسناد مهمة نقل الموتى في الحوادث على الطرق خارج المدن إلى الهلال الأحمر بدلاً من أمن الطرق. مؤكداً ضرورة الإسراع لتفعيل هذا القرار بالنظر إلى الإحصائيات نجد أن هناك (١٧) حالة وفاة يومياً.

وقال : إنه من غير المعقول أن تبقى الجثث على الطرق إلى حين أن يتسلن نقلها. وشدد على أن الحاجة تدعو إلى تفاعل جميع الجهات المعنية لدعم الهلال الأحمر السعودي قتيلاً وما دمياً لتنفيذ قرار مجلس الوزراء.

اقتراح إحلال الطائرات  
المستأجرة بطائرات  
مملوكة للهيئة



## عضو يطلب استضافة الوزير.. وآخر يتساءل عن مصير صندوق النفقة تقرير وزارة العدل.. القدرة القضائية لا تتجاوز ٤٠٪ من حاجة المواطن



**الشيخ الدكتور / إبراهيم البراهيم**  
رئيس لجنة الشؤون الإسلامية والقضائية

الشريفين لتطوير مرافق القضاء، إلا أن المشروع لا يزال أمامه تحديات كبرى، فالفصل في المنازعات لا يزال يأخذ وقتاً طويلاً في المحاكم. كما أن المواعيد القضائية تكون بالأشهر. والوزارة تشير في تقريرها إلى أن وزارة المالية لم تعتمد أي مبالغ لمشروعات ومبانٍ جديدة.

ولفت أحد الأعضاء النظر إلى ما تضمنه التقرير من أن وزارة العدل أفردت محوراً خاصاً بتطوير ودعم الثقافة الحقوقية، وعده على جانب كبير من الأهمية؛ لأن كثيراً من أفراد المجتمع تتقدّم لهم الثقافة الحقوقية، ومن خلال تزويد الفرد بالثقافة الحقوقية يستطيع أن يطالب بحقوقه عبر القنوات القضائية.

وأضاف عضو آخر أن الفصل في القضايا التي تحال إلى المحاكم، من أهم المشكلات التي يواجهها من يريد اللجوء إلى القضاء، سواء القضاة العام أو القضاة الإداري. وما أشار إليه في التقرير لا يؤدي إلى وضع حد لهذه المشكلة؛ فالمدة الزمنية التي تفصل بين جلسات المحاكم تصل إلى أربعة أشهر. كما أشار التقرير إلى أن الدعاوى الكيدية من بين المشكلات التي تؤدي إلى تأخير الفصل في القضايا، لكن اللجنة لم تناقش هذه المسألة. ورأى أن إنشاء دوائر الصلح في المحاكم لن يؤدي إلى التغلب على مشكلة الفصل في القضايا التجارية. كما أن سحب الاختصاص القضائي في المنازعات التجارية من ديوان المظالم وإحالته إلى المحاكم سيترتب عليه العديد من العوائق.

والاحظ أن التقرير لم يشر إلى ما تم اتخاذه من إجراءات بخصوص إنشاء المحاكم التجارية، وقال: كان ينبغي للجنة مناقشة موضوع إحالة المنازعات إلى التحكيم؛ لأن التحكيم يلعب دوراً كبيراً في الفصل في المنازعات التجارية. كما ينبغي إنشاء مراكز للتحكيم تعمل على تقديم التسهيلات الضرورية لهيئات التحكيم، وهذه المهمة تقوم بها الغرف التجارية؛ إلا أنها بحاجة إلى هذه المراكز. من جانبه قال أحد الأعضاء أنه سبق أن طالبت اللجنة في تقريرها السابق بوضع جدول زمني لإنتهاء موضوع التسجيل العيني للعقارات؛ لكن هذا التقرير أكد بالإشارة إلى أن هناك مناقشات مع وزارة الشؤون البلدية والقروية بشأن بناء نظام إلكتروني يُعني بالتسجيل العيني للعقارات. وكان يحسن أن يشار إلى

نقاش مجلس الشورى خلال جلسته العادية الخامسة من أعمال السنة الثانية من الدورة السادسة التي عقدها يوم الاثنين ١٩/٣/١٤٣٥ هـ برئاسة معالي نائب رئيس مجلس الدكتور محمد بن أمين الجضري تقرير لجنة الشؤون الإسلامية والقضائية، بشأن التقرير السنوي لوزارة العدل للعام الثاني ١٤٣٤ / ١٤٣٣ هـ الذي تلاه رئيس اللجنة الدكتور إبراهيم البراهيم.

وبعد طرح التقرير للنقاش رأى أحد الأعضاء أن توصيات اللجنة مهمة للغاية، لكن ينبغي أن يقدم المرفق للقضاء أكثر منها، مطالباً اللجنة بمعالجة أهم المواقف التي ذكرتها الوزارة في تقريرها، ومن خلال المقترنات التي قدمتها الوزارة.

وتساءل أحد الأعضاء عن صرف بدل طبيعة عمل لكتاب الضبط في هيئة التحقيق والادعاء العام، بينما يُحرم منه من هم في المحاكم ويقابلون الجمهور؟، وهو الأول. ونوه إلى أن من ضمن مقترنات تقرير الوزارة (حيث وزارة الخدمة المدنية على تصنيف بعض المسميات) إلا أن اللجنة لم تضمن توصياتها شيئاً عن هذا الجانب، إضافة إلى ذلك فقد ورد من بين مطالبات وزارة العدل منحها صلاحية التعيين من المرتبة الثامنة فما دون، وإجراء المقابلات الوظيفية للموظفين المرشحين لوزارة الخدمة المدنية، وبالرغم من صدور قرارات من مجلس الشورى بهذا الخصوص، إلا أنه لم يتم الاستجابة لطلب وزارة العدل في هذا الشأن.

### مشروع خادم الحرمين لتطوير القضاء لا يزال يواجه تحديات كبرى

واستحسن عضو آخر إضافة توصية تطالب بصرف بدل طبيعة عمل، وبدل حاسب آلي وتأمين طبي لأعضاء السلك القضائي. مشدداً على ضرورة دعم وزارة العدل مالياً لشراء الأراضي وبناء مقرات للمحاكم وكتابات العدل عليها. وأشار عضو آخر إلى أنه رغم تحقق كل أسباب النجاح لمشروع خادم الحرمين

الوزارة لزالت «تناقش»  
بناء نظام إلكتروني يغطي  
بالتسجيل العيني للعقارات

وقال: إن هذه المنهجية قد أسمحت في إيجاد نوعية جيدة من القضاة، لكنها تسببت في الوقت نفسه في خلل واضح بشأن كفاية أعدادهم لهذا، فإنها غير مجده في هذا الوقت، وذلك لأمررين، الأول: هو أن مدخلات كليات الشريعة لم تعد كما كانت بل اتضحت أن المتقدمين لها من الحاصلين على درجات تتراوح ما بين (٥٧٪) إلى (٦٥٪) في اختبارات القدرات؛ وهو معدل دون المتوسط العام لقدرات خريجي الثانوية العامة، والثاني: الحاجة إلى أعداد أكبر من القضاة وكتاب العدل، وهو ما تعجز عنه الكليات المحددة في ظل نوعية الطلاب الموجودين حالياً.

وطالب الوزارة بأن تهتم منهجية جديدة في استقطاب القضاة المتميزين من خلال مقاييس القدرات والتحصيل في المرحلة الثانوية، بما يتاسب مع احتياجات الوزارة المستقبلية، وترتبط معهم بعقود تضع فيها ما يناسبها من شروط؛ كما تقلع بعض الشركات العالمية مثل: شركة أرامكو السعودية؛ وذلك باعتماد عدد من الطلاب إلى كليات الشريعة لمرحلة البكالوريوس وفق برنامج علمي، تتفق مع الجامعات عليه، كما ينبغي على الوزارة متابعة مبتعثيتها في جميع التوأحي: سواء أكان أكاديمياً، أو سلوكياً، طيلة مدة الدراسة، وعليها متابعة تدريسيهم في المحاكم أو غيرها؛ فيما يتعلق مع أهدافها، ويضمن توفير الأعداد التي يحتاجها مرفق القضاء.

وأشارت إحدى الأعضاء إلى أن الوزارة لم تقم بتوظيف النساء تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء رقم (١٢٠) وتاريخ ٢٠١٤/٤/٢٠هـ؛ والذي يلزم كل جهة حكومية بإيجاد فروع نسائية؛ فقد تم التأكيد على هذا القرار بعدة أوامر سامية لاحقة للتعقيب على الجهات الحكومية التي تأخرت في تنفيذ هذا القرار، فيما التزمت به عدد من الجهات؛ ومنها الجهات الشرعية، كديوان المظالم، ورئاسة الحرمين الشريفين وعدد من القطاعات الأخرى، إلا أن الوزارة لم تقم بالشرع في تنفيذ القرار حتى الآن على الرغم من أن تقرير الوزارة نص على أنه تم استحداث (٢٠٠) وظيفة للنساء، ولم تقم اللجنة بالاستفسار من مندوبي الوزارة عن هذا الجانب.

ورأى عضو آخر أنه من المهم إعادة النظر في الحواجز المالية المنوحة للأعضاء السلك القضائي وربطها بمعايير الأداء، كما يجب إلزام القضاة بإقليم الرذمة المالية لما يتمتعون به من حصانة، وما يعرض عليهم من مغريات مادية، مطالباً الجهات المعنية بالتعاون مع وزارة العدل في تطبيق قضاء التنفيذ.

إلزام القضاة بقرار الذمة المالية ..  
إعادة النظر في الحواجز المالية  
للسلك القضائي

ونبه آخر إلى أنه لا يوجد في تقرير الوزارة ما يشير إلى لائحة المرأة المطلقة، كما لم يظهر صندوق النفقة الموصى به إلى حيز الوجود حتى الآن. ونوه آخر إلى أن تطوير مرفق القضاة اتخذ منحنياً ضيقاً محوره: هندسة الإجراءات والخدمات المساعدة، والتحول إلى بيئه رقمية، وتأسيس بوابات إلكترونية؛ وأكد أن هذه الإجراءات على أهميتها لا تلامس جوهر القضاء؛ فتطوير القضاء يتطلب إعادة هندسة منظومة العدل بأكملها، ولن نشهد تطويراً للقضاء ما لم يتم تطوير الأحكام القضائية أولاً.

وضع جدول زمني لهذا الموضوع، لاسيما أنه صدرت العديد من الأنظمة التي يرتبط تطبيقها بهذا الموضوع، نظام جباية الزكاة، وأشار آخر إلى المباني المستأجرة التي وصلت بحسب التقرير إلى (٣٥) مبني. وأكد ضرورة أن تكون هناك اعتمادات مالية لمبني مملوكة لكي تستغني الوزارة عن المباني المستأجرة.

ولفت عضو آخر إلى أن الوزارة تحاول أن تسبق الزمن في تحقيق خطواتها المنشودة؛ ولذا يتوجب على الوزارات الأخرى التعاون معها في تحقيق ما تصبو إليه؛ لأنها من أهم الوزارات علاقتها وتعاملها مع الوزارات الأخرى.

وطالب وزارة العدل بالعمل على نشر الثقافة العدلية وطرح العديد من قضایاها وذلك من خلال عقد المؤتمرات، والندوات، واللقاءات، وورش العمل، ونشر الكتب والمطبوعات. مشدداً على ضرورة إنشاء مركز للبحوث يشرف على نشر الأحكام القضائية وإجراء البحوث التطبيقية الأكاديمية المرتبطة بالقضاء، وارجع ذلك لعدة من الأسباب أهمها: تطبيق القوانين والأحكام وتطويرها، والتدريب المتواصل للقدرات البشرية، وإيجاد الحلول المناسبة للمشكلات التي تواجه منسوبي الوزارة؛ وذلك لمعرفة الخطط والمتطلبات التي تشدها الوزارة؛ ونشر جميع الأعمال والأحكام الخاصة الصادرة من وزارة العدل، وعمل فهرسة للبحوث التي تقدمها للمحاكم، إضافة إلى إعداد البحوث والدراسات اللازمة للمشكلات القضائية بفرعيها الإجرائي، والموضوعي مع القيام بنشرها لكي يستفيد منها الباحثون والمهتمون من القضاة وطلبة العلم.

الاعتماد على خريجي كليات  
الشريعة لم يعد مجدياً.. ولابد من  
منهجية استقطاب جديدة

ورصد أحد الأعضاء وجود فجوة كبيرة في توفر نوع وعدد القضاة مما يجعل الوزارة تعامل بذلك بقلة الحواجز المالية، وأن ذلك من مسؤوليات مجلس القضاة، فيتبدّل إلى الذهن السؤال التالي: كيف يتم استقطاب القضاة؟ وتأتي الإجابة: أن ذلك يتم من خلال الترشيحات والتزكيات لعدد محدود من خريجي كليات الشريعة في بعض الجامعات السعودية.



## تأخر صندوق النفقة يضر بحقوق المستضعفين من النساء والأطفال

وشنّد عضو آخر على ضرورة إجراء دراسة تقويم شاملة لمسيرة مشروع الملك عبد الله بن عبد العزيز لتطوير مرفق القضاة، والوقوف على المعوقات التي تواجهه، ووضع الحلول المناسبة له؛ وأكّد أهمية هذا الموضوع وتحديد الجهة التي ستقوم بالدراسة: هل هي وزارة العدل؟ أم بيت خبرة؟ وما هي المدة الزمنية لإنجاز الدراسة؟ وهل هي سنة أو سنتين، أقل أو أكثر؟ وأن تدرج نتائج هذه الدراسة ضمن تقارير الوزارة المستقبلية.

وأقترح إنشاء معهد لتدريب القضاة وهم على رأس العمل، وأن يكون جزءاً من مشروع الملك عبد الله؛ لا سيما في ظل وجود عدد من الأنظمة التي يجب أن

يلم بها القضاة، وأن يكون التدريب عليهما أثناء العمل.

وتوقف أحد الأعضاء عند الوظائف القضائية الشاغرة، حيث لاحظ أن عدد الوظائف القضائية المشغولة (١٦٤٦) وظيفة فقط من بين عدد وظائف القضاة التي بلغت بحسب تقرير الوزارة (٤١٣٦) وظيفة، مما يعني أن عدد الوظائف الشاغرة (٢٤٩٠) وظيفة، وقد بينت اللجنة أن الشاغر في الوظائف للملازم القضائي بلغت (٥٥٧) وظيفة، كما أوضحت أن إشغال هذه الوظائف هو من اختصاص المجلس الأعلى للقضاء، وتساءل عن أسباب عدم إشغال الوزارة تلك الوظائف، لا سيما أن لدينا أكثر من سبع كليات للشريعة وكليات للدراسات القضائية، ومعهد عالي للقضاء، وأيده آخر لافتاً الانتباه إلى أن لدى الوزارة ما يقارب من (٦٠٪) من الوظائف القضائية ما زالت شاغرة؛ بمعنى أن القدرة القضائية في المملكة لم تتجاوز (٤٠٪) من حاجة المواطن الحقيقية؛ مما يتطلب عليه تعطيل وتأخير قضايا وأعمال المحاكم.

وشنّد عضو آخر لافتة الانتباه إلى أن تجعل الوزارة بتنفيذ مشروع المدونة الإلكترونية للأحكام القضائية، وتبويب الأحكام وفق قواعد علمية تمكّن القضاة من الرجوع إليها والاسترشاد بها، ويستفيد منها الدارسون في العلوم الشرعية والقانونية.

وأشار عضو آخر إلى أن المتابع لأداء وزارة العدل يلاحظ تطوراً نوعياً في إعادة هيكلة الوزارة، وضبط هذا المرفق القضائي العام، على الرغم من شكوى الوزارة وجود معوقات تحول دون تطبيقها لمشروع الملك عبد الله لتطوير مرفق القضاء؛ إلا أنها حضرت في عدم توفر الأراضي لإقامة مقرات للجهات العدلية، أو إحداث الأعداد الكافية للوظائف القيادية والمساعدة في الوزارة.

وطالب عضو آخر استضافة معالي وزير العدل في المجلس للاستيضاح منه عن المعوقات التي تواجه عمل الوزارة، ومساندته لإزالتها، ودعمه في مسيرة التقويم والإصلاح لمرفق القضاة.

ولفت أحد الأعضاء إلى أن المجلس أصدر عدداً من القرارات النوعية، ومنها القرار بإعداد مدونة للأحكام القضائية، متسائلاً عن عدمأخذ وزارة العدل بتلك القرارات وتنفيذها؟ وطالب الوزارة بالتعاون مع المجلس الأعلى للقضاء لاستصدار مدونة للإحکام العدلية سريعاً. كما طالب اللجنة بالاستفسار من وزارة العدل بما تم بشأن قرار المجلس الصادر بتاريخ ٢٠/٤/١٤٢٢هـ، حول الإسراع بإنشاء محاكم مرورية متخصصة للفصل في المنازعات المرورية.

ورأى آخر أنه يجب الوقوف عند مجال التدريب والابتعاث، والنص على الاستفادة من برامج معهد الإدارة العامة، فقد سبق للجنة ملasmته في تقرير سابق، وأوصت وزارة المالية بتوفير الاعتمادات المطلوبة للتشكيلات القضائية والإدارية للمحاكم والدوائر وكتابات العدل الجديدة.

وطالب أحد الأعضاء الوزارة بأن تدرس فكرة إنشاء هيئة مستقلة للتوثيق والسجل العقاري؛ لتنظيم العقارات وحفظ ملكيتها بالتنسيق مع وزارة الشؤون البلدية والقروية كما هو معمول به في معظم دول العالم، وطالب الوزارة بضرورة تبني الأحكام الشرعية حفاظاً لحقوق الناس، ومنعًا للاجتهدات غير الموقفة. ولفتت إحدى أعضاء المجلس إلى أن رعاية المرأة، وخدمتها لم تحظ في وزارة العدل بحقها الكامل، الذي أوصى به الرسول صلى الله عليه وسلم، حيث قال: (أوصيكم بالنساء خيراً) وقد رددها ثلثاً، بمعنى أنه يجب لا تقتصـرـ منظومة خدمات المرأة - فقط من خلال البوابة الإلكترونية واعتماد البصمة الإلكترونية دون التعريف بها أمام القاضي لحفظها على حقوقها، والتواصل المباشر معها لضمان عدم العبث في التوكيل الخاص بها أو انتقال شخصيتها؛ والذي تسبب في ضياع كثير من حقوقها، ومنها ما يختص بالإرث، والبيع والشراء، وإدارة أعمالها من خلال أقرب الناس إليها.

ولاحظ عضو آخر أن (٨٠٪) من اعتمادات وزارة العدل المالية عبارة عن رواتب الباب الأول، وتساءل قائلاً: كيف للقضاء أن يقدم خدماته القضائية لأكثر من ثمانية وعشرين مليون مواطن ومقيم، وبخاصة أن المبالغ المعتمدة من الوزارة لا تفي بمتطلبات الوزارة كما ورد في التقرير؟

وفيما يختص بمشروع الملك عبد الله للقضاء رأى أحد الأعضاء أنه من الأفضل أن يتم تقييمه من قبل جهات معايادة ذات اختصاص وذات خبرة؛ للإسراع في تقييم هذا المشروع المهم جداً، لأنّه يستهدف تطوير المحاكم وإدارة القضاة.

وتطرق إلى موضوع الجزاءات البديلة، وطالب بالإسراع في تطبيقها، للحاجة الماسة إليها، وبخاصة أن السجون تتلى بالنزلاء، ومنهم أصحاب السوابق، والمجرمون، ومتعاطوا المخدرات.

## تقرير ديوان المظالم.

### نسبة القضايا المنجزة لا تزال منخفضة!



ورأى أن يقتصر تعين القضاة على المرشحين من كليات الشريعة، وليس بطلب من الراغبين بالتعيين؛ وذلك أسوة بما جرى عليه العمل في القضاء العام لوزارة العدل؛ لتحقيق المساواة بين الأجهزة القضائية، وضمان العدالة وتكافؤ الفرص والجودة وعدم المحاباة، وكف الغيبة بشأن ما يثار حول دعوى المحسوبيةات في التعيين، وكما ورد في الأثر بأن القضاة لا يولى من طلبه.

ولفت أحد الأعضاء الناظر إلى أن مشروع الملك عبد الله لتطوير مرفق القضاة جاء محتوياً على شبكات هائلة، ومرافق معلوماتية وساعات نفاذ كبيرة، وأجهزة ربط متقدمة، وهذا لا يتواافق مع الفروع الحالية للمحاكم الإدارية، وفروع وزارة العدل، وديوان المظالم الذي لا يمكن أن تضخ معلوماتها بالقدر المطلوب؛ لضيق سعة الربط وعدم التكافؤ. وتساءل عما إذا كان ديوان المظالم من ضمن سلسلة الربط الإلكتروني بمركز المعلومات لمشروع تطوير القضاة؟

وأشار عضو آخر إلى أن التقرير ذكر أنه لا توجد مبان مملوكة لديوان المظالم رغم المحاولات الجادة في ذلك؛ علماً بأن محاكم الديوان تشغل (١٨) مبنياً مستأجراً حتى عام التقرير. وطالب الديوان بذكر الأسباب التي أدت إلى عدم اعتماد المبالغ المالية لإيجاد مبان مملوكة، وإيجاد الحلول اللازمة لهذا الإشكال.

**على وزارة المالية دعم الديوان لشراء أراضي في الرياض ومكة المكرمة**

ونوه آخر إلى ما تضمنه التقرير من عدم تمكن الديوان من شغل وظائف أحوال القضاء، مؤملاً من وزارة الخدمة المدنية الموافقة على تمكينه من شغل هذه الوظائف، وتساءل عن المبرر في عدم تمكين الديوان من شغل هذه الوظائف إذا كانت وظائف معتمدة.

ناقشت مجلس الشورى خلال جلسته العادية الثانية للسنة الثانية من الدورة السادسة التي عقدها يوم الثلاثاء ٢٠١٤/٣/٦هـ، برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ، تقرير لجنة الشؤون الإسلامية والقضائية، بشأن التقرير السنوي لديوان المظالم للعام المالي ١٤٣٣ / ١٤٣٤هـ الذي تلاه رئيس اللجنة الدكتور إبراهيم البراهيم.

وعندما عرض التقرير على المجلس للمناقشة، دعا أحد الأعضاء إلى إنشاء محكمة استئناف تتولى نظر استئناف الأحكام الصادرة من المحاكم في المناطق الشمالية. مشيراً إلى أن نسبة القضايا المنجزة لا تزال منخفضة، وهناك تأخير في الفصل في القضايا، والمدد الزمنية بين الجلسات في الوقت الحاضر قد تصل إلى ثلاثة أو أربعة أشهر؛ على الرغم من زيادة القضاة. ورأى أن من أهم العوائق المتعلقة بهذا التأخير هي الإجراءات التقليدية المتبعة في الترافع أمام المحاكم الإدارية في الوقت الحالي، متسائلاً عن عدم تحديد إطار زمني لتبادل المذكرات كما هو معمول به في الكثير من الدول.

#### المدد الزمنية بين الجلسات تصل إلى ثلاثة وأربعة أشهر

وبعد أن أشار إلى ما تضمنه التقرير من أن ديوان المظالم أسنداً مهمة تدريب القضاة إلى شركات متخصصة في التدريب القضائي، حيث تم إعداد دبلوم متخصص للقضاة يهدف إلى تأهيلهم في مبادئ الأنظمة. وقال : «إن من يتquin قاضياً في ديوان المظالم، من المفترض أن تكون لديه خلفية شرعية نظامية. فلماذا إضاعة الوقت في دبلوم يركز على مبادئ الأنظمة؟». ورأى أن تكون هناك دبلومات لدراسات متخصصة؛ فالقضاة بأمس الحاجة إليها، مع التركيز - فيما يتعلق بأعوان القضاة - على تعين أصحاب الخبرة والاختصاص من المتقاعدين من أساتذة الجامعات؛ لتقديم العون للقضاة في صياغة الأحكام وذكر الأسباب والحيثيات.

ورأى عضو آخر أن هذا التقرير غير منصف في حق ديوان المظالم، ومن الأجرد أن يierz الديوان أنشطته ومخرجاته وإنجازاته بشكل أكبر مما هو عليه في تقريره. مشيراً إلى أن مجلس الشورى سبق أن أصدر قراراً وأكّد عليه مرة أخرى ينص على: «أن يتم تضمين تقرير ديوان المظالم جميع ما صدر من مجلس الشورى من قرارات وما تم بشأنها»؛ إلا أن الديوان لم يلتزم بذلك. ورأى أنه من غير المناسب أن يوصي المجلس بمطالبة وزارة الشؤون البلدية بتخصيص أراض للديوان في الرياض ومكة المكرمة، ومن الأنسب التوصية بمطالبة وزارة المالية بأن تعطى الصلاحية وتدعم الديوان بأموال لشراء أراضي في الرياض ومكة المكرمة.

## تهدف إلى معالجة تعثر المشاريع

# مجلس الشورى يدرس مقترحاً بتعديل ١٦ مادة من نظام المنافسات والمشتريات الحكومية

وشرح مقدم المقترن أهم الموقنات التي تتسبب في تعطيل تنفيذ المشروعات والمأود المقترنة لمعالجتها ومنها خطوط الخدمات مثل الكهرباء، الاتصالات، المياه، الصرف الصحي التي يكتشفها المقاول بعد تسليمه للموقع وبما شرطه العمل، إذ لا يمكن البدء في المشروع قبل تحويل مسار تلك الخدمات، وبالتالي يبدأ المقاول في تحويل مسار الطريق إلى طريق مؤقت، مما يسبب زحمة سير، وتعطيل لصالح المواطنين، وتتأخر في تنفيذ المشروع.

وأفاد الدكتور سعد مارق أنه اقترح إضافة فقرتين لإحدى المواد تلزم الجهة الحكومية صاحبة المشروع بإعداد دراسات متعمقة ودقيقة لنوعية الخدمات الموجودة في موقع المشروع قبل طرحه للمنافسة، والتنسيق مع الجهة صاحبة الخدمة لتحويل مسار الخدمة قبل تسليم المشروع للمقاول، وكذلك إضافة فقرة تلزم الجهات المشرفة على تلك الخدمات بتحويل خدماتها بعد أقصى ثلاثة أشهر.

وبخصوص كراسة الشروط والمواصفات أكد الدكتور مارق أن النظام بحاجة إلى إضافة نص يمنع بيع الكراسة لأي مقاول يثبت تعثره في تنفيذ المشاريع لأنسباب تعود لإهمال المقاول وتهاونه على أن يكون هذا المنع وفق شروط وضوابط، منها إلى مشكلة أخرى تواجهها الجهات الحكومية تتمثل في طول المدة الزمنية من الإعلان عن المنافسة وحتى تقديم العروض تصل إلى أربعة أشهر، ولمعالجة هذه المشكلة تم إضافة نص بتحديد مدد الانتظار بعد أول إعلان في الجريدة الرسمية لتصبح خمسة عشرة يوماً للمشاريع التي تقل تكلفتها عن خمسين مليون ريال، وشهر للمشاريع التي تزيد عن خمسين مليون ريال، حيث أن اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات حدّدت مدةً طويلة.

وبنـه عضـو مجلس الشورـى صـاحـب المقـترـن إـلـى قـبـول أسـعـارـ منـخـفـضـة بـنـسـبـة ٣٥% عـنـ التـكـالـيفـ المـقـدرـةـ أدـتـ إـلـى عدمـ قـدرـةـ بعضـ المـقاـولـينـ عـلـىـ تـقـيـدـ

الـمـشـرـفـةـ أوـ اـضـطـرـارـ الجـهـةـ حـكـوـمـيـةـ إـلـىـ سـحبـ المـشـرـوـعـ.

فـالـنـسـبـةـ المـوـجـوـدـةـ فيـ الـمـشـرـوـعـ يـنـبـيـ أـنـ تـكـوـنـ أـقـلـ مـنـ ٣٥% حـتـىـ يـكـوـنـ هـنـاكـ تـقـارـبـ بـيـنـ أـسـعـارـ المـقاـولـ

وـالـأـسـعـارـ التـقـدـيرـيـةـ التـيـ حدـدـتـهـاـ الجـهـةـ وـالـأـنـجـاـزـ نـسـبـةـ التـقـاوـتـ ٢٠% كـمـاـ

نـسـبـةـ الـعـشـرـينـ فـيـ الـمـائـةـ السـمـوـجـ بـهـاـ تـنـطـلـقـ تـقـدـيمـ مـبـرـرـاتـ عـمـلـيـةـ مـكـوـبـةـ عـنـ

قدـرـةـ الـمـقاـولـ عـلـىـ تـقـيـدـ الـمـشـرـوـعـ بـهـ التـكـلـفـةـ الـمـنـخـفـضـةـ

وـأـوـضـعـ أـنـ المـادـةـ الثـالـثـةـ وـالـعـشـرـينـ مـنـ النـظـامـ الـخـاصـ بـالـأـقـلـ سـعـراـ تـعـدـ

مـنـ أـكـثـرـ الـمـوـادـ التـيـ يـرـىـ الـمـارـمـوـنـ أـنـهـاـ أـثـرـتـ وـيـشـكـلـ كـبـيرـ عـلـىـ مـسـتـوىـ وـتـوـقـيـتـ

تـنـفـيـذـ الـمـشـارـيـعـ فـيـ الـمـلـكـةـ.ـ فـإـسـنـادـ الـعـلـمـ إـلـىـ أـقـلـ الـأـسـعـارـ هـيـ مـنـ أـكـبـرـ التـغـرـافـاتـ

فـيـ الـنـظـامـ،ـ فـأـيـ مـقاـولـ يـكـوـنـ سـعـرـهـ هـوـ الـأـقـلـ،ـ يـعـتـقـدـ جـازـماـ أـنـ الـمـنـافـسـةـ سـيـتـمـ

تـرـسـيـتـهـاـ عـلـىـ،ـ وـإـذـ حـصـلـ غـيرـ ذـلـكـ سـيـتـوـجـهـ إـلـىـ دـيـوانـ الـظـالـمـ،ـ كـمـاـ

دـيـوانـ الـمـراـقبـةـ الـعـامـةـ سـيـضـعـ مـلـاحـظـاتـ عـلـىـ الـجـهـةـ الـمـالـكـةـ عـنـ تـرـسـيـةـ الـعـقدـ،ـ

وـخـصـوصـاـ أـسـتـعـادـ الـمـقاـولـينـ أـقـلـ سـعـراـ مـنـ الـمـنـافـسـةـ،ـ وـمـنـ هـنـاـ تـكـوـنـ الـجـهـةـ

الـحـكـوـمـيـةـ مـكـبـلـةـ بـأـنـظـمـةـ،ـ بـإـضـافـةـ إـلـىـ سـلـطـاتـ الـأـجـهـزـةـ الـرـقـابـيـةـ وـالـيـزـدـادـ

عـدـدـهـاـ وـتـتـدـاـخـلـ صـلـاحـيـاتـهـاـ وـمـهـامـهـاـ،ـ لـذـاـ تـضـطـرـ بـعـضـ الـجـهـاتـ الـحـكـوـمـيـةـ إـلـىـ

تـرـسـيـةـ مـشـارـيـعـهـاـ عـلـىـ مـقاـولـيـنـ يـعـانـونـ مـنـ ضـعـفـ فـيـ قـدـراتـهـمـ الـفـنـيـةـ وـالـمـالـيـةـ

وـالـإـدـارـيـةـ،ـ وـالـجـهـةـ الـحـكـوـمـيـةـ تـكـوـنـ شـبـهـ جـازـمـةـ أـنـ الـمـشـرـوـعـ سـيـتـعـثـرـ إـذـاـ تـمـ إـسـنـادـ



**د. سعد محمد مارق**  
رئيس لجنة الشؤون المالية

قرر مجلس الشورى خلال جلساته العادية الثامنة التي عقدها يوم الثلاثاء الموافق ٢٧/٣/١٤٣٥هـ برئاسة معاذى رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ الموافقة على ملاءمة دراسة مقترن تعديل بعض مواد نظام المنافسات والمشتريات الحكومية، الصادر بالمرسوم الملكي رقم ٥٨ في ٩/٤/١٤٢٧هـ المقدم من عضو مجلس الشورى الدكتور سعد بن محمد مارق بموجب المادة ٢٣ من نظام المجلس.

وستقوم لجنة الشؤون المالية بدراسة المقترن المتضمن تعديل ١٦ مادة من نظام المنافسات والمشتريات الحكومية ومن ثم ستمتود للمجلس بتقرير مفصل لمناقشته والتصويت عليه في جلسة لاحقة.

وأكـدـ عـدـدـ مـنـ أـعـضـاءـ الـمـجـلـسـ الـذـيـ دـاـخـلـواـ عـلـىـ التـقـرـيرـ خـالـلـ الـجـلـسـ -ـ أـهـمـيـةـ التـعـدـيـلـاتـ الـمـقـرـرـةـ لـمـعـالـجـتـهـاـ تـعـثـرـ الـمـشـارـيـعـ الـتـيـ تـعـدـ إـلـىـ الـمـشـكـلـاتـ الـتـنـمـيـةـ،ـ وـأـيـداـ مـقـدـمـ الـمـقـترـنـ فـيـ حـاجـةـ الـنـظـامـ إـلـىـ الـتـطـوـيرـ لـمـواـكـبـةـ حـجـمـ وـكـمـيـةـ الـمـشـارـيـعـ الـحـكـوـمـيـةـ الـتـيـ تـتـفـذـهـاـ الدـوـلـةـ فـيـ مـعـظـمـ مـنـاطـقـ الـمـلـكـةـ.

وـحدـدـ الدـكـتـورـ سـعـدـ مـارـقـ -ـ فـيـ مـقـترـهـ -ـ نـقـاطـ الـضـعـفـ فـيـ الـنـظـامـ الـحـالـيـ الـمـمـتـمـلةـ فـيـ تـرـسـيـةـ الـمـشـارـيـعـ عـلـىـ الـمـقاـولـ الـأـقـلـ سـعـراـ،ـ وـانـخـافـضـ الـأـسـعـارـ الـمـقـدـمةـ مـنـ الـمـقاـولـ بـنـسـبـةـ ٣٥% عـنـ التـكـالـيفـ الـتـيـ حـدـدـتـهـاـ الـجـهـةـ الـحـكـوـمـيـةـ،ـ وـمـوـعـدـ تـسـلـیـمـ الـمـوـقـعـ الـمـقـاـولـ،ـ وـجـاهـيـةـ مـوـقـعـ الـمـشـرـوـعـ وـخـلوـهـ مـنـ الـمـعـوـقـاتـ أـوـ الـحـاجـةـ إـلـىـ تـحـوـيلـ مـسـارـ بـعـضـ الـخـدـمـاتـ مـنـ الـمـوـقـعـ،ـ وـالـدـفـعـةـ الـمـقـدـمةـ الـمـقـاـولـ،ـ وـفـرـضـ رـسـومـ حـكـوـمـيـةـ جـدـيدـةـ،ـ وـغـرـامـةـ تـأخـيرـ تـفـيـذـ الـمـشـرـوـعـ فـيـ الـوقـتـ الـمـحدـدـ،ـ وـصـلـاحـيـةـ تـمـديـدـ مـدـةـ الـعـقدـ فـيـ الـظـرـوفـ الـخـارـجـةـ عـنـ اـرـادـةـ الـجـهـةـ الـحـكـوـمـيـةـ أـوـ الـمـقاـولـ،ـ وـضـمـانـ عـيـوبـ الـتـفـيـذـ بـعـدـ تـسـلـیـمـ الـمـشـرـوـعـ،ـ وـإـسـنـادـ الـأـعـمـالـ إـلـىـ الـمـقاـولـيـنـ الـبـاطـنـ،ـ وـتـأـخـرـ بـعـضـ الـجـهـاتـ الـحـكـوـمـيـةـ فـيـ صـرـفـ مـسـتـحـقـاتـ الـمـقاـولـ،ـ وـإـعـادـ الـمـوـاصـفـاتـ الـفـنـيـةـ الـلـيـتـمـ الـمـشـرـوـعـ،ـ وـعـدـمـ وـجـودـ قـاعـدـةـ مـعـلـومـاتـ شـامـلـةـ وـمـحـدـثـةـ الـمـقاـولـيـنـ وـالـمـشـارـيـعـ الـتـيـ تـقـذـتـ،ـ أـوـ تـحـتـ،ـ الـتـفـيـذـ أـوـ الـمـعـثـرـةـ.



### وبناء عليه تم تعديل المادة لتصبح عل النحو التالي:

يتم التعاقد مع المصرح لهم بالعمل مباشرة، ولا تجوز الوساطة في التعاقد، ولابعد وسيطا الموزع أو الوكيل المعتمد من المنتج الأصلي، وينفذ التعاقد العمل بنفسه، ولا يجوز له التنازل عنه أو عن جزء منه، أو إنابة غيره في تنفيذه بغير إذن خطى سابق من الجهة التعاقدية، مع اشتراط توفر التصنيف والتأهيل والقدرة المالية والفنية للمتنازل إليه المطلقة على المصرح لهم بالعمل ولا تتجاوز نسبة الأعمال المتنازل عنها ٣٠٪ من العقد الأصلي، ومع ذلك يبقى التعاقد مسؤولاً بالتضامن مع المتنازل إليه أو المقاول من الباطن عن تنفيذ العقد.

وطالب المقترن بوجود قاعدة معلومات وطنية موحدة ومربوطة بجميع الأجهزة الحكومية وتحديث باستمرار توضح المشاريع المنفذة لدى كل جهاز حكومي أو التي تحت التنفيذ أو المعاشرة، ومبررات تعثرها، وأسماء المقاولين. وبين الدكتور سعد مارق أن تأسيس قاعدة معلومات بهذا المستوى سيكون له انعكاس إيجابي في معرفة عدد المشاريع التي ينفذها كل مقاول وحجمها، ومعرفة المشاريع المعاشرة والتي يعود سبب تعثرها إلى المقاول. مشيراً إلى أن الكثير من المقاولين يستطيع أن يحصل على أكثر من مشروع في وقت واحد، وبعض تلك المشاريع متغيرة وسبب إهمال من المقاول. وبالتالي وجود قاعدة معلومات الكترونية محدثة أول بأول ومرتبطة بجميع الأجهزة الحكومية سيسهل عمل الأجهزة الحكومية وسيعطي إشارة قوية للمقاول المتلاعِب بأن أي مشروع يتسبب في تعطيله سيؤثر على حصوله على مشاريع أخرى.



وشدد التعديل المقترن على المادة السادسة والسبعين الخاصة بمسؤولية المقاول عن سوء التنفيذ. لاحظ مقدم المقترن أن نص المادة السابقة يركز على التهدم الكلي أو الجزئي في المشروع، خلال عشر سنوات من تاريخ استلامه استلاماً نهائياً، مشيراً إلى أن المشكلة لا تتمثل غالباً في التهدم الكلي أو الجزئي الذي يقتصر ظهوره على المشاريع الإنسانية، إذ أن المشاريع الحكومية تتوعّت وتقدّمت بحيث يدخل العامل الميكانيكي والتكنولوجي في أجزاء كثيرة منها، وقد يكون المشروع بكامله تقنياً، محطّات الطاقة والتحلية والمعامل، والعيوب في مثل هذه المشاريع لا تظهر إلا بعد الاستلام النهائي لها، ووضعها قيد الاستخدام، وإخلاء ساحة المقاول، ومن ثم فإنّه لا يمكن حصر العيوب في التهدم الكلي أو الجزئي، لأنّه لا يحصل تهدم في مثل تلك المشاريع، بل عيوب فنية تعرّق الارتفاع بالمشروع وتحد من كفاءته التشغيلية، وهذه المسألة غفل عنها نظام المناصفات والمشتريات الحكومية، الذي قصر الضمان على ما يحصل من تهدم فقط.

وترستيه على ذلك المقاول، لكنها لا تستطيع فعل أي شيء بسبب أنه أقل الأسعار. واقتصر التعديل الخاص بتلك المادة الاستفادة من تجارب ناجحة لشركات سعودية ومنها شركة أرامكو وكذلك بعض دول مجلس التعاون الخليجي. وتتمثل في الآتي:

**أولاً:** فصل العروض المقدمة في مظروفين الأول المرض الفني والآخر العرض المالي.

**ثانياً:** تبدأ الجهات الحكومية في تحليل العروض الفنية دراستها والتتأكد من مطابقتها للمواصفات التي أعدتها الجهة الحكومية ولا يحق لها في هذه المرحلة فتح العروض المالية.

**ثالثاً:** بعد التحقق من تطابق جميع المواصفات الفنية واستبعاد العروض غير المطابقة، تبدأ مرحلة تحليل العروض المالية للأخذ بالأقل سعراً بعد التتحقق من القدرة الفنية للمقاول على تنفيذ العمل.

### وبناء على ذلك جاء التعديل لل المادة على النحو الآتي:

أ- تطرح المنافسة بنظام المظروفين المنفصلين، الأول العرض الفني، والثاني العرض المالي، وتكون جميع الظروف مغلقة ومختومة.

ب- يتم أولاً فتح مطارات العروض الفنية دراستها وتحليلها واستبعاد العروض غير المطابقة للمواصفات الفنية التي حدّتها الجهة الحكومية.

ج- يكون فتح العرض المالي مرهوناً بقبول العرض الفني ولا يجوز للجهة الحكومية فتح مظروف العرض المالي وتحليلها إلا للعروض المقبولة فنياً.

كما عالج التعديلات المقترنة الدفعية المقدمة للمقاول وتأخير بعض الجهات الحكومية في صرف مستحقات المقاولين مما يؤثر على ادائه ويسبب في تأخير تنفيذ المشروع، وتسبب في حالات كثيرة إلى توقف رواتب العمالة ووضعت إطاراً زمنياً لصرف مستحقاته. كما شمل التعديل تعويض المقاول عن تعديل الرسوم الحكومية. وزيادة قيمة الغرامة عند تساهل المقاول في تنفيذ المشروع.

وترك التعديل المقترن على المواد الخاصة بإعداد المواصفات والتصاميم والإشراف، حيث يجب أن تُولى هذه الخطوة الكثير من الاهتمام والتركيز. وأن يقوم استشاريون مؤهلون ومتخصصون في نوعية وطبيعة المشروع بإعداد المواصفات أو التصاميم وكذلك الإشراف. ورصد الميزانيات المناسبة والتي تسمح بمشاركة المكاتب الاستشارية المتميزة.

وعالج المقترن موضوع مقاولي الباطن، حيث أوضح الدكتور سعد مارق في مبرراته لتعديل المادة أنه عند التنفيذ الفعلي لأعمال المشروع، يقوم المقاول الأقل تصنيفاً وقدرة فنية وموارد مالية، بتنفيذ الأعمال، أما المقاول الأعلى تصنيفاً فلا دور له في أعمال المشروع. وكان دوره الأساسي هو الحصول على المنافسة للمقاول الأقل تصنيفاً، وبالتالي يعني المشروع من ت عشر منذ بدايته حتى نهايته. هذا التضامن بين المقاولين أصبح كالكفيف الغارم، بحيث لا يتم الرجوع إلى المقاول من ذوي التصنيف الأعلى إلا في حالة سحب المشروع من المتقاضين ذي التصنيف الأدنى، بمعنى أن روح نظام التضامن والذى يعني أن يقوم كلا المتقاضين بالعمل سوياً لإنجاز أعمال المشروع، واستفاده المقاول الأقل تصنيفاً من خبرات وقدرات المقاول الأعلى تصنيفاً، لا يتم تطبيقه في المشاريع الحكومية، والعكس هو الصحيح، ففعلياً أن المقاول ذو تصنيف الدرجة الثالثة هو من يقوم بتنفيذ هذه الأعمال، وبالتالي تكون جودة الأعمال المنفذة للمشروع هي بالتأكيد درجة ثالثة وليس درجة أولى.

## خلال مناقشة التقرير السنوي لوزارة الاتصالات أعضاء الشورى: مناطق نائية لا زالت خارج الخدمة!

تستهدف الأنظمة المعلوماتية كالاختراقات، والفيروسات وغيرها؛ مشيراً إلى ما تقوم به وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات من إجراءات لمعالجتها حسب ما ورد في التقرير، إلا أنه تسأله عمّا إذا كانت هذه الإجراءات فاعلة وناجحة؟، وشكك في ذلك مستدلاً على ذلك بأمررين؛ الأول: الواقع التجربة، والثاني: إدراج هذا الأمر ضمن باب المعوقات.

**النفرات الأمنية لأنظمة  
المعلومات كثيرة ومتزايدة  
والعجز لازال قائماً**



و قال : ”إن الأمر لا يتعلّق فقط بحماية المنظومات المعلوماتية ذات الحساسية الأمنية؛ بل هو حق للمواطن والمقيم والأجهزة كافة، فالنفرات الأمنية كثيرة ومتزايدة، والعجز القائم في الاعتماد على الاستيراد وضعف الكوادر الفنية الوطنية هما أمران معروفاً يؤديان إلى استمرار الاختراق لأنّ المعلومات في المملكة العربية السعودية“.

وعاد للتساؤل قائلاً: ”لماذا لا يكون الاتجاه إلى تصنيع منتج وطني بنسبة (٩٠٪) وعدم الاستيراد مستقبلاً على تلك التقنيات الممكن تصنيعها في المملكة، كذلك لماذا لا يتوجه التخطيط إلى ذلك؟ فالتصنيع هو السبيل الأمثل وله قيمتان وطنيتان؛ الأولى: النهوض بالتصنيع في المملكة، والثانية: معالجة التحدي الأمني الذي يعتقد فيه أن السبيل المثالى له هو الاعتماد على التصنيع الوطني الآمن، وليس على الاستيراد“.

وتطرق أحد الأعضاء إلى برنامج ”يسير“ للتعاملات الإلكترونية الذي جاء بموافقة مجلس الوزراء بتاريخ ٢٧/٢/١٤٢٧هـ، مبيناً أن البرنامج طموح ومهم للملكة، ومن أهدافه تسهيل إجراءات معاملات المواطنين من خلال متابعة الجهات الحكومية، ورفع كفاءة إنتاجية الجهات الحكومية أيضاً من خلال تسريع تطبيق التعاملات الإلكترونية، والأهم من ذلك الإسراع في تحويل مجتمع المملكة إلى مجتمع قائم على المعرفة.

وأشار عضو آخر إلى أن تقرير اللجنة خلا تماماً من التطور والتقدم الذي يسير به برنامج (يسير)، فلم يتضمن التقرير إلا نصف صفحة عن هذا البرنامج؛ وقد جاءت بتغييرات وصفية ومقتبسة إلى أبعد الحدود، لاسيما أن هذا البرنامج مهم وطموح. لذا، يحسن السؤال عن مدى تطور برنامج (يسير) والبحث عن الحلول وتذليل العقبات التي تحول دون تفعيله.

وأكّد آخر أهمية أن تقوم وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات بقياس مدى تحول الجهات الحكومية إلى تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية ومدى تطبيق برنامج (يسير)؛ فالبرنامج يسير ببطء كبير جداً؛ وهذا سيؤدي إلى الخلل في تطبيقه.

ولاحظ أحد الأعضاء وجود تباين في استفادة المواطنين وغيرهم في قطاع الأعمال من البوابات الإلكترونية الحكومية، وهناك جهات حكومية قطعت مشواراً كبيراً جداً في الاستفادة من البوابات الإلكترونية؛ مشيداً ببوابة وزارة

ناقشت مجلس الشورى خلال جلسته العادية الثانية لسنة الثانية من الدورة السادسة التي عقدها يوم الثلاثاء ٦/٣/١٤٣٥هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ، تقرير لجنة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، بشأن التقرير السنوي لوزارة الاتصالات وتقنية المعلومات للعام المالي ١٤٣٣/١٤٣٤هـ الذي تلاه رئيس اللجنة الدكتور سعود بن العبدون السعدون.

واستهل أحد الأعضاء المداخلات بعد طرح التقرير وتوصيات اللجنة للمناقشة بالإشارة إلى افتقار بعض مناطق المملكة إلى التغطية وتوفير خدمة الاتصالات؛ وبعض محافظات جنوب المملكة – تعاني ضعفاً في الشبكة السعودية أو عدم توفرها؛ وهو أمر مستغرب في بلد غني مثل المملكة.

وأيده آخر غير أنه فعل ذلك بالأرقام قائلاً: ”إن الحكومة اهتمت بإيصال خدمات الاتصالات لجميع محافظات المملكة وتجمعاتها السكانية، ورغم ذلك لا زالت الخدمات غير متوفرة أو متعدمة في نحو (١١٨) محافظة بها أكثر من (١٥) ألف تجمع سكاني؛ من هذا العدد (٦٦) محافظة بها نحو (٧٤٠) تجمعاً سكانياً ما زالت مشاريعها في مراحل مختلفة من التنفيذ؛ وهذا يعني أن هناك حوالي مليوني مواطن من سكان تلك المحافظات لم تصلهم الخدمة، بالإضافة إلى وجود (٥٢) محافظة بها نحو (٧٧٤٧) تجمعاً سكانياً لا يزال تفاصيل مشاريعها مرتبطة بتوفير الموارد المالية.“

**الاعتماد على الاستيراد  
وضعف الكوادر الوطنية  
وراء استمرار الاختراقات**

ودعا اللجنة إلى الطلب من وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات تضمين تقريرها القادم جدولأً زمنياً بتاريخ إيصال الخدمات لتلك التجمعات السكانية. ولفت عضو آخر النظر إلى انتشار التهديدات والمخاطر الأمنية التي

وعبر عن الأمل في أن يعكس هذا الأمر - في توصيات اللجنة- للأهمية الكبيرة التي تعلقها الحكومة والمجتمع على هذا المشروع، وأن يكون هناك برنامج زمني واضح لتنفيذ هذا المشروع.

وفي مداخلته اعبر أحد الأعضاء الاتصالات ذراعاً قوية للدول المتقدمة، والمملكة (ولله الحمد) بلد يملك من الثروات الطبيعية والكفاءات البشرية ما يمكنه من مقاومة تلك الدول؛ مع التأكيد على بناء القدرات للأبنية والبنات، ورفع قدرة وكفاءة طلاب الجامعات في مجال صناعة الأقمار الصناعية الصغيرة وخاصة أقمار (النانو)، لاسيما أن هذه الأقمار لا يوجد لها صناعة في المملكة. بالإضافة إلى دور الاتصالات في عالم اليوم بأن يعتبر القوي هو من يملك المعلومة أولاً.

وتساءل عضو آخر عن الازدواجية بين وجود وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات وهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، ودور كل منهما.

كما تسأله آخر عن ما قدمته الوزارة لإنجاز خطة تقنية المعلومات، داخل المدن، لاسيما في ظل وجود أحياء في مدينة الرياض تئن من ضعف الخدمات وقصورها، بالإضافة إلى المحافظات الأخرى، ودور الوزارة في محاسبة الشركات التي لم تقدم الخدمة بالشكل المطلوب والمأمول منها.

**التخطيم الإداري للوزارة  
يعاني من تناقض كبير ويحتاج  
إلى إعادة نظر**



### مطالب بتذليل

### العقبات التي تعترض برنامج (يسرا)

الداخلية التي حصدت جائزة المشروع المتميز. وأشار إلى أن هناك جهات حكومية أخرى لا تهتم بالبوابة الإلكترونية الخاصة بها، ولا يوجد تفاعل في الأصل قائم بين الجمهور والمستفيدين من البوابة.

وانتقد أحد الأعضاء التنظيم الإداري لوزارة الاتصالات وتقنية المعلومات قائلاً إنه - في وضعه الحالي - يحتاج إلى إعادة نظر ويعاني من تناقض كبير؛ ومن ذلك وكالة الوزارة للتعاملات الإلكترونية، حيث لا يدرج تحتها برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية، وكان من الأولى أن يندرج هذا البرنامج تحت هذه الوكالة.

ولاحظ عضو آخر عدم وجود دراسة شاملة لموضوع القوى البشرية في الوزارة؛ حيث أشير في التقرير إلى أن جميع العاملين في الوزارة سعوديون؛ حين أن الجدول المرفق يبين أن هناك (١١) موظفاً غير سعودي، كذلك تقرير هذا العام فالوظائف المشغولة (٢٩٢) وظيفة، الشاغر منها (٢٢٠) أي بنسبة (%) ٤٢ فقط فلا يمكن لأي وزارة أن تعمل بنصف كادرها.

وطالب بإعادة النظر في نسبة الشاغر من الوظائف. وكذلك في التصنيفات الإدارية في الاستقطابات الوظيفية، والتركيز على زيادة الابتعاث على حسب التخصصات والتنسيق في ذلك مع وزارة التعليم العالي.

واقتصر أحد الأعضاء على اللجنة في توصيتها الثالثة إضافة ضمانات أمنية من حيث الموظفين والأبحاث، لاسيما أن الفكرة الأساسية من هذه التوصية أن لا تعتمد المملكة على المستورد؛ فقد يتبع ذلك اختراق المعلومات المطلوب تشفيرها. وأشار آخر إلى أن التقرير لم يتضمن الإشارة إلى ما تحقق من الخطة الوطنية لتقنية المعلومات خلال الفترة من إسناد إعدادها لوزارة الاتصالات وتقنية المعلومات عام ١٤٢٤هـ حتى نهاية العام المالي ١٤٣٤/١٤٣٣هـ أي خلال عشر سنوات؛ إذ جاء الحديث عن هذه الخطة بصيغة إنسانية عمومية لا يستفاد منها في معرفة المرحلة التي قطعتها الخطة.

ولاحظ أحد الأعضاء تركيز الوزارة في تطوير الخطة الوطنية لتقنية المعلومات على تفاعل المجتمع في تشكيل معايير وملامح الخطة عبر بناء قنوات التواصل التفاعلية والاجتماعية؛ مثل فيسبوك، وتويتر، ونموذج التواصل بموقع الوزارة وغيره من الأدوات، ومع التقدير لرؤية الوزارة إلا أن هذا المدخل يمكن أن يكون مقبولاً في الواقع تفاعلية لقياس وجهات النظر أو نحو ذلك؛ لكنه لا يمكن أن يعد وسيلة علمية منهجية لتطوير إستراتيجية وطنية للتحول مجتمع المعلومات والمعرفة.

ورأى أن مكان هذا الأمر الجامعات، ومراكز البحث؛ بيد أنه نوه إلى إمكانية استعانته الوزارة ببعض مراكز البحث المتميزة في جامعات المملكة لهذا الغرض. ولفت عضو آخر النظر إلى أن التقرير لم يوضح المرحلة التي قطعها مشروع التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسراً) أو المرحلة المتبقية منه، متسائلاً عما إذا كانت هناك جهات حكومية متاخرة في مسيرة التعاملات الحكومية الإلكترونية.

## طالب دارة الملك عبدالعزيز بإعادة هيكلة أجهزتها الإدارية والمالية والفنية والبحثية الشوري يدعو «الدارة» لإنشاء مركز دراسات القدس

**د. الكثيري: اللجنة أكدت  
للمسؤولين في الدارة ضرورة بناء  
إستراتيجية واضحة**

وعن التداخل بين برامج الدارة، قال الكثيري إن تنفيذ البرامج قد يظهر فيه بعض التداخل لتقارب بعض الأهداف فيها، وتكامل بعضها مع بعض؛ ولذلك فإن نسبة من التداخل تكون مقبولة. أما ما يخص ضعف المصادر الإلكترونية، وتحويل مكتبة الدارة إلى مكتبة إلكترونية؛ فإن توصية اللجنة «الثالثة» (سابقاً) «الثانية» (حالياً) عالجت هذا الأمر بشمولية، إضافة إلى أن الدارة قطعت شوطاً في هذا الشأن، كما أنها تواصل مع المؤلفين والناشرين طلباً لموافقتهم على تحويل مؤلفاتهم إلى مواد إلكترونية؛ حفاظاً على حقوقهم.

وفيما يخص المنشآت الثقافية، أشارت اللجنة إلى الدارة تقوم بها بشكل جيد ولعل آخرها مشاركتها في جميع الفعاليات التي عقدت في المدينة المنورة مناسبة اختيارها عاصمة للثقافة الإسلامية هذا العام.

وبيّنت أن معرض الدارة مفتوح معظم ساعات النهار، وشطرأً من الليل، وهو جزء من مركز الملك عبد العزيز التاريخي، بما في ذلك المتحف الوطني. أما ضعف الإقبال من عدمه فيحدده وعي أفراد المجتمع.

وبخصوص عقد الدارة ورشة عمل في الإسكندرية، أوضح رئيس اللجنة أن الورشة كانت تختص بمشروع علمي تمويه الدارة بعنوان: «الجزيرة العربية في المصادر الكلاسيكية»، وفيها علماء كبار، وكان لا بد من مشاركتهم والاستماع لهم، والاستئناس برأيهم، إضافة إلى أن إقامتها هناك قد يوفر على الدارة بعض التكاليف المالية التي تمثل نفقات سفر المشاركون وسكنهم وتقليلتهم لو عقدت الندوة في المملكة، وقد لا يحضر جميع المهتمين الذين شاركوا في المناقشات.

وأضاف الدكتور الكثيري إن اللجنة تقدر للدارة جهودها في إهاده (٤٥,٠٠٠) نسخة من إصداراتها، وتطالبها بالزيادة لما فيه من نشر الثقافة السعودية خاصة، والعربية والإسلامية عامة في مختلف بقاع الكون، ومن المعلوم أن جزءاً كبيراً من هذه الإهداءات يتم على سبيل التبادل مع جهات نشر مماثلة، وفي ذلك إثراء لمكتبة الدارة وتيسير على روادها من الداخل والخارج.

وعن المقترن الخاص بأن تكون مادة التاريخ السعودي والعربي والإسلامي مادة مقررة على طلاب السنة الأولى في الجامعات السعودية، قال الكثيري إن المكان المناسب له هو تقرير وزارة التعليم العالي والجامعات السعودية وليس تقرير الدارة.



**الدكتور / راشد الكثيري**  
رئيس لجنة الشؤون الثقافية والإعلامية

طالب مجلس الشوري خلال جلساته العادية الرابعة لسنة الثانية من الدورة السادسة يوم الثلاثاء ١٣ / ٣ / ١٤٣٥ هـ برئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد ابن إبراهيم آل الشيخ، بإنشاء وتفعيل مركز دراسات القدس في دارة الملك عبد العزيز.

كما طالب دارة الملك عبد العزيز بإعادة هيكلة أجهزتها الإدارية والمالية والفنية والبحثية وتعزيزها على نحو يتوافق مع أهدافها، ويواكيق توسعها المتزايدة في مشروعاتها البحثية ومرافقها العلمية و المختلفة نشاطاتها.

ودعا المجلس الدارة لتطوير موقعها الإلكتروني؛ ليكون تفاعلياً، وإتاحة الوثائق للاطلاع عليها من خلاله، والتنسيق مع الجامعات السعودية للاستفادة من المخطوطات والكتب والرسائل العلمية التي تنسق مع مهام الدارة، من خلال الرابط التقني لأقنية المعلومات.

**دعوة دارة الملك عبد العزيز  
لتطوير موقعها الإلكتروني  
ليكون تفاعلياً**

جاء ذلك بعد أن استمع المجلس لوجهة نظر لجنة الشؤون الثقافية والإعلامية، بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم تجاه التقرير السنوي لدارة الملك عبد العزيز للعام المالي ١٤٢٣ / ١٤٢٤ هـ التي تلتها رئيس اللجنة الدكتور راشد الكثيري.

وقال الكثيري في إيضاحه لوجهة نظر اللجنة بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم حول الموضوع: إن الدارة رفعت مقترن إنشاء مركز متخصص للبيوم الوطني في وقت سابق وصدر التوجيه الكريم بالاكتفاء بما تقوم به بعض الجهات ذات العلاقة من جهود. كما تعمل الدارة - وكثير من الجهات الحكومية الأخرى - وفق خطة ترکز فيها على نشاطاتها وبرامجها، وتعد الدارة - وذلك الأجهزة - أن هذا العمل هو إستراتيجية لها. ومن المعلوم أنه ليس إستراتيجية كاملة. لذلك قامت اللجنة بالتواصل مع المسؤولين في الدارة وشددت على ضرورة بناء إستراتيجية واضحة.





## الشوري يطالب بتحويل مؤسسة الموانئ إلى هيئة عامة تتمتع باستقلال مالي وإداري وتعمل على أسس تجارية



التي حولت عقود الشركات المشغلة لمحطات الموانئ السعودية من مجرد عقود إسناد تقتصر على الإدارة والتشغيل والصيانة إلى عقود استثمارية مشاركة في الدخل، وأصبح دور المؤسسة تنظيمياً ورقابياً وتولى الشركات الإدارة والتشغيل والاستثمار.

وأشارت اللجنة إلى تسلسل قرارات مجلس الشوري، بشأن تحويل المؤسسة إلى هيئة في القرار رقم (٤٨/٦٦) وتاريخ ٢٦/١٠/١٤٢٦هـ الذي ينص على: (دراسة تحويل المؤسسة العامة للموانئ إلى هيئة عامة ذات استقلال مادي وإداري، وتعمل على أسس تجارية)، والقرار رقم (٢٦/٢٤) وتاريخ ٢٧/٥/١٤٢٢هـ الذي يؤكد على: (الإسراع في إنهاء دراسة إعادة هيكلة المؤسسة العامة للموانئ). وقد قامت إحدى الشركات المتخصصة بإجراء التنسيق مع المؤسسة، والدراسة موجودة حالياً لدى اللجنة العليا للتنظيم الإداري بمجلس الوزراء لدراسة نتائجها.

**المجلس دعا إلى توحيد  
مرجعية جميع الموانئ إلى  
المؤسسة العامة للموانئ**

ويبيت اللجنة أن موضوع تحويل المؤسسة العامة للموانئ إلى هيئة عامة - حسب قرارات مجلس الشوري السابقة - قد تم تحويله إلى هيئة الخبراء التي أعدت محضرها رقم (١٢٨) وتاريخ ٢/٣/١٤٣٤هـ، وتضمن مطالبة مندوبي المؤسسة بأن الفترة الحالية تتطلب من مجلس إدارة المؤسسة مزيداً من الصلاحيات، ولا يتأتى ذلك إلا بتحويل المؤسسة إلى هيئة عامة ذات استقلال مالي وإداري، وتعمل على أسس تجارية. وذلك وفقاً لما نصت عليه قرارات مجلس الشوري. وبعد الدراسة حولت إلى اللجنة الوزارية العليا للتنظيم الإداري للدراسة. وأكدت اللجنة أن موافقة المجلس على تحويل المؤسسة العامة للموانئ إلى هيئة عامة ذات استقلال مالي وإداري تعمل على أسس تجارية، ستدعى صدور قرار تحويل المؤسسة إلى هيئة عامة تتمتع بصلاحيات أكبر في اتخاذ القرارات عن المؤسسة العامة، وبخاصة فيما يتعلق بجوانب التوظيف والإجراءات المالية والإدارية والجوانب التعاقدية مع المستثمرين.

طالب مجلس الشوري خلال جلسته العادية الخامسة من أعمال السنة الثانية من الدورة السادسة التي عقدها يوم الاثنين ١٩/٣/١٤٣٥هـ برئاسة محالي نائب رئيس المجلس الدكتور محمد بن أمين الجفري، بتحويل المؤسسة العامة للموانئ إلى هيئة عامة ذات استقلال مالي وإداري تعمل على أسس تجارية، كما طالب المجلس بتوحيد مرجعية جميع الموانئ في المملكة إلى المؤسسة العامة للموانئ.

ودعا المجلس بعد أن استمع لوجهة نظر لجنة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، بشأن ملحوظات الأعضاء وأرائهم تجاه التقرير السنوي للمؤسسة العامة للموانئ للعام المالي ١٤٢٤/١٤٢٣هـ التي تلاها رئيس اللجنة الدكتور سعدون السعدون، المؤسسة لتضمين مؤشرات الأداء (K.P.I)، لكل ميناء على حدة، في تقاريرها السنوية القادمة.

وكان رئيس اللجنة أفاد خلال تلاوته لوجهة نظر اللجنة حيال ملحوظات الأعضاء وأرائهم؛ بأن الموانئ السعودية قد حققت نمواً كبيراً خلال السنوات الماضية من حيث الإيرادات وكمية البضائع المتداولة، متوجهاً إلى أن الزيادة في المردودية الإدارية والمالية للمؤسسة والعمل على أسس تجارية سيحقق المزيد من التطور. وعن كثرة الشاحنات التي تعبّر منفذ البطحاء؛ أوضحت اللجنة أن تلك الشاحنات تعمل على نقل البضائع من المنطقة الحرة في دبي إلى أسواق المملكة.

### د. السعدون: لابد للمؤسسة من المردودية الإدارية والمالية والعمل على أسس تجارية

ولفت السعدون النظر إلى أن المؤسسة أيدت قرار مجلس الشوري الصادر برقم (٧٦/١٠٨) وتاريخ ٢٢/٢/١٤٢١هـ، بشأن تطبيق الإدارة الشاملة فيما يتعلق بالموانئ، ورفعت مرئياتها إلى المقام السامي الكريم بخطابها رقم (١٢/٨٩٣/١٢) وتاريخ ٤/٢٧/١٤٢١هـ؛ لقناعتها بأن تطبيق مفهوم الإدارة الشاملة في الموانئ السعودية يعد الأسلوب الأمثل لتشغيل الموانئ، وتحقيق المزيد من التنسيق بين الجهات الحكومية العاملة في الميناء، لعمل كوحدة إدارية واحدة ومستقلة مما يفهم في دعم موقفها التنافي مع الموانئ الأخرى.

وأوضح أن المقصود (بالمرجعية) في التوصية "الأولى" للجنة هو مرجعية جميع الموانئ، بما فيها ما يتم إنشاؤه وتشغيله من القطاع الخاص، بهدف التزام جميع الموانئ التي تقام على أرض المملكة بالأنظمة والإجراءات التي تطبق فيها؛ أسوة بالموانئ التي تشرف عليها المؤسسة مباشرة، مثل الموانئ التجارية والصناعية، أو التي تخضع لأنظمة الموانئ، مثل الموانئ البترولية التابعة لشركة أرامكو.

وفيما يتعلق بتنظيم هيئة المدن الاقتصادية أشار السعدون إلى الأمر الملكي الكريم رقم (أ/١٩) وتاريخ ١٠/٣/١٤٢١هـ، الذي منح الهيئة مسؤولية الإشراف الكامل على المدن الاقتصادية إدارياً ومالياً، ولا يوجد نص في التنظيم يتعارض مع ما تطالب به التوصية "الأولى".

وأضاف إن تشجيع المستثمرين وجذب رؤوس الأموال من أهداف المؤسسة

## تخفيض ساعات العمل إلى ٤٠ ساعة وإجازة اليومين تستأثر بالاهتمام تعديلات نظام العمل.. المجلس ينحاز للعامل السعودي



وقالت دراسة مسحية صدرت عن منتدى الحوار الاجتماعي الأول الذي نظمته وزارة العمل لبحث تعديل أوقات وساعات العمل بالقطاع الخاص بالملكة من وجهة نظر أفراد المجتمع السعودي أن نسبة كبيرة من أفراد مجتمع الدراسة تؤيد تقليص ساعات العمل إلى ٤٠ ساعة وزيادة الإجازة الأسبوعية لموظفي القطاع الخاص إلى يومين.

### طول ساعات العمل سبب رئيس لعزوف الشباب عن العمل في القطاع الخاص

و عبر مجتمع الدراسة عن اعتقاده بأن خفض ساعات العمل يشجع المواطنين على العمل في القطاع الخاص وزيادة الإنتاجية ، وأن طول ساعات العمل سبب رئيس لعزوف الشباب السعودي عن العمل في القطاع الخاص، مبدداً بذلك الاعتقاد بأن ساعات العمل بعد التعديل قد لا تكفي لإنجاز المهام المطلوبة من الموظفين.

ورصدت الدراسة وجود علاقة معنوية بين متغير العمر والإبقاء على ساعات العمل الحالية. حيث إنه كلما صغرت الفئة العمرية، اتجهت إلى عدم الموافقة على ساعات العمل الحالية (٤٨ ساعة).

كما رصدت الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية توضح أنه كلما ارتفع المستوى العلمي ازداد رفض الإبقاء على ساعات العمل الحالية (٤٨ ساعة) وكلما انخفض مستوى التعليم ارتفعت نسبة الموافقة على الإبقاء على ساعات العمل الحالية.

وقالت نتائج الدراسة إن هناك علاقة معنوية بين متغير العمر ومدى ملاءمة ساعات العمل الحالية، حيث أنه كلما ارتفع مستوى الفئة العمرية ارتفعت نسبة الموافقة على ملاءمة ساعات العمل الحالية لطبيعة عمل القطاع الخاص.

قرر مجلس الشورى البقاء على قراره السابق بالموافقة على تعديل بعض مواد نظام العمل، حيث صوت المجلس - بالأغلبية - على عدم الموافقة على طلب عدد من أعضاء المجلس بإعادة التصويت على تعديل بعض مواد نظام العمل، وذلك خلال جلساته العادية التاسعة التي عقدها يوم الاثنين الموافق ١٤٣٥/٤/١ هـ ببرئاسة معالي رئيس المجلس الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ بالأغلبية على عدم الموافقة، وقرر البقاء على قراره السابق بالموافقة على تعديل المادة ٩٨ التي تقضي بمنع تشغيل العامل تشفيلياً فعلياً أكثر من ٤٠ ساعة في الأسبوع، وبما لا يزيد على ٨ ساعات يومياً، وتخفيض ساعات العمل الفعلية خلال شهر رمضان للMuslimين، بحيث لا تزيد على ٣٥ ساعة في الأسبوع وبما لا يزيد على ٧ ساعات يومياً.

وأكد غالبية الأعضاء خلال مداخلاتهم على أن الدراسات والتجارب العالمية الدولية أثبتت إيجابية تخفيض ساعات العمل لما له من آثار اجتماعية وصحية تتجاوز مقاييس الربح والخسارة والأثار الاقتصادية السلبية في حال وجودها. وكان مجلس الشورى قد وافق في جلسة سابقة على تعديل بعض مواد نظام العمل وفي مقدمتها المادة ٥٥ حيث انحاز المجلس إلى جانب العامل وقرر المجلس الإبقاء على نص المادة الوارد في نظام العمل الحالي مع زيادة مرات التجديد ومدته، لتكون المادة كالتالي: "ينتهي عقد العمل محدد المدة باقصاء مدته، فإذا استمر طرفاه في تفيذه عد العقد مجدداً لمدة غير محددة، وإذا تضمن العقد المحدد المدة شرطاً يقضي بتجديده لمدة مماثلة أو لمدة محددة، فإن العقد يتجدد للمدة المتفق عليها فإذا تعدد التجديد ثلاث مرات متتالية أو بلغت مدة العقد الأصلي مع التجديد أربع سنوات، أيهما أقل. واستمر الطرفان في تفيذه تحول العقد إلى عقد غير محدد المدة.



ويأتي التعديل ضمن مجموعة من المبادرات الحكومية التي تهدف إلى تقليل الفرق في الامتيازات بين القطاعين الحكومي والخاص لواجهة عزوف الشباب عن العمل في القطاع الخاص، حيث تشمل تلك الامتيازات خفض ساعات العمل وزيادة أيام الإجازة الأسبوعية إلى يومين، وقد أثبتت دراسة أجرتها منظمة العمل الدولية عام ٢٠٠٦ أن أكثر من نصف الدول الأعضاء اعتمد تخفيف ساعات العمل إلى ٤٠ ساعة أسبوعياً ولم تتأثر إنتاجية الموظف بسبب هذا القرار بل ارتفع مستوى جودة المنتج النهائي.

في الأسبوع والإبقاء على النظام الحالي الذي ينص على إجازة يوم واحد للعامل.

واشتملت قائمة مبررات التحفظ على دفوعات اقتصادية تلخصت في التأثير السلبي للقرار على إنتاجية القطاع الخاص وما سيتسبب فيه من خسائر اقتصادية جمة تتکبدتها القطاعات الإنتاجية المختلفة وبخاصة المقاولات والتشغيل والصيانة وغيرها والتي ترتبط بعقود مع الجهات الحكومية وفق ساعات نظام العمل الحالي ٤٨ ساعة، وتبعات القرار في زيادة رواتب العماله الوافة بنسبة ٣٠٪ بسبب لجوء الشركات لتفعلية نقص ساعات العمل بالعمل الإضافي للتزامها بجدول زمني محددة في تسليم المشاريع التي تقوم بتنفيذهاصالح الجهات الحكومية.

وتطرق المريئيات لذكر ساعات العمل في الدول المصدرة للعمالة والمحددة بـ ٤٨ ساعة أسبوعياً مما يشير إلى أن القرار سيصب بالآخر في مصلحة العامل الوافد الذي تم التعاقد معه في بلد وفق ما أشير إليه.

وأشار بيان مجلس الغرف إلى أن ساعات العمل ليست العائق الرئيس لعمل الشباب السعودي في القطاع الخاص وإن تكون الحفز الوحيد لعملهم بل ثمة محفزات كثيرة وبرامج عديدة تشارك جهات كثيرة من القطاع الخاص والعام في بلورتها وترجمتها عملياً من خلال مختلف المبادرات كالتركيز على التدريب والتأهيل وتعزيز مخرجات التعليم لتواكب متطلبات سوق العمل إضافة لبرامج تحفيز الاستقرار الوظيفي وتعزيز ثقافة العمل الحر وغيرها من البرامج التي توافق عليها الآراء.



## مجلس الغرف السعودية Council of Saudi Chambers

ونوه مجلس الغرف إلى أن القطاع الخاص ومن خلال أجهزته المؤسسية يؤك دائماً على التزامه بالبرامج والمشروعات الوطنية والقضايا الأساسية التي تعمل على تحقيقها أجهزة الدولة وينظر إلى نفسه على أنه شريك أصيل في صناعها بما يحقق في الأخير المصلحة العامة ويتعلّق إلى أن تجدد القرارات المصيرية مثل قرار خفض ساعات العمل حظها من المناقشة والنظر فيها للخصوصية التي تميز المملكة كدولة تسعى بعد تعزيز مكانتها الاقتصادية الدولية وتقوم في سبيل ذلك بتطوير العديد من المشروعات الاقتصادية العملاقة التي تتطلب بيئة مواتية.

وأضاف مجلس الغرف بأن مبدأ الشراكة الذي يجمع مؤسسات القطاع العام والخاص في المملكة كان يستوجب أن يتم النظر في المريئات التي رفعت من القطاع الخاص لمجلس الشورى بصورة أكثر تعمقاً والتأنّي في اتخاذ قرار بشأن قضية جوهرية تمس كافة القطاعات الاقتصادية قضية ساعات العمل

وفضل مجتمع الدراسة بأن تكون الإجازة الأسبوعية يومين متتابعين؛ أحدهما الجمعة، كما عبر عن الاعتقاد بأن تمديد الإجازة الأسبوعية سوف يزيد من إقبال السعوديين على العمل في القطاع الخاص.

### مسح لوزارة العمل: خفض ساعات العمل يدعم إقبال المواطنين على القطاع الخاص

ووافق مجتمع الدراسة على أن إجازة اليومين تساعد الموظفين على الوفاء بالالتزامات الاجتماعية، وعلى عدم تأثيره الاحتياط بعدد ساعات العمل (الحالية ٤٨ ساعة) في حالة إقرار إجازة اليومين في الأسبوع، وأن زيادة الإجازة الأسبوعية تزيد من عطاء العاملين.

وأكّد مجتمع الدراسة أن خيار زيادة مدة الإجازة الأسبوعية إلى يومين ”مناسب جداً“، في حين رأى أن مدة الإجازة الأسبوعية يومان غير متاليين غير مناسب، كما أن خيار مدة الإجازة الأسبوعية يوم واحد ”غير مناسب إطلاقاً“.

وكان العديد من رجال الأعمال قد حذروا من أن العمالة الوافدة ستكون المستفيد الأكبر من أي امتيازات إضافية في نظام العمل، مشيرين إلى أن تخفيض ساعات العمل وزيادة أيام الإجازة سيؤثر بشكل مباشر على إنتاجية القطاع الخاص.

وتخوف مراقبون من أن التعديل المقترن سيؤدي إلى زيادة رواتب العمالة بنسبة ٣٠٪ نتيجة تكليفهم بالعمل يوماً إضافياً لتفعلية نقص أيام العمل وبالتالي زيادة الرواتب والذي بدوره سيؤدي إلى ارتفاع تكلفة الإنتاج مما سيرفع تكاليف المعيشة.

والتمس مجلس الغرف السعودية في بيان له تعليقاً على التعديلات التي أقرها مجلس الشورى من الجهات المعنية إعادة النظر في قرار خفض ساعات العمل اليومية ومنح العامل إجازة يومين، وأكد على ضرورة الاستثناء بالمرئيات التي رففها مجلس للجهات المعنية.

وعبر مجلس الغرف عن رأي غالبية قطاع الأعمال وعدم تغيبها عن مثل هذه القرارات الحاسمة، وقال - حسب البيان - : ”إن هذا القرار في حال صدوره سيكون له سلبيات اقتصادية واجتماعية عديدة أبرزها فراغ عشرة ملايين عامل لمدة يومين ومدى السلبيات الاجتماعية التي ستتتّج عن ذلك .

وأوضح مجلس الغرف في بيانه أنه رفع خطاباً رسمياً لمجلس الشورى يشرح من خلاله مرئيات قطاع الأعمال السعودي بشأن التعديلات المقترنة على نظام العمل والتي تم التوصل إليها بعد الاستثناء بمرئيات الغرف التجارية وعقد اجتماع تنسيقي لممثلي الغرف وأصحاب الأعمال لمراجعة المواد المقترن تعديلاها والخروج برأي موحد حيالها يعكس رأي قطاع الأعمال.

### مجلس الغرف: خسائر اقتصادية ستتكبدتها القطاعات الإنتاجية وبخاصة المقاولات والتشغيل والصيانة

وتضمنت مرئيات قطاع الأعمال - وفقاً لمجلس الغرف السعودية - التحفظ على قرار تخفيض ساعات العمل لـ ٤ ساعة أسبوعياً ومنح العامل يومين إجازة



وَزَادَ الْحَارِثِيُّ أَنْ أَنْظَمَهُ الْعَمَلُ بِحَاجَةٍ إِلَى تَحْدِيدٍ مُسْتَمرٍ حَتَّى تَوَكِّبَ مُتَطَلِّبَاتِ الْعَصْرِ، وَتَمَاسِخَ مَعَ الْاِتِّفَاقِيَّاتِ الدُّولِيَّةِ الَّتِي صَادَقَتْ عَلَيْهَا الْمُلْكَةُ، وَلَاسِيمًا أَنْ تَحْدِيدَ سَاعَاتِ الْعَمَلِ الْمُتَتَالِيَّةِ الَّتِي يَعْمَلُ بِهَا الْعَامِلُ بِدُونِ فَتْرَةِ رَاحَةٍ مِّنْ أَهْمَمِ الْقَرَاراتِ الَّتِي تَحْتَاجُ إِلَى الْوُضُوكِ، خَاصَّةً وَأَنْ هُنَّاكَ بَعْضُ الْقَطَاعَاتِ لَا تَؤْمِنُ بِأَهْمَيَّةِ إِعْطَاءِ الْمَوْظَفِ فَتْرَةَ رَاحَةٍ رَغْمَ أَنَّ الْإِنْسَانَ بِطْبَعِهِ يَحْتَاجُ إِلَى الرَّاحَةِ بَعْدِ قِيَامِهِ بِعَمَلٍ مُجَهَّدٍ سَوَاءً أَكَانَتْ مَهْنَتُهُ اسْتِقبَالُ عَمَلَاءَ، أَوْ مَتَابِعَةِ مَوْظِفِينَ، أَوْ عَمَلٍ عَلَى الْحَاسِبِ الْآلِيِّ، أَوْ حَلِّ مُشَكَّلَاتٍ وَغَيْرَهَا مِنَ الْمَهَامِ الَّتِي يَقْوِمُ بِهَا الْمَوْظَفُ مدِيرًا كَانَ أَوْ مَوْظِفًا عَادِيًّا ، لَذَا كَانَ هَذَا التَّعْدِيلُ بِمَثَابَةِ الدَّاعِمِ لِلْمَوْظَفِ بِأَنَّ يَأْخُذَ رَاحَةً لَا تَقْلِيلٌ عَنْ نَصْفِ سَاعَةٍ يَرْتَاحُ فِيهَا مِنَ الْعَمَلِ، لَيَعُودُ بَعْدَهُ أَكْثَرَ تَرْكِيزًا وَنِشَاطًاً.

### الْحَارِثِيُّ: التَّعْدِيلَاتُ تَرْفَعُ الْإِنْتَاجِيَّةَ الْمَوْظَفِ وَتَعْزِّزُ الرَّوَابِطَ الاجْتِمَاعِيَّةَ

مِنْ جَانِبِهَا أَضَافَتْ إِنْعَامُ عَائِضُ الشَّهْرَانِيَّ - مَوْظِفُهُ فِي إِدَارَةِ الْمَوْارِدِ الْبَشَرِيَّةِ فِي إِحدَى الْقَطَاعَاتِ الْخَاصَّةِ - أَنَّ آمَالَ غَالِبَيَّةِ الْمَوْظِفِينَ وَالْمَوْظِفَاتِ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ لَا تَرَالُ مُعْلَقَةً بِإِقْبَالِ التَّعْدِيلَاتِ، حِيثُ أَنَّ التَّعْدِيلَ فِي نَسَامِ الْعَمَلِ مَتَى مَا تَمَّ تَطْبِيقُهُ سَيَشْجَعُ عَلَى الإِقْبَالِ لِلْعَمَلِ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ، لَأَنَّ الْمَوْظَفَ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ سِيَجِدُ الْكَثِيرَ مِنَ الْوَقْتِ لِلتَّوَاصُلِ الاجْتِمَاعِيِّ مَعَ أَسْرَتِهِ، الَّذِي يَعْدُ شَبَهَهُ مَعْدُومًا لِمَوْظِفِيِّ الْقَطَاعِ الْخَاصِ فِي ظَلِّ النَّظَامِ الْحَالِيِّ.

وَفِيمَا يَخْصُّ تَحْدِيدَ سَاعَاتِ الْعَمَلِ الْمُتَوَاصِلَةِ الَّتِي يَمْكُنُ لِلْمَوْظَفِ أَنْ يَعْمَلَ بِهَا فِي الْيَوْمِ الْوَاحِدِ تَعْقِدُ إِنْعَامُ أَنَّهَا سَيَكُونُ لَهَا عَوَادِيَّ إِيجَابِيَّةٌ لِأَنَّهَا سَيَسْهُمُ فِي ارْتِقاءِ مُعْدَلِ الْإِنْتَاجِ، وَسَيُسَاعِدُ فِي انْخِفَاضِ مُعْدَلِ التَّسْبِيبِ كُونَهُ يَحْدُدُ السَّاعَاتِ الْمُطْلُوبَةِ بِشَكْلٍ وَاضِعٍ، كَمَا سَيَسْهُمُ أَيْضًا فِي الْحِدَّةِ مِنَ الْبَطَالَةِ وَتَشْجِيعِ الشَّابِّينَ عَلَى الْعَمَلِ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ.

### إِنْعَامُ الشَّهْرَانِيَّ: تَعْدِيلُ النَّظَامِ سَيَشْجَعُ عَلَى الإِقْبَالِ لِلْعَمَلِ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ

هَتَّى تَتَاحُ فَرَصَةً لِمَزِيدِهِ مِنَ الْأَرَاءِ وَالدِّرَاسَاتِ الْمُتَعَمِّدةِ الَّتِي تُحِيطُ بِكُلِّ جَوانِبِ الْقَضِيَّةِ فِي أَبعادِهَا الْإِقْتَصَادِيَّةِ وَالْإِتِّفَاقِيَّةِ وَالْعَمَلِيَّةِ وَهَتَّى لَا يَكُونُ الْقَرَارُ مُرْتَبِبًا مُعَوِّقًا جَدِيدًا فِي طَرِيقِ الْقَطَاعِ الْخَاصِ السُّعُودِيِّ.

وَفِي اسْتِطَالَاعِ لِبَعْضِ الْأَرَاءِ قَالَ مُحَمَّدُ بْنُ عَبْدِ الرَّحْمَنِ الْقَصِيرُ مُديِّرُ قَسْمِ الْمَوَارِدِ الْبَشَرِيَّةِ فِي إِحدَى شَرِكَاتِ الْقَطَاعِ الْخَاصِ أَنَّ السُّوقَ الْمَلِيَّةَ بِحَاجَةٍ إِلَى الْمَزِيدِ مِنْ عَوَادِيِّ الْجَذْبِ لِلْكَوَادِرِ السُّعُودِيَّةِ الشَّابَّةِ لِلْعَمَلِ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ. وَأَضَافَ الْقَصِيرُ أَنَّ مِنْ أَهْمَمِ عَوَادِيِّ الْجَذْبِ هُوَ تَحْفِيظُ سَاعَاتِ الْعَمَلِ إِلَى ٤٠ سَاعَةً مَعَ مَنْحِ إِجازَةِ يَوْمَيْنِ، مُشَيِّرًا إِلَى أَنَّهُ حَتَّى تَتَمَّ هَذِهِ الْقَرَاراتُ بِالْشَّكْلِ الْمُطْلُوبِ وَتَحْقِيقُ أَهْدَافِهَا الْمُرْجُوَةِ فَإِنَّهُ مِنَ الْمُهُمِّ إِشْرَاكُ الْقَطَاعِ الْخَاصِ فِي صِيَاغَةِ هَذِهِ الْقَرَاراتِ حَتَّى نَضْمَنَ عَمَلِيَّةً سَلِسَلَةً لِتَطْبِيقِهَا عَلَى أَرْضِ الْوَاقِعِ.

### الْقَصِيرُ: سُوقُ الْعَمَلِ يَحْتَاجُ إِلَى مَزِيدٍ مِنْ عَوَادِيِّ الْجَذْبِ لِلْكَوَادِرِ السُّعُودِيَّةِ

وَخَتَمَ الْقَصِيرُ بِأَنَّ السُّؤَالَ الَّذِي يَدُورُ فِي أَذْهَانِ أَصْحَابِ الْعَمَلِ وَالْمُهَمَّيْنِ فِي إِدَارَةِ الْمَوَارِدِ الْبَشَرِيَّةِ هُوَ هَلْ نَبْدُأُ بِتَهْبِيَّةِ سُوقِ الْعَمَلِ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ لِلشَّابِّيَّ السُّعُودِيِّ، أَمْ نَهْيَ الشَّابِّيَّ السُّعُودِيِّ لِلْعَمَلِ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ؟! وَمَا مَدْيُ التَّأْثِيرِ الْإِقْتَصَادِيِّ الْمَسْاَبِيِّ لِهَذِهِ الْقَرَاراتِ؟

مِنْ جَهَتِهِ قَالَ مُحَمَّدُ الْحَارِثِيُّ مَسَاعِدُ مَدِيرِ الْمَوَارِدِ الْبَشَرِيَّةِ فِي إِحدَى الشَّرِكَاتِ الْخَاصَّةِ "إِنَّ الْعَمَلَ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ لَازَلَ يَوْجَهُ تَحْدِيدَاتٍ كَبِيرَاتٍ"، مُشَيِّرًا إِلَى أَنَّ إِقْرَارِ التَّعْدِيلَاتِ سَيَسْهُمُ فِي حَلِّهَا.

وَشَدَّدَ الْحَارِثِيُّ عَلَى أَنَّ إِقْرَارِ التَّعْدِيلَاتِ سَيَسْهُمُ فِي زِيَادَةِ التَّوْطِينِ فِي الْقَطَاعِ الْخَاصِ حِيثُ سَيَكُونُ مَحْلُ جَذْبِ الْخَرِيجِيَّنِ الْجَدِيدِ لِلشَّرِكَاتِ الْمُوْسَطَةِ وَالصَّغِيرَةِ كَمَا هُوَ الْحَالُ فِي الْكَبِيرَةِ لِكَوْنِ سَاعَاتِ الْعَمَلِ الْيَوْمِيَّةِ ٨٠ سَاعَةً وَالْأَسْبُوعِيَّةِ ٤٠ سَاعَةً مَمَاثِلَةً فِي هَذِهِ الْقَرَارِ كَبِيرَاتِ الشَّرِكَاتِ كَسَابِكَ وَارِامِكُو وَالْقَطَاعِ الْبَنِيَّ.



وَلَفَتَ الْحَارِثِيُّ إِلَى أَنَّ الْقَرَارَ سَيَرْفِعُ الْإِنْتَاجِيَّةَ فِي الشَّرِكَاتِ حِيثُ أَنَّ الْمَوْظِفِينَ سَيَمْتَعُونَ بِيَوْمَيِّ إِجازَةٍ مَمَّا يُؤْثِرُ إِيجَابًا عَلَى نَفْسِيَّةِ الْمَوْظَفِ فِي الْأَسْبُوعِ الَّذِي يَلِي رَاحَتَهُ، وَأَيْضًا سَيَعْزِزُ الرَّوَابِطَ الاجْتِمَاعِيَّةَ لِلْمَوْظِفِينَ مَعَ عَوَالَتِهِمْ خَلَالِ يَوْمَيِّ إِجازَةٍ؛ الْأَمْرُ الَّذِي سَيَنْعَكِسُ إِيجَابًا عَلَى سُوقِ الْعَمَلِ.

دافعاً معنواً ونفسياً للإنتاج، مشيرة إلى أن الإحصائيات والدراسات بينت أن أقوى دول العالم اقتصاداً هي الأقل في عدد ساعات العمل.

من جهته أكد نايف الشعيلي الموظف في أحد المصارف البنكية أهمية التركيز على إنتاجية الموظف، بصرف النظر عن عدد الساعات التي يجلسها الموظف على مكتبه بقدر أهمية الأعمال التي يؤديها.

وأضاف: إن التركيز على رفع الإنتاجية، هي المعيار الحقيقي لأي منتج خاصية في بعض القطاعات الإنتاجية مثل المقاولات والصناعة والخدمات.

وأشار إلى أن إجازة اليومين سيكون لها التأثير الكبير على المستوى الاجتماعي، وستsem في الاستقرار الاجتماعي للموظف وتواصله مع أقاربه، وبالتالي الانعكاس إيجاباً على أدائه وإنتاجيته.

وأكد الشعيلي أن تتعديل نظام العمل على هذا النحو يصب في مصلحة المجتمع من الناحية الصحية والاجتماعية، بغض النظر عن الآثار الاقتصادية التي يتذرع

### الشعيلي: التركيز على رفع الإنتاجية هي المعيار الحقيقي لاي منتج

**منى القحطاني: أقوى اقتصاديّات العالم هي الأقل في عدد ساعات العمل**

منى سعد القحطاني - موظفة في إدارة الموارد البشرية في إحدى القطاعات الخاصة - ترى أن التعديل لصالح العامل باعتبار أن الموظف مورد بشري يجب الاحتفاظ به، والاستفادة منه دون الإضرار به، أو إيجاد خلل في حياته أو نشاطاته اليومية.

ولفتت القحطاني إلى أن ساعات العمل (٨ ساعات) يومياً بالإضافة إلى وقت الرحلة إلى العمل التي تستغرق ساعة يصبح مجموع ساعات العمل ٩ ساعات أو أكثر أي أن الموظف سيقضى نصف يومه تقريباً في العمل وهذا بالتأكيد سيؤثر على حياته الخاصة.

وأضافت منى القحطاني أن ساعات العمل المتواصلة دون وجود فترة راحة للعامل تعود بأثر سلبي على المنشأة وعلى الموظف، وذلك لما ينبع عنها من تأثير في التركيز، وعلى القدرة على مواصلة العمل بشكل جيد بالأخص في الأعمال التي تحتاج للدقة والتركيز، مؤكدة أن تخفيض ساعات العمل تعطي الموظف

الدولة	عدد أيام العمل في الأسبوع	الحد الأقصى لساعات العمل الأسبوعية	الحد الأقصى لساعات العمل اليومية
مصر	٦	٤٨	٨
الإمارات	٦	٤٨	٨
العراق	٦	٤٨	٨
الأردن	٦	٤٨	٨
الجزائر	٥	٤٠	٨
المغرب	٥	٤٠	٨
تونس	٦	٤٨	٨
ألمانيا	٦	٤٨	٨
فرنسا	٥	٢٥	٧
بريطانيا	٥	٤٠	٨
الولايات المتحدة	٥	٤٠	٨
السويد	٥	٤٠	٨

وأكد العمري على ضرورة أن يشتمل القرار على آليات تؤكد على تحديد صريح وواضح لآليات تطبيق القرار حتى نضمن التزام القطاع الخاص بهذه التعديلات، التي تحتاج إلى دعم الجهات ذات العلاقة نظراً لأنثارها الإيجابية على أبناء الوطن.

وزاد العمري بأن رجال الأعمال ربما يتضررون في بداية الأمر، ولكن بصورة عامة فإن كل الدول التي خفضت ساعات العمل تعد أمثلة يقتدي بها في مستوى الإنتاج. وختم بأن تخفيض ساعات العمل ومنع موظفي القطاع الخاص يومي إجازة موجود في عدد من الشركات الكبرى في المملكة مثل أرامكو وسابك التي يضرب بها المثل في كفاءة الإنتاج.

#### الجلمود: اتفاقيات منظمة العمل الدولية لا تلزمنا بمساواة العامل السعودي بالعامل الوافد

من جانبه قال مشعل الجلمود - رجل أعمال - إن اتفاقيات منظمة العمل الدولية التي صادقت عليها المملكة لا تلزمنا بمساواة العامل السعودي بالوافد، مشيراً إلى أنه لا يوجد ما يمنع وجود نظامين للعمل أحدهما خاص بالمواطن السعودي وحقوقه، والآخر خاص بالعامل الأجنبي الذي تم التعاقد معه في بلدء واستقدم بناء على هذا الاتقاء.

وأشار الجلمود إلى أنه من الأفضل للمحافظة على الأسعار ومستوى الإنتاج أن تحصر التعديلات على السعوديين فقط حتى لا تحدث انعكاسات سلبية على تكاليف المعيشة فتؤثر على المواطنين.

وتوقع الجلمود أن يكون للقرار انعكاسات كبيرة جداً، وسوف يكون لها تأثير في قطاعات المقاولات والإنشاءات والقطاع الصناعي وقطاع التجزئة وربما يؤثر ذلك على اتجاه الأسعار نحو الارتفاع إلى جانب ارتفاع تكاليف المشاريع الحكومية.

ولفت إلى أن تخفيض ساعات العمل يعني أن عدداً كبيراً من القوى العاملة ستسحب من السوق مما يؤثر على الإنتاجية.



بها بعض رجال الأعمال، فالمسألة تتجاوز حسابات الربح والخسارة المالية. وقال: إن مؤسسات القطاع الخاص بدلاً من معارضه التعديلات يجب عليها أن تركز على تطوير أساليب العمل نحو تشجيع مضاقة إنتاجية الموظف خلال ساعات العمل المقترحة حيث أن الإنتاج أهم من الحضور والانصراف".

وختم الشعيلي بأن القرار لا خلاف على آثاره الإيجابية أقلها أن الموظف عندما يأخذ قسطاً من الراحة سيعود إلى العمل تدفعه الرغبة في العمل والإنتاج، خصوصاً أن حواجز ودوافع العمل في القطاعات الخاص تتمتع بمرونة أكبر لتشجيع جودة الإنتاج والتميز.

وفي ذات السياق قال مشعل العمري - موظف حكومي - إن القرار سوف يسهم في تحسين بيئة العمل في القطاع الخاص ويرفع معدلات السعودية، كما سيسهم في ردم الهوة بين القطاعين العام والخاص، ويحفز الشباب على الاتجاه للقطاع الخاص.

#### العمري: القرار يسهم في تحسين بيئة العمل ويرفع معدلات السعودية في القطاع الخاص



## نظام عالمي / رد على...؟!



أ. د. صدقي يحيى فاضل  
عضو مجلس الشورى

عقب انهيار الاتحاد السوفيتي، وذوال تكمل المسکر الشوقي (حلف وارسو) في نهاية العام ١٩٩١م، كان أهم موضوع سياسي علمي مطروح للنقاش الأكاديمي والصحفي في العالم، هو «النظام العالمي»، بصفة عامة، والنظام العالمي الذي سيسود العالم بعد هذا الحدث الجلل، على وجه الخصوص. فعندما كان الاتحاد السوفيتي في عز قوته، كان «النظام العالمي» الذي ساد العالم، في الفترة ١٩٤٥ - ١٩٩١م (حوالي ٤٦ سنة) هو نظام يطلق عليه - علمياً - «نظام القطبية الثانية الهشة»، وهو عبارة عن: عالم توجد فيه دولتان (أو مسکران) كبريان، كل منهما بدرجة قطب (Superpower) متنافستان إيديولوجيا، ومتناهستان من حيث المصالح، وقبضتهما على العالم ليست تامة. لذلك، كانت العلاقات السوفيتية - الأمريكية أساسها الصراع، وليس التعاون.... وكان هناك مجال للمناورة أمام الدول الأقل قوة.

ويحتاج كل متقدف معرفة مفهوم «النظام العالمي»، وتبنته، ونتائجها، وأنواعها.... الخ، ليعرف الخطوط العامة لسياسة الدولة الراهنة، أو المعاصرة، بالنسبة له.... حتى يتمكن من فهم واستيعاب السياسة القطرية والإقليمية العالمية. بشكل أعمق وأوضح. فبدون فهم «النظام العالمي»، وأهم ما يتعلق به، لا يمكن فهم السياسة الدولية - فهما جيداً، وعلى المستويات المحلية والإقليمية والمحلية أيضاً. وهناك «مراجع» كلاسيكية مبسطة كثيرة في هذا الموضوع.

ويستغرب نفور البعض من «شيء من الأكاديميا» في مجال فهم السياسة..... رغم ساطعة أغلب النظريات السياسية، وقربها من المعلومات العامة (Common Sense). صحيح، أن فهم «السياسة» (بصفة عامة) يحتاج إلى عقل متبصر، ومتتابعة ثاقبة، وتحليل منطلق. ولكن، لابد أن يضاف إلى كل ذلك «ضرورة الرجوع إلى النظريات العلمية الأهم»، التي يقدمها علم السياسة والعلاقات الدولية، والتي بدون فهمها أولاً لا يمكن فهم حركة السياسة المتواصلة على مدار الساعة. دراسة هذه النظريات هي أمر ممتع، وبسيط وسهل. واستيعابها يوسع الأفق، ويكشف التحليلات الزائفة، والمغرضة، والعبثية، ويعرّي ما يعتبر سخافات سياسية دارجة (خصوصاً في منطقتنا)... يرددتها بعض «المتعلمين»، وربما يتبرونها قناعات راسخة، و«حقائق» لا تقبل الجدل...؛ وربما لا يعلمون أنهم - بذلك - يكونون في واد سحيق... والعالم المستثير (والعنفي) في واد بعيد آخر...!

على أي حال، بعد انهيار الاتحاد السوفيتي، وجد العالم نفسه بـ «قطب واحد»، والقطب هنا (لحسن حظ البعض، وسوء حظ البعض الآخر) هو الولايات المتحدة... ولابد هنا من إشارة هامشية ضرورية... تتضمن التذكرة بأن: «الدول» «تنافوت في» «مدى قوتها... أو مستوى ما لدى كل منها من «قوة» (بعناها الواسع). هبناً على ما لدى هذه الدول من عناصر القوة، تصنف دول العالم (تزايناً) إلى: دول عظمى (أقطاب)، دول كبيرة، دول متوسطة، دول صغيرة، دول صغرى، دوليات. علماً بأن أهم «عناصر» القوة (الدولية) الستة هي: النظام السياسي للدولة المنية، كم ونوع السكان، الموقع الجغرافي والطوبوغرافي، الموارد الطبيعية، القرارات التقنية، القوة المسلحة.

وبالطبع، تكون «المقارنة» نسبة، لمصرها. وعلى هذا الأساس، ظهرت الولايات المتحدة (بعد ذوال الاتحاد السوفيتي) كقطب وحيد (أقوى دولة نسبياً) في العالم... وتتحول النظام العالمي إلى «منتظم القطب الواحد»، من «منتظم القطبية الثانية»، وذلك حتى إشعار آخر. فنظام نظام عالمي واحد معين هو من المستحيلات. إذ لو دامت بريطانيا وفرنسا وألمانيا وإيطاليا وأسبانيا والبرتغال، لما وصلت للاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة، ومن بعدهما إلى الولايات المتحدة وحدها.

**الشاهد، ماذا كانت تبعات ونتائج هذا الحدث الهائل؟** كثيرة هي، بل تصعب على الحصر. ويمكن أن نقول: إن معظم ما نراه ونسمعه، ونلمسه من سياسات دولية راهنة هي من تداعيات - ونتائج - هذا التحول، وذلك التطور الذي حصل في «النظام العالمي». فمثلاً بالنسبة للأمريكيين (ولا سيئاً): فهذا جعل هذه الفترة هي عصرهم الذهبي... الذي يعلمون - دون شك - على إطالته، لأقصى مدى ممكن. وذلك أمر مشروع لهم، إن لم يضرروا (ويظفوا) آخرين. فمن البديهي أن يحاول الأمريكيون إطالة أمد تسديدهم (وصدارتهم) العالمية عبر كافة السبل، وفي مقدمتها تقوية ذاتيات الأمريكية، والمحاولة الدؤوبة لاضعاف القوى الدولية المنافسة لهم، والتي تحاول بدورها الصعود إلى القمة العالمية.... التي يقال دائمًا - وبحق - أن الوصول إليها أسهل من البقاء فيها.

وبالنسبة للعرب، وتوقعات المستقبل، أذكر انتى كتبت، في العام ١٩٩١م، بعثاً شرفي في إحدى الدوريات بالخارج، بعنوان: «النظام العالمي الحالي والمستقبل». وفيه قلت: «إن النظام العالمي الراهن (ذا القطب الواحد) سيغير إلى: نظام «الأقطاب المتعددة».... لعدة أسباب، أهمها: الضعف النسبي للأمريكا، ووجود دول كبيرة.... بدأت قوتها الاقتصادية والتقنية والعسكرية في التزايد.... الأمر الذي ينبغي بتطور هذه الدول، لتصبح دولًا عظمى.... تتناهى مع الولايات المتحدة على قمة العالم الاقتصادية - السياسية. وهذه الدول هي: الصين، الاتحاد الأوروبي، روسيا.... وربما اليابان. هنا، بالإضافة إلى استمرار الولايات المتحدة كدولية عظمى... لتكون قطبًا من عدة أقطاب، وليس قطبًا منفرداً بالصدارة...». وما زالت على نفس الاعتقاد بأن ما ذكره يظل وارداً، في المستقبل المنظور. ولم آت بجديد. فهذا، في الواقع، هو ما يرددده معظم خبراء العلاقات الدولية. أما ضمن فقرة «النظام العالمي والعرب»: فقد كان من ضمن ما كتبته (سنة ١٩٩١م) هو التالي: «القد تجرع العرب قدرًا كبيرًا من المرارة.... في ظل الأنظمة العالمية السابقة.... ويتوقع أن يسيئهم النظام العالمي الحالي المزيد. فقد يكون «الأسوأ»، بالنسبة لهم. والواقع، أن من مصلحة العرب (كاملة) أن يتتحول المنظم الدولي الراهن إلى نظام التعدد القطبي... إذ أن ذلك سيسهل التخل من ربة الأقطاب المعادية.... عبر إمكانية الاستفادة (الحذرة) بالأقطاب الأخرى، في التصدي لل蔓ات المروفة، المضرة بالصالحة العربية العليا».

وأترك للقارئ الكريم استعراض ما حصل للعرب، على يد النظام العالمي الحالي، منذ حوالي عقدين؟! وليعد بنفسه (إن أراد) أهم النتائج لسيطرة هذا النظام، بالنسبة للعرب....!

ويلاحظ أنتا ومضمنا «فاحصلة» (/) بعد عنوان هذا المقال، لأن الصفة التي يجب أن يأخذها النظام العالمي الراهن (أو غيره) تعتمد على نظرية كل طرف معني على حدة. وهذا النظام غالباً ما يوصف (من قبل غالبية الأكاديميين) بأنه «غاشم» و«رديء»، بالنسبة للعرب، ولن يكون بنبرانه، من غيرهم. ولكنه يعتبر «ممتازاً» (ولاشك) بالنسبة للأمريكيين، وكل من يستفيد من وجوده، بشكل أو آخر. وهي العلاقات الدولية، كما هي في الحياة (على وجه العموم) كثيراً ما تصبح مصائب قوم عند قوم هؤا... وفهاؤا قوم، عند قوم، مصائب....

## أكّد زيف الإدعاءات الإسرائيلي بحقوقها في الحرم القدسي اتحاد البرلمان العربي: لا سلام في الشرق الأوسط بدون حل عادل للقضية الفلسطينية



وكلّ المؤتمر رئيس الاتحاد البرلماني العربي بتشكيل وفد برلماني عربي برئاسته لزيارة الدول الدائمة العضوية في مجلس الأمن الدولي، والاتحاد الأوروبي والبرلمان الأوروبي والفاتيكان لطرح موضوع الانتهاكات الإسرائيليّة للأماكن الإسلاميّة والمسجّيّة في مدينة القدس والدفاع عن حرمة وحرية الأديان وقدسيتها.

وأكّد المؤتمر في بيانه الختامي على محورية القضية الفلسطينيّة، وشدد على أنّه لا سلام ولا استقرار في منطقة الشرق الأوسط بدون حل عادل وشامل للقضية الفلسطينيّة على أساس قرارات الشرعية الدوليّة ينهي الاحتلال الإسرائيلي، ويحفظ للشعب الفلسطيني حقه في العودة وإقامة دولته المستقلة، وعاصمتها القدس.

ودعا الاتحاد البرلماني العربي إلى تشكيل لجنة خاصة باسم «لجنة فلسطين» في برلماناتها على غرار لجنة فلسطين، المشكلة في البرلمان الأردني ولجنة مناصرة فلسطين في مجلس النواب في مملكة البحرين.

**وفد برلماني عربي لشرح الانتهاكات الإسرائيليّة للأماكن الإسلاميّة في القدس أمام الدول الكبرى**

### الاتحاد يدعو إلى تشكيل لجنة خاصة باسم «لجنة فلسطين» في البرلمانات العربية

حضر اتحاد البرلمان العربي من استفحال الأخطار المحدقة بالقدس هوية وثقافة وتاريخاً وسكاناً، ونبه إلى ما تقوم به سلطات الاحتلال الإسرائيلي من إجراءات متسارعة ومتعلقة بإكمال تهويدها للقدس وخارجها من أية معادلة مستقبلية قادمة.

وأكّد الاتحاد زيف وبطلان الإدعاءات الإسرائيليّة بحقوق لها في الحرم القدسي الشريف، لأن تلك الإدعاءات لا تقوم على أساس كونها تتعارض مع قرارات الشرعية الدوليّة ذات الصلة، وأحكام القانون الدولي.

جاء ذلك في البيان الذي صدر في ختام المؤتمر المشرّين للاتحاد البرلماني العربي الذي عقد في الكويت بمشاركة معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ على رأس وفد ضمّ عدداً من أعضاء المجلس.

ووافق المؤتمرون على تزكية رئيس مجلس الأمة الكويتي الأستاذ مرزوق علي الغانم رئيساً للاتحاد في دورته الجديدة.

## في كلمته أمام مؤتمر اتحاد البرلمان العربي رئيس مجلس الشورى: القضية الفلسطينية وحقوق الشعب الفلسطيني قضية جوهرية للمملكة



**اعتذار المملكة عن المقعد غير الدائم  
في مجلس الأمن ينطلق من  
مسؤولياتها التاريخية تجاه شعبها  
وأمّتها العربية والإسلامية**

وأشار رئيس مجلس الشورى إلى المشهد الماثل الآن في القدس الذي يحمل في طياته فصولاً من الحزن والأسى وتدينis المسجد الأقصى الشريف ونزف الدم الفلسطيني؛ الأمر الذي يوجب علينا تجديد التأكيد للعالم أجمع بأن القضية الفلسطينية هي قضية المسلمين والعرب الأولى، لأنها قضية تتعلق بأولى القرباتين، ومسرى نبينا محمد صلى الله عليه وسلم.

وأضاف "إننا لن يطمئن لنا بال أو يهدأ لنا ضمير إلا بعد الفرحة بالنصر وعودة الحق لأهله".

ولفت معاليه النظر إلى الأسرى الفلسطينيين الذي يقبعون في المعتقلات الإسرائيلية بغير وجه حق، وخص منهم النائب البرلمانيين الفلسطينيين، ودعا المجتمع الدولي للوقوف مع العرب في سبيل إطلاق سراح أولئك المعتقلين والإفراج عنهم.

وأشاد معاليه بالقرارات الصادرة عن منظمة التعاون الإسلامي في الدورة الأربعين لمجلس وزراء الخارجية المنعقدة في جمهورية غينيا في شهر صفر الماضي، حول قضية فلسطين ومدينة القدس الشريف والنزاع العربي الإسرائيلي، متطلعاً إلى أن تحول تلك القرارات إلى واقع ملموس ينعكس إيجاباً على واقع القضية الفلسطينية.

نبه معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبدالله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ إلى التحديات والتطورات التي يمر بها العالم العربي ووصفها ببالغة الدقة والخطورة، الأمر الذي يتطلب من البرلمانيين العرب تدارس أبعادها وتداعياتها سياسياً واقتصادياً واجتماعياً، مشدداً على ضرورة اتباع أفضل السبل المنهجية لمعالجتها والتخفيف من آثارها السلبية على الشعوب العربية، وذلك عملاً بقول الله تعالى: (وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعَدْوَانِ). وقول نبينا الكريم محمد عليه الصلاة والسلام (مثل المؤمنين في توادهم وتراحمهم وتعاطفهم مثل الجسد إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى).

وقال معاليه في كلمته أمام المؤتمر العشرين للاتحاد البرلماني العربي: "إن من أبرز هذه التحديات ما يتصل بحالات النزاع التي يشهدها عالمنا العربي وتشكل هاجساً يؤرق الجميع، ويأتي في مقدمتها قضية القدس الشريف، التي تشكل جوهر القضية الفلسطينية، والنزع العربي الإسرائيلي، والتصدي للتتوسع الاستيطانية الذي يمارسه الكيان الإسرائيلي من خلال الاستيلاء على الأراضي الفلسطينية، وشن العمليات العسكرية ضد الشعب الفلسطيني بلا هوادة، الأمر الذي يوجب علينا جميعاً الوقوف ضده وتكثيف الجهود لحشد موقف دولي موحد لممارسة الضغط على الكيان الإسرائيلي لإيقاف عدوانه وتوسيعه في بناء المستوطنات، واقتطاع المزيد من الأراضي الفلسطينية، واستئناف المفاوضات وفق المرجعيات الدولية المعروفة ومبادرة السلام العربية وخطة خارطة الطريق، وإنهاء معاناة الشعب الفلسطيني الشقيق الذي طال صبره لاستعادة حقوقه المشروعة وإقامة دولته المستقلة وعاصمتها القدس الشريف".



وأكَدَ الدُّكتُورُ عَبْدُ اللهِ آلُ شِيخُ أَنَّ الْقَضِيَّةَ الْفَلَسْطِينِيَّةَ وَحَقُوقَ الشَّعْبِ الْفَلَسْطِينِيِّ قَضِيَّةٌ جُوهِرِيَّةٌ لِّلْمُلْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ، مُجَدِّدًا التَّأكِيدَ عَلَى مَوْقِفِ الْمُلْكَةِ الْثَّابِتِ وَالرَّاسِخِ الدَّاعِمِ لِهَذِهِ الْقَضِيَّةِ انْطَلَاقًا مِّنْ دَعْمِهَا وَتَأْيِيْدِهَا لِلْمِبَادِرَةِ الْعَرَبِيَّةِ لِلْسَّلَامِ الَّتِي أَقْرَتْ فِي قُمَّةِ بَيْرُوتِ الْعَرَبِيَّةِ عَامَ ٢٠٠٢م، مَعَ دُمُّ الْقَبُولِ بِإِجْرَاءِ أَيِّ تَعْدِيلَاتٍ عَلَيْهَا، وَدُمُّ كُلِّ الْجَهُودِ الرَّامِيَّةِ لِإِقْلَامَ دُولَةٍ فَلَسْطِينِيَّةٍ عَاصِمَتُهَا الْقَدِيسَةُ.

المُشَهَّدُ فِي الْقَدِيسَةِ يَحْمِلُ فِي طَيَّاتِهِ فَصُولًا مِّنَ الْحَزَنِ وَالْأَسْى وَتَدْنِيسِ الْمَسْجَدِ الْأَقْصَى

وأشَارَ إِلَى تَدْدِيْدِ الْمُلْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ بِقَرْرَارِ سُلْطَاتِ الْاِحْتَلَالِ الإِسْرَائِيلِيِّ الْقَاضِي بِيَبْنَاءِ أَلْفَ وَأَرْبَعِمَائَةِ وَحْدَةٍ اسْتِيْطَانِيَّةٍ جَدِيدَةٍ فِي الصَّفَةِ الْفَرَبِّيَّةِ بِمَا فِيهَا الْقَدِيسَ الْمُحْتَلَّ، فِي اِنْتِهِيَّكِ سَافِرٍ وَمُتَكَرِّرٍ لِّقَرَارَاتِ الشُّرُعِيَّةِ الدُّولِيَّةِ.



السوري الشقيق من أعمال القمع وإراقة الدماء، وهي تؤكِّدُ فِي هَذِهِ الْمَرْجَلَةِ عَلَى ضرورة توفير الضمانات اللازمَة لِرِعَايَةِ وَإِنْجَاحِ مَسَارِ الْحَلِّ السُّلْطَنِيِّ التَّفاوضِيِّ لِلْمُؤْتَمِرِ جَنِيفِ ٢، وَبِمَا يَكْفِلُ التَّوْصِلَ إِلَى الْاِتْفَاقِ عَلَى تَشْكِيلِ هَيَّةِ حُكْمٍ اِنْتِقَالِيَّةٍ ذاتِ صَلَاحِيَّاتٍ تَفَيْذِيَّةٍ كَامِلَةٍ، وَفَقَاءِ لِبِيَانِ جَنِيفِ ٣٠ يُونِيُّو ٢٠١٢م الَّذِي أَقْرَرَهُ مَجْلِسُ الْأَمْنِ، وَتَؤكِّدُ الْمُلْكَةُ فِي الْوَقْتِ ذَاتِهِ عَلَى المَوْقِفِ الثَّابِتِ فِي الْحَفَاظِ عَلَى وَحْدَةِ سُورِيَا وَاسْتِرْقَارِهَا وَسَلَامَةِ أَرْاضِيهَا، وَأَهْمَيَّةِ اِضْطِلَاعِ مَجْلِسِ الْأَمْنِ الدُّولِيِّ بِمَسْؤُلِيَّاتِهِ إِذَاءِ التَّعَالِمِ مَعَ الْأَزْمَةِ السُّورِيَّةِ وَتَدَاعِيَاتِهَا الْخَطِيرَةِ». وأشار بنتائج اجتماع مجموعة «أصدقاء سوريا» الذي عُقد مؤخرًا في باريس، مجددًا الدعوة للمجتمع الدولي إلى مساعدة الشعب السوري في تحرير مصيره، والدفاع عن نفسه ضد القمع والإبادة والتشريد، وتمكينه من تقرير مصيره، وإنها النظام المستبد الحالي من خلال تنفيذ عملية انتقال سياسي حقيقة.

الْمُلْكَةُ تُؤكِّدُ أَهْمَيَّةِ اِضْطِلَاعِ مَجْلِسِ الْأَمْنِ الدُّولِيِّ بِمَسْؤُلِيَّاتِهِ تَجَاهُ الْأَزْمَةِ السُّورِيَّةِ وَتَدَاعِيَاتِهَا الْخَطِيرَةِ

وأَسَادَ مَعَالِيهِ الْأَذْهَانَ إِلَى مَوَاقِفِ الْمُلْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ تَجَاهَ قَضِيَّةِ الشَّعْبِ الْفَلَسْطِينِيِّ حِيثُ وَقَفَتْ مِنْذَ عَقُودِهَا صَفَّاً وَاحِدًا حُكْمَةً وَشَعْبًا مَعَ كُلِّ مَا يَدْعُمُ الْقَضِيَّةَ الْفَلَسْطِينِيَّةَ.

وَلَفَتَ النَّظَرَ إِلَى المَوْقِفِ التَّارِيْخِيِّ لِلْمُلْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ الْمَمْتَثَلُ فِي اِعْتِدَارِهَا عَنْ قَبْوِ الْمَقْعَدِ غَيْرِ الدَّائِمِ فِي عَضُُوَيْةِ مَجْلِسِ الْأَمْنِ الدُّولِيِّ، بِسَبَبِ عَجزِهِ عَنْ أَدَاءِ وَاجِبَاتِهِ وَتَحْمِلِ مَسْؤُلِيَّاتِهِ خَاصَّةً تَجَاهَ قَضَائِنَا الْعَرَبِيَّةِ وَفِي مَقدمَتِهِ الْقَضِيَّاتِ الْفَلَسْطِينِيَّةِ وَالسُّورِيَّةِ، وَذَلِكَ اِنْطَلَاقًا مِّنْ مَسْؤُلِيَّاتِهَا التَّارِيْخِيَّةِ تَجَاهَ شَعْبَهَا وَأَمَّتِهَا الْعَرَبِيَّةِ وَالْإِسْلَامِيَّةِ وَتَجَاهَ الشَّعُوبَ الْمُحَبَّةِ وَالْمُتَّلِعَةِ لِلْسَّلَامِ وَالْاِسْتِقْرَارِ، كَمَا سَعَتِ الْمُلْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ مَمَّثَلَةً فِي خَادِمِ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ الْمَلِكِ عَبْدِ اللهِ بْنِ عَبْدِ العَزِيزِ - يَحْفَظُهُ اللَّهُ - لِجَمِيعِ الشَّمْلِ وَرَأْبِ الصَّدْعِ وَحلِّ الْخَلَافَ بَيْنَ الْأَشْقَاءِ الْفَلَسْطِينِيِّينَ وَتَقْعِيلِ الْمَسَالِحةِ الْوَطَنِيَّةِ فِيمَا بَيْنَهُمْ.

قَضِيَّةِ الشَّعْبِ السُّورِيِّ كَانَتْ حَاضِرَةً فِي كَلْمَةِ مَعَالِيِّ رَئِيسِ مَجْلِسِ الشُّورِيِّ، وَفِي هَذِهِ السِّيَاقِ قَالَ مَعَالِيَهُ: «بِالرَّغْمِ مِنْ أَنَّ هَذِهِ الْمُؤْتَمِرَةُ خُصُوصَةٌ لِدِرَاسَةِ شَأنِ الْقَدِيسِ الْشَّرِيفِ، إِلَّا أَنَّنَا لَا يَمْكُنُ أَنْ نَجَاهِلَ مَعْانِي الشَّعْبِ السُّورِيِّ الشَّقِيقِ، وَلَقَدْ عَبَرَتِ الْمُلْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ مَرَارًا عَنْ إِدَانَتِهَا كُلَّ مَا يَتَعرَّضُ لِهِ الشَّعْبِ

## بوشكوج ينوه بجهود خادم الحرمين الشريفين في خدمة شعبه وأمنه الإسلامية

من جهته طلب الأمين العام للاتحاد البرلاني العربي نورالدين بوشكوج وطلب أمين عام الاتحاد البرلاني العربي خلال كلمته في المؤتمر من معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ نقل تقديره واعتزازه إلى خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز - يحفظه الله - لكل ما قدمه للمملكة وشعبها ولأمة العربية والإسلامية. وعبر عن تأييده لكل ما تقوم به المملكة العربية السعودية دفاعاً عن القضايا العادلة للأمة الإسلامية، منها بالمبادرة الأخيرة المتمثلة في اعتذار المملكة عن القضية غير الدائمة في مجلس الأمن الدولي للأسباب الجوية التي يعرفها الجميع. كما عبر عن تقديره لكل ما يقدمه خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز لضيوف الرحمن من الحجاج والزوار والمعتمرين، وخصوصاً بالذكر التوسيع للحرمين الشريفين الأكبر من نوعها على مر التاريخ.

وطالب بوشكوج بدور فاعل في تحريك العمل البرلاني العربي لصالح القضايا العربية المصيرية، مؤكداً إيمانه بأن العمل العربي المشترك هو السبيل الأنجع للوصول إلى استعادة الحقوق العربية المشروعة.

وعد قضية القدس من أهم القضايا العربية التي تتسع حولها المؤامرات التي تستهدف تغيير وضعها وإلحاقها بصفة نهائية بإسرائيل.

## الغائم: قضية القدس والمسجد الأقصى تعيش في ضمير الإنسان العربي

وكان ولی العهد الكويتي سمو الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح قد افتتح أعمال المؤتمر الـ ٢٠ للاتحاد البرلاني العربي ، حيث أكد رئيس مجلس الأمة الكويتي الأستاذ مرزوق علي الغائم في كلمة في حفل الافتتاح أن الإقرار بمراة الواقع هو أول شروط النجاح في تغييره، الواقع المريض؛ هو أن القضية الفلسطينية قد أقصيت عن موقعها الرئيسي وال حقيقي والاستراتيجي بفعل التطرف العنيف، ودوليات الطوائف، وبفعل تغول الاحتلال في غطرسته، وامان العرب وأخلاقهم المتواصل في توحيد صفوفهم وتحقيق مشروعهم.

وأشار الغائم إلى أن قضية القدس والمسجد الأقصى تعيش في ضمير الإنسان العربي، وفي وجاد الإنسان المسلم كجرح مفتوح لكرامته ومحنته، وكتهديد حقيقي لكيانه ووجوده.

ولفت النظر إلى الارتباط العضوي الوثيق بين الصراع العربي الإسرائيلي من جهة، وبين كل من غياب الإصلاح وانتشار العنف في العالم العربي والإسلامي موضحاً أن غياب الإصلاح أدى إلى إخفاق العديد من دول المنطقة في بناء السلام الداخلي، وفي الوقت ذاته، أدى الشعور الحقيقي بالظلم والقهقر في معالجة القضية الفلسطينية إلى تغذية بؤر التوتر وتوليد منظمات الإرهاب واحتلال السلم العالمي.

## أمير دولة الكويت استقبل رئيس مجلس الشورى ورؤساء الوفود المشاركة في المؤتمر



استقبل سمو أمير دولة الكويت الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح في قصر بيان معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ وأصحاب المعالي رؤساء وفود المجالس والبرلمانات العربية الأعضاء في الاتحاد البرلاني العربي ورئيس الاتحاد البرلاني العربي عبد الواحد الراضي والأمين العام للاتحاد البرلاني العربي نور الدين بوشكوج ورئيس البرلمان العربي أحمد محمد الجروان وذلك بمناسبة انعقاد المؤتمر العشرين للاتحاد البرلاني العربي بدولة الكويت.

وجرى خلال اللقاء بحث القضايا الإقليمية والدولية، كما اطلع سموه على أعمال المؤتمر.

## الإحصاء الأكاديمي يواجه أزمة بسبب عزوف الطلاب عن الالتحاق بأقسامه



أ.د. جبريل حسن العريشي  
عضو مجلس الشورى

الشباب، مما ترك فجوة كبيرة بين الأجيال المختلفة للخبراء العرب في مجال الإحصاء، كما أدى إلى عدم وجود توازن بين العرض والطلب، الأمر الذي أدى إلى قيام كثير من الأجهزة الإحصائية بالبحث عن المختصين والخبراء من خارج الدولة أو من خارج المنطقة العربية، ومن ينقصهم الدراسة بالمجتمعات الإحصائية العربية ومشاكلها العملية والميدانية<sup>١</sup>.

### القواعد الإحصائية

إن الإحصاء كأحد العلوم الأكاديمية يواجه اليوم أزمة حقيقة في ظل عزوف الطلاب عن الالتحاق بأقسام الإحصاء، والتي تكافح من أجل البقاء كأحد الاختيارات الجذابة لطلبة التعليم المتوسط عند التقديم للالتحاق بالجامعات. فالطلاب الذين يقبلون على التخصص في الإحصاء عددتهم قليل، وذلك لعدم افتقارهم بمعرفة الإحصاء، وارتباط مفهوم الإحصاء لديهم بالعد فقط، أي جمع البيانات أو المسوحات والتعدادات الإحصائية<sup>٢</sup>.

بل يبدو أن هذا المفهوم يمتد إلى أذهان القائمين على إدارات الإحصاء في المنطقة العربية. ففي دراسة استبيانه أعدتها المعهد العربي للإحصاء في أوائل عام ٢٠٠٨، أظهرت إجابة (١١) جهازاً أو دائرة إحصاء عربياً، وأن حجم القوى العاملة في إدارات الإحصاء في تلك الدول يبلغ (١١٦٢٥) موظفاً في عام ٢٠٠٧، وتبلغ نسبة حاملي شهادة البكالوريوس في هذه الإدارات ٥١% من العدد الكلي للعاملين، بينما حاملي شهادات الدبلوم والثانوية العامة فيبلغ عددهم (٤٦)، والنسبة الباقية (٤٢) من حاملي الشهادات العليا<sup>٣</sup>.

علم الإحصاء  
يعطينا القدرة  
على التنبؤ بالمستقبل

### الإحصاء والنشاط البشري

يلعب الإحصاء دوراً حيوياً في كل مجال من مجالات النشاط البشري، فله دور مهم في تحديد نصيب الفرد من الدخل القومي، وفي تحديد نسبة البطالة، ومعدل النمو السكاني، وفي مجالات الإسكان والتعليم والخدمات الطبية، وفي مجالات الصناعة والتجارة وعلم النفس..الخ.

كما أن الإحصاء يبني جسوسراً بين أنواع العلوم المختلفة، فلا نجد بحثاً أو دراسة علمية إلا اعتمدت على طرقاً من طرق اختيار العينة، وعلى التحليلات الإحصائية التي أصبحت مطلباً أساسياً في الأبحاث، لما لها من أهمية في بناء الثقة في نتائجها.

الإحصاء يبني جسوسراً  
بين أنواع  
العلوم المختلفة



### التنبؤ بالمستقبل

يعطينا علم الإحصاء القدرة على التنبؤ بالمستقبل، حيث يتم تغذية البيانات الإحصائية إلى نماذج التحليلات التنبؤية، واستقبال نتائج التحليل، واستخلاص المعرف من منها، ثم إتاحتها للمستويات الإدارية العليا بصورة فورية، فتستجيب بإصدار القرارات والتوجيهات المباشرة للمستويات الإدارية المختلفة. وهذه السرعة في إتاحة المعلومات والاستجابة الفورية لمتغيرات السوق أصبحت سمة عصر العولمة، وأساس التaffinity بين الشركات<sup>٤</sup>.

ومع تزايد النشاط الإحصائي في المنطقة العربية، إلا أننا نجد نقصاً في القواعد الإحصائية المؤهلة تأهلاً جيداً لسوق العمل، فالخبراء العاملون في الإحصاء يتراقصون بشكل مستمر، وذلك لعدم وجود البدلاء العاملين من

<sup>١</sup> أ.د. جبريل العريشي - التحليلات التنبؤية .. الباب الذهبي لاستشراف المستقبل - عكاظ - ديسمبر ٢٠١٢.

<sup>٢</sup> هلال عبد البياتي - الإحصاء بين الواقع والطموح - دراسة مقدمة من اتحاد الإحصائيين العرب لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية - ٢٠١٢).

<sup>٣</sup> (المصدر السابق).

<sup>٤</sup> (هلال عبد البياتي- مدخل واحتياجات تدريب الإحصائيين العرب). [http://www.aitsr.org/Portals/\\_PCBS/Documents/s\\_t\\_arab.pdf](http://www.aitsr.org/Portals/_PCBS/Documents/s_t_arab.pdf)

سوق العمل، وأصبح الطلب في هذا المجال ينصب على تخصصات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات. أي أن مخرجات أنظمة التعليم في هذه المجالات أصبحت غير متوافقة مع احتياجات المجتمع من القوى العاملة الإحصائية<sup>٤</sup>.

إن أزمة الإحصاء تظهر بوضوح، في نتائج الدراسة الاستبيانية سالفة الذكر، والتي تم إجراؤها على إدارات الإحصاء في المنطقة العربية، والتي بينت نتائجها أن نسبة الفنيين العاملين منهم تبلغ ٧٥٪ من إجمالي عدد الموظفين، وأن نسبة العاملين من ذوي الاختصاص في الإحصاء تبلغ حوالي (٦٦٪)، فقط، أما نسبة المختصين في الاقتصاد والإدارة والقانون فتبلغ حوالي (٦٢٪)، والباقي من الاختصاصات الهندسية وتكنولوجيا المعلومات والعلوم الاجتماعية والأدبية<sup>٥</sup>.

لذا، فإن الأمر يتطلب السعي في عدة محاور لإعداد المتخصصين القادرين على تلبية الحاجة الفعلية لاستخدام تطبيقات علم الإحصاء في المؤسسات على اختلاف أنواعها.



ويبدأ ذلك بتعزيز الثقافة الإحصائية في المجتمع على جميع المستويات بدءاً بموضوع المعرفة الإحصائية في حدها الأدنى أو ما يمكن تسميته بمحو الأمية الإحصائية. وتشير تجارب بعض الدول بأنه ليس من الصعب البدء بعرض المواضيع الإحصائية بمستوياتها المختلفة بدءاً من مرحلة الطفولة التعليمية (رياض الأطفال)، والتدرب في تقطيعية مستوياتها لصفوف المراحل المدرسية اللاحقة وحتى الصف الثاني عشر، ليكون الطلاب حينئذ قادرين على صياغة استنتاجاتهم الإحصائية حول مجموعة بيانات كمية كانت أم نوعية، واعطاء البعد التنبؤي في ذلك، إضافة إلى التعامل مع موضوع الاحتمالات والبيانات لأكثر من متغير واحد<sup>٦</sup>.



### الإحصاء وتدني مستوى الطلاب

إن وجود أقسام الإحصاء في كليات إنسانية أو تربية أو أدبية أو إدارية، أو وجود الإحصاء الرياضي كفرع في أقسام الرياضيات، كل ذلك يجعل الطالب في حيرة من أمره، فربط مفهوم الإحصاء بالاقتصاد أو الإدارة على سبيل المثال، يوجد التباس لدى الطالب المتقدم للقبول في هذه الكلية. لذا فلا يتحقق بقسم الإحصاء إلا من لا يجد مكاناً في غيره من الأقسام، ومن هنا فإن أقسام الإحصاء في الجامعات تشكوا من تدني مستوى الطلاب الذين هم الأساس ويقع على عاتقهم العمل الإحصائي في المستقبل<sup>٧</sup>.

كما أن البرامج التعليمية المطبقة في تلك الأقسام لا زالت تعتمد على الجوانب النظرية، كاستعراض القوانين والمعادلات الرياضية، مع إجراء بعض الاختبارات المبسطة على الحالات والأمثلة المطروحة للبحث، دون اهتمام كافٍ بالجوانب العملية والتطبيقية، مما أدى إلى ضعف مستوى إلمام الخريجين بالأساليب الإحصائية وتطبيقاتها، وانعكس ذلك على قدرات العاملين في المجالات الإحصائية<sup>٨</sup>.

مخرجات أنظمة التعليم في هذه المجالات أصبحت غير متوافقة مع احتياجات المجتمع

**المخرجات التعليمية واحتياجات المجتمع**  
ومع تقدم الوسائل التكنولوجية، واتساع استخدام أجهزة الحاسوب في جميع أنشطة الإدارة والمال والاقتصاد بشكل عام، بالإضافة إلى تطور نظم المعلومات في المجالات المختلفة. فإن طبيعة الطلب على خريجي الجامعات والمعاهد قد تغيرت، وأصبح الإحصاء يعامل معاملة الشخصيات الإنسانية، وذلك بالرغم من محاولات الإصلاح المحدودة في البرامج التعليمية الخاصة به، والتي شملت تطوير المناهج الدراسية الإحصائية، واستخدام بعض المختبرات التقنية، ونشر استخدام الحاسوب، وتدريس المبادئ المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات. إلا أن هذا التطوير لا زال دون المستوى الذي يؤهل خريجي فروع الإحصاء لتلبية احتياجات

<sup>٥</sup> هلال عبد البياتي- الإحصاء بين الواقع والطموح- دراسة مقدمة من اتحاد الإحصائيين العرب لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية- ٢٠١٢-

<sup>٦</sup> آيات محمد عبد العاطي- بناء القدرات الإحصائية بين الجامعات ومؤسسات العمل الإحصائي - سرت- ليبيا- ٢٠٠٩

<sup>٧</sup> إسماعيل علوان الدليمي- واقع القوى العاملة في الأجهزة الإحصائية العربية ومدى إنسجام تأهيلها مع متطلبات العمل الإحصائي- المؤتمر الإحصائي العربي الأول- عمان- ٢٠٠٧

<sup>٨</sup> هلال عبد البياتي- مدخل واحتياجات تدريب الإحصائيين العرب- مرجع سابق

<sup>٩</sup> زياد الرواقي، إحسان القرشي- الثقافة الإحصائية للمجتمع- مجلة الإحصائيين العرب- العدد الأول- ٢٠١١

## تأسيس كليات تهتم بالعلوم الإحصائية أسوة بكليات الحاسوب والعلوم والإدارة والاقتصاد

كما ينبغي وجود تفاعل وعمل مشترك بين أقسام الإحصاء في الجامعات وبين مراكز البحوث الإحصائية والأجهزة ودوائر الإحصاء، أو دوائر المعلوماتية المنخرطة في العمل الميداني ومشاكله، بحيث تم المشاركة في إيجاد الحلول العملية أو تطوير البرامج الإحصائية الحاسوبية للوصول إلى تطبيقات إحصائية مفصلة لحل تلك المشاكل.

ومن الطبيعي أن سوق العمل لا يتحمل الانتظار لحين تعديل المناهج الدراسية في مجال الإحصاء وتكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها في الجامعات والمعاهد، من أجل توفير القوى العاملة المؤهلة بخصوص الإحصاء وتكنولوجيا المعلومات، لذا فإنه ينبغي إعداد برنامج تدريسي متقدمة لخريجي أقسام الإحصاء للتدريب على تخصصات نظم وتكنولوجيا المعلومات بمستويات متعددة ومعتمدة من أجل تأهيلهم بما يلبي المتطلبات الحالية لسوق العمل.<sup>١٣</sup>



كما ينبغي إعادة النظر في المناهج الدراسية في أقسام الإحصاء، والتدريب على استخدام البرمجيات الجاهزة وربطها باستخدامات الحاسوب، بل والربط الكامل بين مناهج التعليم الإحصائي وتكنولوجيا المعلومات، ويكون ذلك مصحوباً بحالات تطبيقية عملية تساعد خريجي أقسام الإحصاء على اكتساب مهارة إنجاز الأعمال الإحصائية دون صعوبات، بحيث يتم تكليف طالب الإحصاء خلال السنة الدراسية الأخيرة بإعداد بحوث حول تطبيق الأساليب الإحصائية في أحد الجوانب العملية التي يتوقع أن يمارسها بعد التخرج، مما يجعل الطلب عليه عالياً في سوق العمل.<sup>١٤</sup>

## ينبغي إعادة النظر في المناهج الدراسية في أقسام الإحصاء والربط الكامل بين مناهج التعليم الإحصائي وتكنولوجيا المعلومات

ومن المهم معرفة كيف يمكن إثارة اهتمام الطلاب بهذا العلم، إن ربط بعض جوانب علم الإحصاء بمهنة معينة، أو تقنية حديثة قد تثير شغف الطلاب مما يدفعهم إلى الاهتمام بعلم الإحصاء.<sup>١٥</sup>

- المراجع:
- أ.د. جبريل العريشي- التحليلات التنبؤية .. الباب الذهبي لاستشراف المستقبل- عكاذه. ديسمبر ٢٠١٢.
  - إسماعيل علوان الدليمي- واقع القوى العاملة في الأجهزة الإحصائية العربية ومدى انسجام تأهيلها مع متطلبات العمل الإحصائي- المؤتمر الإحصائي العربي الأول- عمان- ٢٠٠٧.
  - د. زياد الرواقي، د. إحسان القرشـي- الثقافة الإحصائية للمجتمع- مجلة الإحصائيـون العربـ العدد الأول- ٢٠١١.
  - د. هلال عبد البياتـي- الإحصاء بين الواقع والطموح- دراسة مقدمة من اتحاد الإحصائيـين العرب لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية- ٢٠١٢.
  - د. هلال عبد البياتـي- مدخل واحتياجات تدريب الإحصائيـين العرب. [http://www.aitrs.org/Portals/\\_PCBS/Documents/s\\_t\\_arab.pdf](http://www.aitrs.org/Portals/_PCBS/Documents/s_t_arab.pdf)
  - د. محمد عبد العال النعيمي - مناهج الإحصاء بين الدراسة والتطبيق الميداني - المؤتمر العربي الأول- عمان-الأردن- ٢٠٠٧.
  - د. آيات محمد عبد العاطـي- بناء القدرات الإحصائية بين الجامعات ومؤسسات العمل الإحصائي- سرت- تـيبيـا ٢٠٠٩.
  - موقع جامعة أم القرى- <https://uqu.edu.sa/page/ar/77679>.

## حلول حاسمة

ولعله قد أصبح من المناسب في ضوء ما سبق، أن نتطلع إلى حلول حاسمة، مثل تأسيس كليات تعنى بالعلوم الإحصائية أسوة بكليات الحاسوب وكليات العلوم وكليات الإدارة والاقتصاد، أو إعادة النظر في تكوين أقسام الإحصاء ليصبح «أقسام للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات»، وذلك لضمان إعادة الحياة من جديد في العلوم الإحصائية وفقاً لمتطلبات أسواق العمل، أو يتم - على أقل تقدير - إعادة النظر في مسميات الكليات التي تحتوي على أقسام للإحصاء، واستبدلها بسميات تتطوي على مصطلحات «المعلوماتية» أو «دعم اتخاذ القرار» أو «التبنـي» أو غير ذلك من المسميات التي تناسب مع تطور العلوم الإحصائية، وتذبذب الطلبة للتخصص في الإحصاء.<sup>١٦</sup>

<sup>١٠</sup> (إسماعيل علوان الدليمي- واقع القوى العاملة في الأجهزة الإحصائية العربية ومدى انسجام تأهيلها مع متطلبات العمل الإحصائي- المؤتمر الأول- عمان- ٢٠٠٧) (موقع جامعة أم القرى- <https://uqu.edu.sa/page/ar/77679>)

<sup>١١</sup> (هلال عبد البياتـي- الإحصاء بين الواقع والطموح- دراسة مقدمة من اتحاد الإحصائيـين العرب لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية- ٢٠١٢)

<sup>١٢</sup> (آيات محمد عبد العاطـي- بناء القدرات الإحصائية بين الجامعات ومؤسسات العمل الإحصائي- سرت- تـيبيـا ٢٠٠٩).

## العفو العام.. رأي في الأنظمة



زامل شبيب الركاش  
مستشار متخصص في الأنظمة

يعتبر شمول العفو العام للكثير من السجناء الذين وقعوا في الجريمة للمرة الأولى أو نتيجة ظروف خاصة أو بسبب الخطأ، وكذلك المحكوم عليهم تعزيرا بتهمة تفتقد للإثبات ولم يكن لهم سوابق جنائية، نوعاً من الاصلاح والتهذيب وإقالة العثرة، وكذلك سجناء الحق الخاص الذين سجنوا بسبب الحاجة أو كانوا ضحية للابتزاز الذي تمارسه بعض المؤسسات المالية والبنوك وشركات التقسيط واحدة من أسوأ أنواع الاستغلال لحاجة البعض للقرصنة ثم تطالب بعد ذلك الدولة بتحصيل ديونها وسجن خصومها فاثقلت كاهل القضاة بكثرة القضايا الحقوقية وتكتسست السجون بنزلاء الحق الخاص، وهذه اشكالية يجب معالجتها بإلزام هذه الجهات بأن تتوثق من ضماناتها والسامح للمدين بالعمل حتى يسدد حقوقها بدلًا من الزجر به في السجن وما يترب على أسرته من أضرار نفسية ومادية واجتماعية وهذه قضية أخرى.

وكما أسلفنا فإن العفو العام يعتبر إحدى صور الاصلاح والتهذيب في الكثير من الأنظمة العدلية وخاصة في الدول المتقدمة التي يعتبر السجن فيها مؤسسة اجتماعية تعمل على تحقيق العدالة في المجتمع وتعنى في الوقت نفسه باصلاح وتهذيب الجناء من خلال دمجهم في برامج متخصصة تهدف إلى إعادة صياغة السجين ورؤيته للحياة ومنحة فرصة للبدء من جديد بعيداً عن مواطن الجريمة وبواعتها ومسبباتها، بمعنى أكثر وضوحاً إعادة تأهيل السجين وتدريبه للحصول على عمل ومهنة محترمة تضمن له حياة طبيعية كحقيقة البشر حتى لا يكون عدم تقبل المجتمع له والفقر وال الحاجة والبطالة سبباً في العودة للجريمة مرة أخرى.

ومن جهة أخرى نعتقد أن العفو عن أصحاب السوابق الذين تكررت منهم الجرائم حتى أصبحت ظاهرة ومتكررة مثل سرقة السيارات وغيرها، قد ينتج عنه أضرار أمنية واجتماعية بالغة خاصة بحقوق المجنى عليهم وكذلك قد تذهب جهود وتضحيات رجال الأمن والمحققين والقضاة سدى بالعفو عن ذلك المجرم الذي يذهب حراً طليقاً بجريمه وربما عاد لممارسة جرائمه مرة أخرى، وبشكل عام فإن إرضاء حاسة العدالة في المجتمع لا تتحقق إلا بمعاقبة الجاني الذي خرج عن الحدود الإنسانية وتعدى على حرمات المجتمع فلا يردعه إلا العقوبة التي تؤدي إلى استئصال السلوك الإجرامي من جذوره وتنمع الجريمة ووسائل تطورها.

ونخلص إلى أن شروط العفو العام التي يجب توافرها في السجين قد لا تؤدي بشكل كبير إلى إيجاد نوع من التوازن في العدالة بين حماية حقوق المجتمع والمجنى عليهم وبين إمكانية استفاداة الجاني المستحق للحصول على العفو العام بشكل دقيق ما لم تتحول هذه الشروط إلى مجموعة من النقاط التي تضبط أحقيّة السجين في الاستفادة من العفو العام من عدمه، وتوزع هذه النقاط بطريقة مدقورة تبدأ من فحص ملف الجريمة ونوعها وطبعتها ودرايّتها، ثم النظر في حالة السجين العمري والصحية والاجتماعية وعدم وجود جريمة سابقة، وأخيراًأخذ رأي إدارة السجن والأخصائي الاجتماعي المختص، والتتأكد من التحاق السجين بالبرامج التدريبية والمهنية والتأهيلية ومدى استفاداته من هذه البرامج الاصلاحية مثل حفظ القرآن الكريم وتوبه الجاني عن ارتكاب الجريمة وانضباط سلوكه داخل السجن.

د. عبدالواحد الحميد يقلب صفحات حياته في حواره لـ «الشوري»

## عضويني في الشوري رغم قصرها كانت مفعمة بالطموحات والرغبة الشديدة في المساهمة في الإصلاح



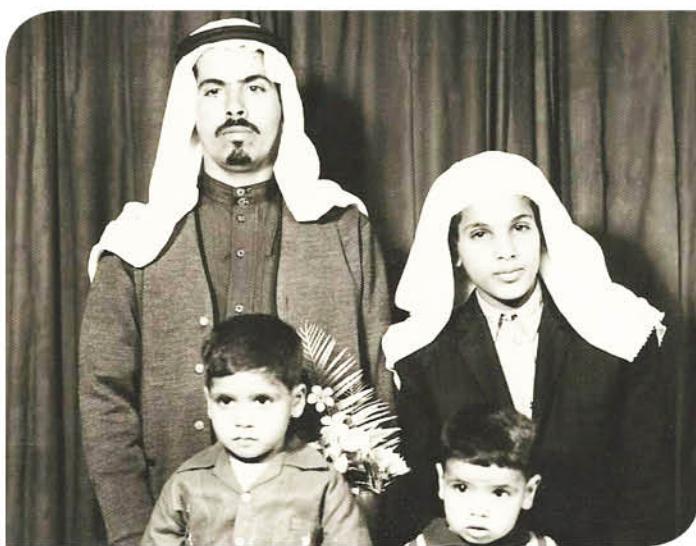
نشأ في مدينة صغيرة تفتقد - بفعل ظروف الزمان والمكان - لكثير من الخدمات والبني التحتية، إلا أنها منفتحة على ثقافات مختلفة بحكم قربها من الشام والعراق، استذكر دروسه تحت ومضن فانوس «الجان»، وقطع المسافات إلى مدرسته الابتدائية سيراً على الأقدام، وسط زمهرير شهر ينابير القارس، تصحبه العزيمة، ويحدوه الطموح الذي كان سبباً في تبوئه العديد من الوظائف والمناصب القيادية في الإدارة والاقتصاد... فهو أستاذ أكاديمي، وعضو مجلس الشورى سابق، وأمين عام مجلس القوى العاملة، وأخيراً نائباً لوزير العمل.. معالي الدكتور عبد الواحد بن خالد الحميد، يقلب صفحات حياته في حوار مجلة الشوري .. ذكرياته وصداقاته و بداياته الدراسية والوظيفية ، فماذا قال؟.

**حاوره: منصور العساف**

**افتتاح مبكر**

### مرحلة الطفولة (الولادة - النشأة - البدايات الأولى للتعليم).

ولدت ونشأت في مدينة سكاكا بمنطقة الجوف عام ١٩٥٣ . ورغم محدودية البيئة الاجتماعية في الجوف في ذلك الزمان إلا أنها كانت أكثر انفتاحاً من بيوت أخرى في مدن ومناطق تقوتها في التعداد السكاني وفي القرب من الحواضر الكبرى في بلادنا، فقد استفادت الجوف من موقعها الجغرافي كمنطقة حدودية مطلة على بلاد الشام والعراق، وكانت منفتحة على ثقافات أخرى وتقاعلت معها بشكل أثري ثقافتها المحلية من ناحية أخرى، كان والدي رجلاً متعلماً، يحب القراءة ويمارس العمل الصحفي، إلى جانب عمله في الإدارة الحكومية. في هذه الأجواء تشبعت بحب القراءة، وباحترام الرأي الآخر، والافتتاح على الثقافات الأخرى. لكن القصور التنموي في الجوف وغياب بعض الأساسيات الحياتية ومن أهمها الكهرباء كانت تسبب معاناة كبيرة للناس، وقد كنت أستذكر دروسي على ضوء "سراج كاز" حتى تخرجي من المرحلة الثانوية عام ١٩٧١ . وغياب الكهرباء لا وجود للتلفزيون أو الفسالة أو الثلاجة أو المكيف أو أي من الأدوات الكهربائية، ولكن حياتنا كانت جميلة بالرغم من كل شيء!



مع الوالد والشقيقين بدر ومنير

وفي مجال القراءة استفدت كثيراً من المكتبة العامة، وهي مكتبة أنشأها الأمير عبد الرحمن السديري في سكاكا في منتصف السنتينيات الميلادية.

كان عدد المعلمين السعوديين قليلاً في ذلك الزمان، وممن درست عليهم الدكتور عارف مفضي المسرع، ودخول الله سالم الريبي، وشعيير اللحاوي، وأحمد السكران، أما الإداريون التربويون فإبراهيم خليف المسلم، ويوفى ناصر الحشاش، وضيف الله المنصور، وسعد الكايد، وخلف الحيزان، وأحمد الشكر، وغيرهم. وكان أقرب الأصدقاء في مرحلة الدراسة بالجوف هم يوسف السياط وحمد المانع من ناحية، وفهاد الحمد والمرحوم سعود ذويبيان الراشد من ناحية أخرى. ولازلت محظوظاً بصداقاتي القديمة وأعز بها.

وكانت أكبر الأحداث التي هزتنا في تلك الفترة التي بدأت فيها مداركنا تفتح على الأفق العربي مما هزيمة الخامس من يونيو ١٩٦٧ التي احتلت فيها إسرائيل ما تبقى من فلسطين بما في ذلك مدينة القدس، ووفاة جمال عبد الناصر في سبتمبر عام ١٩٧٠.

### صداقات وبيئة ثرية

**الالتحاق بالجامعة والدراسة بالخارج (الغربة - اكتساب المعرفات الحديثة - أخبار الأهل والوطن عن بعد - الأصدقاء العرب).**



مع الدكتور محمد الرشيد - رحمه الله -

درست الاقتصاد في جامعة الملك عبد العزيز بجدة، وتم ابتعاثي للدراسة في الولايات المتحدة، وقد حصلت على درجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة بول ستيت في ولاية إنديانا، ثم عملت محاضراً في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالظهران، وعدت مجدداً إلى الولايات المتحدة ودرست في جامعة ويكسانس بمدينة ميلواكي وحصلت منها على درجة الدكتوراه في الاقتصاد، وعدت بعدها للعمل أستاذًا بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

كانت تجربة الدراسة في جدة ثرية حيث تعرفت على بيئة مختلفة عما أفتته في الجوف، وقد اكتسبت الكثير من الصداقات في الوسط الجامعي والصحفي والثقافي. ومن زملاء تلك المرحلة الدكتور سيد فتحي الخولي، والدكتور محمد نجيب غزالى، والأستاذ غازي جيلاني، والدكتور أحمد نقadi، والأستاذ نبيل فطاني، والدكتور سهل هاشم، وغيرهم. وأنشاء دراستي عملت مع الدكتور عبدالله مناع في مجلة إقرأ الذي كان رئيساً لتحريرها، في حين كان الدكتور هاشم عبده هاشم مديرًا للتحرير، والدكتور عبد العزيز النهاري سكريراً للتحرير.



الدكتور / الحميد ، رقم ١٥ ، والدكتور / فهاد الحمد ، رقم ١٨ ،

في المدرسة الشمالية الابتدائية

### مراكش صحفي

**مرحلة الدراسة في مدارس الإعداد العام (الأصدقاء - المدرسين - مدينة الجوف - الأحداث السياسية والاجتماعية والاقتصادية حينها).**

كانت دراستي للمرحلة الابتدائية في المدرسة الشمالية في سكاكا، مدرسة فلسطين حالياً، وكانت تسمى أيضاً "مدرسة ليل" نسبة إلى مالك المبنى الطيني القديم المستأجر للمدرسة. زملاء الدراسة كثيرون، منهم معالي الدكتور فهاد معتاد الحمد مساعد رئيس مجلس الشورى حالياً، والمهندس يوسف هلال السياط، والمهندس صالح ظاهر العشيش، والدكتور عبد المحسن فالح اللحيد، واللواء خلف زايد الخلف وغيرهم. وكنا نذهب إلى المدرسة سيراً على الأقدام في فصل الشتاء ، وفي البرد القارس، ونجد بانتظارنا المراقب والمعلمين، وعندما تأخر قليلاً في الحضور يعاقبوننا بالضرب المبرح، وكانت فلسفة التعليم تقوم على الضرب فحرمتنا من الاستمتاع بالدراسة في المرحلة الابتدائية. أما دراسة المرحلة المتوسطة، فكانت في المدرسة المتوسطة الثانية في سكاكا، والتي صار اسمها متوسطة صلاح الدين، وقد زاملت فيها زير الصحة السابق الدكتور حمد عبد الله المانع ، وزملاء آخرين منهم تركي سليمان الراشد، وأحمد عواد العمرو وأخرين. خلال تلك الفترة بدأت بمراسلة الصحف والكتابة، وأحببت الإذاعة المدرسية كثيراً وشاركت فيها، وعندما تخرجت منها التحقت بثانوية ابن القيم في سكاكا، وكانت هي الثانوية الوحيدة في الجوف، وكان من زملاء الدراسة الدكتور خالد إبراهيم المسلم، وسعد عبدالله الشقاوى، وصالح مناحي الحواس وغيرهم. وقد كانت تلك المرحلة تمثل بالنسبة لي فترة النضج الدراسي، فأحببت الدراسة. وعندما تخرجت كان ترتيبى الأول على ثانويات الشمال والثانى على المملكة. خلال تلك المرحلة تكثفت علاقتى بالقراءة والكتابة والصحافة ، فكنت أرسل جريدة الجزيرة وجريدة الندوة وكتبت فيها. وقد كانت لدينا في المدرسة نخبة من المعلمين استفدت منهم كثيراً، في مقدمتهم الأستاذ صديق فراج (سوداني) ، وسلمان أبو عبيدة (فلسطيني)، وكان مدربو اللغة الإنجليزية جون وود (بريطاني) و " ديفيد تومسون " (أسكلندي) يرغبوننا في تعلم اللغة الإنجليزية، والإقبال على القراءة الحرجة باللغة الإنجليزية مما أفادنا كثيراً.

**مناصب متعددة**

**الحياة العملية (أستاذ جامعي - كاتب صحفي - مجلس القوى العاملة - مجلس الشورى - وزارة العمل) الذكريات والأعمال والتحديات... مع شيء من التفصيل في مرحلة مجلس القوى العاملة ومجلس الشورى.**

فترة التدريس في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن كانت جميلة جداً، وأهم ما فيها الاستقلال الذي يمتنع به الأستاذ الجامعي، فلا رئيس ولا مرؤوس في البيئات الأكademية، كما أن الاختلاط اليومي مع طلاب الجامعة كان يضفي على بيئه العمل حيوية وتجدداً. ولكن لسوء الحظ، كانت الفترة التي عدت فيها للمملكة بعد الحصول على الدكتوراه والعمل في التدريس الجامعي هي فترة الركود الاقتصادي وتقلص الميزانيات المخصصة للجامعات، مما أدى إلى تقلص الأنشطة البحثية المدعومة بما في ذلك صعوبة الحصول على المراجع العلمية، والمشاركة في المؤتمرات والدورات الخارجية، وضعف دخل الأساتذة بالمقارنة بما يمكن أن يحصلوا عليه خارج الجامعة من فرص. في تلك الأثناء زاوجت بين التدريس الجامعي، والعمل الصحفي فعملت نائباً لرئيس تحرير SAUDI COMMERCE & ECONOMIC REVIEW، ورئيساً لتحرير مجلة الاقتصاد ورئيساً لتحرير مجلة COMMERCIAL REVIEW، وبدأت في كتابة العمود الصحفي "على وجه التحديد" في جريدة اليوم.



في مناسبة أدبية مع عبدالله جفري - رحمه الله - وعادل خزندار وعلي العمير

ثم انتقل المعمود بعد ذلك إلى جريدة عكاظ، ثم الرياض، وأخيراً الجزيرة. أما فترة العمل في مجلس الشورى فكانت في الدورة الثانية للمجلس ولم أكملها لأنني خرجت إلى مجلس القوى العاملة قبل انتهاء مدة الدورة، وقد كانت فترة مجلس الشورى مفعمة بالطموحات والرغبة الشديدة في المساهمة في الإصلاح. و كنت، مع عدد من الزملاء، نرى أن مساهمة مجلس الشورى يمكن أن تكون أكبر بكثير مما كانت عليه لو تم تعديل نظام المجلس وأصبحت صلاحياته أوسع. وقد عملنا على ذلك من خلال التواصل المستمر مع رئيس المجلس في ذلك الوقت معالي الشيخ محمد بن جبير - رحمه الله - وتقديم المقترنات له، ولكن لم يكن التنفيذ ممكناً نظراً لحداثة عمر المجلس آنذاك، وحرص الشيف على أن تسير عملية التطوير برفق لكي تتضح التجربة دون إرباك. أما على صعيد المشاركة في أنشطة المجلس فقد كانت من خلال اللجنة الاقتصادية واللجنة التعليمية والثقافية آنذاك، وأنذكر أن المجلس أصدر قرارات منها نظام التأمينات الاجتماعية، وأخرى تتعلق بإعادة هيكلة قطاع

الكهرباء في المملكة. كما نوقشت بعض الأنظمة التي ربما صدرت في دورات لاحقة مثل نظام المجتمع العلمي السعودي، ونظام تملك العقار لغير السعوديين ونظام الاستثمار الأجنبي.

**مجلس القوى العاملة كان بيته بحث علمي ونقاشات ودراسات... إلا أن قراراته غير نهائية.**

خرجت من مجلس الشورى قبل انتهاء أربع سنوات إلى مجلس القوى العاملة أميناً للمجلس، بطلب من سمو الأمير نايف بن عبد العزيز - رحمه الله - وزير الداخلية ورئيس مجلس القوى العاملة آنذاك. وقد كانت فترة العمل في الأمانة العامة لمجلس القوى العاملة ثرية وتنتفق مع ميولي ومع تخصصي العلمي. وقد كان سمو الأمير نايف من رئيسي في تعامله مع الأمانة ومتخمساً لمشاريع السعودية الكثيرة التي باشر المجلس بإطلاقها. كان مجلس القوى العاملة أقرب ما يكون إلى بيته بحث علمي ونقاشات ودراسات ترفع إلى الجهات العليا للموافقة عليها، أما نقطة الضعف فقد كانت أن قراراته غير نهائية.

انتقلت إلى وزارة العمل بعد إلغاء مجلس القوى العاملة ودمجه في وزارة العمل (الجديدة) التي تحولت من وكالة وزارة للشؤون العمالية داخل وزارة العمل والشئون الاجتماعية (السابقة) إلى وزارة مستقلة يتولاها الدكتور غازي القصبي - رحمه الله -، حيث تم تعييني وكيلًا لوزارة العمل للتخطيط والتطوير ثم نائباً لوزير العمل.

خلال تلك الفترات المتعاقبة عملت عضواً في الفريق الاستشاري لسمو الأمير سلطان بن عبد العزيز ، ومستشاراً متقرضاً لوزير التربية والتعليم (المعارف سابقاً)، وزعيم النقل (المواصلات سابقاً) ، ومديراً مكلفاً لصناديق تنمية الموارد البشرية، وعضواً في مجلس إدارة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، وعضواً في مجلس إدارة المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، وعضواً في مجلس إدارة الهيئة العامة للاستثمار، وموقع أخرى عديدة في المجال الثقافي والإداري والاقتصادي.

### كيف عاصر الدكتور عبد الواحد الحميدي أحداث وذكريات السبعينيات والثمانينيات الميلادية؟

#### حرب العاشر من رمضان:

نعم في بداية السبعينيات كانت معركة العبور أو السادس من أكتوبر، وكانت انطلاقتها بمثابة رد اعتبار للكرامة العربية بعد الهزيمة المزلزلة في الخامس من يونيو ١٩٦٧م، ولكن عندما حدثت ثغرة "الدفرسوار" ودخل الإسرائييليون غرب قنطرة السويس رغم تحذيرات رئيس أركان القوات المصرية آنذاك الفريق سعد الدين الشاذلي، وما تبع ذلك من مناورات سياسية ومفاجآت مباشرة مع الإسرائييليين، والتحولات التي جرت في العالم العربي، بهتت الصورة قليلاً خصوصاً أن استعادة سيناء كانت مشروطة بقيود ثقيلة وأن الضفة الغربية والجولان وغزة بقيت تحت الاحتلال، ثم تتابعت التطورات وانتهت إلى زيارة

**عايشنا أحداث السبعينيات  
الميلادية بمزيد من  
الانتصارات والانكسارات**

وتحسن شبكة الطرق، وتعيرت ملامح المدن والقرى، وانطلقت موجة الابتعاث المكثف إلى أمريكا وأوروبا. لقد كانت مرحلة مثيرة يندر أن تكرر في التاريخ التنموي للدول!



في دورة تدريبية بجريدة نيويورك تايمز

#### أحداث الحرم بدأية القرن الهجري:

نعم لقد انفجرت عندما كنت أدرس مرحلة الماجستير في أمريكا، وقد تابعتها مثل غيري من الطلاب السعوديين في أمريكا في وقت لم تكن الاتصالات مثلما هي عليه اليوم، ولم تكن شبكة CNN "التلفزيونية التي أحدثت ثورة في النقل التلفزيوني المباشر قد تأسست بعد، لكننا كنا نتابع ما يحدث ونشاهده في القنوات التلفزيونية الأمريكية المحلية. كان الحدث رهيباً، لكننا ما كنا نعلم أنه سيقود إلى تلك التغيرات الاجتماعية الغنية التي أعادتنا سنوات عديدة إلى الوراء بفعل التأثيرات الثقافية والاجتماعية لحركة جهيمان.

#### حادثة «الترايستار» الشهيرة:

بالنسبة لكارثة «الترايستار» كانت كارثة وطنية، وقد تأثرت بشكل شخصي أيضا لأن أحد أفراد الطاقم كان شقيق أحد أصدقائي. وفي البداية لم تكن الأمور واضحة تماماً بسبب صعوبة التنطية الإخبارية، وعندما تبين حجم الكارثة شعر جميع الطلاب السعوديين في أمريكا بالحزن الشديد.

الرئيس المصري الأسبق أنور السادات للقدس والتطبيع مع "إسرائيل" والقطيعة مع العرب، ونقل مقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية مؤقتاً من القاهرة إلى تونس. عايشنا تلك الأحداث في زمن الشباب يوماً بيوم فكانت مزيجاً من الانتصارات والانكسارات.

#### ارتفاع أسعار النفط:

حدث هذا الارتفاع في أعقاب حرب أكتوبر ١٩٧٣م، وقد كان الشعور العام، على الأقل بيننا نحن طلاب الاقتصاد، أنها خطوة واحدة نحو تحسين وضع غير عادل ويجب أن تتبعها خطوات أكثر جرأة لتصحيح العلاقة بين الدول المنتجة للنفط الخام من جهة والشركات الأجنبية والدول المستوردة للنفط من جهة أخرى. وقد أدى ارتفاع أسعار النفط إلى إعادة النظر في خطة التنمية المطروحة آنذاك لكي تستوعب مشاريع تنموية جديدة، وفي الوقت ذاته أدى زيادة الأسعار إلى بروز موجة عدائية ضد العرب في الدول الغربية وخاصة في الولايات المتحدة. وقد كانت آثار هذه الزيادة جوهيرية حيث ترتب عليها إعادة هيكلة البنية الاقتصادية في الدول الصناعية في إطار تحولات سعت إلى ترشيد استخدام الطاقة، فاختفت بعض المنتجات وظهرت منتجات أخرى بدلاً، وكان ذلك بالنسبة لنا نحن دارسي الاقتصاد مشهدًا مثيراً كتطبيق حي لما ندرسه من نظريات اقتصادية.

سياسات ارتفاع أسعار النفط  
في الدول الغربية مثلت تطبيقاً  
لما درسناه في الاقتصاد

#### الطفرة الاقتصادية:

الطفرة هي القصة الأكثر إثارة! لقد انقلبت الحياة رأساً على عقب، وانفجرت أزمة السكن الخانقة وارتفع معدل التضخم، ولكن في ذات الوقت تحسنت أحوال المواطنين المادية وانطلقت عجلة التنمية رغم الاختناقات التي سببها البنية الأساسية التحتية الضعيفة. دخلت الكهرباء إلى الأرياف،

مرحلة الطفرة قلب الحياة  
رأساً على عقب  
ومن الصعب أن تكرر



أمام جدار برلين قبل سقوط الاتحاد السوفيتي وأندانيا الشرقية

**نشرت صحيفة الجزيرة  
مقالات فلم تسعني  
الدنيا من الفرج**

الجميع وخاصة العراقيين ولما زالت تداعيات تلك الحرب وأثارها تتواتي وقد يكون القادم أمر وأقسى!

**فرحة عارمة**

**مواقف. طرائف. ذكريات.. شخص في الذاكرة.**

كثيرة هي المواقف التي تبقى في الذاكرة، ولكن لا يتسع المقام لسردها. ومما أتذكره الآن وأنا أكتب لك هذه الإيجابيات تخرجي من الثانوية العامة، وكان ترتيبك الثاني على المملكة حيث كان ذلك حدثاً مهماً على مستوى منطقة الجوف، وعندما نشرتُ أول مقال في حياتي وكان ذلك في جريدة الجزيرة عندما كان عمري خمس عشرة سنة ، شعرت أن الدنيا لا تسعني من فرض السعادة، وسفرني إلى جدة وإلى أمريكا للدراسة وما أحدها من تحول جذري في حياتي، وخاصة الدراسة في جامعة أمريكا في بيئة أكاديمية ينافس فيها الطلاب والطالبات القادمون من دول عديدة وثقافات مختلفة وحرية اجتماعية. وذكرياتي مع الأشخاص هي أيضاً عديدة ولا يتسع المقام لسرد حتى الجزء اليسير منها، ولكن في المجال العملي سعدت جداً أن أعمل مع الدكتور عبد الله مناع محراً في مجلة إقرأ عندما كنت في العشرين من



مع الدكتور غازي القصبي - رحمه الله - في مؤتمر عربي

العمر، وكان هو رئيساً للتحرير، ثم سعدت في العمل مع سمو الأمير نايف بن عبدالعزيز الذي كان مدرسة في الإدارة حين كنت أميناً عاماً لمجلس القوى العاملة وكان سموه رئيساً للمجلس، وكانت خاتمة المطاف مع الدكتور غازي القصبي حين كان وزيراً للعمل وكنت نائباً للوزير، فقد كانت شخصية القصبي مدهشة بكل المقاييس ، وبعكس ما يحدث أحياناً عندما تقترب من يعجبك من المشاهير ثم تتفاجأ بشخصية أخرى حقيقة تختلف عن الشخصية العلنية المزيفة، فقد كان للقصبي شخصية واحدة تتخطى على سمات العظمة سواء في الجوانب الإنسانية أو العملية.

**عمل والدي في ميدان الصحافة  
فتح لي أبواب القراءة المتعددة  
والاطلاع على مختلف الثقافات**



د. عبدالواحد الحميد مع الأمير نايف بن عبد العزيز والدكتور القصبي - رحمهما الله -

**المنتخب السعودي في الثمانينات:**

بالنسبة لإنجازات المنتخب في منتصف الثمانينات كانت محل اهتمام الجميع بما في ذلك أمثالى منم لا يتبعون أخبار المباريات الرياضية، ولكن نظرًا لأن المنتخب يمثل الوطن أصبحت وقتها. منم يتبعون المباريات ويعرفون أسماء اللاعبين وكانت المشاعر الوطنية عالية ومتقدمة في كل الأوساط.

**حرب الخليج الثانية «دوختنا»**

**وكنت أكتب حينها بالفعل  
وسط غياب المعلومة**

**حرب الخليج الثانية:**

حرب الخليج الثانية حدثت بعد عودتي إلى الوطن، وكانت أمars الكتابة الصحفية اليومية. لقد دوختنا تلك الأحداث المتسرعة، وأعترف أنتي كنت يومها أكتب أحياناً بدافع الانفعال الشديد وبغياب المعلومات الدقيقة. لقد كانت حرب الخليج الثانية كارثة في بداياتها وفي ما انتهت إليه، وقد استنزفت اقتصادنا ومشاعرنا، ومن المؤسف أنها انتهت إلى احتلال أمريكي للعراق وفوضى عارمة في ذلك القطر العربي حتى هذه اللحظة. حرب الخليج الثانية هي طعم إنساق إلى التقامه الرئيس العراقي الأسبق صدام حسين، ودفع ثمنه



مع وزراء عمل دول مجموعة العشرين أمام مبنى الكونجرس الأمريكي

## وعد الشمال... ذكريات وأفكار



د. حامد الوردة الشهاري  
عضو مجلس الشورى

سعدت كثيراً بالدعوة الكريمة لحضور حفل تدشين العقود الإنسانية لمدينة «وعد الشمال» باستثمارات تجاوزت ٣٦ مليار ريال وبرعاية كريمة من سمو أمير منطقة الحدود الشمالية.

ونحن في الطائرة الخاصة المنطلقة من الرياض متوجهة إلى أقصى نقطة في شمال غرب المملكة - محافظة طريف - أعادتني ذاكرتي- إن لم تخني- إلى الماضي: فأتذكر خبر نشر في صحيفة الجزيرة قبل أكثر من عشرين عاماً، بأن الدكتور طارق الفارس أنجز بحثاً عن الفوسيات في شمال المملكة - قرية «حزم الجلامي»: وهي قرية صغيرة توقف فيها للراحة والاستراحة بالوقود في ذهابنا وإيابنا من العاصمة- وأختير بحثه كأفضل بحث من أبحاث تجاوز عددها المئة، قدمت في مؤتمر علمي في كندا، كنت في ذلك الوقت أدرس في السنة الأولى في كلية الهندسة بجامعة الملك سعود، وقد انتابني الفضول لأبحث عن ذلك الرجل الذي حقق ذلك البحث العالمي حتى وجدته لأشبع فضولي في رؤيته، والذي يانجازه- كما أتوقع - فتح الباب على مصراعيه لأبحاث علمية عميقة عن تلك المنطقة ومواردها الكامنة الأخرى وما تبعها حتى تحقق وعد مشاريع الخير «وعد الشمال».

أيضاً، محافظة طريف كان لها تاريخ مجيد ومرتكز للتربية والاستثمار في الماضي، حيث أنشئت في عام ١٩٤٥م في عهد الملك عبد العزيز - طيب الله ثراه - إحدى محطات خط التابللين الرئيسية التي ينقل النفط الخام من المنطقة الشرقية إلى لبنان، وبفضل الله ثم سياسة المؤسس الحكيمه وتوجيهه بإنشاء تلك المحطة أصبحت طريف جاذبة للمواطنين لتوفير الخدمات الحديثة آنذاك كالقطاعات الصحية والعلمية والخدماتية والترفيهية، وفيها مطار دولي مرتبط بيروت وعمان ودمشق برحلات مباشرة. فبمهد ملك الخير والعدل والتربية، أصبحت الجامعات والكليات منتشرة في كل مدينة ومحافظة في أرجاء الوطن، بجانب مشاريع التنمية المستدامة. فقبل عدة أشهر تم وضع حجر الأساس وتدشين عدة مشاريع تنموية في منطقة جازان كمسافة جازان التي كلفت شركة أرامكو السعودية يانجازها، والعمل جاري على قدم وساق في إنجاز مدينة جازان الاقتصادية الضخمة في أقصى جنوب المملكة، واليوم في أقصى شمال المملكة تدشن عقود المشاريع التنفيذية الضخمة لمدينة وعد الخير لأهل الشمال التي كلفت بها شركة معادن.

في تلك الرحلة خطرت على بالي بعض الأفكار أتمنى أن تؤخذ بعين الاعتبار، منها:

١- بجانب الخط الحديد (سكة الحديد) الحالي الذي يربط هذه المدينة وحزم الجلامي بميناء رأس الخير على الخليج العربي، أقترح إنشاء خط حديدي آخر يربط هذه المدينة بالبحر الأحمر لتكون منتجاتها قريبة لأسواق الدول الغربية وأفريقيا ليقلل تكلفة النقل.

٢- أن لا يكتفى بمهد للتدريب الفني المرتبط بجامعة ميسوري الذي يوفر الأيدي الفنية العاملة ومركز للأبحاث مستقل - كما ذكر في الحفل- إنما تبادر جامعة الحدود الشمالية بإنشاء كلية تعليم عالي (كلية متخصصة في التعدين) في هذه المدينة تختص بأعمال ومنتجات هذه المدينة لتوفير المهندسين والباحثين الأكفاء وربطها بمدرسة كولورادو للتعدين التي تعتبر واحدة من أفضل جامعات العالم في تخصصات علوم الأرض وهندسة البترول، ولنذكر الدكتور الفارس - كما ذكرت في أول المقال- الذي هو أستاذ بقسم الهندسة الكيماوية بجامعة الملك سعود.

٣- إبراز علمائنا وباحثينا السعوديين الذين أسهموا في مشاريع وطنية نوعية لهذا المشروع الوطني العالمي إعلامياً.

٤- ربط محافظة طريف بمحافظة طبرجل القرية بطريق سريع لوجود الكثافة السكانية العالمية والتي أغلبها من الشباب لتكميل منظومة الطرق بين مدن ومحافظات الشمال الرئيسية.. وتحقيق الأهداف التنموية المتوازنة.

٥- أهمية إلحاقي مدينة وعد الشمال بالهيئة الملكية للجبيل وينبع بحكم تميزها، وكذلك إدارتها لمنطقة رأس الخير للصناعات التعدينية وليعزز التكامل بين المنتجات التعدينية والبتروكيمائية بعد انتهاء المرحلة الأولى من تنفيذ المدينة في نهاية عام ٢٠١٦م.

٦- فتح مكتب لهيئة السياحة أو مركز معلومات عن مدينة وعد الشمال في محافظة طريف لإطلاع المواطنين والطلاب على هذه المشاريع الجباره وزيارتها في مراحل تفويتها ليكونوا شاهدين على هذه الانجازات التنموية الوطنية الطموحة.

ختاماً، قيادتنا الرشيدة بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز - يحفظه الله - وسياستها الحكيمه الملمسة في توزيع وتنويع المشاريع التنموية ترتكز على خطط التنمية واستغلال الميزة النسبية والموارد الطبيعية لكل منطقة لضمان نجاح واستمرارية واستدامة تلك المشاريع، وتحقق التنمية المتوازنة وتنمية المناطق التي لم تحصل على نصيبها من مشاريع التنمية في الوقت الماضي، إضافة لنظرتها الثاقبة في العمل الفعلي في تنويع مصادر الدخل الوطني وإيجاد مصادر دخل أخرى رديدة للنفط وعدم الاعتماد الكلي عليه، وتوفير درجة أكبر من الاستقرار الاقتصادي للمملكة.

اليوم، نقف شهود على وفائه بوعده لأهل الشمال بالخير عندما قام بزيارة للشمال قبل عدة سنوات، نراه يتحقق على أرض الواقع، وذلك بتوفيق العقود الإنسانية وبدء الأعمال التنفيذية لتلك المدينة الوعادة « وعد الشمال » فأقوله يتبعها بالأفعال، نسأل الله أن يطيل بعمره ويلبسه ثوب الصحة والعافية، إنه سميع مجيب..

## ضعف الأجور.. والحوافز .. وتأهيل حراس الأمن .. نريد الأمان الوظيفي



والأسوق وغيرها من الواقع ذات العلاقة بالمرجعين، ودعمهم بدورات تدريبية في العلاقات العامة وعلاقات العملاء ، والحاقدم بمحاضرات عن تطوير الذات، وكيفية التعامل مع الجماهير، مع ضرورة تقديم الكتب المعرفية عن مهمتهم الوظيفية، وكيفية تطويرها في محاولة لتنمية وتطوير العمل ومواكبة ما تحتاجه الوظيفة من مهام يستطيع من خلالها رجل الأمن أن يعزز من قدراته الوظيفية ويزيد من ثقافته بالأنظمة واللوائح التي من شأنها أن تحدد له إطار عمله، كما أنها تسهم في تحفيزه وقدرته على احتواء المشاكل والخلافات والصعوبات التي تواجهه، لاسيما ونحن نعمل في موقع تحظى بعدد كبير من العملاء والمرجعين الذين يرغبون إنهاء أعمالهم ومعاملاتهم بأسرع وقت.

**خالد أبو هبة : رجل الأمن في القطاع الخاص بحاجة إلى دعم وتأهيل وتنقيف بذواته المناطقة به**

ويترسل أبو هبة يقول : لعل - أيضاً - من أهم العوامل التي تساعد على تحقيق الاستقرار الوظيفي لدى رجل الأمن الخاص زيادة الأجور وحسن نظام للبدلات والتعويضات والتأمين الاجتماعي .

### معاهد أمنية :

ويتفق عبد العزيز العنزي مدير سابق لإدارة الموارد البشرية في إحدى الشركات الخاصة مع ما طرحة زميله خالد أبو هبة في ضرورة تعديل الدورات

قطاع الحراسات الأمنية من القطاعات المهمة الذي من المفترض أن يكون جاذباً لشباب الوطن للعمل فيه، لما يوفره هذا القطاع من عشرات الآلاف من الفرص الوظيفية، ولكن النظام الحالي للحراسات الأمنية لا يشجع الشباب على الانخراط فيه، لتدني مستوى الرواتب، وعدم وجود حواجز مالية، رغم حساسية العمل في هذا المجال.

مجلة « الشورى » أجرت تحقيقاً حول هذا الموضوع، واستطلعت آراء عدد من العاملين في مجال الحراسات الأمنية، الذين تمنوا تعديل نظام الحراسة الأمنية المدنية الخاصة بما يحقق الأمان الوظيفي المنسوبية، بزيادة الرواتب، ووضع حواجز مجزية لتشجيع الشباب على العمل في هذا المرقق. ويمكن لقطاع الحراسات الأمنية بعد تهيئته وإعطائه ما يستحق من تشريعات أن يستوعب مئات الآلاف من الوظائف الأمنية التي تسهم في خفض نسبة البطالة.

### دورات تدريبية :

خالد أبو هبة موظف تابع لإحدى الشركات الأمنية يعمل كحارس أمن في إحدى البنوك التجارية، يتحدث عن مهامه الوظيفية وما يحتاجه لتطوير عمله ووظيفته فيقول : عملي كما ترى مسؤول أمني ولأن الجهة التي أعمل بها تتقتضي حسن التصرف مع العملاء والمرجعين كما تتطلب ضرورة أخذ الاحتياطات الأمنية فإني طالبت ولعدة مرات من الزملاء في إدارة الشركة أن يهيئة لنا فرص التدريب بمنحنا دورات أمنية مكثفة، ومنحنا وسائل دفاعية متقدمة وأجهزة اتصال ونداء مباشر، ناهيك عن ضرورة تأهيل رجال الأمن العاملين في البنوك

وقال: «إن الجهات المتعاقدة مع هذه الشركات تحتاج كوادر مؤهلة وقادرة على إنجاز مهامها وأعمالها المناطة بها، والتي من أهمها تحقيق الأمان وتشريف إشرافاً مباشراً على الحركة المرورية في المراقبة التابعة لها، ناهيك عن ضرورات التنظيم وحسن التعامل مع الجمهور وحراسة المراافق والمنشآت، وهو ما يتطلب الدقة في اختيار الكادر، وأنا إذ أحمل الشركات الأمنية ضرورة اختيار الأئب والأفضل لا أتجاهل ضرورة أن تولى الجهات المتعاقدة مع هذه الشركات عملية اختيار الكوادر وأهمية بالغة حيث أنها تمثل عملاً احترازياً واختباراً لقدرات الشركة الأمنية ومؤهلاتها وكوادرها الذين هم قصب السبق في هذه المسألة».

### الشركات الأمنية التي يشرف عليها ملوكها أكثر انتظاماً

أحمد المطري مدير إحدى المراافق الخاصة يقول: إنه ومن خلال تجربة عريضة في التعامل مع شركات الحرسات الأمنية وجدت أن بينها من الفوارق المهنية والعملية والبيان في التعامل مع العملاء الشيء الكبير، فالشركات الأمنية الكبرى ذات الاسم في السوق تصرف جل اهتمامها وتخصص نسبة كوادرها من ذوي الشهادات والخبرات إلى أصحاب العقود الطويلة والمربحة، في حين يصبح حظ القطاعات الأخرى التي تتطلب طاقماً أمانياً محدوداً - ولو لمدة طويلة - حظاً عاثراً لاسيناً وأن مثل هذه الشركات تendum إلى إرسال الموظفين الأقل كفاءة للجهات ذات الطلب المحدود، كما أنها لا تسهم في تأهيل هؤلاء الموظفين أو على الأقل تمنحهم المميزات التي من شأنها أن تحقق لهم الاستقرار والأمن الوظيفي، وهو ما يدعوه هؤلاء الموظفين إلى التسبيب أو الانقطاع عن العمل بصورة مفاجئة في حين - وحيثي هذا من خلال تجربة - وجدت أن بعض الشركات الأمنية التي يشرف عليها ملوكها مباشرة هي أكثر انتظاماً وتحقيقاً لبنود العقد المبرم بيننا، كما أنها حريصة على سمعتها وتحقيق أهداف الجهات التي تتعاقد معها.

ويضيف المطري أن اختبار السلوكيات والتحقق من خلو سجلات الكوادر الوظيفية في الشركات الأمنية من السوابق أمر ضروري يجب أن تحرص عليه تلك الشركات قبل قبول الموظف كما تسعى - من باب الحرص - الجهات المتعاقدة مع الشركات الأمنية على التأكد من هذا الشرط كخطوة أولى قبل التفاوض مع الشركة.

**أحمد المطري: الشركات التي يشرف عليها ملوكها هي أكثر الشركات انتظاماً وتحقيقاً لبنود العقد المبرم معها**

### الحقوق والواجبات

فيصل الجهي من جانبه يقول: إن تحقيق الأمان الوظيفي لرجل الأمن في الشركات الأمنية الخاصة يتحقق من خلال تعريف الموظف بحقوقه وواجباته فسلم الرواتب والبدلات والزيارات الوظيفية والإجازات ووضوح سلم الترقى وتوسيع الدورات التدريبية وتحديد ساعات العمل لاسيناً لأرباب الأسر والمؤهلين ممن يصعب عليهم تنقل الورديات بين الصباح والمساء، ناهيك عن الدعم الفني الذي يساعد ويسهل من أداء مهامهم الوظيفية على أكمل وجه إضافة إلى منحهم الصالحيات حسب تدیررات الأوضاع المحيطة بهم ووفقاً لأنظمة الأمنية المعول بها.

**عبد العزيز العنزي: نتظر نظاماً واضحاً من مجلس الشورى يحدد وينظم عمل شركات الحرسات الأمنية**

التدريبية، غير أنه يأمل أن تجد مقتراحاته وملاحظاته أذناً صاغية من قبل مديرى وملوك الشركات الأمنية الخاصة، أو أن يصدر مجلس الشورى نظاماً واضحاً يحقق الأمان الوظيفي لرجل الأمن التابع لشركات الحرسات الأمنية الخاصة، ويحدد مهام رجل الأمن فيها مع ضرورة سن الأنظمة وفرض الشروط التي من خلالها نستطيع أن نوجد طاقماً أمانياً قادراً على أداء وظائفه ومهامه الأمنية، وذلك من خلال دراسة شاملة لأليات التعين في هذه الشركات، التي كانت وما زالت بحاجة إلى معاهد خاصة بالدراسات الأمنية تستطيع هذه الشركة أو تلك أن تختار من خلالها نخبة من الطلاب المتميزين والمؤهلين القادرين على آداء عملهم الأمني الذي لا يقل بأي حال من الأحوال عن دور وأداء رجال الأمن الحكومي في الميدان، بل هو مكمل له، مع الاعتبار أن مثل هذه المعاهد الأمنية سوف تزيد من ثقة الموظف وحسنه الأمني من خلال ما يدرسه وطبقه في مناهجه ومتطلباته الدراسية، بجانب أن مخرجات هذه المعاهد سوف تحجج من التوظيف العشوائي في الشركات الخاصة بالحرسات الأمنية، بل ربما تدفع المستثمرين على نشر التعليم الأمني المقتن والمؤطر وفق إلأن مراقبتها وضبط أعمالها وضرورة تقيينها ضرورة ملحة، كما أن فتح باب الرخص مثل هذه المعاهد والشركات على مصراعيه ربما يعيد إليها إشكالات المعاهد الصحية ومعاهد اللغة والحاسب الآلي التي اصطدمت بسوق العمل حيث مخرجات هذه المعاهد تقوق طاقة سوق العمل.

**المهندس مسفر المها:**  
شركات الحرسات الأمنية  
بحاجة إلى القوى الأمينة

### الحرسات الأمنية تحتاج «القوى الأمينة»

من جانبه يرى المهندس مسفر المها مدير عام إحدى الشركات الهندسية أن عمل الشركات الأمنية يتطلب الاستعانة بنخبة من الأساتذة المختصين الذين يجرون المقابلات الشخصية والاختبارات الوظيفية لكافة المتقدمين والراغبين بفرص العمل التي تطرحها هذه الشركات، حيث أن هذه المهام الوظيفية تحتاج إلى «القوى الأمينة».



ويرى الجهني أنه من المناسب أن يدير هذه الشركات رجال أمن متقاعدون أو على أقل تقدير أن تحرص هذه الشركات على الاستئناس بخبرات مثل هؤلاء ولو من باب الاستشارة، كما أن بعض التجارب تدل على أن المتزوجين من كوادر هذه الشركات هم أكثر انضباطاً في أعمالهم، بل إن الجهات المتعاقدة أصبحت أكثر حرصاً على المؤهلين ومن تجاوزوا سن الخامسة والعشرين لغرض ضبط العمل، وفي المقابل تحرص الجهات والمرافق الكبرى على الشياب صغار السن للمهام الميدانية في حال أجرت لهم الاختبارات الوظيفية للتأكد من مناسبيتهم مثل هذه المهام.

**فيصل الجهني: لكي نحقق الهدف من عمل الشركات الأمنية لابد أن نتفق «حارس الأمن» بحقوقه وواجباته**



### اختيار الأفراد المؤهلين للحراسات والسلامة

وتحدث مدير الإدارة العامة للسلامة والأمن بجامعة الملك سعود الأستاذ خالد بن إبراهيم الوتيid عن كيفية اختيار إدارة موظفي الأمن والسلامة بالجامعة فيقول : تقوم الإدارة العامة للسلامة والأمن الجامعي بعمل مواصفات ومهام وواجبات لمشروع الحراسات الأمنية والسلامة لعرضها في مناسبة عامة عن طريق الإدارة العامة للمشتريات بالجامعة، وبعدها يتم اختيار المتقدم للعمل في مجال الحراسات والسلامة، بعد أن

تقوم الإدارة بفحص عروض المؤسسات والشركات المتقدمة.

وعن تجربة جامعة الملك سعود في عملية الدمج بين موظفي الدولة في مجال الحراسات وبين الشركات الأمنية يقول الوتيid : إن التوسيع الكبير والحرارك الذي شهدته جامعة الملك سعود، وإنشاء وحدات للجامعة خارج المدينة الجامعية أدى إلى التوسيع في قطاع الحراسات الأمنية بالجامعة، مما اضطرها إلى الاستعانة بالشركات المتخصصة في مجال الحراسات الأمنية، لتؤمن السلامه لبعض مرافق الجامعة، من خلال مقاولين في مجال الحراسات والسلامة لتأمين بعض الواقع في المدينة الجامعية، وعليه - والكلام للوتيid - فإن الإدارة العامة للسلامة والأمن الجامعي حريصة كل الحرص على اختيار أفراد مؤهلين لشغل وظائفها بالشكل المأمول في رجال الحراسات والسلامة وذلك لتحقيق أهدافها المتمثلة بالمحافظة على أمن وسلامة المنشآت الجامعية . وعن تطوير موظفي وكوادر الأمن الجامعي يقول الوتيid : إننا في الأمن الجامعي نشرط على المقاول تنفيذ دورات مكثفة لأفراد الحراسات



### تقييم الشركات العاملة في مجال الحراسات الأمنية

حمدان بن دحام الفياض مدير إدارة السلامة والأمن بإحدى كليات الطب والمستشفيات الجامعية يرى أهمية إعادة النظر في الشركات العاملة في مجال الحراسات الأمنية التي يبلغ عددها نحو ٢٩٦ شركة، بهدف تحسين وضع موظفي الأمن والسلامة العاملين بتلك الشركات، بحيث تستبعد الشركات التي لا تمتلك المقومات المادية أو البشرية، لتنفيذ ما التزمت به من العقود لغرض الحراسة الأمنية للمؤسسات والمنشآت بالقطاع الخاص، أو القطاع الحكومي، وبالتالي تبقى الشركات التي تمتلك الخبرة في مجال الحراسات الأمنية، لما لهذا المجال من أهمية بالغة في توفير الأمن في تلك المؤسسات الخاصة والعامة، مؤكداً أن هذا سيفتح الباب أمام شباب الوطن للالتحاق بهذه الشركات التي تستطيع توفير الرواتب الجيدة والمميزات المالية لموظفيها.

ويضيف أن أي ضرر يقع للمؤسسة الحكومية أو الخاصة يمثل خسارة كبيرة للدولة والمجتمع، وطالب بإصدار نظام للحراسات الأمنية ينظم العمل في هذا القطاع مهم، إلى جانب توفير التأمين الطبي للحراس الأمنيين حتى يشعروا بالأمان الوظيفي، وضرورة تحديد الحد الأدنى للأجر في هذا القطاع الذي يخدم أمن المنشآت والقطاعات المختلفة، وتوفير بيئة جاذبة، وتقديم أجور مجزية لاجتذاب المناصر الجيدة، إضافة إلى دعم قطاع الأمن والسلامة بوصفه قطاعاً مهماً وحساساً ومشاركاً ومكملاً للقطاعات الأمنية، إلى جانب أهميته كقطاع موظف لطالبي العمل من الشباب السعودي، وبخاصة أن دعم هذا القطاع هو مسؤولية الجميع.

وشدد على ضرورة قيام الجهات الرسمية المعنية بالمراجعة الدورية للمنشآت المرخص لها ب تقديم خدمة الحراسات الأمنية، والتتأكد من التزامها بتقديم الخدمة، وضمان عدم استغلالها للتراخيص لتضليل الجهات المختصة والاستفادة برفع نسبة السعودية المطلوبة منها، بينما تزاول أنشطة أخرى لا علاقة لها بخدمة الحراسات الأمنية المدنى.

**حمدان الفياض: عدد الشركات في تزايد مطرد ونحن بحاجة إلى غريلة شاملة كي نبني الأصلح منها**

الصفات الشخصية التي يجب أن تتوفر في موظفي الحراسات الأمنية سلامة الحواس وقوة التباه والملاحظة وحسن التصرف والأمانة وإجاده استخدام بعض وسائل الدفاع عن النفس والقدرة على استخدام أجهزة الاتصال. ويرجع الأستاذ الوتيد ضعف أداء بعض شركات الحراسات الأمنية إلى أسباب منها ضعف الراتب ونظرة المجتمع تجاه رجل الأمن في القطاع الخاص وعدم وجود تدرج وظيفي، وإهمال الحواجز والعلاوات السنوية والمكافآت لاسيما لموظفي الفترة المائية، وهذا بدوره يساهم بعدم الاستقرار في العمل ويزيد من التسرب الوظيفي.

### المصلحة العامة

ويتحدث ناصر البرجس مدير شركة حراسات أمنية عن تجربته العريضة في مجال العمل الأمني في القطاع الخاص فيقول : بدأ عملي كحارس أمن ثم تدرّج في السلم الوظيفي كمدير وحدة ثم مدير عام، وأنا الآن أملك شركة حراسات أمنية تضم الشركات من الموظفين وأشرف - بحمد الله - على عدد من المشاريع الحكومية والخاصة، وقد وجدت من خلال خبرتي في هذا المجال أن عمل الحراسات الأمنية، مكمل لعمل كثير من القطاعات الأمنية الحكومية، ولذلك كان من الأهمية بمكان أن تلتزم هذه الشركات بالمعايير المحددة من قبل الجهات الرسمية، وأن تساهم من خلال إشرافها المباشر على سير أعمال كوادرها في الميدان وخارج الميدان، بما يضمن تحقيق الأهداف المرجوة لطريق العقد ويحقق المصلحة العامة.

**ناصر البرجس : على شركات الحراسات الأمنية أن تلتزم بالأنظمة والمعايير المحددة من قبل الجهات الرسمية**

تجدر الإشارة هنا إلى أن مجلس الشورى وافق مؤخرًا على ملاءمة دراسة مقترن تعديل مشروع نظام الحراسة الأمنية المدنية الخاصة، الذي قدمه عضو المجلس اللواء محمد أبوساق بموجب المادة الثالثة والعشرين من نظام المجلس.

وختاماً تخلص المجلة من هذا التحقيق إلى جملة من النقاط التي ركز عليها من استطاعت آرائهم هي:

- ١ - ضرورة تحديد الحد الأدنى للأجر في هذا القطاع.
- ٢ - سن نظام للبلات والتعويضات والتامينات الاجتماعية.
- ٣ - التدرج الوظيفي لمنسوبي الحراسات الأمنية.
- ٤ - توفير التأمين الطبي للحراس الأمنيين حتى يشعروا بالأمان الوظيفي.
- ٥ - إنشاء معاهد خاصة بالحراسات الأمنية لإعداد وتأهيل العاملين بهذا القطاع، أسوة برجال الأمن في القطاعات العسكرية.
- ٦ - توفير فرص التدريب في العلاقات العامة وعلاقات العملاء، وإلحاقةهم بمحاضرات عن تطوير الذات وكيفية التعامل مع الجمهور.
- ٧ - دعم وتأهيل رجال الحراسات الأمنية وتنقيفهم بأدوارهم المناطة بهم.

والسلامة قبل استلام موقعهم وأثناء العمل خلال فترات متقاربة ، كما أن الإدارة العامة للسلامة والأمن الجامعي تقوم بتدريب منسوبيها من الجنسين من مراقبى الأمن والسلامة أو من مفتشات النساء وذلك عن طريق جهات متخصصة في التدريب عن طريق إدارة الموارد البشرية بالجامعة أو عن طريق عمادة تطوير المهارات أو التدريب الذاتي بالإدارة.

**خالد الوتيد : في الأمن الجامعي  
تشرط على المقاول إجراء دورات  
مكثفة للكوادر الأمنية التابعة له**

### تدريب منسوبي الأمن والسلامة

وأشار إلى أن لدى إدارة الأمن والسلامة بجامعة الملك سعود خطة استراتيجية لتدريب أفراد الحراسات والسلامة وتشغيل غرفة المراقبة والعمليات، حيث تم تدريبيهم داخلياً وخارجياً على كيفية التعامل مع مختلف الأحداث الأمنية ومكافحة الحريق، تأهيلك عن التعاون مع الجهات حكومية مثل الدفاع المدني والمرور بعقد دورات تدريبية قصيرة المدى متخصصة في مجال العمل، إضافة إلى التعاون مع عمادة تطوير المهارات بالمدينة الجامعية لعقد دورات متخصصة في مجال السلامة - كما ذكرت آنفاً - وكذلك التدريب في معاهد متخصصة لتدريب أفراد الأمن والسلامة داخلياً وخارجياً مع إقامة ورش عمل لتطوير أداء الحراسات كلاً في مجال تخصصه.



وعن الاستقرار الوظيفي يرى الأستاذ خالد الوتيد أن الراتب الجيد الذي يفي بمتطلبات الحياة والتأمين الطبي إضافة إلى التأمينات الاجتماعية وانسيابية التدرج الوظيفي إلى جانب التدريب ومنح المكافآت والحواجز، كل هذا يساعد على تحقيق وتوفير الاستقرار الوظيفي لدى كوادر الحراسات الأمنية ويلخص الأستاذ خالد شروط التعيين في الإدارة العامة للسلامة والأمن الجامعي بجامعة الملك سعود بضرورة حصول الموظف

مسوغات التعيين على الحصول على الشهادة المطلوبة، ووجود شهادة الخبرة المناسبة في مجال الأمن والسلامة، واجتياز الفحص الطبي، مع ضرورة إحضار كفالة حضورية غرامية وإحضار صحيفة خلو من السوابق، ويضيف أن من أهم

## رئيس مجلس الشورى يؤكد لوفد منظمة العمل الدولية حرص المملكة على تطوير أنظمة العمل



مواد نظام العمل، وخاصة ما يتعلق بخفض ساعات العمل في القطاع الخاص إلى ٤٠ ساعة أسبوعياً، واعتماد إجازة يومين في الأسبوع. يشار إلى أن وفد منظمة العمل الدولية يضم كلاً من السيد / «جيستير كوكز» القاضية بالمحكمة العليا والخبير الخارجي بمنظمة العمل الدولية، والسيد / «كليوباترا دمبيا هنري» مدير عام إدارة معايير العمل الدولية بمنظمة العمل الدولية، والسيد «شوتا أوتلي» رئيس وحدة المساواة والعمال المهاجرين في إدارة معايير العمل الدولية بمنظمة العمل الدولية.

استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بمقر المجلس في الرياض وفد منظمة العمل الدولية في إطار زيارتهم الحالية للمملكة.

وفي مستهل اللقاء رحب معالي الدكتور عبد الله آل الشيخ بالوفد مشيراً إلى أن مجلس الشورى يعمل على تطوير أداء الأجهزة الحكومية من خلال دراسة تقارير أدائها السنوية وسن الأنظمة والتشريعات بما يحقق المزيد من التطوير وتحسين الخدمات المقدمة للمواطن والمقيم، ومن بين تلك التقارير تقرير وزارة العمل.

وأكد معاليه حرص المملكة العربية السعودية بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - يحفظه الله - على تطوير أنظمة العمل بالمملكة، وفتح المجال أمام شباب الوطن للعمل في القطاع الخاص، وتحقيق العدالة بين العامل وصاحب العمل.

من جانبه أشادت مدير عام إدارة معايير العمل الدولية بمنظمة العمل الدولية السيدة كليوباترا دمبيا هنري بقرار المجلس بالموافقة على تعديل بعض

## آل الشيخ يستقبل وزير الدولة البريطاني لشؤون الشرق الأوسط



من جانبه أعرب وزير الدولة البريطاني عن سعادته بزيارة المملكة ومجلس الشورى بصفة خاصة، وأشاد بمستوى العلاقات الثنائية التي تجمع بين البلدين الصديقين في مختلف المجالات مؤكداً أهمية تطويرها بما يخدم المصالح المشتركة إضافة إلى تعزيز العلاقات البرلمانية.

وجرى خلال اللقاء استعراض مجمل القضايا ذات الاهتمام المشترك بين البلدين الصديقين إلى جانب العلاقات البرلمانية بين مجلس الشورى والبرلمان البريطاني. حضر اللقاء السفير البريطاني لدى المملكة «جون جينكينز» وأعضاء الوفد المرافق. من جهة أخرى قام معالي وزير الدولة البريطاني بجولة في أروقة مجلس الشورى شملت القاعة الكبرى والقاعة الأندرسية وحضر جانباً من جلسة مجلس الشورى التي عقدتها.

استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بمقر المجلس في الرياض، معالي وزير الدولة البريطاني لشؤون الشرق الأوسط بوزارة الخارجية «هيروبرستون» والوفد المرافق له.

وفي مستهل اللقاء رحب معالي رئيس مجلس الشورى بالوزير البريطاني والوفد المرافق له، مؤكداً متانة العلاقات الثنائية التي تجمع المملكة العربية السعودية والمملكة المتحدة في شتى المجالات إلى جانب العلاقات البرلمانية بين مجلس الشورى والبرلمان البريطاني بغرفته مجلس العموم واللوردات.

وقدم معاليه نبذة عن تاريخ مجلس الشورى في المملكة وأدائه عمله ولجانه المتخصصة وعضويته في الاتحادات البرلمانية الإقليمية والدولية.

## ويستقبل سفيري خادم الحرمين الشريفين لدى مملكة بلجيكا والدنمارك



وقدم معالي رئيس المجلس التهنئة للسفيرين بالثقة الملكية، متمنياً لهما التوفيق في أداء مهام عملهما، وحملهما تحياته وتقديره لأصحاب المعالي رؤساء برلمانات الدول المعينين فيها، وحثهم على العمل على تعزيز العلاقات الثنائية بين المملكة وكل من بلجيكا والدنمارك، لاسيما على صعيد العلاقات البرلمانية إلى جانب تعزيز العلاقات البرلمانية بين مجلس الشورى والبرلمان الأوروبي في بروكسل.

استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بمقر المجلس في الرياض سفير خادم الحرمين الشريفين المعين لدى مملكة بلجيكا عبد الرحمن بن سليمان الأحمد، وسفير خادم الحرمين الشريفين المعين لدى مملكة الدنمارك محمد بن إبراهيم العقيل.

## ويستقبل وزير الشؤون الدينية في سلطنة بروناي



بروناي دار السلام متمنياً أن تُسهم هذه الزيارة في تدعيم العلاقات الثنائية بين البلدين الشقيقين في كافة المجالات ولاسيما على صعيد العلاقات البرلمانية بين البلدين.

من جانبه عبر معالي الدكتور حاج محمد حاج عن سعادته بزيارة المملكة العربية السعودية، مشيراً إلى أن هذه الزيارة تهدف إلى زيادة التعاون بين البلدين الشقيقين في مختلف المجالات التي تهم البلدين وشعبيهما.

استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ بمكتبه في مقر المجلس بالرياض معالي وزير الشؤون الدينية في سلطنة بروناي دار السلام الدكتور حاج محمد حاج عبد الرحمن والوفد المرافق له في إطار زيارتهم الحالية للمملكة.

وفي مستهل الاستقبال رحب معالي رئيس مجلس الشورى بمعالي وزير الشؤون الدينية ببروناي والوفد المرافق متمنياً لهم طيب الإقامة وأكمل معاليه عمق العلاقات التي تجمع بين المملكة العربية السعودية وسلطنة

## ويستقبل سفير جمهورية الفلبين



الفلبيني لمواجهة آثار إعصارهايان المدمر الذي ضرب الساحل الشرقي للفلبين مؤخراً، مما خفف من معاناة الشعب الفلبيني لافتاً إلى أن هذا الدعم غير مُستغرب من دولة رائدة في مجال تقديم الإغاثة الإنسانية، وأثنى على الدور الذي قامت وتقوم به المملكة لإحلال الأمن والاستقرار في جنوب الفلبين. وطرق اللقاء إلى بحث سبل تعزيز العلاقات الثنائية بين البلدين الصديقين في مختلف المجالات، وبخاصة في المجال البرلماني بين مجلس الشورى والبرلمان الفلبيني.

استقبل معالي رئيس مجلس الشورى الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد بن إبراهيم آل الشيخ في مكتبه بمقر المجلس في الرياض سفير جمهورية الفلبين لدى المملكة "عز الدين تاجو". وأعرب السفير الفلبيني خلال اللقاء عن شكر وتقدير بلاده للمملكة العربية السعودية بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - يحفظه الله - على دعمها ووقوفها إلى جانب الشعب

## د. الجفري يستقبل رئيس المجموعة السعودية البريطانية في البرلمان البريطاني



تجمع بين البلدين الصديقين في مختلف المجالات وتطويرها بما يخدم المصالح المشتركة إضافة إلى تعزيز التعاون البرلماني المشترك بين البلدين الصديقين. حضر الاستقبال عضو مجلس الشورى رئيس لجنة الصداقة البرلمانية السعودية البريطانية سمو الأمير خالد بن عبدالله بن مشاري آل سعود وسفير بريطانيا لدى المملكة السيد / جون جينكينز.

من جهة أخرى عقدت الصداقة البرلمانية السعودية البريطانية بمجلس الشورى برئاسة عضو المجلس رئيس اللجنة الأمير خالد بن عبدالله بن مشاري آل سعود اجتماعاً مع النائب دانيال كاوزنسكي والوفد المرافق له. وجرى خلال الاجتماع بحث واستعراض أوجه العلاقات الثنائية، وسبل تعزيز التعاون البرلماني المشترك بين البلدين الصديقين وتعزيز دور لجنتي الصداقة البرلمانية في مجلس الشورى والبرلمان البريطاني.

استقبل معالي نائب رئيس مجلس الشورى الدكتور محمد بن أمين الجضري في مكتبه بمقر المجلس في الرياض، النائب دانيال كاوزنسكي رئيس المجموعة السعودية البريطانية في البرلمان البريطاني والوفد المرافق له. وفي مستهل اللقاء رحب معالي نائب رئيس مجلس بالوفد البريطاني، مؤكداً عمق العلاقات التي تجمع بين المملكة العربية السعودية والمملكة المتحدة في شتى المجالات ولاسيما العلاقات البرلمانية بين مجلس الشورى والبرلمان البريطاني.

وقدم معاليه نبذة عن مجلس الشورى و اختصاصاته وأالية عمله ولجانه المتخصصة. وطرق إلى الدور الذي يمارسه مجلس على صعيد الدبلوماسية البرلمانية ومشاركته وعضويته في الاتحادات البرلمانية الدولية والقارية. من جانبه أكد النائب دانيال كاوزنسكي أهمية تعزيز العلاقات الثنائية التي

## لجنة الصداقة البرلمانية الثالثة في مجلس الشورى تلتقي بعدد من السفراء



حضر اللقاء أعضاء مجلس الشورى وأعضاء لجنة الصداقة البرلمانية الثالثة في المجلس.

بعد ذلك شرف الجميع حفل العشاء الذي أقامته لجنة الصداقة البرلمانية في مقر المجلس.

يشار إلى أن مجلس الشورى يرتبط بجان صداقة مع أكثر من (١٤١) برلمان في مختلف دول العالم، وتهدف لجان الصداقة إلى توثيق روابط التعاون البرلماني بين مجلس الشورى وتلك البرلمانات، وذلك لتحقيق أكبر قدر من التنسيق والتعاون في المحافل البرلمانية الدولية.

التقت لجنة الصداقة البرلمانية الثالثة في مجلس الشورى برئاسة عضو المجلس رئيس اللجنة الدكتور عبد الله بن حمود الحربي في مقر مجلس الشورى في الرياض بسفراء ورؤساءبعثات الدبلوماسية لكل من (إيطاليا، سويسرا، مالطا، البوسنة والهرسك، باكستان، الهند، أفغانستان، بولندا، سريلانكا، نيبال) المعتمدين لدى المملكة.

وتم خلال اللقاء بحث سبل تعزيز التعاون الثنائي على صعيد العلاقات البرلمانية بين مجلس الشورى ومجالس وبرلمانات تلك الدول، وتفعيل دور أعمال لجان الصداقة البرلمانية بما يسهم في دعم التعاون والتنسيق المشترك بين مجلس الشورى وتلك البرلمانات.

## لجنة الصداقة السعودية الأمريكية تجتمع مع وفد الكونгрس الأمريكي



وأطلّهم على المهام التشريعية والرقابية، التي يضطلع بها مجلس الشورى، والدور الذي تقوم به لجان الصداقة البرلمانية في المجلس من نظيراتها في البرلمانات بمختلف دول العالم لتطوير التعاون البرلماني بين مجلس الشورى وتلك البرلمانات. من جانبهم عبر أعضاء وفد الكونجرس الأمريكي عن سعادتهم بزيارتهم للمملكة العربية السعودية، ولقاءهم بأعضاء لجنة الصداقة السعودية الأمريكية بمجلس الشورى، مؤكدين أهمية تعزيز العلاقات بين المملكة والولايات المتحدة في مختلف المجالات.

ودار خلال الاجتماع حوار بين الجانبين حول العديد من الموضوعات السياسية والاقتصادية الثنائية والدولية ذات الاهتمام المشترك.

عقدت لجنة الصداقة البرلمانية السعودية الأمريكية بمجلس الشورى برئاسة عضو المجلس ثائب رئيس اللجنة المهندس محمد النقادي اجتماعاً مع وفد أمريكي يضم عدداً من مستشاري ومساعدي أعضاء الكونجرس الأمريكي. ورحب المهندس النقادي بأعضاء الوفد في مجلس الشورى، مثمناً لهم زيارتهم للملكة العربية السعودية.

وعزّز هذه الزيارة في إطار الزيارات المتبدلة بين مجلس الشورى والكونجرس الأمريكي لتعزيز العلاقات البرلمانية بين المجلسين ودعم وتطوير العلاقات بين المملكة والولايات المتحدة نحو آفاق أوسع بما يخدم المصالح المشتركة للبلدين وشعبهما الصديقين.

## مؤشر بيولوجي يرصد المعرضين للإصابة بالاكتئاب



نجح علماء بريطانيون في تحديد مؤشر بيولوجي يسهم في رصد الأشخاص المعرضين للإصابة بالاكتئاب السريري، لاسيما عند المراهقين، حسب دراسة نشرتها دورية «بروسيدنجز أوف ذاناشونال أكاديميز أوف ساينس».

وذكر العلماء أن المراهقين الذين تظهر عليهم مجموعة من أعراض الاكتئاب بالتزامن مع ارتفاع مستويات هرمون الكورتيزول المسبب للتوتر، يزيد لديهم احتمال الإصابة بالاكتئاب السريري ١٤ مرة مقارنة بمن لا تظهر عليهم هذه الأعراض.

وتؤكد الدراسة أنه يمكن إجراء فحوص على المراهقين مستقبلاً لاكتشاف مثل هذا المؤشر، ومن ثم مساعدة المعرضين منهم لأعلى مخاطر الإصابة بالاكتئاب على تحسين استراتيجيات التأقلم و«اللياقة الذهنية» لتجنب الإصابة.

جدير بالذكر أن قرابة ٣٥٠ مليون شخص مصابون بالاكتئاب الذي قد يدمر حياة المرضى في حال وصل إلى أسوأ مستوياته. وقد يؤدي هذا المرض أيضاً إلى الانتحار، وهو المسؤول وحده عن مليون حالة وفاة سنوياً.

## مرض في كاليفورنيا يشبه شلل الأطفال.. ولا دواء له

ظهر مرض معد في كاليفورنيا لا دواء له يشبه شلل الأطفال، وأصاب هذا المرض طفلاً صغيراً، وفق ما أفاد به باحثون في جامعة ستانفورد..

وقدم الأستاذة الجامعون خمس حالات من الشلل المبالغة لدى أطفال خلال مؤتمر الأكاديمية الأميركية لطب الأعصاب في فلادلفيا.

وقال طبيب الأعصاب في جامعة ستانفورد كيث فان هارين، المشرف الرئيسي على هذه الدراسة: «مع أنه تم القضاء عملياً على شلل الأطفال في العالم فإن فيروسات أخرى يمكن أن تطال التخاع الشوكي فتصيب بأعراض قريبة من أعراض مرض شلل الأطفال».

وأوضح الباحث: «خلال العقد الأخير أقيم رابط بين أشكال جديدة من الفيروسات المعاوية وتسجل أعراض شبيهة بأعراض شلل الأطفال لدى صغار في آسيا وأستراليا».

وأضاف: «هذه الحالات الخمس الجديدة تظهر إمكانية ظهور أعراض شبيهة بأعراض شلل الأطفال في كاليفورنيا».

وتم القضاء بشكل كبير جداً على مرض شلل الأطفال في العالم بفضل اعتماد لقاح في الخمسينيات، إلا أن المرض لا يزال يضرب في بعض الدول مثل باكستان ونيجيريا وأفغانستان.

وفي كاليفورنيا كان الأطفال الخمسة الذين أصيبوا بالمرض الجديد ملقحين ضد شلل الأطفال، وأتت نتائج هذا المرض الأخير سلبية. وهم كانوا يعانون من الأعراض نفسها، أي ضعف مفاجئ في حركة أحد الأطراف إليه شلل في اليومين التاليين.

وكان ثلاثة منهم يعانون من مرض في الجهاز التنفسi قبل ظهور هذه الأعراض، كما كان اثنان منهم يحملان «الفيروس المعوي ٦٨» وهو فيروس نادر مرتبطة بظهور المرض في حين لم يكن الثلاثة الآخرون يحملونه ويواصلون البحوث لفهم معرفة سبب الشلل.

وختتم كيث فان هارين قائلاً: «نحرص على التشديد على أن ظهور هذه الأعراض نادر جداً، لكن الباحثين يظنون أن حالات أخرى ستسجل قريباً، وهم يدعون الأهل إلى الاتصال بالطبيب في أسرع وقت ممكن في حال بدت أعراض شلل على الطفل».



## خلايا عصبية وراء الشعور بالنعاس والنوم



تمكن علماء في جامعة «أوكسفورد» البريطانية من معرفة الآلية البيولوجية التي تجعل الإنسان يشعر بالنعاس والنوم، وتحدد ساعة استيقاظه.

وأوضح الفريق الطبي المشرف على الدراسة العلمية أن السر وراء أوقات النوم واليقظة مرتبطة بتنظيم عمل الخلايا العصبية التي تقوم بتحفيز الإنسان عندما يكون مستيقظاً لساعات طويلة ومن ثم تحته على النوم.

ويكشف فريق العلماء حالياً بالعمل على إيجاد طريقة لتشغيل عمل هذه الخلايا، لتمكينها من تطوير علاجات معينة لأمراض مرتبطة بالنوم كالألق أو النوم لساعات طويلة.

وقال الفريق الطبي. حسب ما أوردت صحيفة «ديلي ميل» البريطانية. إن هناك آليتان تنظمان أنماط النوم، ترتبط واحدة منها بالساعة البيولوجية التي تضبط أجسام البشر والحيوانات خلال النهار والليل، وأخرى تسمى «ثرومستات» النوم وهي تعمل على متابعة ساعات اليقظة، وتقوم بعمل المفتاح لتقويم الجسم.

يدرك أن العلماء عمدوا إلى أثبتات هذه النظرية عن طريق إجراء الدراسة على عينة من ذباب الفاكهة، حيث قاموا بإزالة مفتاح النوم من جهازها العصبي فأصبحت تغاني من الألق، متوقعين إمكانية إيجاد سبل علاجية لمن يعانون من اضطرابات النوم مستقبلاً.

## مستخلصات الأعشاب البحرية لمعالجة الجروح

صنع باحثون نيوزيلنديون ضمادات من العسل ومستخلصات الأعشاب البحرية لمعالجة الجروح.

وقال باحثون في جامعة وايكاتو إن الضمادات يمكن استخدامها لمعالجة تقرحات الأقدام والسيقان والحرق والأجزاء المصابة بالالتهابات في الجسم. الأسوق إلى نحو ١٢ مليار دولار أمريكي بحلول العام ٢٠١٢.

وكان رئيس جامعة وايكاتو بيتر مولان صنع نموذجاً أولياً لهذه الضمادات قبل نحو سنتين.

وتميز هذه الضمادات المصنوعة من العسل والأعشاب البحرية بأنها جافة وتحتوي على خصائص مضادة للبكتيريا والالتهابات، وهي لا تلتقط بالجلد ولذا من السهولة تغييرها ولا يسبب نزعها أي ألم للمرضى.

وقال مولان "إن هذه الضمادات مفيدة بشكل خاص للمصابين بجروح مزمنة بسبب مرض السكري والذين يعانون من التقرحات في الأقدام والسيقان".

وبحسب ما أضاف مولان "يعني إنه سيكون ممكناً شفاء جروح المصابين بالمرض وعدم الاضطرار إلى عمليات بتر تكون غالباً ضرورية بسبب العجز عن شفاء الجروح".



## تأسس في جامعة الملك سعود قبل عامين نادي المسؤولية الاجتماعية.. سلوك طوعي خيري لتحسين ظروف المجتمع



جريدة على المشاركة في المناسبات الوطنية والتفاعل معها من أجل ترسیخ حب الوطن لدى الطلاب والطالبات وتقوم العمادة بتوجيه الادارات والاندية الطلابية بالتفاعل مع هذا الحدث من خلال برامج يتم رسمها في هذا اليوم، وهذا واجب علينا لكي نرد ولو جزء بسيط من حب الوطن.

### فعاليات اليوم العربي لرعاية المسنين

عقدت فعالياته في دار الرعاية للمسنين بالرياض التابع لوزارة الشؤون الاجتماعية. وتشتملت الفعاليات كلمة افتتاحية، وأسئلة ثقافية قدمها النجم إبراهيم القصيمي، وقرة تراثية قدمها الأستاذ يوسف السليس، عبارة عن رسم قصص وقصائد، إضافة إلى فقرة «اكتشف إبداعك»، وهي عبارة عن رسم شكيلي يرسمه المسنون، وقدمها الدكتور فهد الجبيري. وقد عم الفعاليات أجواء فرح وسرور وبهجة، وتم توزيع مجموعة كبيرة من الهدايا، قدمها البنك، كما نظم بوفيه مفتوح. حضر الحفل مدير الدار عبدالله الجعد، ومدير خدمة المجتمع في البنك البريطاني «ساب» عبدالله المحرج، الذي أكد أن البنك يهتم بهذه المناسبات، و يوليها اهتماماً كبيراً، مشيراً إلى أن لديهم خطة لتفعيل برامج المسؤولية الاجتماعية، خاصة مع دار المسنين؛ حيث إنهم فئة غالبة؛ ويجب إدخال السرور والبهجة على نفوسهم.

**زيارات ميدانية وترفيهية  
لأطفال مرضى السرطان والاحتياجات  
ال الخاصة والمسنين**

### فعالية اليوم العالمي للصحة النفسية

ندوة طبية داخل جامعة الملك سعود بمناسبة اليوم العالمي للصحة النفسية

تأسس نادي المسؤولية الاجتماعية في ٢١/٣/١٤٣٣ هـ، بناء على توجيه من إدارة جامعة الملك سعود واهتمامها بالمسؤولية الاجتماعية، والذي يهدف لتحقيق التنمية المستدامة للمجتمع من خلال خلق شراكة بين الجامعة وقطاع الأعمال لخدمة شرائح المجتمع.

### الاعمال المنفذة..

قام النادي منذ تأسيسه بالعديد من البرامج والفعالية المميزة ومنها:

#### (إصدار دليل العمل الخيري)

أصدر نادي المسؤولية الاجتماعية التابع لعمادة شؤون الطلاب بجامعة الملك سعود دليل العمل الخيري برعاية جمعية الأطفال المعوقين، بتاريخ ١٧/٩/١٤٣٢هـ. ويهدف الدليل إلى تسليط الضوء على الجمعيات الخيرية التي يكون حلقة وصل بين المحسنين ماديا وبين هذه الجمعيات من أجل دعمها واستمرار برامجها. وتضمن الدليل عددا من الموضوعات المميزة حيث تضمن تقريرا عن الجهود الخيرية لخادم الحرمين الشريفين وخاصة جهوده في رعاية المعوقين وأيضا تقريرا عن ما يقدمه الامير سلمان لجمعية الأطفال المعوقين وأنه مؤسس ميلاد الجمعية والذي يتبع تفاصيل عملها وإنجازاتها بالإضافة إلى تقارير عن الجهود الخيرية في أرض الحرمين وتقارير عن علاقة العمل الخيري بالمسؤولية الاجتماعية. كما ضم الدليل ارقام حسابات عدد كبير من الجمعيات الخيرية لاستقبال الدعم الخيري.

وقد قام بجمع المادة التحريرية ومعلومات الجمعيات الخيرية اعضاء نادي المسؤولية الاجتماعية الذين ابدوا سعادتهم بهذا العمل. ويأتي هذا العمل من باب الاهتمام والحركة الاجتماعي الذي تبديه جامعة الملك سعود تجاه المجتمع والمساهمة في دعم الجمعيات الخيرية وايصال رسالتها إلى الجميع، وقد تم طباعة وتوزيع ١٠٠ ألف نسخة، وبلغ عدد المستفيدين ١٠٠ ألف شخص.

#### (مسابقة أجمل ياوطني)

تعتبر مسابقة خاصة بمناسبة اليوم الوطني والتي تحمل اسم (أجمل ... ياوطني) وهي عبارة عن افضل مقالة وافضل قصيدة وافضل جملة وافضل تعرية وافضل تصميم تخُص اليوم الوطني حيث يتم استقبال المشاركات على موقع الفيس بوك لنادي المسؤولية الاجتماعية وتم تخصيص جوائز مالية وعينية مجانية، نظمت بتاريخ ١١/٠٨/١٤٣٢هـ.

وأكد رئيس النادي الاستاذ ابراهيم ناصر المعطش ان المجال مفتوح للجميع من أجل المشاركة في هذه المسابقة ولا توجد قيود عليها سوى ان تكون المشاركات جديدة ومن ابداع وفكر الشخص ولا تكون قد تم نشرها او طرحتها في أي مكان آخر وان يرسل أي مشارك اسمه الثلاثي ورقم تواصل معه وسيتم نشر اسماء الفائزين على موقع الفيس بوك بعد عشرة ايام من اليوم الوطني. من جهة أخرى صرخ عميد شؤون الطلاب ان عمادة شؤون الطلاب بجامعة الملك سعود

## ملتقى المسؤولية الاجتماعية

الملتقى الأول للمسؤولية الاجتماعية والجمعيات الخيرية تحت عنوان «مسؤوليتنا مجتمعنا» بمقر جمعية الأطفال المعوقين وتنظيم نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود والجمعية.

ولقي الملتقى نجاحاً كبيراً وتفاعل من الحضور حيث أبدوا سعادتهم بعمل ملقيات تجمع بين المسؤولين في القطاع الخاص والجمعيات الخيرية تطرح أفكارهم وإيجاد حلول للمصاعب التي يواجهونها خاصة وأن تنظيم هذا الملتقى انبثق من جهة لها مكانتها الأكademية والعلمية في المجتمع وهي جامعة الملك سعود ممثلة بنادي المسؤولية الاجتماعية وبشراكة مع جمعية الأطفال المعوقين.

## مشاركة في اليوم العالمي للإعاقة

فعالية ترفيهية لليوم العالمي للإعاقة، وذلك بمقر جمعية الأطفال المعوقين بالرياض، بحضور أمين عام الجمعية وعد من أعضاء مجلس الإدارة، وتخلل الحفل عدد من الفقرات الترفيهية حيث استطاعت فرقه مفید رسم الابتسامة على وجه الأطفال من خلال الشخصيات العالمية التي أدت عروضاً ترفيهية بالإضافة إلى فقرة «الخداع البصري».

كما تخلل الحفل مسابقة ثقافية ومنافسات للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة، بالإضافة إلى فقرة «كن صديقي» والتي شاركت بها مدارس الغد وكانت عبارة عن أحadiث جانبية بين أطفال مدارس الغد والأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة، وقام أطفال مدارس الغد بتقديم بعض الهدايا لأصدقائهم ذوي الاحتياجات.

## تنفيذ برامج تنفيذية صدية ومشاركات بالأيام العالمية



## زيارة مجلس المسؤولية الاجتماعية بالرياض

زار نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود مجلس المسؤولية الاجتماعية بالرياض وذلك بمقر المجلس بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض وكان في استقبال الوفد الأستاذ نواف بن إبراهيم الرفدي المقرر التنفيذي للمجلس، واستمع الحضور إلى بداية فكرة تأسيس مجلس المسؤولية والمناشط والفعاليات التي أقامها خلال الفترة الماضية.

حيث القى د. فهد الجبيري محاضرة عن أسباب وعلاج الامراض النفسية بالطرق الحديثة البعيدة عن التقليدية استفاد منها أكثر من ٢٠٠ طالب وطالبة، كما قام النادي بطباعة وتوزيع برشور توعوي بهذا الشأن. وعبر مدير النادي الطالب نبيل الزهراني إن الاحتفال بيوم العالم يأتي ضمن مبادرة النادي للاحتفال بجميع الأيام العالمية التي تتوافق مع توجه المجتمع السعودي والتي تساهم في تربية المجتمع وتوعيته وتنقيفه.

## تأهيل الملاعب التراثية بالرياض

برنامج «تأهيل الملاعب التراثية» حيث تستهدف المرحلة الأولى عدد «٢٠» ملعباً تراثياً داخل الحارات حيث يقوم النادي بإعادة تأهيل الملعب من تخطيط ورش وتغيير شبكة الحراس، وتركيب الرياحات في جوانب الملعب، وتصصيل كراسى منتقلة للجمهور، إضافة إلى تسلیم عدد من الكور وأطقم رياضية وعدد من شنط الإسعاف، وبعض اللوازم الأساسية لهذه الملاعب.

## حملات دمك مسؤولة

أقيم على مرحلتين في إطار اهتمامه وحرصه الدائم على اقامة الفعاليات التي تسهم في خدمة المجتمع ،نظم نادي المسؤولية الاجتماعية التابع لعمادة شئون الطلاب بجامعة الملك سعود، بالتعاون مع بنك الدم بمستشفى الملك خالد الجامعي، وإدارة مجمع حياة مول التجاري ،المرحلة الأولى من برنامج «دمك مسؤولة» بمشاركة الفنان فايز المalki الذي يهدف إلى جمع أكبر قدر ممكن من أكياس الدم من خلال تبرع المتسوقين في مجمع حياة مول بالدم صالح بنك الدم بمستشفى الملك خالد الجامعي.

وتم تنظيم المرحلة الثانية من البرنامج بمشاركة الفنان يوسف الجراح وقد تفاعل الجمهور مع الحملة بحماس، وتجاوبياً مع شعارها، وأقبلت أعداد كبيرة منهم نحو مركز سحب الدم وأخذ الكمية المتبرع بها، واستطاع النادي أن يجمع عدداً كبيراً من أكياس الدم التي تبرع بها المتسوقون في المول، والتي يستفيد منها المرضى المحتاجون للتبرع.

## احتفال اليوم العالمي لمكافحة الفساد

الاحتفال تم بالتعاون مع هيئة مكافحة الفساد باليوم العالمي لمكافحة الفساد والذي يوافق ٩ ديسمبر من كل عام وذلك بجامعة الملك سعود وبتشريف معالي رئيس هيئة مكافحة الفساد الأستاذ محمد بن عبد الله الشريف وبحضور مدير جامعة الملك سعود . بدران العمر.

كما أقيم احتفال في سوق حياة مول بمناسبة اليوم العالمي لمكافحة الفساد الذي يوافق ٩ ديسمبر وبالتعاون مع هيئة مكافحة الفساد. وضم الاحتفال عدداً من الفقرات حيث قام طلاب الترحيب بآنسايد وأهازيج تحمل رسائل توعوية لمكافحة الفساد كما تم عمل مسابقة ثقافية تدور حول هيئة مكافحة الفساد ورفض الإسلام لكل ما فيه فساد، كما تم عرض أفلام وثائقية وفواصل تلفزيونية توعوية وكان الاحتفال برعاية البريد الممتاز.

## اتفاقيات ولقاءات مع جهات حكومية وخاصة دعماً لبرامجه المسئولية الاجتماعية

مسجد مع دورات المياه التابعة لها على الطرقات السريعة وتبعد المراحل الاولى بعشر مساجد يتم صيانتها وتأهيلها وفرشها خاصة وان أغلب المساجد على الطرقات السريعة تعاني من الاهتمام وعدم الاهتمام مما جعل النادي يحمل على عاتقه المساهمه في ترميم وصيانة هذه المساجد من منطلق مسئوليتنا تجاه ديننا ويساعد سعودية طلابية تغرس في نفوسهم الاهتمام ببيوت الله تعالى.

### فعالية اليوم العالمي للتوحد

#### وصف البرنامج:

نفذت الفعالية بالتعاون مع جمعية اسر التوحد من خلال برنامج اقيم في مركز غراناته مول وشارك النادي في ادارة التنظيم وبعض الفقرات.

### فعالية اليوم العالمي لمكافحة المخدرات

#### وصف البرنامج:

نفذت بالتعاون مع إدارة العامة للمخدرات في اليوم العالمي لمكافحة المخدرات حيث شارك بمعرض واحتفال لمدة ثلاثة أيام متتالية في أسواق حياة مول . وتخلل الاحتفال مشاركات للتعريف بأضرار المخدرات وتهذيف المشاركة إلى التوعية بنهاية بالمخدرات وما تسبب من مأساة على الفرد والمجتمع والأسرة وتخلل الاحتفال مشاركات ترفيهية وندوات ومعرض خاص بهذا الموضوع . وشارك من الإدارة العامة للمخدرات الأستاذ عبد الإله الشريم مساعد مدير عام مكافحة المخدرات والمقدم فهد الدهمش حيث كان لهم دور كبير في أن يخرج الاحتفال بهذا المستوى العالي حيث استطاع جذب زوار المول والتفاعل مع تفاصيل البرنامج المقدم.

### سلامتك تسعنا

(سلامتك تسعنا) حيث يهدف البرنامج لزيارة بعض المرضى في المستشفيات وخاصة الأطفال ودخول السعادة في قلوبهم ورسم الابتسامة على شفاههم من خلال السؤال عن حالتهم والتواصل معهم وتوزيع الهدايا عليهم وقام اعضاء النادي بزيارة للمرضى من الأطفال في مستشفى الملك خالد الجامعي وخاصة قسم الاورام.

واكد مدير النادي نبيل صالح الزهراني ان البرنامج سيشمل عدد من المستشفيات في الرياض حسب الخطة المرسومة للبرنامج وبلغ عدد المستشفيات التي تستفيد من هذا البرنامج ١٢ مستشفى واضاف ان النادي من مسئوليته تجاه مجتمعه هم فئة المرضى خاصة الامراض المزمنة ومساعدتهم على الشفاء بإذن الله من خلال ادخال الفرح عليهم بأي وسيلة.

من جهة اخرى اكد مسؤول برنامج ((سلامتك تسعنا)) عبدالله الشهري ان الزيارة آتت اهدافها حيث استطعنا رسم الابتسامة على شفاه الاطفال المنومين وقدم الشهري شكره للقائمين على على مستشفى الملك خالد الجامعي على تعاونهم وتسهيل تنفيذ البرنامج.

ورأس وفد النادي المشرف عليه الأستاذ إبراهيم بن ناصر المطعش والذي أكد أن من إستراتيجيات النادي مد جسور التعاون مع المجلس لما يُشكل من ثقل في هذا المجال والاستفادة من خبرات المجلس وتبادل الزيارات بين المسؤولين وإقامة الدورات والورش.



### برنامج بيئتنا مسئوليتنا

برنامج «بيئتنا مسئوليتنا» اقيم في منتزه سلام بالرياض وشارك في البرنامج أكثر من ٧٠ طفلاً تم تقسيمهم على ٥ فرق نفذت البرنامج بكل جد ونشاط ، وقام الأطفال بتنظيم المنتزه ورفع كميات من النفايات بلغ وزنها ٧٤ كيلوجراماً ، وذلك ضمن رسالة النادي الهدافة إلى تكريس مفهوم المسؤولية الاجتماعية وترسيخ مبادئها لدى الناشئة ومن ثم جعلها ثقافة مجتمعية. ووجد البرنامج تفاعلاً وتجاوباً كبيراً من الأطفال الذين انخرطوا في حماية البيئة ، كدليل على الشمار الطيبة التي بات يجيئها النادي في باواير نتائجه من خلال هذا البرنامج وغيرها من البرامج المماثلة التي حرص النادي على تنفيذها في إطار مسؤوليته الاجتماعية.

### برنامج ترميم منازل الأسر الفقيرة

شارك طلاب جامعة الملك سعود في برنامج مباني الأسر الفقيرة في العاصمة الرياض ، ويهدف إلى خدمة المجتمع والارتقاء به والإسهام في تحقيق التنمية المستدامة، حيث شارك النادي في برنامج ترميم مباني الأسر الفقيرة بفاعلية، وشكل أعضاؤه حضوراً لافتاً في هذا البرنامج .

### برنامج ترميم وصيانة مساجد الطرق السريعة

#### وصف البرنامج:

دشن الدكتور توفيق بن عبدالعزيز السديري وكيل وزارة الشؤون الإسلامية للمساجد والدعوة والإرشاد انطلاقاً أعمال برنامج تنظيف وترميم المساجد على الطرق السريعة الذي ينظمه نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود ضمن برامجه التطوعية في خدمة المجتمع لهذ العام وذلك في حضور عميد شؤون الطلاب الدكتور طارق الرئيس والمشرف على النادي إبراهيم المطعش.

وشارك الدكتور السديري منسوبي النادي في أعمال ترميم وصيانة المسجد على طريق الرياض القصيم والتي شملت أعمال الدهان وفرش المسجد . برنامج ترميم وصيانة المساجد على الطرق السريعة يهدف الى صيانة ٥٠

طالب تم تزويدهم بمهارات ثقافة المسؤولية الاجتماعية وأسساتها وكيفية المساهمة بأعمال تهدف إلى تنمية المجتمع والإرتقاء به.

### اليوم العربي للبيتيم

#### وصف البرنامج:

نفذ يوم مفتوح لأبناء دار الرعاية الاجتماعية للبنين بالرياض في إحدى الاستراحات بالرياض بمناسبة اليوم العربي للبيتيم حيث شمل مسابقة ثقافية وبرنامج رياضياً عبارة عن بطولة «سب» الرياضية وتم توزيع الهدايا والجوائز على جميع أبناء الدار وفي نهاية البرنامج تناول الجميع طعام العشاء.

### مشاركة النادي في احتفالية ذكرى البيعة

#### وصف البرنامج:

أقيمت هذه الاحتفالية بالتعاون مع جمعية الأطفال المعاقين مؤخراً أكبر لوحة رسائل حب موجهه للملك عبدالله بلغ عددها ما يقارب ٢٣٠٠ رسالة بدأها عميد شؤون الطلاب بجامعة الملك سعود الدكتور طارق الرئيس وذلك بمناسبة ذكرى البيعة السابعة للملك عبدالله. وكان نادي المسؤولية الاجتماعية وجمعية الأطفال المعوقين قد أقاما احتفالاً بمناسبة الذكرى السابعة لبيعة الملك في أسواق غرانادلة مول ورعاية مركز عطاء .

وشارك في المناسبة الفنان مشعل الطيري ومدير العلاقات بجمعية الأطفال المعوقين خالد الفهيد وبقيادة فرقة مفید.

وشهد الاحتفال تفاعلاً كبيراً من قبل الجمهور وتم توزيع أكثر من ألف علم وألف صورة للملك عبدالله، واشتمل البرنامج على مسابقات وأنشيد وقصائد وطنية وتم توزيع جوائز وهدايا على الحضور.

### الطلاب يصوتون لاختيار رئيس للنادي

يتم التخاب مدير النادي من خلال تجمع أكثر من ٣٠ طالب يصوتون لاختيار المدير الذي يجب أن يكون طالباً ، كما أن مشرف النادي لابد أن يوافق على إجتياز هذا المدير ولابد أن يحمل مواصفات معينة يتحلى بها ، ومشرف النادي يجب أن يكون أحد أعضاء هيئة التدريس في الجامعة أو أحد العاملين في الجامعة لا يقل عن « مدير إدارة » ، في حال تم انتخاب أكثر من مدير للنادي يتم عمل تصويت مرة أخرى ويتم احتساب اعداد المصوتين وفي حال تعادل الأصوات يقوم مشرف النادي بإختيار الطالب الأفضل من حيث المواصفات والإمكانيات .

### اليوم العالمي لسرطان الأطفال

#### وصف البرنامج:

أقيمت فعاليات في مدينة الملك فهد بحضور الفنان فايز المالكي شملت زيارة الأطفال المصابين وتوزيع الهدايا والجوائز على الأطفال واهلهم .



### لقاء نادي المسؤولية بوزير المياه

#### وصف البرنامج:

رحب وزير المياه والكهرباء المهندس عبدالله بن عبد الرحمن الحصين بالتعاون والتنسيق مع النادي في إطلاق برامج توعوية مشتركة تهدف الى خدمة الوطن والمواطن. جاء ذلك خلال لقاء معاليه في مكتبه بمقر الوزارة بمشاركة نادي المسؤولية الاجتماعية إبراهيم المطعش وعدد من الطلاب من منسوبي النادي. واستمع الوزير الحصين من المشرف على النادي لفكرة تعرفيه عن النادي وأنشطته المختلفة خلال الفترة الماضية كما شاهد معاليه عرضاً مرئياً عن النادي. وفي ختام اللقاء قدم المطعش درعاً تكريميةً للوزير الحصين مثمناً حرص معاليه في التعاون مع أنشطة وبرامج النادي.

### دورة «ثقافة المسؤولية الاجتماعية»

عدد من الدورات الخاصة بنشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية، حيث أقام النادي بالتعاون مع إسكان الطلاب دورة حملت اسم «ثقافة المسؤولية الاجتماعية» كيف تكون عنصراً فاعلاً في مجتمعك وذلك في مسرح إسكان الطلاب بالجامعة قدمها الإعلامي ومدرب تطوير الذات الأستاذ فهد الفهيد والإعلامي مستشار التسويق سعد الحموي وقد شارك في الدورة أكثر من ٥٠٠

## فعالية اليوم العالمي لمتلازمة داون

وصف البرنامج:

يوماً مفتوحاً لأطفال متلازمة داون، الذين تمت استضافتهم من جمعية صوت ومدارس الأوائل لمتلازمة داون، وذلك بمناسبة اليوم العالمي لمتلازمة داون.

وقد شارك طلاب النادي في اليوم المفتوح وقدموا الهدايا للأطفال، كما نظمن بعض الفعاليات من مسابقات ثقافية وترفيهية وتوزيع الوجبات الغذائية لهم.

وشمل البرنامج فرقة مسرحية وترفيهية وتوزيع الهدايا والجوائز والوقت المفتوح وتوزيع بطاقات شحن ألعاب لمركز عبقريلو الذي استضاف المناسبة وبعدها وجبة الأكل للأطفال.

كما أن هذا الاحتفال يأتي ضمن خطط النادي وإيصال أهدافه ورسالته.



## برنامج صحة جسمك في سكر دمك

أقيمة هذه الفعالية بالتعاون مع نادي التمريض وإدارة مجمع صحاري مول، فعالية بمناسبة اليوم العالمي لمرض السكري، تحت مسمى «صحة جسمك في سكر دمك»، أشرفت عليها الجمعية السعودية الخيرية لمرضى السكري، وشملت الفعالية قسماً تثقيفياً اهتم بالنشرات التثقيفية والتوعوية الصحية عن مرض السكر وعيادة لقياس السكر للجمهور وقد لاقت استحسان وتفاعل الجمهور، وتأتي هذه الفعالية كامتداد لسلسلة من الفعاليات التي أجرتها كل من نادي المسؤولية ونادي التمريض التابعين لعمادة شؤون الطلاب.

## تدشين مشروع منشأة صديقة للمعاق

دشن نادي المسؤولية الاجتماعية وقسم التربية الخاصة بجامعة الملك سعود مشروع «منشأة صديقة للمعاق»، والذي يهدف إلى تقديم دراسات مجانية هندسية لعدد ٥٠٠ منشأة من القطاع الحكومي والقطاع الخاص من أجل تحويلها من منشأة عادية إلى منشأة صديقة للمعاق ومهيئه لاستقبال المعاقين، حضر حفل التدشين الأستاذ إبراهيم الجلي وكيل وزارة الشؤون الاجتماعية المساعد ود. طارق الرئيس عميد كلية التربية والدكتور سعود السهلي أمين عام

الفرفة التجارية المكلف والأستاذ عبدالله المقرن نائب رئيس مجلس المسؤولية الاجتماعية بالرياض والأستاذ عبد الله الهويمل وكل وزارة الشؤون الإسلامية للشؤون الإدارية والفنية والأستاذ بندر الحكير نائب المدير التنفيذي في مجموعة الحكير والأستاذ خالد الفهيد مدير العلاقات العامة بجمعية الأطفال المعوقين والأستاذ سعد العزاز من وزارة المياه والكهرباء.

### «تفطير الصائم في رمضان»

**نادي المسؤولية الاجتماعية يوزع ١٠٠ ألف وجبة في رمضان**

نظم نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود حزمة من الأعمال في رمضان بدأها بإصدار دليل للعمل الخيري في سنته الرابعة، حيث سلط الضوء على أعمال الجمعيات الخيرية واحتياجاتها وأرقام حساباتها ومشاريعها وبرامجها وتسلط الضوء على شخصية صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان بن عبدالعزيز رائدًا للعمل الخيري، وتم طباعته ١٠٠ ألف نسخة وتوزيعها على الشركات والمؤسسات والمقدرين مادياً.

كما نفذ النادي برنامج تقطير الصائم بالتعاون مع جمعية الأطفال المعوقين وزع أكثر من مئة ألف وجبة، إضافة إلى إقامة سحور خيري عاد ريعه لعدد من ذوي الاحتياجات الخاصة لأداء العمرة.

### «دليل العمل الخيري في نسخته الرابعة»

أصدر نادي المسؤولية الاجتماعية التابع لعمادة شؤون الطلاب بجامعة الملك سعود دليل العمل الخيري برعاية جمعية الأطفال المعوقين. ويهدف الدليل إلى تسليط الضوء على الجمعيات الخيرية التي يكون حلقة وصل بين الموسرين مادياً وبين هذه الجمعيات من أجل دعمها واستمرار برامجها.

وتضمن الدليل عدداً من الموضوعات المميزة حيث تضمن تقريراً عن الجهود الخيرية لخادم الحرمين الشريفين وخاصة جهوده في رعاية المعوقين وايضاً تقريراً عن ما يقدمه الأمير سلمان لجمعيّة الأطفال المعوقين وانه مؤسس ميلاد الجمعية والتي يتبع تفاصيل عملها وانجازاتها بالإضافة إلى تقارير عن الجهود الخيرية في ارض الحرمين وتقارير عن علاقة العمل الخيري بالمسؤولية الاجتماعية.

كما ضم الدليل ارقام حسابات عدد كبير من الجمعيات الخيرية لاستقبال الدعم الخيري.

وقد قام بجمع المادة التحريرية ومعلومات الجمعيات الخيرية أعضاء نادي المسؤولية الاجتماعية الذين ابدوا سعادتهم بهذا العمل.

ويأتي هذا العمل من باب الاهتمام والحركة الاجتماعي الذي تبديه جامعة الملك سعود تجاه المجتمع والمساهمة في دعم الجمعيات الخيرية وإيصال رسالتها إلى الجميع.

### «براعم نادي المسؤولية يزورون أطفال السرطان»

براعم نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود قاموا بزيارة للأطفال المصابين بالسرطان في مستشفى الملك فيصل التخصصي لتهنئتهم بمناسبة عيد الفطر المبارك وتقديم الهدايا لهم.

لنشأة صديقة للمعاق» في منشآت وزارة الثقافة والإعلام.. حيث استمع الوزير إلى شرح مفصل لفكرة البرنامج وأهدافه وطريقة تفدينه. وقد رأس الوفد مؤسس ورئيس نادي المسؤولية الاجتماعية الأستاذ إبراهيم المعطش كما قدم الأستاذ محمد المنبع من مكتب الاستشارات المسؤول عن تطبيق البرنامج شرحاً وافياً عن آلية تطبيق البرنامج وكيفية مساعدته لذوي الإعاقة وتسهيل أداء مهمتهم بكل يسر وسهولة في المنشأة. من جهة أخرى قدم معالي وزير الثقافة شكره إلى القائمين على البرنامج وشكر جامعة الملك سعود على هذه الفكرة الرائدة في المجال الإنساني.. كما قدم شكره لبنك ساب؛ وفي نهاية الزيارة تسلم الوزير درعاً تكريمية بهذه المناسبة.

وقال المشرف على براعم نادي المسؤولية الاجتماعية مهيب الشيخ إن براعم نادي المسؤولية الاجتماعية يقدمون أعمالاً يستهدفون فيها الأطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة، وتقديم الهدايا لهم ومشاركتهم في مناسباتهم وتفعيل الزيارات لهم، وذلك بهدف دمجهم في المجتمع وتحفيظ معاناتهم وإيصال إحساسهم وتنمية حس المسؤولية الاجتماعية فيهم.

وأضاف الشيخ إن براعم نادي المسؤولية سيقدمون عدداً من الأعمال من خلال جدول تم إعداده لهم يتم المشاركة في الأيام العالمية والمناسبات الخاصة للأطفال.

## مشاركة الطلاب في أمريكا فرحة العيد

شارك نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود، الطلاب المبتعثين في الولايات المتحدة الأمريكية فرحة الاحتفال بعيد الفطر المبارك، حيث قام النادي بالالتقاء مع عدد من المبتعثين وتهنئتهم بعيد الفطر وقدم لهم الهدايا التذكارية وقسائم مشتريات يستطلع المبتعث وعائلته الاستفادة منها، بعد ذلك شارك النادي في تنظيم حفل المعايدة العد من قبل النادي السعودي في مدينة يوجين الأمريكية، حيث حضر الحفل ما يزيد على ٥٠٠ مبتعث ومبتعثة وعدد من المشرفين وأساتذة الجامعة وقدم النادي عدد من الهدايا العينية والتذكارية للطلاب المبتعثين وعائلاتهم وأبنائهم، وقد أشاد الحضور بما قدمه النادي، وعبروا عن سعادتهم بمشاركة النادي لهم فرحة الاحتفال بعيد الفطر المبارك.

## «ندوة مسؤولية الإعلام الأمنية تجاه الوطن والمواطن»

نظم نادي المسؤولية الاجتماعية في جامعة الملك سعود ندوة إعلامية بعنوان «مسؤولية الإعلام الأمنية تجاه الوطن والمواطن»، شارك فيها معالي رئيس هيئة الإذاعة والتلفزيون عبد الرحمن الهزاع، والمتحدث الرسمي بوزارة الداخلية اللواء منصور التركي، والكاتب والمستشار الإعلامي إدريس الدرييس، وأدراها بطل افتخار الإعلامي صلاح الغيدان وذلك بمقر الجامعة الرئيسي بحضور وكيل الجامعة للشؤون الأكademie والعلمية د.عبد الله السلمان وعدد من رجالات الإعلام والمتحدثين الرسميين في عدد من القطاعات.

وتحدث الهزاع عن محاور شملت: تقييم أدوات الإعلام الحالية نظمها نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود المستقبلية، الإعلام الجديد، ومحور المحتوى الإعلامي وتعزيز المسؤولية الأمنية.

## «توقيع اتفاقية مع وزير الخدمة المدنية لمنشأة صديقة للمعاق»

وقع وزير الخدمة المدنية د. عبد الرحمن بن عبد الله البراك اتفاقية تطبق مشروع منشأة صديقة للمعاق مع نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود والذي مثله د. طارق بن صالح الرئيس عميد كلية التربية وصاحب الفكرة وشريك التطبيق.

## «توقيع اتفاقية برنامج منشأة صديقة للمعاق مع وزير الإعلام»

استقبل وزير الثقافة والإعلام د. عبدالعزيز محيي الدين خوجة في مكتبه وفد نادي المسؤولية الاجتماعية بجامعة الملك سعود وذلك لتطبيق برنامج



## د. الحازمي يشارك في مؤتمر ومعرض صحة العرب



شارك عضو مجلس الشورى رئيس لجنة الشؤون الصحية والبيئة بالجلس الدكتور محسن بن علي الحازمي في أعمال مؤتمر ومعرض الصحة العربي ٢٠١٤م الذي عقد في مدينة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة خلال المدة من ٢٦ - ٢٩ / ٣ / ١٤٣٥هـ.

وشارك في المؤتمر الذي دام أربعة أيام عدد كبير من الأطباء وأخصائيي الرعاية الصحية، فيما شارك في المعرض عدد من الشركات الطبية من مختلف دول المنطقة والعالم.

## د. سلوى الهزاع متتحدث رئيسي في المؤتمر الدولي لطب العيون

شاركت عضو مجلس الشورى الدكتورة سلوى بنت عبد الله الهزاع كمتحدث رئيسي في أعمال المؤتمر الدولي الأول لطب العيون الذي عقد في مملكة البحرين الشقيقة خلال المدة من ١٦ - ١٩ / ٣ / ١٤٣٥هـ، وتناولت في ورقتها الأمراض الوراثية في المملكة العربية السعودية. كما أرأت إحدى جلسات المؤتمر الخاصة بالأمراض الشبكية. وهدف المؤتمر الذي شارك في نحو ٣٧ متحدثاً من مختلف دول العالم إلى مناقشة أنجح طرق تشخيص وعلاج أمراض العيون، وطرح أبرز وأحدث تقنيات جراحات المياه البيضاء، وعمليات القرنيات المخروطية، وتصحيح النظر.



## طالبات جامعة الفيصل يزرن مجلس الشورى

زار عدد من طالبات جامعة الفيصل بمدينة الرياض برئاسة العميد المساعد للقبول والتسجيل الدكتورة هند السديري وبحضور الأستاذة لانا الصالح مديرية مكتب التطوير والأميرة الجوهرة بنت فيصل آل سعود مديرية إدارة علاقات الخريجين والتوظيف مجلس الشورى وحضرن جانبأ من الجلسة الأسبوعية لمجلس الشورى، كما تجولن في أروقة المجلس وقاعةاته المختلفة من بينها القاعة الكبرى والقاعة الأندلسية. كما استمعن إلى شرح من قبل موظفات العلاقات العامة والإعلام في الإدارة العامة للقسم النسائي عن مسيرة مجلس الشورى في المملكة وآليات عمل المجلس ولجانه المتخصصة وأجبن على استفسارات الطالبات. وفي ختام الجولة أعربت الطالبات عن سعادتهن بهذه الزيارة التي تعرفن خلالها عن قرب على عمل مجلس الشورى كما عبرن عن شكرهن لحسن الحفاوة والاستقبال التي وجدنها أثناء الزيارة.

## د. حياة سndي تشارك في اجتماع الهيئة الاستشارية للأمين العام للأمم المتحدة



شاركت عضو مجلس الشورى الدكتورة حياة بنت سليمان سندى في الاجتماع الافتتاحي للهيئة العلمية الاستشارية التابعة للأمين العام للأمم المتحدة الذي عقد في العاصمة الألمانية برلين يومي ٢٩ و ٣٠ / ٣ / ١٤٣٥هـ.

## د. السلمي يشارك في متابعة الاستفتاء على دستور مصر



شارك عضو مجلس الشورى الدكتور مشعل بن فهم السلمي ضمن وفد البرلمان العربي في متابعة الاستفتاء على الدستور الجديد لجمهورية مصر العربية الذي أجري يومي ١٣ و ١٤ / ٣ / ١٤٣٥هـ.

## عدد من أعضاء مجلس الشورى يزورون مناطق المملكة للالتقاء بمسؤوليها



سموه أعضاء مجلس الشورى عل هذه الزيارة، وتمنى للوفد التوفيق في مهمته لخدمة التنمية ورفع مستوى المعيشة وتحسين نوعية الحياة عبر متابعة وتنفيذ المشاريع التنموية.

كما حضر وفد الشورى اجتماع مجلس المنطقة، واطلع على الإنجازات والخدمات من برامج ومشروعات تنموية واستمع إلى مداخلات أعضاء مجلس المنطقة، وتم التطرق إلى الكثير مما يهم المواطن على مستوى الخدمات والمشروعات التي أكدت عليها القيادة الرشيدة. ومن أهم المشروعات والبرامج التي تم تناولها (مجالات الإدارة والتشغيل والصيانة وتنمية القوى العاملة والحماية من السيول والطرق البلدية والحدائق والمتر便ات والأسواق والمباني وصحة البيئة).

يقوم عدد من أعضاء مجلس الشورى بتنفيذ زيارات تستهدف عدد من مناطق المملكة للالتقاء بمسؤولين فيها وأعضاء مجالس تلك المناطق، حيث يجري حالياً التنسيق مع مجالس مناطق عسير والقصيم لزيارتها، كما يجري التنسيق مع مجالس منطقة الرياض والمدينة المنورة لاستضافتهم في مجلس الشورى.

وتأتي هذه الزيارات المتبادلة في إطار التعاون والتنسيق بين مجلس الشورى ومجالس المناطق في المملكة، تحقيقاً للأمر السامي القاضي بالموافقة على أن يتم التعاون بين مجلس الشورى ومجالس المناطق من خلال برنامج زيارة يتم الاتفاق عليه بين مجلس الشورى ووزارة الداخلية لتحقيق التنمية المتوازنة بين مناطق المملكة داخل المنطقة الواحدة.

كما تأتي هذه الزيارات في إطار حرص مجلس الشورى على التواصل مع مجالس المناطق لتعزيز العمل التكاملي بين الشورى ومجالس تلك المناطق لخدمة المواطن، حيث تم في هذا الإطار إنشاء إدارة جديدة في مجلس الشورى تعنى بالتنسيق مع مجالس المناطق وترتبط بالأمين العام لمجلس الشورى.

وكان عدد من أعضاء مجلس الشورى برئاسة عضو مجلس الشورى الدكتور عبد الله بن حمود الحربي قد قاموا بزيارة إلى المنطقة الشرقية مؤخراً حيث التقوا بصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن نايف بن عبد العزيز أمير المنطقة الشرقية، واستمع أعضاء الوفد إلى رؤية سموه حول التنمية في المنطقة، ومنها المشروعات والبرامج التنموية التي يتطلع سموه إلى تنفيذها في المنطقة، بالإضافة إلى متابعته المستمرة للمشاريع التنموية الجاري تنفيذها وإطلاعه على الميزانية السنوية والمبالغ المخصصة للمشاريع في المنطقة في المجالات التعليمية والصحية والخدمات البلدية وغيرها من الخدمات، حيث تحققت هذه السنة قفزة في اعتمادات القطاع الصحي في المنطقة وارتفعت من مليارات في العام الماضي إلى خمسة مليارات وستمائة مليون ريال في هذا العام، وشكر

## وفد من الإدارة العامة للقسم النسائي بمجلس الشورى يزور جامعة الفيصل

من جانب آخر قام وفد من الإدارة العامة للقسم النسائي بمجلس الشورى برئاسة مديرة القسم الأستاذة رشا الشبيلي بزيارة لجامعة الفيصل تلبية لدعوة الموجهة من صاحبة السمو الملكي الأميرة الدكتورة مها بنت مشاري بن عبدالعزيز الرئيس التنفيذي للشؤون الخارجية بالجامعة.

واطلع الوفد النسائي الذي ضم عدداً من موظفات العلاقات العامة والإعلام في الإدارة العامة للقسم النسائي على أنشطة الجامعة وبرامجها التعليمية، وأقسامها المختلفة، كما تم خلال الزيارة بحث سبل مجالات التعاون بين الإدارة العامة للقسم النسائي في مجلس الشورى والأقسام النسائية في جامعة الفيصل.

## مدیرة إدارۃ الدراسات والبحوث في مركز الملك عبدالله للحوار العالمي تزور مجلس الشورى

مجلس الشورى في المملكة آلية عمله ودوره في مناقشة تقارير أداء الأجهزة الحكومية ومشاريع الأنظمة واللوائح والاتفاقيات والمعاهدات الدولية .

وفي ختام الزيارة أعربت الدكتورة هيلين ويستر عن سعادتها بزيارة مجلس الشورى، ونوهت بقرار خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله - بتعيين (٣٠) امراة عضواً في مجلس الشورى، وعدته خطوة مهمة نحو توسيع المشاركة الوطنية في صنع القرار الوطني.

قامت مديرية إدارۃ الدراسات والبحوث في مركز الملك عبدالله العالمي للحوار العالمي بين أتباع الأديان والثقافات ومقره فيينا الدكتورة هيلين ويستر بزيارة مجلس الشورى، وذلك في إطار زيارتها التي قامت بها للمملكة مؤخراً بدعوة من مركز الملك عبدالعزيز للحوار الوطني.

وقامت الضيفة بجولة في ردهات المجلس وقاعاته المختلفة. واستمعت إلى شرح من موظفات العلاقات العامة والإعلام في الإدارة النسائية، عن مسيرة

## مجلس النواب البحريني يدين قرار البرلمان الأوروبي بشأن الأوضاع الحقوقية في مملكة البحرين



أعرب مجلس النواب البحريني عن أسفه واستغرابه لما جاء في قرار البرلمان الأوروبي، بشأن الأوضاع الحقوقية في مملكة البحرين، وعده تدخلاً في الشأن الداخلي لمملكة البحرين، ومحاولات للنيل من هيبة القضاء واستقلاله. وأوضح المجلس أن ما جاء في القرار يعد تدخلاً مرفوضاً في أعمال القضاء البحريني و اختصاصاته، كما أنه مخالفه واضحة لما أكدته المواثيق والأعراف الدولية، مؤكداً أن مملكة البحرين تحترم جميع التزاماتها وتمهداتها الدولية، وقد بادرت بإصدار العديد من التشريعات والقوانين التي تحفظ حقوق الإنسان وتتفق مع المعايير الدولية، إلى جانب تنفيذ أغلب توصيات تقرير اللجنة البحرينية المستقلة لتقسي الحقائق، وإنشاء المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان، بما يتوافق مع مبادئ باريس. وشدد المجلس على حرص السلطة التشريعية بمملكة البحرين على استمرار العلاقات المشتركة والتواصل الفاعل مع البرلمانات الدولية والأوروبية، بما لا يمس سيادة واستقلال القرار الوطني والمصالح العليا للبلاد.

## البرلمان العربي : تونس مثال يحتذى في تغليب المصلحة الوطنية

دعا رئيس البرلمان العربي أحمد الجروان المجتمع الدولي إلى دعم الحكومة التونسية الجديدة لتحقيق تطلعات الشعب التونسي في بناء دولته القوية في جو من التآلف واللحمة.

وثمن الجروان في بيان له الجهود المضنية والمخلصة التي بذلها المجلس التأسيسي التونسي برئاسة مصطفى بن جعفر في إنجاز الدستور التونسي الجديد والوصول إلى هذه المرحلة المتقدمة من التوافقية في تونس الجديدة نقلها إلى بر الأمان.

وأكمل الجروان التوقيع على الدستور التونسي الجديد بجدد الثقة في مسيرة الشعب التونسي التي ضربت مثلاً يحتذى به في التسيير الحضاري للاختلاف بتغليب المصلحة الوطنية والتتوقيع على دستور توافق يحقق طموحات الشعب التونسي. وقال الجروان: "لقد رسمت تونس لشعوب العالم كافة كيفية الانتقال إلى نظام جديد في جو من التآلف والتعاضد ونبذ الفئوية والحزبية الضيقة خدمة لمصلحة الوطن".



## توجه برلماني للموافقة على التمديد للقوات الألمانية في أفغانستان



قررت لجنتا الشؤون السياسية الخارجية والدفاعية بالبرلمان الألماني الموافقة مبدئياً على قرار الحكومة التمديد لفرقها العسكرية بأفغانستان حتى نهاية عام ٢٠١٤ الحالي، والبدء بخفض عدد عناصر هذه الفرقة من ٤٤٠٠ إلى حوالي ٣٠٠٠ جندي، ووضع حوالي ٥٧٩ مليون و ٣٠٠ ألف يورو في ريعه، فترة التجديد أوائل شهر مارس.

وأرجح رئيس اللجان نوربرت روتجرز هذه الموافقة لدعم الحكومة الأفغانية استمرار تدريب خبراء الجيش الألماني لعناصر أفغانية في الجيش والشرطة، إضافة إلى دعم استباب الأمن بتلك الدولة حتى يستطع الأفغان المقدرة على استلام أمن البلاد.

## البرلمان الأوروبي ينادى العالم إنقاذ السوريين المحاصرين



طالب البرلمان الأوروبي بتحفيظ معاناة الملايين من السوريين الذين لا يستطيعون الحصول على السلع والخدمات الأساسية، ودعا الاتحاد الأوروبي والمجتمع الدولي إلى الاهتمام بمعاناة السوريين، واعتبار ذلك الأولوية القصوى بالنسبة لهم.

كما طالب البرلمان الأوروبي باتخاذ إجراءات منسقة على المستوى الأوروبي لتأمين الإفراج عن جميع السجناء السياسيين والعاملين في المجالين الطبي والإنساني والصحفيين ونشطاء حقوق الإنسان في سوريا فوراً دون شروط.



ودعا البرلمان الأوروبي في قرار صوت عليه في بروكسل إلى مواصلة محادثات مؤتمر (جنيف ٢) بشأن سوريا لتحقيق حل سياسي وديمقراطي للصراع، وبعد مرحلة الانتقال إلى الحرية والديمقراطية. وقال البرلمان: إن عملية سياسية شاملة بقيادة السوريين وبدعم من المجتمع الدولي هي الوحيدة الكفيلة لإرساء حل دائم. وأضاف: إنه "يجب على السلطات السورية الالتزام بالجدول الزمني لتدمير مخزونها من الأسلحة الكيميائية"، مؤكداً أن عملية التدمير يجب أن تكون آمنة بيئياً.

## البرلمان الأوكراني يقر العودة لدستور ٢٠٠٤ الذي يحد من صلاحيات الرئيس لصالح البرلمان

انتخب أعضاء البرلمان الأوكراني الكسندر تورتشينوف الحليف للمعارضة ليشغل منصب رئيس البرلمان خلفاً لفولوديمير ريباك بعد تقديم الأخير استقالته على خلفية الأوضاع السياسية في أوكرانيا. وحصل تورتشينوف على ٢٨٨ صوتاً من أصوات أعضاء البرلمان البالغ عددهم ٤٥٠ عضواً.

يدرك أن تورتشينوف عضوكبير في حزب "كل الأوكرانيين" الذي تترأسه المعارضة ليوليا تيموشينكو رئيسة الوزراء الأوكرانية السابقة. كما قرر البرلمان الأوكراني العودة إلى العمل بدستور عام ٢٠٠٤، والإفراج عن زعيمة المعارضة المعتقلة يوليا تيموشينكو، في حين عين النائب أرسين إفاكوف وزيراً للداخلية بالوكالة.

وذكرت وكالة أنباء "يونيان" الأوكرانية أن البرلمان قرر بغالبية ٢٢٥ صوتاً من أصل ٣٣١ تففيف مشروع قانون إعادة العمل بدستور العام ٢٠٠٤ م الذي يحد من صلاحيات الرئيس لصالح البرلمان، من دون مصادقة الرئيس يانوكوفيتش عليه.

وقرر البرلمان بغالبية ٢٢٢ صوتاً من أصل ٣٢١ "تففيف الالتزامات الدولية الخاصة بتحرير يوليا تيموشينكو. كما عين البرلمان أرسين إفاكوف وزيراً للداخلية بالوكالة، بعد حصوله على ٢٧٥ صوتاً من أصل ٣٢٤.



## الدين وإعادة النظر

عقد القراء (١٥) بتاريخ ٢٨ محرم عام ١٣٥٢هـ  
الأمر السامي بالعدد (١٧١٧) بتاريخ ٩ محرم عام ١٣٥٢هـ  
تمت موافق المقام السامي على هذا القرار، وكلفت الجهات  
المختصة، بإلهاز مقتضاه، وإجراء اللازم خواصاً بالموضوع.

اطلع مجلس الشورى على أمر صاحب السمو الملكي رئيس مجلسوكلاء الأفخم رقم (٢٨٩) بتاريخ ١٤ محرم عام ١٣٥٢هـ، الصادرة على المعاملة المرفقة والتضمنة الموافقة على قرار المجلس رقم (٤) بتاريخ ٨ محرم عام ١٣٥٢هـ، بقصد الديون العمومية بين الأفراد وبين إسماعيل يونس، وطلب إجراء اللازم نحو إتمام هذا الموضوع بصورة عاجلة.

بعد البحث والمناقشة فيما ذكر تقرر:

(أنه بالنظر إلى أن المجلس قد سبق فأصدر قراراً في هذا الشأن بتاريخ ١٤ محرم عام ١٣٥٢هـ، وبناءً إلى أنه ليس ثمة ما يستلزم إعادة النظر مرة أخرى في الموضوع سوى ترشيح عضوي المجلس الموافق على اشتراكه في اللجنة التي عهد إليها النظر في الديون المذكورة، فإن المجلس يرشح كلا من:-

الشيخ/ عبد الله الشبيبي.

السيد/ عبد الوهاب نائبًا للشيخ.

وذلك للفرض المذكور، ويرفع أوراق هذه المعاملة إلى المقام السامي لتصدور الأمر الكريم بما يقتضي نحو ذلك).

**وعلى هذا جرى القرار متفقاً عليه**  
**وحصل التوقيع.**  
**طبق الأصل.**

## عقدة السحارة بين الخشب والحديد

عقد القراء (١٦) بتاريخ ٢٨ محرم عام ١٣٥٢هـ  
الأمر السامي بالعدد (١٧١٧) بتاريخ ٩ محرم عام ١٣٥٢هـ  
تمت موافق المقام السامي على هذا القرار، وكلفت الجهات  
المختصة، بإلهاز مقتضاه، وإجراء اللازم خواصاً بالموضوع.

اطلع مجلس الشورى على ملاحظات ناظر عموم الرسوم بجدة على قرار مجلس الوزراء رقم (١٧١) بتاريخ (٢٥٢٤) رمضان ١٣٥١هـ، بقصد تغريم الدائرة المذكورة، ووضع المبلغ المسروق في صندوق التعميدات وقدره (٢٢٢) ريال سعودي.

وبناءً ذلك على وقوع الأهمية من جانبها للأسباب المسوودة في قرار المجلس المذكور، والشتملة هذه الملاحظات على النقاط التالية:-

١ - منع الإدارة عن تهمة الإهمال الموجه إليها، ونفيها لأمر مأمور قسم التعميدات بتجريد سحارة النقود، وحيث جرى تبليغ مدير الحسابات وقتئذ، وطلب حضوره معه عند التعداد.

٢ - حيث أصرت الإدارة على أن عباس زامكة وزملاءه متتحقق لديها تهمتهم، لذا أصرت المحكمة على طلبه لذلك بتغريمهم.

٢ - دفاعاً عن استعمال السحارة الخشبية المتلخص في أن المبلغ الموجود بها كان بسيطاً، ثم لما انتهت، أحضرت الإدراة خزانة حديدية لحفظه بها.  
وبعد دراسة عموم ما ورد في هذه الملاحظات ظهر للمجلس أنها لا تصلح أن تكون موجبة لعدول المجلس عن قراره السابق الصادر عنها عن قناعة تامة.  
ولأن مجرد تهمة الدائرة لأمورها بدون تحقق قطعي الدلالة، أو إثبات صريح بإدانة المتهمن، يمكن اعتباره قضية مسلمة في الحكم عليهم بالغريم.

**والله الموفق،**

**وعلى هذا حصل التوقيع،**  
**طبق الأصل.**

## نظام الطوابع

عقد القراء (١٧) بتاريخ ٢٨ محرم عام ١٣٥٢هـ  
الأمر السامي بالعدد (١٧١٧) بتاريخ ٩ محرم عام ١٣٥٢هـ  
تمت موافق المقام السامي على هذا القرار، وكلفت الجهات  
المختصة، بإلهاز مقتضاه، وإجراء اللازم خواصاً بالموضوع.

اطلع مجلس الشورى على خطاب مدير البرق والبريد العام رقم (٦٢ / ١) المؤرخ في يوم ٦ محرم عام ١٣٥٢هـ، الوارد ومن مقام رأسه مجلسوكلاء برقم (٢٦١) في (١٢) منه، والمتضمن أن نظام الطوابع الذي كان العمل قائماً بموجبه في عهد الحكومة السابقة، يوجد به مادة تتضمن رسم مقداره (١٠) عشرة بارات على الإيصالات العائدة لأجور البرقيات والمكاتبية المسجلة، وهذه البرقيات المنوه عنها تؤخذ مستوفية كماً، وأن فيها رسوم إضافية على ذلك.  
ولا يوجد مثيل لها فيسائر البلدان، ولكن هذه المعاملات لها اتصال بالجهات الأجنبية والقنصليات والسفارات، وقد حدث بالفعل عدة انتقادات في الموضوع ولذلك كانت الإدراة قد رفعت إلى واسدة الملكانية عريضة متضمنة بعض المقترفات التي تكشف انتظام الواردات والمعاملات، وكان في تلك المقترفات عفاء إيصالات البرق والبريد العام من رسم الطوابع المشار إليها بعالياً، والمنصوص في النظام القديم للطوابع.

صدرت الإرادة السنوية بموجب الصورة المرفقة بهذه الموافقة على المقترفات المذكورة، ومن ذلك التاريخ إلى الآن والعمل جار لديها بموجب ما ذكر.  
وأخيراً بمناسبة صدور نظام رسوم الطوابع الأخير فقد روى مثبتاً فيها المادة (٣٧) المتعلقة برقم الطوابع إيصالات البرقيات والبريد العام، ولم يُحذف منه.

وحيث أن المصلحة تقضي باستمرار العمل كما تقرر سابقاً، يسترحم اعتبار هذه المادة تابعة لفصل المغافنات.

وبعد البحث والمناقشة فيما تقدم، قرر المجلس:-

«أنه بناءً على الإرادة السنوية الصادرة في عام ١٤٤٢هـ، والموافقة على زيادة أجور البرقيات والتليفون والمكاتبية، إعفاء الإيصالات من الطوابع حسبما هو موضوع بعالياً، وعليه فإن المجلس يوافق على طلب مدير البرق والبريد العام في إبلاغ وزارة المالية باعتبار جعل المادة (٣٧) المولى إليها من قسم المغافنات.

**وعلى كل فلأرأي العالي لولييه.**

**وعلى هذا حصل التوقيع،**  
**طبق الأصل.**

## الحياة العلمية

تلقي علومه الابتدائية في الكتاتيب، ثم اجتهد في طلب العلم على يد علماء عصره، كما درس الخط العربي بأنواعه على يد أحد العلماء الأتراك، وحفظ من خلالها القرآن الكريم، وسافر إلى الهند لدراسة اللغة الإنجليزية.

## الأعمال والوظائف

- عين في العهد العثماني مديرًا عاماً للسوقيات (قوتين الجيش) عام ١٣٢٥هـ.

- عين عام ١٣٢٨هـ قائم مقام بياع.

- عين ١٣٤٩هـ عضواً في مجلس الشورى.

- أقام إقامة في بياع اقضب عضواً في المجلس الإداري للمدينة.

- عين عام ١٣٦٠هـ رئيساً للبلدية ببياع بأمر ملكي وظل في هذا المنصب حتى وفاته.

- شارك في لقا الملك عبد العزيز، والملك فاروق ملك مصر، في خليج رضوى بياع عام ١٣٦٤هـ.

- حصل على العديد من الأوسمة منها:  
«باشان الامتياز التركي» من السلطان عبد الحميد.  
وسام الإمبراطورية البريطانية بدرجة فارس ولقب «سير».

## مكان وتاريخ الوفاة

توفي في مدینة بياع، في الخامس من شهر ذي القعدة عام ١٣٧٢هـ.

## نظام السيارات

على القرارات (١٨) بتاريخ ٢٨ محرم عام ١٣٥٢هـ  
الأمر السامي بالعدد (٩٢٢) بتاريخ ٦ صفر عام ١٣٥٢هـ  
تمت موافق المقام السامي على هذه القرارات، في كلٍّ من الجهات  
المختصة، بإعداد مقتضاه، وإجراء اللازم خواتم الموضوع.

اطلع مجلس الشورى على أوراق المعاملة المرفقة والمحاللة إليه من المقام السعيد برقم (٧٢٨٢) المؤرخة في يوم ٢ ذو القعدة عام ١٣٥١هـ، إلى طلب أرباب الشركات تعديل المادة (٧) والمادة (١٢) من نظام السيارات وصدور إرادة صاحب الجلالة الملك المعظم بالموافقة على وضع الطلب المذكور موضع البحث والمناقشة ..

وبعد دراسة الموضوع بحضور مندوبي عن الشركات وبالسؤال المرفق على المندوبين المذكورين، ظهر للمجلس أن..

(الموضوع قد بُت فيه بأوامر عالية، ولم يبق ثمة لزوم لواصلة درس الموضوع مبدئياً).

الأمر على شكل قد زالت معه شكوك المستدعين حسبما يظهر من فحوى إفادتهم المشفوعة، مع إفاداة النظر الكريم إلى أن تأخير هذه المعاملة إنما كان لعدم حضور مندوبي الشركات لكونهم مشغولين في أعمالهم مدة الموسم، كما يتبيّن ذلك من إفادتهم المرفقة.

**وعلى كل فارأى العالى لوليته.**

**وعلى هذا حصل التوقيع.**

**طبق الأصل**



مصطفى بن محمد الخطيب (١٣٠٠هـ - ١٣٧٢هـ)

## نهاية

هو قائم مقام بياع، مصطفى بن محمد بن مصطفى بن محمد بن سليمان بن عبد العزيز الماشي نسيان، ولد في مدینة بياع البعض سنة ١٣٠٠هـ من أسرة عرقية، كان لها دور في جذارة موانئ البعض.

## ديمقراطية للتسليمة



د. عبد الله بن إبراهيم العسمر  
عضو لجنة الشؤون الخارجية

اردت أن أسلق قراء مجلة الشورى بقصة حقيقة مضحكة رواها عميد الأدب العربي الدكتور طه حسين. والقصة تدور حول كلمة: ديمقراطية. ومغزى القصة أن الديمقراطية لا يمكن زرعها في تربة غير قابلة للإنبات، بل لابد أن يسبق الديمقراطية ثقافتها، وأن تشيع في المجتمع، وتنتشر بين أفراده، وأن تكون مفهومة ومحبوبة. أما ما عدا ذلك فتصبح الديمقراطية لعبة للتسليمة، وأداة يستغلها البعض لتحقيق مآربهم.

وقد وقعت القصة لأستاذ الجيل أحمد لطفي السيد إبان بعض الانتخابات التي جرت في مصر أثناء السنتين الأولى من القرن العشرين الميلادي. وحدث أن رشح الأستاذ أحمد لطفي السيد نفسه لانتخابات محلية. وترشح ضده منافس لا يرقى لمستوى الأستاذ أحمد لا من حيث الخبرة أو العلم أو المعرفة في ميادين الفلسفة والأدب، أو مقامه الرفيع في مجتمعه. وكان منافسه على مستوى متواضع لا يكاد يكتب أو يقرأ، لكنه بالمقابل من أثرياء مصر وصاحب جاه واسع.

وبعد فرز الأصوات انتصر ولقي الأستاذ أحمد هزيمة نكراء. أما سبب انتصاره فقد زعم الناخبين أن منافسه الأستاذ أحمد لطفي السيد رجل ديمقراطي. وأنه من أجل ذلك لا يصلح للمنصب الذي ترشح له. فلما سأله الناخبون عن الرجل الديمقراطي ما هو؟ قال هو الذي يبيع للمرأة أن تُعدد أزواجها كما يباح للرجل أن يعدد زوجاته. لهذا أنكر الناخبون هذه الديمقراطية.

وحدث أن ذهب بعض الناخبين لمقابلة الأستاذ أحمد لطفي السيد وسألوه إن كان حقاً ديمقراطياً كما يزعم منافسه. فرد عليهم الأستاذ أحمد لطفي السيد مفت被打 وقال نعم أنا ديمقراطي وأفتخر بديمقراطيتي. فأنا صرف القوم عنه وأعطوا صوتهم لمنافسه.

هذه القصة المضحكة التي كانت سبباً في هزيمة مرشح عالي الثقافة أمام مرشح شبه أمي. يمكن أن تحدث باستمرار في بعض دولنا العربية التي استبانت الديمقراطية دون تربة صالحة، لهذا سمعنا كيف كانت تهاجم الديمقراطية باسم الدين أو بالصاق صفات لا تمت لها بصلة. والنتيجة هزيمة المرشح المناسب أمام منافس غير مناسب وباسم الديمقراطية التي لا يعرف حقيقتها إلا القلة. لهذا يصح أن نقول أن ديمقراطية بعض الدول هي ديمقراطية للتسليمة فقط. وشر البالية ما يضحك.

# اليوم العالمي للسرطان ٢٤

## كشف الأسطoir

أسطورة !

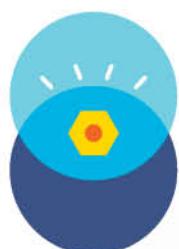


### لاحتاج إلى الحديث عن مرض السرطان

الحقيقة

مرض السرطان قد يكون من الموضوعات التي يصعب الخوض فيها وبخاصة في بعض الثقافات والبيئات، ومع ذلك فإن التعامل مع المرض بشكل علني يمكن أن يحسن النتائج على مستوى الفرد والمجتمع والسياسات.

أسطورة !



### لا يوجد أي علامات أو أعراض لمرض السرطان

الحقيقة

يوجد علامات تحذيرية وأعراض للعديد من أنواع السرطان، أما فوائد الكشف المبكر فلا تقبل الجدل.

أسطورة !



### لا يمكنني القيام بشيء حيال مرض السرطان

الحقيقة

يمكن القيام بالكثير على مستوى الفرد والمجتمع والسياسات، وباستخدام الاستراتيجيات الصحيحة يمكن تلافي ثلث السرطانات الأكثر شيوعاً.

أسطورة !



### أنا لا أملك الحق في الحصول على الرعاية الصحية من مرض السرطان

الحقيقة

كل الناس سواء في أحقيتهم الحصول على الخدمات العلاجية المجردة والفعالة لمرض السرطان، ودون أن يعانون المشقة نتيجة لذلك.



الجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان  
SAUDI CANCER SOCIETY  
[www.saudicancer.org](http://www.saudicancer.org)

[www.worldcancerday.org](http://www.worldcancerday.org)





19991

إفشاء أسرار العمل، خيانة شرعية وقانونية..  
والانشغال بالشائعات وكثرة القيل والقال مؤداه ضعف الإنتاج  
كمًا ونوعاً، قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: «كفى بالمرء  
كذبًا أن يُحدث بكل ما سمع».. رواه مسلم



[nazaha.gov.sa](http://nazaha.gov.sa)

رقم السيلترال الموحد 0126444444 رقم الفاكس الموحد 0126455555

الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد  
National Anti-Corruption Commission